



**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE  
SCUOLA SUPERIORE DI STUDI  
UNIVERSITARI  
DI PERFEZIONAMENTO SANT'ANNA**

**2024**

---

## Sommario

INTRODUZIONE .....	3
Nota illustrativa al Bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio ed al Bilancio unico di ateneo di previsione triennale .....	18
Premessa.....	18
Formazione del bilancio unico di previsione di Ateneo .....	18
Procedura per la costruzione .....	18
Criteri di formazione e valutazione .....	20
Articolazione del bilancio preventivo .....	23
Budget economico-funzionamento.....	31
Budget economico-progetti .....	59
Indicazione del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n. 49/2012.....	60
Budget degli investimenti.....	61
Dettaglio utilizzo Riserve di Patrimonio Netto .....	63
Applicazione delle misure di contenimento della spesa pubblica applicabili alle Università .....	64

# INTRODUZIONE

## Aspetti generali

La Scuola Superiore Sant'Anna predispone i seguenti documenti preventivi in contabilità economico patrimoniale e analitica in conformità al Decreto Interministeriale 925/2015 recante "Schemi di Budget economico e Budget degli investimenti":

- Bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale autorizzatorio 2024, composto da Budget economico e Budget degli investimenti unico di Ateneo;
- Bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale 2024-2026, composto da Budget economico e Budget degli investimenti, al fine di garantire la sostenibilità di tutte le attività nel medio periodo;
- Bilancio unico d'Ateneo di previsione non autorizzatorio 2024 in contabilità finanziaria con riclassificazione della spesa per missioni e programmi.

I principali documenti di programmazione finanziaria nazionale cui si è fatto riferimento per l'elaborazione del Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale 2024 (e triennale 2024-2026) sono:

- Legge 30 dicembre 2021, n. 234 Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2022 e bilancio pluriennale per il triennio 2022-2024 e in particolare l'art. 1, comma 297, lettera d)
- Legge 29 dicembre 2022, n. 197 Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2023 e bilancio pluriennale per il triennio 2023-2025
- L. 160 / 2019: "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022" e in particolare art. 1, commi da 590 a 593
- D.Lgs. 49/2012 "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli Atenei, in attuazione della delega prevista dall'articolo 5, c. 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240
- D.L. 78/2010 "Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica" convertito in Legge 30 luglio 2010 n. 122/2010 (per le misure confermate)
- DM 809 del 7 luglio 2023 di riparto del Fondo di finanziamento ordinario per le Università
- I DD.MM di assegnazione dei Piani straordinari, in ultimo il decreto 455/2022 e il conseguente DM 795 del 26.06.2023.

Il quadro normativo è poi accompagnato dalle deliberazioni assunte dagli Organi Accademici nel corso della gestione 2023 in merito alle linee di programmazione nei vari campi di attività della Scuola e in merito alla gestione finanziaria complessiva delle risorse. In particolare, per ciò che attiene le linee di programmazione per la formazione del Bilancio Unico di Previsione Annuale e del Bilancio Unico di Previsione triennale, nonché la procedura per la costruzione del budget, esse sono state approvate dal Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione, per quanto di competenza, nelle rispettive sedute del mese di luglio 2023. In tali sedute è stata posta particolare attenzione al miglioramento del processo di formazione del budget che rendesse evidente la relazione sinergica tra obiettivi del Piano di Orientamento strategico, azioni, indicatori e componente economico finanziaria. Quindi il budget, che nella pubblica amministrazione assolve al ruolo fondamentale di autorizzazione alla spesa, diventa altresì uno strumento che, unitamente agli altri documenti di programmazione (che si sviluppano in termini di azioni, deadline e strutture coinvolte), interpreta nel breve periodo le risorse destinate al raggiungimento degli obiettivi specifici in un ciclo continuo di programmazione, allocazione di risorse, monitoraggio e controllo, riprogrammazione. L'anello di congiunzione tra il Piano di orientamento strategico, le attività e il budget è rappresentato dai Piani. La Scuola adotta, quindi, contestualmente al budget i seguenti Piani:

- Piano di reclutamento
- Piano edilizio
- Piano della comunicazione
- Piano ICT
- Piano di internazionalizzazione
- Piano Terza Missione
- Piano formazione Allievi Ordinari e Lauree Magistrali

- Piano formazione PhD
- Piano Alta Formazione
- Piano formazione personale tecnico-amministrativo

Si dota altresì per quanto previsto dalla normativa vigente in materia di appalti dei seguenti Programmi obbligatori:

- Programma dei lavori pubblici
- Programma degli acquisti

Il documento di bilancio previsionale, pur privilegiando principi quali la globalità del documento, per soddisfare i principi della prudenza, relativamente ai progetti, contiene solo il budget relativo a contratti o finanziamenti i cui atti siano giuridicamente perfezionati. D'altro canto per esigenze di snellezza operativa e per non ritardare impegni e scadenze che potrebbero compromettere lo svolgimento e il buon esito di progetti, non contiene il budget già assegnato ai progetti in corso alla data di predisposizione del presente documento.

Quindi il budget autorizzatorio annuale sarà fisiologicamente integrato delle risorse su progetti in corso e delle risorse da assegnare su finanziamenti nuovi o già noti ma non ancora giuridicamente perfezionati in quanto la componente progettuale, di importanza strategica per la Scuola, essendo caratterizzata da una forte dinamicità, rende il documento di budget come detto fisiologicamente variabile.

Ciò premesso si descrivono di seguito le scelte sostanziali che trovano esplicitazione nel Bilancio di previsione 2024 definite tenendo conto dei seguenti fattori sulle varie componenti:

#### ■ Proventi

##### *-incremento dei finanziamenti ministeriali*

- o Crescita dell'FFO – quota base e quota premiale - grazie all'intervento dedicato alle Scuole Superiori ad ordinamento speciale disposto dalla Legge di bilancio 2022 (L. 234/2021) che cresce in maniera progressiva fino all'esercizio 2024 per poi assestarsi con dei valori leggermente inferiori a decorrere dal 2026
- o Crescita delle risorse ministeriali destinate all'incremento del personale: non solo sostegno alla ricerca tramite Piani straordinari ricercatori ma la messa in campo di un Piano per il reclutamento di personale universitario di cui al DM 445/2022- in ultimo il piano B che vale complessivamente 14 punti organico e risorse per la valorizzazione del personale tecnico amministrativo che partecipi al raggiungimento degli obiettivi strategici universitari
- o Risorse pubbliche per il finanziamento di posti aggiuntivi di borse PHD nell'ambito del PNRR (DM 117 e 118) che si aggiungono alla consolidata attrattività aziendale dei percorsi dottorali avviati dalla Scuola
- o Risorse per l'attuazione del Fondo FIS (Fondo italiano per la Scienza) e di Progetti di Rilevante Interesse Nazionale per circa 4,5M

Relativamente al FFO anche per l'esercizio 2023 l'assegnazione è stata resa nota nel mese di luglio, quindi in largo anticipo rispetto agli anni precedenti al 2022. Questo elemento, in combinazione con gli altri elementi noti disposti dai precedenti interventi legislativi richiamati, ha consentito di fare proiezioni delle entrate da FFO, certamente prudenti ma più vicine ai valori consuntivi recenti. Difatti la previsione FFO 2024 è calcolata, per la quota base e premiale, con i criteri seguiti per l'attribuzione delle quote 2023, tenendo conto dell'incremento disposto a favore delle Scuole Superiori ad ordinamento speciale e con una riduzione prudenziale (clausola di salvaguardia) del 3%. Per quanto riguarda le borse post lauream la previsione è stata effettuata prendendo come riferimento, l'assegnazione 2023 applicando una decurtazione prudenziale del 5%. A tali stime si aggiungono le assegnazioni già previste per l'anno 2023 da disposizioni ministeriali anno 2023 e precedenti per Piani straordinari, ad esclusione di quelli assegnati al 2021 da oltre un quinquennio che erano confluiti nella quota base. Nella stima dell'FFO è inoltre compresa la stima del provento sulla programmazione triennale 2024-2026 di prossima emanazione solo per il programma autonomo. In conseguenza degli obiettivi e indicatori di tale programmazione triennale potranno essere eventualmente redistribuite le risorse per il loro raggiungimento. La stima FFO 2024

include, infine, la quota di competenza del contributo MUR per Dipartimenti di eccellenza quinquennio 2018-2022 e per il quinquennio 2023-2027.

- finanziamenti derivanti dal contesto privato

- Nel corso del 2023 si sono perfezionati i finanziamenti di ulteriori posti di allievo per un totale di 18 posti aggiuntivi per allievo ordinario e 2 posti aggiuntivi di allievo magistrale e contributi per la realizzazione del progetto “STEM – le ragazze si mettono in gioco” con una previsione di competenza di 250k come segue:

Finanziatore	Donazione finalizzata	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Totale donazione
Fondazione cavallini	1 posto allievo ordinario a.a. 2021-2022	12.000	12.000	12.000			36.000
Fondazione Cavallini	1 posto allievo ordinario a.a. 2022-2023		12.000	12.000	12.000		36.000
Fondazione cavallini	2 posti allievo ordinario a.a. 2023-2024			24.000	24.000	24.000	72.000
Fondazione TAO	1 posto allievo ordinario a.a. 2021-2022	12.000	12.000	12.000			36.000
Fondazione TAO	2 posti allievo ordinario a.a. 2022-2023		24.000	24.000	24.000		72.000
<i>di cui Fondazione Laviosa</i>	<i>1 posto allievo ordinario a.a. 2022-2023</i>		<i>12.000</i>	<i>12.000</i>	<i>12.000</i>		<i>36.000</i>
Fondazione TAO	3 posti allievo ordinario a.a. 2023-2024			36.000	36.000	36.000	108.000
KME srl	1 posto allievo ordinario a.a. 2023-2024			12.000	12.000	12.000	36.000
ANICTA concorso in materia STEM	1 posto allievo ordinario a.a. 2023-2024			12.000	12.000	12.000	36.000
Pharmanutra SpA	1 posto allievo ordinario a.a. 2023-2024			12.000	12.000	12.000	36.000
Intesa Sanpaolo SpA	1 posto allievo ordinario a.a. 2023-2024			12.000	12.000	12.000	36.000
Mediobanca	2 posti allievo ordinario a.a. 2022-2023		24.000	24.000	24.000		72.000
Mediobanca	2 posti allievi LM a.a. 2022-2023		24.000	24.000			48.000
Fondazione Bernardo Villa Gicaber	2 posti allievo ordinario a.a. 2022-2023		24.000	24.000	24.000		72.000
Società PagoPA*	Contributo attività STEM	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	50.000
<b>E DONAZIONI per budget 2024-2026</b>		<b>34.000</b>	<b>142.000</b>	<b>250.000</b>	<b>202.000</b>	<b>118.000</b>	<b>746.000</b>

- da segnalare i cofinanziamenti di aziende ai posti aggiuntivi di borse PHD nell’ambito del PNRR (DM 117 e 118).

■ Costi

- evidenza del progressivo aumento dei costi del personale pari a euro 2,6M (inclusa irap e incluso i costi che gravano sui Dipartimenti di eccellenza e sulla convenzione con la Fondazione Monasterio), che emerge dal confronto tra la previsione 2023 e la previsione 2024, in attuazione del “Piano di reclutamento” e con il piano straordinario previsto dal MUR con i DD.MM. richiamati in premessa
- incremento del livello dei costi per il perfezionamento/dottorato di ricerca sull’esercizio 2024 anche per effetto del cofinanziamento dell’ultima annualità delle borse ministeriali PON e dell’entrata a regime del contributo alla locazione
- incremento dei costi di funzionamento (comunque contenuto rispetto alla crescita delle dimensioni della Scuola grazie ad interventi di efficientamento della gestione delle risorse) dovuto principalmente all’apertura di nuove sedi (ex Relais dell’Orologio, locazione passiva per palazzo Boyd ed entrata in funzione, appartamenti in via Crispi, S. Croce in Fossabanda a decorrere da luglio); in particolare l’incremento di tali costi è stato mitigato dalla riduzione dei costi energetici dovuti da un lato alla riduzione del costo della materia prima e dall’altro alla messa in campo di comportamenti virtuosi
- incremento dei costi legati agli allievi ordinari sia per la maggiore numerosità sia per il ritorno ai livelli pre-Covid delle esperienze formative fuori sede
- incremento dei costi per indennità di carica agli organi monocratici e agli organi ordinari di amministrazione e controllo
- previsione di un “Fondo unico Istituti” di 1M, da ripartire tra gli Istituti e i Centri di ricerca secondo i criteri FUI
- previsione di un importo pari a circa €75k sulle nature di costo e centri di responsabilità di riferimento in relazione alle azioni di cui al Gender Equality Plan

## ■ investimenti

- interventi per riqualificazione/miglioramento tecnologico del patrimonio immobiliare, in particolare la ristrutturazione della biblioteca, opere di restauro (restauro S. Croce in Fossabanda) e messa in sicurezza di varie sedi.

Per quanto concerne le grandi opere pluriennali, ferma restando la copertura dell'intero quadro economico di ciascun progetto già in sede di approvazione dello stesso da parte degli organi, a decorrere dall'esercizio 2024, il budget autorizzatorio annuale esporrà solo la relativa quota di competenza che, in dipendenza dello Stato di avanzamento dei lavori, avrà verosimilmente manifestazione finanziaria nell'esercizio in fase di autorizzazione. Per ciò che riguarda il Polo Scientifico Tecnologico Sant'Anna in San Giuliano Terme in seguito all'aggiudicazione della gara nell'ambito del partenariato pubblico privato in project financing, è prevista l'erogazione della prima rata del contributo in c/impianti alla costituenda società di progetto per un importo pari a € 11,2M

- acquisto del complesso S. Croce in Fossabanda reso possibile dall'esito del bando MUR "Piano degli interventi per alloggi e residenze per studenti universitari ex art. 8, comma 12, D.M. n. 1257/2021" e DM di riparto 1488 del 6 novembre 2023 con un'assegnazione complessiva di risorse per la Scuola di 5,4M in cofinanziamento al 75%
- piano di investimenti ICT, coerente al piano di azioni delineato nel documento programmatico (con particolare riferimento alla transizione al digitale), che continua nel processo finalizzato a garantire la migliore disponibilità di dati certificati a supporto del processo decisionale, la dotazione per tutta la comunità Scuola di un ambiente di lavoro moderno con strumenti digitali integrati, collaborativi ed efficienti ed infine una adeguata protezione dei dati personali e critici rispetto alle minacce informatiche in continuo aumento.

- Equilibrio del bilancio mediante una proiezione di proventi superiore ai costi dovuti da un lato ad una rinnovata e significativa capacità di attrarre finanziamenti e dall'altra ad una gestione efficiente delle risorse. Individuazione delle fonti a copertura degli investimenti nel Patrimonio della Scuola e nei Contributi da Terzi.

**Tabella 1 – Bilancio Unico di Previsione 2024 e 2025-2026- Budget economico (funzionamento)**

Budget Economico		2024	2025	2026
		funzionamento	funzionamento	funzionamento
<b>A)</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>AI)</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>			
AI1)	Proventi per la didattica			
AI2)	Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico			
AI3)	Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	600.000	650.000	1.000.000
<b>AI)</b>	<b>TOTALE PROVENTI PROPRI</b>	<b>600.000</b>	<b>650.000</b>	<b>1.000.000</b>
<b>AII)</b>	<b>CONTRIBUTI</b>			
AII1)	Contributi da Miur e altre Amministrazioni centrali	47.785.303	47.275.390	46.700.670
AII2)	Contributi Regioni e Province autonome	270.000	270.000	260.000
AII3)	Contributi altre Amministrazioni locali			
AII4)	Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.298	-	-
AII5)	Contributi da Università			
AII6)	Contributi da altri (pubblici)	138.046	156.440	142.497
AII7)	Contributi da altri (privati)	307.894	240.558	129.750
<b>AII)</b>	<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>48.503.541</b>	<b>47.942.388</b>	<b>47.232.917</b>
<b>AIII)</b>	<b>PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>			
<b>AIV)</b>	<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>			
<b>AV)</b>	<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>1.172.029</b>	<b>1.283.428</b>	<b>1.292.406</b>
AV1)	Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	200.000	190.000	180.000
<b>AVI)</b>	<b>VARIAZIONE RIMANENZE</b>			
<b>AVII)</b>	<b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>			
<b>A)</b>	<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>50.275.570</b>	<b>49.875.816</b>	<b>49.525.323</b>
<b>B)</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>			
<b>BVIII)</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>			
BVIII1)	Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
BVIII1a)	docenti/ricercatori	14.975.972	16.225.120	16.878.015
BVIII1b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	1.056.423	56.423	56.423
BVIII1c)	docenti a contratto	86.150	86.150	75.550
BVIII1d)	esperti linguistici	100.558	100.558	100.558
BVIII1e)	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	47.300	47.300	47.300
<b>BVIII1)</b>	<b>TOTALE Costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>16.266.403</b>	<b>16.515.551</b>	<b>17.157.846</b>
BVIII2)	Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	9.072.371	9.603.427	9.914.349
<b>BVIII2)</b>	<b>TOTALE del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>9.072.371</b>	<b>9.603.427</b>	<b>9.914.349</b>
<b>BVIII)</b>	<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>25.338.774</b>	<b>26.118.978</b>	<b>27.072.195</b>
<b>BIX)</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
BIX1)	Costi per sostegno agli studenti	5.469.370	5.114.936	5.093.399
BIX2)	Costi per il diritto allo studio			
BIX3)	Costi per l'attività editoriale			
BIX4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati			
BIX5)	Acquisto materiale di consumo per laboratori	137.862	90.527	58.000
BIX6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori			
BIX7)	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	896.570	1.032.470	1.047.470
BIX8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	10.451.192	10.850.740	13.278.454
BIX9)	Acquisto altri materiali	261.897	223.622	225.417
BIX10)	Variazioni delle rimanenze di materiali			
BIX11)	Costi per il godimento di beni di terzi	1.459.890	1.492.307	1.502.101
BIX12)	Altri costi	1.572.399	1.514.609	1.426.948
<b>BIX)</b>	<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>20.249.180</b>	<b>20.319.211</b>	<b>22.631.789</b>
<b>BX)</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>			
BX1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	510.000	508.000	483.000
BX2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.180.000	2.200.000	2.210.000
BX3)	Svalutazioni immobilizzazioni			
BX4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide			
<b>BX)</b>	<b>TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>2.690.000</b>	<b>2.708.000</b>	<b>2.693.000</b>
<b>BXI)</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	-	-	-
<b>BXII)</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>324.060</b>	<b>334.765</b>	<b>335.707</b>
<b>B)</b>	<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>48.602.014</b>	<b>49.480.954</b>	<b>52.732.691</b>
<b>A-B)</b>	<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>1.673.556</b>	<b>394.862</b>	<b>- 3.207.368</b>
<b>C)</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
C1)	Proventi finanziari			
C2)	Interessi ed altri oneri finanziari	1.020	1.020	1.020
C3)	Utili e perdite su cambi			
<b>C)</b>	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>1.020</b>	<b>1.020</b>	<b>1.020</b>
<b>D)</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>			
D1)	Rivalutazioni			
D2)	Svalutazioni			
<b>D)</b>	<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>			
<b>E)</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>			
E1)	Proventi (+)			
E2)	Oneri (-)			
<b>E)</b>	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>			
<b>F)</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>1.619.192</b>	<b>1.730.397</b>	<b>1.794.453</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO (A-B+C+D+E-F)</b>		<b>53.344</b>	<b>- 1.336.555</b>	<b>- 5.002.841</b>
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE</b>		<b>-</b>	<b>1.336.555</b>	<b>5.002.841</b>
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>		<b>53.344</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Tabella 2 – Bilancio Unico di Previsione 2024 e 2025-2026 Budget economico (progetti)**

Budget Economico		2024 progetti	2025 progetti	2026 progetti
<b>A)</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>AI)</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>			
AI1)	Proventi per la didattica	-	-	-
AI2)	Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	100.000	-	-
AI3)	Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	16.759.030	9.223.287	2.351.734
<b>AI)</b>	<b>TOTALE PROVENTI PROPRI</b>	<b>16.859.030</b>	<b>9.223.287</b>	<b>2.351.734</b>
<b>AII)</b>	<b>CONTRIBUTI</b>			
AII1)	Contributi da Miur e altre Amministrazioni centrali			
AII2)	Contributi Regioni e Province autonome	-	-	-
AII3)	Contributi altre Amministrazioni locali			
AII4)	Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	15.027	-	-
AII5)	Contributi da Università			
AII6)	Contributi da altri (pubblici)	226.768	153.674	50.337
AII7)	Contributi da altri (privati)	539.884	364.601	113.811
<b>AII)</b>	<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>781.679</b>	<b>518.275</b>	<b>164.148</b>
<b>AIII)</b>	<b>PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>			
<b>AIV)</b>	<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>			
<b>AV)</b>	<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>			
AV1)	Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	-	-	-
<b>AVI)</b>	<b>VARIAZIONE RIMANENZE</b>			
<b>AVII)</b>	<b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>			
<b>A)</b>	<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>17.640.709</b>	<b>9.741.562</b>	<b>2.515.882</b>
<b>B)</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>			
<b>BVIII)</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>			
BVIII1)	Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
BVIII1a)	docenti/ricercatori	1.892.104	1.813.000	572.000
BVIII1b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	5.788.516	3.695.564	858.918
BVIII1c)	docenti a contratto			
BVIII1d)	esperti linguistici			
BVIII1e)	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			
<b>BVIII1)</b>	<b>TOTALE Costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>7.680.620</b>	<b>5.508.564</b>	<b>1.430.918</b>
BVIII2)	Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	1.642.006	251.000	14.000
<b>BVIII2)</b>	<b>TOTALE del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>1.642.006</b>	<b>251.000</b>	<b>14.000</b>
<b>BVIII)</b>	<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>9.322.626</b>	<b>5.759.564</b>	<b>1.444.918</b>
<b>BIX)</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
BIX1)	Costi per sostegno agli studenti	3.071.970	1.899.558	439.102
BIX2)	Costi per il diritto allo studio			
BIX3)	Costi per l'attività editoriale			
BIX4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati			
BIX5)	Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.356.400	630.316	321.853
BIX6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori			
BIX7)	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico			
BIX8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	3.519.248	1.036.003	235.549
BIX9)	Acquisto altri materiali			
BIX10)	Variazioni delle rimanenze di materiali			
BIX11)	Costi per il godimento di beni di terzi	-	-	-
BIX12)	Altri costi	355.090	379.746	54.460
<b>BIX)</b>	<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>8.302.708</b>	<b>3.945.623</b>	<b>1.050.964</b>
<b>BX)</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>			
BX1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali			
BX2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali			
BX3)	Svalutazioni immobilizzazioni			
BX4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide			
<b>BX)</b>	<b>TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>			
<b>BXI)</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>			
<b>BXII)</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>			
<b>B)</b>	<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>17.625.334</b>	<b>9.705.187</b>	<b>2.495.882</b>
<b>A-B)</b>	<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>15.375</b>	<b>36.375</b>	<b>20.000</b>
<b>C)</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
C1)	Proventi finanziari			
C2)	Interessi ed altri oneri finanziari			
C3)	Utili e perdite su cambi			
<b>C)</b>	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
<b>D)</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>			
D1)	Rivalutazioni			
D2)	Svalutazioni			
<b>D)</b>	<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>			
<b>E)</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>			
E1)	Proventi (+)			
E2)	Oneri (-)			
<b>E)</b>	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>			
<b>F)</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>15.375</b>	<b>36.375</b>	<b>20.000</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO (A-B+C+D+E-F)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Tabella 3 – Bilancio Unico di Previsione 2024 e 2025-2026 Budget economico (funzionamento + progetti = totale)**

Budget Economico		2024 funzionamento	2024 progetti	2024 totale	2025 funzionamento	2025 progetti	2025 totale	2026 funzionamento	2026 progetti	2026 totale
<b>A)</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>									
<b>AI)</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>									
AI1)	Proventi per la didattica		-	-		-	-		-	-
AI2)	Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico		100.000	100.000		-	-		-	-
AI3)	Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	600.000	16.759.030	17.359.030	650.000	9.223.287	9.873.287	1.000.000	2.351.734	3.351.734
<b>AI)</b>	<b>TOTALE PROVENTI PROPRI</b>	<b>600.000</b>	<b>16.859.030</b>	<b>17.459.030</b>	<b>650.000</b>	<b>9.223.287</b>	<b>9.873.287</b>	<b>1.000.000</b>	<b>2.351.734</b>	<b>3.351.734</b>
<b>AII)</b>	<b>CONTRIBUTI</b>									
AII1)	Contributi da Miur e altre Amministrazioni centrali	47.785.303		47.785.303	47.275.390		47.275.390	46.700.670		46.700.670
AII2)	Contributi Regioni e Province autonome	270.000	-	270.000	270.000	-	270.000	260.000	-	260.000
AII3)	Contributi altre Amministrazioni locali									
AII4)	Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.298	15.027	17.325	-	-	-	-	-	-
AII5)	Contributi da Università									
AII6)	Contributi da altri (pubblici)	138.046	226.768	364.814	156.440	153.674	310.114	142.497	50.337	192.834
AII7)	Contributi da altri (privati)	307.894	539.884	847.778	240.558	364.601	605.159	129.750	113.811	243.561
<b>AII)</b>	<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>48.503.541</b>	<b>781.679</b>	<b>49.285.220</b>	<b>47.942.388</b>	<b>518.275</b>	<b>48.460.663</b>	<b>47.232.917</b>	<b>164.148</b>	<b>47.397.065</b>
<b>AIII)</b>	<b>PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>									
<b>AIV)</b>	<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>									
<b>AV)</b>	<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>1.172.029</b>	<b>-</b>	<b>1.172.029</b>	<b>1.283.428</b>	<b>-</b>	<b>1.283.428</b>	<b>1.292.406</b>	<b>-</b>	<b>1.292.406</b>
AV1)	Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	200.000		200.000	190.000		190.000	180.000		180.000
<b>AVI)</b>	<b>VARIAZIONE RIMANENZE</b>									
<b>AVII)</b>	<b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>									
<b>A)</b>	<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>50.275.570</b>	<b>17.640.709</b>	<b>67.916.279</b>	<b>49.875.816</b>	<b>9.741.562</b>	<b>59.617.378</b>	<b>49.525.323</b>	<b>2.515.882</b>	<b>52.041.205</b>
<b>B)</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>									
<b>BVIII)</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>									
BVIII1)	Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica									
BVIII1a)	docenti/ricercatori	14.975.972	1.892.104	16.868.076	16.225.120	1.813.000	18.038.120	16.878.015	572.000	17.450.015
BVIII1b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	1.056.423	5.788.516	6.844.939	56.423	3.695.564	3.751.987	56.423	858.918	915.341
BVIII1c)	docenti a contratto	86.150		86.150	86.150		86.150	75.550		75.550
BVIII1d)	esperti linguistici	100.558		100.558	100.558		100.558	100.558		100.558
BVIII1e)	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	47.300		47.300	47.300		47.300	47.300		47.300
<b>BVIII1)</b>	<b>TOTALE Costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>16.266.403</b>	<b>7.680.620</b>	<b>23.947.023</b>	<b>16.515.551</b>	<b>5.508.564</b>	<b>22.024.115</b>	<b>17.157.846</b>	<b>1.430.918</b>	<b>18.588.764</b>
BVIII2)	Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	9.072.371	1.642.006	10.714.377	9.603.427	251.000	9.854.427	9.914.349	14.000	9.928.349
<b>BVIII2)</b>	<b>TOTALE del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>9.072.371</b>	<b>1.642.006</b>	<b>10.714.377</b>	<b>9.603.427</b>	<b>251.000</b>	<b>9.854.427</b>	<b>9.914.349</b>	<b>14.000</b>	<b>9.928.349</b>
<b>BVIII)</b>	<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>25.338.774</b>	<b>9.322.626</b>	<b>34.661.400</b>	<b>26.118.978</b>	<b>5.759.564</b>	<b>31.878.542</b>	<b>27.072.195</b>	<b>1.444.918</b>	<b>28.517.113</b>

Budget Economico		2024	2024	2024	2025	2025	2025	2026	2026	2026
		funzionamento	progetti	totale	funzionamento	progetti	totale	funzionamento	progetti	totale
<b>BIX)</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>									
BIX1)	Costi per sostegno agli studenti	5.469.370	3.071.970	8.541.340	5.114.936	1.899.558	7.014.494	5.093.399	439.102	5.532.501
BIX2)	Costi per il diritto allo studio									
BIX3)	Costi per l'attività editoriale									
BIX4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati									
BIX5)	Acquisto materiale di consumo per laboratori	137.862	1.356.400	1.494.262	90.527	630.316	720.843	58.000	321.853	379.853
BIX6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori									
BIX7)	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	896.570		896.570	1.032.470		1.032.470	1.047.470		1.047.470
BIX8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	10.451.192	3.519.248	13.970.440	10.850.740	1.036.003	11.886.743	13.278.454	235.549	13.514.003
BIX9)	Acquisto altri materiali	261.897		261.897	223.622		223.622	225.417		225.417
BIX10)	Variazioni delle rimanenze di materiali									
BIX11)	Costi per il godimento di beni di terzi	1.459.890	-	1.459.890	1.492.307	-	1.492.307	1.502.101	-	1.502.101
BIX12)	Altri costi	1.572.399	355.090	1.927.489	1.514.609	379.746	1.894.355	1.426.948	54.460	1.481.408
<b>BIX)</b>	<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>20.249.180</b>	<b>8.302.708</b>	<b>28.551.888</b>	<b>20.319.211</b>	<b>3.945.623</b>	<b>24.264.834</b>	<b>22.631.789</b>	<b>1.050.964</b>	<b>23.682.753</b>
<b>BX)</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>									
BX1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	510.000		510.000	508.000		508.000	483.000		483.000
BX2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.180.000		2.180.000	2.200.000		2.200.000	2.210.000		2.210.000
BX3)	Svalutazioni immobilizzazioni									
BX4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide									
<b>BX)</b>	<b>TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>2.690.000</b>		<b>2.690.000</b>	<b>2.708.000</b>		<b>2.708.000</b>	<b>2.693.000</b>		<b>2.693.000</b>
<b>BXI)</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	-		-	-		-	-		-
<b>BXII)</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>324.060</b>		<b>324.060</b>	<b>334.765</b>		<b>334.765</b>	<b>335.707</b>		<b>335.707</b>
<b>B)</b>	<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>48.602.014</b>	<b>17.625.334</b>	<b>66.227.348</b>	<b>49.480.954</b>	<b>9.705.187</b>	<b>59.186.141</b>	<b>52.732.691</b>	<b>2.495.882</b>	<b>55.228.573</b>
<b>A-B)</b>	<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>1.673.556</b>	<b>15.375</b>	<b>1.688.931</b>	<b>394.862</b>	<b>36.375</b>	<b>431.237</b>	<b>- 3.207.368</b>	<b>20.000</b>	<b>- 3.187.368</b>
<b>C)</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>									
C1)	Proventi finanziari									
C2)	Interessi ed altri oneri finanziari	1.020		1.020	1.020		1,020	1,020		1,020
C3)	Utili e perdite su cambi									
<b>C)</b>	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>1.020</b>		<b>1,020</b>	<b>1,020</b>		<b>1,020</b>	<b>1,020</b>		<b>1,020</b>
<b>D)</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>									
D1)	Rivalutazioni									
D2)	Svalutazioni									
<b>D)</b>	<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>									
<b>E)</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>									
E1)	Proventi (+)									
E2)	Oneri (-)									
<b>E)</b>	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>									
<b>F)</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>1.619.192</b>	<b>15.375</b>	<b>1.634.567</b>	<b>1.730.397</b>	<b>36.375</b>	<b>1.766.772</b>	<b>1.794.453</b>	<b>20.000</b>	<b>1.814.453</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO (A-B+C+D+E-F)</b>		<b>53.344</b>	<b>-</b>	<b>53.344</b>	<b>- 1.336.555</b>	<b>-</b>	<b>- 1.336.555</b>	<b>- 5.002.841</b>	<b>-</b>	<b>- 5.002.841</b>
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.336.555</b>	<b>-</b>	<b>1.336.555</b>	<b>5.002.841</b>	<b>-</b>	<b>5.002.841</b>
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>		<b>53.344</b>	<b>-</b>	<b>53.344</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Tabella 4 – Budget degli investimenti 2024 e 2024-2026

Voci	A) INVESTIMENTI/IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI/IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI/IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	Importo Investimento 2024	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE	Importo Investimento 2025	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE	Importo Investimento 2026	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
		Importo 2024	Importo 2024	Importo 2024		Importo 2025	Importo 2025	Importo 2025		Importo 2026	Importo 2026	Importo 2026
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>												
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo												
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizz. opere di ingegno	111.000			111.000								
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili												
4) Immobilizzazioni in corso e acconti												
5) Altre immobilizzazioni immateriali	129.000			129.000	150.000			150.000	150.000			150.000
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>240.000</b>			<b>240.000</b>	<b>150.000</b>			<b>150.000</b>	<b>150.000</b>			<b>150.000</b>
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>												
1) Terreni e fabbricati	3.750.000	2.580.000		1.170.000								
2) Impianti e attrezzature	817.000			817.000	1.061.500	61.500		1.000.000	561.500	61.500		500.000
3) Attrezzature scientifiche	3.161.266	370.269		2.790.997	613.000	240.000		373.000	1.318.833	268.833		1.050.000
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiq. e museali												
5) Mobili e arredi	755.302			755.302								-
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	19.108.329	4.643.244		14.465.085	14.991.133			14.991.133	2.498.522			2.498.522
7) Altre immobilizzazioni materiali												
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>27.591.897</b>	<b>7.593.513</b>		<b>19.998.384</b>	<b>16.665.633</b>	<b>301.500</b>		<b>16.364.133</b>	<b>4.378.855</b>	<b>330.333</b>		<b>4.048.522</b>
<b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>												
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>27.831.897</b>	<b>7.593.513</b>		<b>20.238.384</b>	<b>16.815.633</b>	<b>301.500</b>		<b>16.514.133</b>	<b>4.528.855</b>	<b>330.333</b>		<b>4.198.522</b>

**Tabella 5 – Bilancio Unico di Previsione - Budget economico (funzionamento + progetti = totale) dettaglio 2024-2026**

Budget Economico		2024	2024	2024	2025	2025	2025	2026	2026	2026
		funzionamento	progetti	totale	funzionamento	progetti	totale	funzionamento	progetti	totale
<b>A)</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>									
<b>A1)</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>									
A11)	Proventi per la didattica		-	-		-	-		-	-
A12)	Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico		100.000	100.000		-	-		-	-
	<i>Ricerche commissionate (Commerciale)</i>	-	100.000	100.000						
A13)	Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	600.000	16.759.030	17.359.030	650.000	9.223.287	9.873.287	1.000.000	2.351.734	3.351.734
	<i>Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola</i>	-	11.315.022	11.315.022	-	4.715.573	4.715.573	-	545.354	545.354
	<i>Ricerche su finanziamenti competitivi da altri Ministeri - quota Scuola</i>	-	397.500	397.500	-	135.945	135.945	-	-	-
	<i>Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola</i>	600.000	3.802.844	4.402.844	650.000	3.508.919	4.158.919	1.000.000	1.576.380	2.576.380
	<i>Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici - quota Scuola</i>	-	596.319	596.319	-	402.850	402.850	-	-	-
	<i>Ricerche su finanziamenti competitivi da enti privati - quota Scuola</i>	-	647.345	647.345	-	460.000	460.000	-	230.000	230.000
<b>A1)</b>	<b>TOTALE PROVENTI PROPRI</b>	<b>600.000</b>	<b>16.859.030</b>	<b>17.459.030</b>	<b>650.000</b>	<b>9.223.287</b>	<b>9.873.287</b>	<b>1.000.000</b>	<b>2.351.734</b>	<b>3.351.734</b>
<b>AII)</b>	<b>CONTRIBUTI</b>									
AII1)	Contributi da Miur e altre Amministrazioni centrali	47.785.303		47.785.303	47.275.390		47.275.390	46.700.670		46.700.670
	<i>Contributi da MIUR per FFO</i>	44.572.962	-	44.572.962	43.439.591	-	43.439.591	42.851.591	-	42.851.591
	<i>Contributo da MIUR per residenze universitarie statali</i>	450.000	-	450.000	450.000	-	450.000	450.000	-	450.000
	<i>Contributo per investimenti da MIUR per edilizia universitaria</i>	935.000	-	935.000	935.000	-	935.000	935.000	-	935.000
	<i>Contributi da MIUR per FFO per Dipartimenti di Eccellenza</i>	1.232.341	-	1.232.341	1.855.799	-	1.855.799	1.869.079	-	1.869.079
	<i>Contributo per investimenti da MIUR per Dipartimenti di Eccellenza</i>	595.000	-	595.000	595.000	-	595.000	595.000	-	595.000
AII2)	Contributi Regioni e Province autonome	270.000	-	270.000	270.000	-	270.000	260.000	-	260.000
	<i>Contributi per investimenti da Regioni e Province autonome</i>	270.000	-	270.000	270.000	-	270.000	260.000	-	260.000
AII3)	Contributi altre Amministrazioni locali									
AII4)	Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.298	15.027	17.325	-	-	-	-	-	-
	<i>Contributi correnti da Resto del mondo</i>	2.298	15.027	17.325	-	-	-	-	-	-
AII5)	Contributi da Università									
AII6)	Contributi da altri (pubblici)	138.046	226.768	364.814	156.440	153.674	310.114	142.497	50.337	192.834
	<i>Contributi correnti da altri Enti pubblici per borse di studio per formazione e ricerca</i>	28.875	226.768	255.643	26.114	153.674	179.788	7.548	50.337	57.885
	<i>Altri contributi correnti da altri Enti Pubblici</i>	109.171	-	109.171	130.326	-	130.326	134.949	-	134.949
AII7)	Contributi da altri (privati)	307.894	539.884	847.778	240.558	364.601	605.159	129.750	113.811	243.561
	<i>Contributi correnti da altri Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca</i>	57.894	539.884	597.778	38.558	364.601	403.159	11.750	113.811	125.561
	<i>Altri contributi correnti da altri Enti privati</i>	250.000	-	250.000	202.000	-	202.000	118.000	-	118.000
<b>AII)</b>	<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>48.503.541</b>	<b>781.679</b>	<b>49.285.220</b>	<b>47.942.388</b>	<b>518.275</b>	<b>48.460.663</b>	<b>47.232.917</b>	<b>164.148</b>	<b>47.397.065</b>
<b>AIII)</b>	<b>PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>									

Budget Economico		2024	2024	2024	2025	2025	2025	2026	2026	2026
		funzionamento	progetti	totale	funzionamento	progetti	totale	funzionamento	progetti	totale
<b>AV)</b>	<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>1.172.029</b>	<b>-</b>	<b>1.172.029</b>	<b>1.283.428</b>	<b>-</b>	<b>1.283.428</b>	<b>1.292.406</b>	<b>-</b>	<b>1.292.406</b>
	<i>Recupero per servizio mensa da attività istituzionale</i>	38.500	-	38.500	38.500	-	38.500	38.500	-	38.500
	<i>Proventi da beni immobili</i>	6.921	-	6.921	146.921	-	146.921	166.921	-	166.921
	<i>Recuperi, rimborsi e arrotondamenti e abbuoni attivi</i>	609.758	-	609.758	598.157	-	598.157	598.985	-	598.985
	<i>Proventi attività commerciale per servizi</i>	8.850	-	8.850	1.850	-	1.850	-	-	-
	<i>Proventi da shop</i>	8.000	-	8.000	8.000	-	8.000	8.000	-	8.000
	<i>Proventi da altre immobilizzazioni</i>	300.000	-	300.000	300.000	-	300.000	300.000	-	300.000
AV1)	Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	200.000	-	200.000	190.000	-	190.000	180.000	-	180.000
	<i>Utilizzo fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</i>	200.000	-	200.000	190.000	-	190.000	180.000	-	180.000
<b>AVI)</b>	<b>VARIAZIONE RIMANENZE</b>									
<b>AVII)</b>	<b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>									
<b>A)</b>	<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>50.275.570</b>	<b>17.640.709</b>	<b>67.916.279</b>	<b>49.875.816</b>	<b>9.741.562</b>	<b>59.617.378</b>	<b>49.525.323</b>	<b>2.515.882</b>	<b>52.041.205</b>
<b>B)</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>									
<b>BVIII)</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>									
BVIII1)	Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica									
BVIII1a)	docenti/ricercatori	14.975.972	1.892.104	16.868.076	16.225.120	1.813.000	18.038.120	16.878.015	572.000	17.450.015
	<i>Retribuzione docenti t.i.</i>	9.436.332	-	9.436.332	10.568.022	-	10.568.022	11.631.969	-	11.631.969
	<i>Oneri sociali docenti t.i.</i>	2.710.920	-	2.710.920	3.033.252	-	3.033.252	3.343.197	-	3.343.197
	<i>Competenze accessorie docenti t.i.</i>	72.000	-	72.000	72.000	-	72.000	72.000	-	72.000
	<i>Oneri sociali su competenze accessorie docenti t.i.</i>	17.424	-	17.424	17.424	-	17.424	17.424	-	17.424
	<i>Retribuzione ricercatori t.i.</i>	107.590	-	107.590	94.063	-	94.063	35.575	-	35.575
	<i>Oneri sociali ricercatori t.i.</i>	31.568	-	31.568	28.125	-	28.125	11.318	-	11.318
	<i>Retribuzione ricercatori t.d.</i>	1.969.264	1.722.104	3.691.368	1.855.164	1.584.000	3.439.164	1.364.347	518.000	1.882.347
	<i>Oneri sociali ricercatori t.d.</i>	630.874	170.000	800.874	557.070	229.000	786.070	402.185	54.000	456.185
BVIII1b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	1.056.423	5.788.516	6.844.939	56.423	3.695.564	3.751.987	56.423	858.918	915.341
	<i>Collaborazioni scientifiche - ricerca</i>	18.000	803.956	821.956	18.000	505.404	523.404	18.000	51.104	69.104
	<i>Altri compensi personale esterno - ricerca</i>	20.000	-	20.000	20.000	-	20.000	20.000	-	20.000
	<i>Assegni di ricerca</i>	815.000	4.334.345	5.149.345	-	2.863.375	2.863.375	-	784.985	784.985
	<i>Oneri sociali Assegni di ricerca</i>	185.000	650.215	835.215	-	326.785	326.785	-	22.829	22.829
	<i>Indennità di maternità su assegni di ricerca</i>	15.000	-	15.000	15.000	-	15.000	15.000	-	15.000
	<i>Oneri sociali su indennità di maternità assegni di ricerca</i>	3.423	-	3.423	3.423	-	3.423	3.423	-	3.423
BVIII1c)	docenti a contratto	86.150		86.150	86.150		86.150	75.550		75.550
	<i>Compensi docenti esterni</i>	84.700	-	84.700	84.700	-	84.700	74.700	-	74.700
	<i>Oneri sociali Compensi docenti esterni</i>	1.450	-	1.450	1.450	-	1.450	850	-	850
BVIII1d)	esperti linguistici	100.558		100.558	100.558		100.558	100.558		100.558
	<i>Retribuz.collab.e esperti linguist. t.i.</i>	76.698	-	76.698	76.698	-	76.698	76.698	-	76.698
	<i>Oneri sociali collab.e esperti linguist. t.i.</i>	19.555	-	19.555	19.555	-	19.555	19.555	-	19.555
	<i>Trattamento di fine rapporto collab. e esperti linguist. t.i.</i>	4.305	-	4.305	4.305	-	4.305	4.305	-	4.305
BVIII1e)	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	47.300		47.300	47.300		47.300	47.300		47.300
	<i>Collaborazioni di supporto alla didattica</i>	35.500	-	35.500	35.500	-	35.500	35.500	-	35.500
	<i>Oneri sociali su collaborazioni di supporto alla didattica</i>	4.800	-	4.800	4.800	-	4.800	4.800	-	4.800
	<i>Altri compensi personale esterno - didattica</i>	7.000	-	7.000	7.000	-	7.000	7.000	-	7.000
<b>BVIII1)</b>	<b>TOTALE Costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>16.266.403</b>	<b>7.680.620</b>	<b>23.947.023</b>	<b>16.515.551</b>	<b>5.508.564</b>	<b>22.024.115</b>	<b>17.157.846</b>	<b>1.430.918</b>	<b>18.588.764</b>

Budget Economico		2024	2024	2024	2025	2025	2025	2026	2026	2026
		funzionamento	progetti	totale	funzionamento	progetti	totale	funzionamento	progetti	totale
BVIII2)	Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	9.072.371	1.642.006	10.714.377	9.603.427	251.000	9.854.427	9.914.349	14.000	9.928.349
	<i>Competenze e accessori per il Direttore Generale</i>	134.520	-	134.520	134.520	-	134.520	134.520	-	134.520
	<i>Oneri sociali per il Direttore Generale</i>	41.861	-	41.861	41.861	-	41.861	41.861	-	41.861
	<i>Retribuzione personale tecnico-amministrativo t.i.</i>	6.230.134	-	6.230.134	6.634.842	-	6.634.842	6.872.982	-	6.872.982
	<i>Oneri sociali personale tecnico-amministrativo t.i.</i>	2.020.774	-	2.020.774	2.157.027	-	2.157.027	2.228.735	-	2.228.735
	<i>Retribuzioni e accessori personale in comando da altri Enti</i>	10.352	-	10.352	-	-	-	-	-	-
	<i>Competenze e accessori per Dirigenti di II fascia t.i.</i>	80.728	-	80.728	80.728	-	80.728	80.728	-	80.728
	<i>Oneri sociali per Dirigenti di II fascia t.i.</i>	25.562	-	25.562	25.562	-	25.562	25.562	-	25.562
	<i>Retribuzione personale tecnico-amministrativo t.d.</i>	26.375	1.304.006	1.330.381	26.375	251.000	277.375	26.375	9.000	35.375
	<i>Oneri sociali personale tecnico-amministrativo t.d.</i>	6.383	338.000	344.383	6.383	-	6.383	6.383	5.000	11.383
	<i>Lavoro straordinario</i>	51.283	-	51.283	51.643	-	51.643	52.508	-	52.508
	<i>Produttività collettiva e progressione economica orizzontale</i>	196.710	-	196.710	196.710	-	196.710	196.710	-	196.710
	<i>Retribuzione di posizione e di risultato del personale cat. EP</i>	72.920	-	72.920	72.920	-	72.920	72.920	-	72.920
	<i>Provvidenza</i>	10.000	-	10.000	10.000	-	10.000	10.000	-	10.000
	<i>Oneri sociali accessorio pta</i>	80.081	-	80.081	80.168	-	80.168	80.377	-	80.377
	<i>Lavoro interinale</i>	84.688	-	84.688	84.688	-	84.688	84.688	-	84.688
BVIII2)	<b>TOTALE del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>9.072.371</b>	<b>1.642.006</b>	<b>10.714.377</b>	<b>9.603.427</b>	<b>251.000</b>	<b>9.854.427</b>	<b>9.914.349</b>	<b>14.000</b>	<b>9.928.349</b>
BVIII)	<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>25.338.774</b>	<b>9.322.626</b>	<b>34.661.400</b>	<b>26.118.978</b>	<b>5.759.564</b>	<b>31.878.542</b>	<b>27.072.195</b>	<b>1.444.918</b>	<b>28.517.113</b>
BIX)	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>									
BIX1)	Costi per sostegno agli studenti	5.469.370	3.071.970	8.541.340	5.114.936	1.899.558	7.014.494	5.093.399	439.102	5.532.501
	<i>Contributi allievi ordinari</i>	280.480	-	280.480	290.000	-	290.000	300.000	-	300.000
	<i>Contributi allievi perfezionandi</i>	3.795.459	2.795.118	6.590.577	3.439.657	1.852.167	5.291.824	3.426.658	430.942	3.857.600
	<i>Altri contributi per gli allievi</i>	122.000	-	122.000	125.000	-	125.000	130.000	-	130.000
	<i>Attività part time allievi</i>	9.200	-	9.200	9.100	-	9.100	9.100	-	9.100
	<i>Attività sociali, culturali e ricreative per gli allievi</i>	10.000	-	10.000	10.000	-	10.000	10.000	-	10.000
	<i>Soggiorni fuori sede allievi</i>	893.312	276.852	1.170.164	791.954	47.391	839.345	769.041	8.160	777.201
	<i>Interventi vari straordinari per gli allievi</i>	92.219	-	92.219	131.400	-	131.400	157.800	-	157.800
	<i>Stage allievi ordinari</i>	72.000	-	72.000	78.000	-	78.000	84.000	-	84.000
	<i>Contributo alloggio Phd</i>	194.700	-	194.700	239.825	-	239.825	206.800	-	206.800
BIX2)	Costi per il diritto allo studio									
BIX3)	Costi per l'attività editoriale									
BIX4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati									
BIX5)	Acquisto materiale di consumo per laboratori	137.862	1.356.400	1.494.262	90.527	630.316	720.843	58.000	321.853	379.853
	<i>Materiale di laboratorio</i>	137.862	1.356.400	1.494.262	90.527	630.316	720.843	58.000	321.853	379.853
BIX6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori									
BIX7)	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	896.570		896.570	1.032.470		1.032.470	1.047.470		1.047.470
	<i>Libri</i>	16.220	-	16.220	16.220	-	16.220	16.220	-	16.220
	<i>Risorse bibliografiche on line</i>	587.100	-	587.100	718.000	-	718.000	728.000	-	728.000
	<i>Giornali, riviste, notiziari anche in abbonamento (cartacei e on line)</i>	293.250	-	293.250	298.250	-	298.250	303.250	-	303.250

Budget Economico		2024	2024	2024	2025	2025	2025	2026	2026	2026
		funzionamento	progetti	totale	funzionamento	progetti	totale	funzionamento	progetti	totale
BIX8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	10.451.192	3.519.248	13.970.440	10.850.740	1.036.003	11.886.743	13.278.454	235.549	13.514.003
	Mensa allievi e borsisti	1.343.392	-	1.343.392	1.440.857	-	1.440.857	1.463.583	-	1.463.583
	Telefonia	53.000	-	53.000	65.000	-	65.000	65.000	-	65.000
	Trasmissione dati	100.000	-	100.000	150.000	-	150.000	150.000	-	150.000
	Energia elettrica	1.318.050	-	1.318.050	1.345.250	-	1.345.250	1.345.250	-	1.345.250
	Acqua	189.130	-	189.130	203.730	-	203.730	203.730	-	203.730
	Gas	407.000	-	407.000	425.800	-	425.800	425.800	-	425.800
	Spedizione, trasporto e servizi doganali	16.040	-	16.040	16.040	-	16.040	16.040	-	16.040
	Servizi on line	6.600	-	6.600	7.600	-	7.600	6.600	-	6.600
	Servizi di stampa e pubblicazione anche on line	18.500	-	18.500	18.500	-	18.500	18.500	-	18.500
	Spese di rappresentanza	3.000	-	3.000	3.000	-	3.000	3.000	-	3.000
	Spese per pubblicazione bandi	10.000	-	10.000	10.000	-	10.000	10.000	-	10.000
	Servizi fotografici, video e multimediali	22.000	-	22.000	22.000	-	22.000	22.000	-	22.000
	Comunicazione istituzionale	178.000	-	178.000	178.000	-	178.000	178.000	-	178.000
	Altri costi promozionali	5.000	-	5.000	5.000	-	5.000	5.000	-	5.000
	Spese di ristorazione	120.000	-	120.000	117.000	-	117.000	117.000	-	117.000
	Commesse esterne	301.255	-	301.255	309.565	-	309.565	326.535	-	326.535
	Consulenze	143.000	-	143.000	121.500	-	121.500	122.000	-	122.000
	Spese per deposito brevetti e marchi	50.000	-	50.000	50.000	-	50.000	50.000	-	50.000
	Premi di assicurazione	155.000	-	155.000	155.000	-	155.000	155.000	-	155.000
	Spese legali e notarili	90.500	-	90.500	90.500	-	90.500	90.500	-	90.500
	Altri servizi	821.625	3.519.248	4.340.873	681.245	1.036.003	1.717.248	2.998.208	235.549	3.233.757
	Pulizia	1.040.863	-	1.040.863	1.147.534	-	1.147.534	1.147.534	-	1.147.534
	Vigilanza e portineria	1.399.527	-	1.399.527	1.554.298	-	1.554.298	1.554.298	-	1.554.298
	Traslochi, facchinaggio e fattorinaggio	182.000	-	182.000	125.840	-	125.840	125.840	-	125.840
	Lavanderia	125.000	-	125.000	130.000	-	130.000	130.000	-	130.000
	Manutenzione e riparazione Fabbricati	526.760	-	526.760	539.582	-	539.582	539.582	-	539.582
	Manutenzione e riparazione Impianti e macchinari	765.440	-	765.440	821.859	-	821.859	821.859	-	821.859
	Manutenzione e riparazione Mobili e arredi	7.500	-	7.500	6.900	-	6.900	6.900	-	6.900
	Manutenzione e riparazione Attrezzature	219.340	-	219.340	191.090	-	191.090	181.330	-	181.330
	Manutenzione e riparazione Automezzi e altri mezzi di trasporto	500	-	500	500	-	500	500	-	500
	Manutenzione Software	114.000	-	114.000	126.000	-	126.000	146.000	-	146.000
	Servizi a carattere informatico	418.040	-	418.040	485.040	-	485.040	535.040	-	535.040
	Servizi linguistici	10.000	-	10.000	10.000	-	10.000	10.000	-	10.000
	Servizio di mensa	291.130	-	291.130	296.510	-	296.510	307.825	-	307.825
BIX9)	Acquisto altri materiali	261.897	-	261.897	223.622	-	223.622	225.417	-	225.417
	Cancelleria e materiale di consumo informatico	75.458	-	75.458	68.895	-	68.895	69.100	-	69.100
	Altro materiale di consumo	182.392	-	182.392	150.680	-	150.680	152.270	-	152.270
	Carburante e lubrificanti	4.047	-	4.047	4.047	-	4.047	4.047	-	4.047
BIX10)	Variazioni delle rimanenze di materiali									
BIX11)	Costi per il godimento di beni di terzi	1.459.890	-	1.459.890	1.492.307	-	1.492.307	1.502.101	-	1.502.101
	Locazioni Immobili e spese condominiali	588.790	-	588.790	596.247	-	596.247	604.003	-	604.003
	noleggio Automezzi	19.800	-	19.800	19.800	-	19.800	19.800	-	19.800
	noleggio Attrezzature	69.000	-	69.000	50.960	-	50.960	52.998	-	52.998
	Licenze software	782.300	-	782.300	825.300	-	825.300	825.300	-	825.300

Budget Economico		2024	2024	2024	2025	2025	2025	2026	2026	2026
		funzionamento	progetti	totale	funzionamento	progetti	totale	funzionamento	progetti	totale
BIX12)	Altri costi	1.572.399	355.090	1.927.489	1.514.609	379.746	1.894.355	1.426.948	54.460	1.481.408
	Missioni docenti e ricercatori	11.140	330.090	341.230	11.140	262.891	274.031	11.140	44.460	55.600
	Missioni altro personale	148.343	25.000	173.343	104.545	116.855	221.400	83.250	10.000	93.250
	Spese di ospitalità docenti esterni	92.500	-	92.500	94.500	-	94.500	94.500	-	94.500
	Spese di ospitalità altro personale	146.800	-	146.800	147.300	-	147.300	147.800	-	147.800
	Quote di iscrizione a corsi, convegni e seminari	8.500	-	8.500	8.500	-	8.500	8.500	-	8.500
	Missioni personale tecnico amm.vo	54.500	-	54.500	53.000	-	53.000	53.000	-	53.000
	Attività sociali, culturali e ricreative per il personale	2.000	-	2.000	2.000	-	2.000	2.000	-	2.000
	Quote associative	103.370	-	103.370	103.370	-	103.370	103.370	-	103.370
	Indennità di carica organi monocratici	319.298	-	319.298	319.298	-	319.298	319.298	-	319.298
	Missioni e rimborso spese Presidente/Rettore/Delegati	18.800	-	18.800	18.800	-	18.800	18.800	-	18.800
	Compensi organi di governo	37.000	-	37.000	37.000	-	37.000	37.000	-	37.000
	Missioni e rimborso spese organi di governo	3.000	-	3.000	3.000	-	3.000	3.000	-	3.000
	Compensi e rimborso spese Collegio revisori dei conti	29.000	-	29.000	29.000	-	29.000	29.000	-	29.000
	Compensi e rimborso spese Nucleo di valutazione	19.000	-	19.000	19.000	-	19.000	19.000	-	19.000
	Compensi e rimborso spese componenti comm.concorso, gare e comitati	173.778	-	173.778	160.656	-	160.656	164.900	-	164.900
	Pari opportunità	49.000	-	49.000	49.000	-	49.000	49.000	-	49.000
	Altri oneri per il personale	41.800	-	41.800	41.800	-	41.800	41.800	-	41.800
	Formazione del personale	107.170	-	107.170	105.300	-	105.300	109.190	-	109.190
	Contributo sostegno Rete GARR	26.000	-	26.000	26.000	-	26.000	26.000	-	26.000
	Contributi ad altri Enti	18.400	-	18.400	18.400	-	18.400	18.400	-	18.400
	Rimborso spese convenzioni con Enti	163.000	-	163.000	163.000	-	163.000	88.000	-	88.000
<b>BIX)</b>	<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>20.249.180</b>	<b>8.302.708</b>	<b>28.551.888</b>	<b>20.319.211</b>	<b>3.945.623</b>	<b>24.264.834</b>	<b>22.631.789</b>	<b>1.050.964</b>	<b>23.682.753</b>
<b>BX)</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>									
BX1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	510.000		510.000	508.000		508.000	483.000		483.000
	Amm.to Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	47.000	-	47.000	25.000	-	25.000	-	-	-
	Amm.to Software	63.000	-	63.000	63.000	-	63.000	63.000	-	63.000
	Amm.to Opere su beni di terzi	400.000	-	400.000	420.000	-	420.000	420.000	-	420.000
BX2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.180.000		2.180.000	2.200.000		2.200.000	2.210.000		2.210.000
	Amm.to Fabbricati	890.000	-	890.000	895.000	-	895.000	905.000	-	905.000
	Amm.to Attrezzature informatiche - Hardware	370.000	-	370.000	380.000	-	380.000	380.000	-	380.000
	Amm.to Altre attrezzature e macchinari	150.000	-	150.000	155.000	-	155.000	155.000	-	155.000
	Amm.to Attrezzature scientifiche	710.000	-	710.000	710.000	-	710.000	710.000	-	710.000
	Amm.to Mobili e arredi	60.000	-	60.000	60.000	-	60.000	60.000	-	60.000
BX3)	Svalutazioni immobilizzazioni									
BX4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide									
<b>BX)</b>	<b>TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>2.690.000</b>		<b>2.690.000</b>	<b>2.708.000</b>		<b>2.708.000</b>	<b>2.693.000</b>		<b>2.693.000</b>
<b>BXI)</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>									
	Accantonamento Fondo rischi e oneri	-		-	-		-	-		-

Budget Economico		2024	2024	2024	2025	2025	2025	2026	2026	2026
		funzionamento	progetti	totale	funzionamento	progetti	totale	funzionamento	progetti	totale
<b>BXII)</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>324.060</b>		<b>324.060</b>	<b>334.765</b>		<b>334.765</b>	<b>335.707</b>		<b>335.707</b>
	<i>Imposte sul patrimonio</i>	91.000	-	91.000	91.000	-	91.000	91.000	-	91.000
	<i>Imposta di registro</i>	2.399	-	2.399	2.379	-	2.379	2.421	-	2.421
	<i>Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani</i>	125.860	-	125.860	136.340	-	136.340	137.090	-	137.090
	<i>Imposta di bollo</i>	8.364	-	8.364	8.300	-	8.300	8.300	-	8.300
	<i>Versamenti al Bilancio dello Stato</i>	72.941	-	72.941	72.941	-	72.941	72.941	-	72.941
	<i>Arrotondamenti e abbuoni passivi</i>	5	-	5	5	-	5	5	-	5
	<i>Altri oneri di gestione</i>	23.491	-	23.491	23.800	-	23.800	23.950	-	23.950
<b>B)</b>	<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>48.602.014</b>	<b>17.625.334</b>	<b>66.227.348</b>	<b>49.480.954</b>	<b>9.705.187</b>	<b>59.186.141</b>	<b>52.732.691</b>	<b>2.495.882</b>	<b>55.228.573</b>
<b>A-B)</b>	<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>1.673.556</b>	<b>15.375</b>	<b>1.688.931</b>	<b>394.862</b>	<b>36.375</b>	<b>431.237</b>	<b>- 3.207.368</b>	<b>20.000</b>	<b>- 3.187.368</b>
<b>C)</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>									
C1)	Proventi finanziari									
C2)	Interessi ed altri oneri finanziari	1.020		1.020	1.020		1.020	1.020		1.020
	<i>Commissioni bancarie e postali</i>	1.020		1.020	1.020		1.020	1.020		1.020
C3)	Utili e perdite su cambi									
<b>C)</b>	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>1.020</b>		<b>1.020</b>	<b>1.020</b>		<b>1.020</b>	<b>1.020</b>		<b>1.020</b>
<b>D)</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>									
D1)	Rivalutazioni									
D2)	Svalutazioni									
<b>D)</b>	<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>									
<b>E)</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>									
E1)	Proventi (+)									
E2)	Oneri (-)									
<b>E)</b>	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>									
<b>F)</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>1.619.192</b>	<b>15.375</b>	<b>1.634.567</b>	<b>1.730.397</b>	<b>36.375</b>	<b>1.766.772</b>	<b>1.794.453</b>	<b>20.000</b>	<b>1.814.453</b>
	<i>IRAP docenti t.i.</i>	784.139	-	784.139	881.482	-	881.482	971.264	-	971.264
	<i>IRAP su competenze accessorie docenti t.i.</i>	6.120	-	6.120	6.120	-	6.120	6.120	-	6.120
	<i>IRAP ricercatori t.i.</i>	9.145	-	9.145	7.996	-	7.996	3.024	-	3.024
	<i>IRAP ricercatori t.d.</i>	173.906	15.375	189.281	157.689	36.375	194.064	115.969	20.000	135.969
	<i>IRAP Compensi docenti esterni</i>	7.100		7.100	7.100		7.100	7.100		7.100
	<i>IRAP collab.e esperti linguist. t.i.</i>	6.520	-	6.520	6.520	-	6.520	6.520	-	6.520
	<i>IRAP su collaborazioni di supporto alla didattica</i>	1.710	-	1.710	1.710	-	1.710	1.710	-	1.710
	<i>IRAP su Altri compensi personale esterno - didattica</i>	1.000	-	1.000	1.000	-	1.000	1.000	-	1.000
	<i>IRAP su missioni</i>	10	-	10	10	-	10	10	-	10
	<i>IRAP su spese di ospitalita'</i>	1.550	-	1.550	1.550	-	1.550	450	-	450
	<i>IRAP per il Direttore Generale</i>	11.628	-	11.628	11.628	-	11.628	11.628	-	11.628
	<i>IRAP personale tecnico-amministrativo t.i.</i>	512.585	-	512.585	543.783	-	543.783	565.775	-	565.775
	<i>IRAP per Dirigenti di II fascia t.i.</i>	6.987	-	6.987	6.987	-	6.987	6.987	-	6.987
	<i>IRAP personale tecnico-amministrativo t.d.</i>	2.242	-	2.242	2.242	-	2.242	2.242	-	2.242
	<i>IRAP accessorio pta</i>	28.128	-	28.128	28.158	-	28.158	28.232	-	28.232
	<i>IRAP su Indennita' di carica organi monocratici</i>	21.852	-	21.852	21.852	-	21.852	21.852	-	21.852
	<i>IRAP su Compensi e rimborso spese componenti comm.concorso, gare e comitati</i>	6.570	-	6.570	6.570	-	6.570	6.570	-	6.570
	<i>IRES</i>	38.000	-	38.000	38.000	-	38.000	38.000	-	38.000
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO (A-B+-C+-D+-E-F)</b>		<b>53.344</b>	<b>-</b>	<b>53.344</b>	<b>- 1.336.555</b>	<b>-</b>	<b>- 1.336.555</b>	<b>- 5.002.841</b>	<b>-</b>	<b>- 5.002.841</b>
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.336.555</b>	<b>-</b>	<b>1.336.555</b>	<b>5.002.841</b>	<b>-</b>	<b>5.002.841</b>
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>		<b>53.344</b>	<b>-</b>	<b>53.344</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

# Nota illustrativa al Bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio ed al Bilancio unico di ateneo di previsione triennale

## Premessa

Nella predisposizione del Bilancio unico di Ateneo di previsione la Scuola ha tenuto conto di quanto contenuto nel Manuale tecnico-operativo in versione integrale predisposto dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale ed emanato con Decreto MIUR n. 1841 del 26/07/2017, aggiornato alla terza edizione e allo schema tipo ad essa allegato.

Il budget economico mostra per l'anno 2024, nella parte relativa al budget di funzionamento, proventi per €50.275.570 e costi per € 50.222.226 con un risultato economico positivo di €53.344. Il budget dei progetti, incluso nello schema di budget economico, mostra proventi e costi per €17.640.709 e risulta in pareggio.

Pertanto, il budget economico risulta in equilibrio e non necessita di utilizzare riserve di patrimonio netto per conseguire il pareggio.

Il budget degli investimenti per l'anno 2024 prevede investimenti/impieghi per €27.831.897. Per la copertura di tali investimenti si rimanda all'apposito paragrafo della presente nota.

## Formazione del bilancio unico di previsione di Ateneo

### Procedura per la costruzione

Per la costruzione del Bilancio di previsione nel sistema di contabilità economico-patrimoniale è stata seguita la seguente procedura

FASE	DESCRIZIONE	CALENDARIO
1) Definizione Linee di programmazione annuale e triennale	<p>Le Linee per la programmazione annuale e triennale sono approvate dal Consiglio di Amministrazione, su proposta della Rettrice, previo parere del Senato Accademico per gli aspetti di competenza, entro il mese di luglio dell'anno precedente a quello di riferimento (art. 19 comma 1 Regolamento Amministrazione Finanza e Contabilità).</p> <p>Lancio delle proposte di revisione (da parte di tutte le componenti della Scuola, dal Nucleo di Valutazione e dallo IAB) delle priorità strategiche definite nel piano da parte del Senato sia sulla ricerca, formazione e terza missione. Il Senato inoltre fornisce indicazioni agli Istituti/Centri su come impostare le proposte di reclutamento per l'anno successivo.</p> <p><b>Obiettivo:</b> conformare la costruzione dei budget dei singoli centri di Responsabilità agli obiettivi/linee di programmazione della Scuola Superiore Sant'Anna, garantire una sempre maggiore sinergia tra la componente economica finanziaria, gli obiettivi annuali e triennali e le azioni perseguite e integrare sempre più il processo di reclutamento nella programmazione strategica</p>	Entro 31 luglio
2) Definizione del Budget dei Proventi Comuni	Il Budget delle Entrate comuni annuali e triennali della Scuola viene elaborato dal Direttore Generale, coadiuvato dall'Area Contabilità e Bilancio.	Entro 31 luglio
2 bis) Individuazione costi	Individuazione dei costi "fissi" (es. spese personale) e di quelli negoziabili/non negoziabili	Entro il 31 luglio

3) Definizione del calendario delle attività per la formazione del bilancio di previsione	Il Direttore Generale definisce il calendario delle attività per la formazione del bilancio unico di previsione annuale autorizzatorio nonché del bilancio unico di previsione triennale (art. 19 comma 2 Regolamento Amministrazione Finanza e Contabilità).	Entro 31 luglio
4) Lancio procedura	Il Direttore Generale, di intesa con la Rettrice, comunica alle componenti della Scuola il calendario, gli indirizzi in linea con le Linee per la programmazione annuale e triennale, le modalità operative e le responsabilità per la predisposizione del bilancio. L'Area Contabilità e Bilancio ha il compito di coordinare e presidiare il processo.	Entro 15 settembre
6) Presentazione proposte di Budget (prima versione)	Gli Istituti, i Centri disciplinari e interdisciplinari, le Aree/Servizi/Uffici facenti riferimento alla Direzione Generale predispongono le proposte di budget di loro competenza, integrandole con i rispettivi piani di attività.  Le proposte sopra indicate sono formulate utilizzando il sistema gestionale Cineca.	Entro 10 ottobre
7) Esame del piano di reclutamento da parte del SA	In Senato viene discusso il piano di reclutamento dell'anno successivo, presentato dalla Rettrice, che confluirà nel budget.	10 ottobre
8) Esame delle proposte di Budget e verifica della sostenibilità economica finanziaria con eventuale revisione delle stesse	a) La Rettrice e il DG incontrano i Direttori di Istituto/Coordinatori dei Centri disciplinari e interdisciplinari per definire l'apporto della Scuola alla realizzazione degli obiettivi degli Istituti/Centri disciplinari e interdisciplinari; b) Le proposte di Budget delle Aree/Servizi/Uffici facenti riferimento alla Direzione Generale vengono analizzate dal Direttore Generale e dalla Rettrice con il coinvolgimento dei Responsabili delle stesse Aree/Servizi/Uffici.  <b>Obiettivo:</b> verifica della coerenza con le linee di programmazione e della compatibilità e congruenza economico – finanziaria.	Entro 10 novembre
9) Valutazione bozza budget da parte del SA e del CdA	<b>Obiettivo:</b> espressione di parere da parte del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione sulla bozza di budget.	14 e 22 novembre
10) Predisposizione del Bilancio di Previsione ed altri documenti contabili preventivi di sintesi e presentazione al Collegio dei Revisori dei Conti	Il Direttore Generale, d'intesa con la Rettrice, predispone i documenti contabili preventivi di sintesi indicati dal Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità: I. bilancio unico di previsione annuale autorizzatorio, composto da budget economico e budget degli investimenti; II. bilancio unico di previsione triennale, composto da budget economico e budget degli investimenti al fine di garantire la sostenibilità di tutte le attività nel medio periodo;	Entro 30 novembre

	<p>III. bilancio preventivo unico di Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria con la ripartizione della spesa per missioni e programmi.</p> <p>Il Direttore generale presenta la proposta relativa al bilancio di previsione e agli altri documenti contabili preventivi di sintesi all'esame del Collegio dei Revisori dei Conti (art. 23 Regolamento Amministrazione Finanza e Contabilità).</p>	
11) Espressione di parere del Senato Accademico	La Rettore presenta al Senato Accademico la proposta relativa al bilancio di previsione e agli altri documenti contabili preventivi di sintesi; il Senato esprime il suo parere per gli aspetti di propria competenza (art. 23 Regolamento Amministrazione Finanza e Contabilità).	12 dicembre
12) Approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione	La Rettore presenta la proposta relativa al bilancio di previsione e agli altri documenti contabili preventivi di sintesi all'esame del Consiglio di Amministrazione per la sua approvazione (art. 23 Regolamento Amministrazione Finanza e Contabilità).	15 dicembre

### Criteri di formazione e valutazione

I criteri adottati nella formazione del Bilancio di previsione 2022 seguono i principi previsti nel D.I. MIUR-MEF n.19 del 14 gennaio 2014 e ss.mm.ii. su "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" e generali OIC, con particolare riferimento ai criteri generali di competenza, prudenza, correttezza, attendibilità, globalità, equilibrio, comprensibilità, trasparenza del bilancio in termini di utilità per gli stakeholders.

Gli elementi di valutazione sono specificati nel prosieguo della Nota illustrativa in relazione alle diverse poste iscritte a budget.

Gli schemi di budget economico e degli investimenti prevedono voci che vengono articolate al loro interno secondo il piano dei conti adottato dalla Scuola Sant'Anna.

Il Bilancio unico di previsione è strutturato in coerenza con l'articolazione organizzativa complessiva, ivi inclusa quella riferibile alle funzioni di didattica, ricerca e terza missione, in Centri di responsabilità dotati di autonomia gestionale e amministrativa ai quali è attribuito un budget economico e degli investimenti autorizzatorio. I Centri di responsabilità sono unità organizzative che utilizzano le risorse messe a loro disposizione e rispondono della corretta gestione di queste e del raggiungimento degli obiettivi programmati.

I Centri di responsabilità, individuati sulla base dell'attuale struttura organizzativa adottata con Provvedimento del Direttore Generale n. 290 del 9 giugno 2023 a decorrere dal 12 giugno 2023 con l'attivazione dell'Area Dirigenza relazioni, gare, contratti e infrastrutture fisiche e digitali, si distinguono in:

- Direzione Generale
- Istituti (BioRobotica, Dirpolis, Economia, Intelligenza Meccanica, Management, TeCIP)
- Centri disciplinari (Centro di ricerca di Scienze delle Piante, Centro di ricerca in Produzioni Vegetali)
- Centro interdisciplinare Health Science e Centro interdisciplinare Sostenibilità e Clima, gestiti contabilmente sotto l'Area Ricerca
- Area relazioni, gare, contratti e infrastrutture fisiche e digitali
- Aree Relazioni interne ed esterne, Ricerca, Risorse umane, Contabilità e Bilancio, Affari Generali, Acquisti, ICT, Edilizia\_sostenibilità e facility management, della Formazione Universitaria e post Laurea, della Terza missione
- Area Staff

Quindi il budget è allocato sulla base delle seguenti Unità di provento e di costo (denominate unità analitiche)

Centro di Responsabilità	Codice Unità Analitica di Budget	descrizione Unità Analitica di Budget
Direzione Generale	UA.SA.01DIGEN	Direzione Generale
	UA.SA.01DIGEN.01DIGE	Direzione Generale
Area Affari Generali	UA.SA.02AFGEN	Area Affari Generali
	UA.SA.02AFGEN.02SEGR	Segreterie, Organizzazione eventi e protocollo
	UA.SA.02AFGEN.03SHOP	Shop Scuola
	UA.SA.02AFGEN.04SHOPISTI	Shop Scuola - attività istituzionale
	UA.SA.02AFGEN.05ORG	Gestione Organi e procedure elettorali
Ufficio Legale	UA.SA.03AFLEG	Ufficio Legale
	UA.SA.03AFLEG.01AFLEG	Ufficio Legale
Area Dirigenza, relazioni, gare, contratti e infrastrutture fisiche e digitali	UA.SA.04DIRIG	Area Dirigenza, relazioni, gare, contratti e infrastrutture fisiche e digitali
	UA.SA.04DIRIG.01DIRIG	Area Dirigenza, relazioni, gare, contratti e infrastrutture fisiche e digitali
Area Edilizia, Sostenibilità e Facility Management	UA.SA.05ATEG	Area Edilizia, Sostenibilità e Facility Management
	UA.SA.05ATEG.01TGP	Servizi Tecnici gestionali
	UA.SA.05ATEG.02SPOV	Servizi portierato e vigilanza
	UA.SA.05ATEG.03SPUL	Servizi pulizie
	UA.SA.05ATEG.04GEME	Gestione mensa
	UA.SA.05ATEG.05GECO	Gestione collegio
	UA.SA.05ATEG.06AULE	Gestione aule didattiche
	UA.SA.05ATEG.07SEDE	Complesso edilizio Sede Centrale
	UA.SA.05ATEG.08TERZ	Complesso edilizio Collegio Terzani
	UA.SA.05ATEG.09FAED	Complesso edilizio Collegio Faedo
	UA.SA.05ATEG.10TOSC	Palazzo Toscanelli
	UA.SA.05ATEG.11MAFF	Palazzo Via Maffi
	UA.SA.05ATEG.12VALD	Immobile Polo Valdera
	UA.SA.05ATEG.13FTEC	Fabbricato TECIP
	UA.SA.05ATEG.14FONT	Fabbricato La Fontina
	UA.SA.05ATEG.15PZAL	Palazzo Alliata
	UA.SA.05ATEG.17REGI	Fabbricato Scoglio della Regina
	UA.SA.05ATEG.18SANG	Polo Sant'Anna San Giuliano
	UA.SA.05ATEG.19VERN	Fabbricato Via Vernagalli
	UA.SA.05ATEG.20FORE	Foresteria via Carducci
	UA.SA.05ATEG.21MONT	Deposito Montacchiello
	UA.SA.05ATEG.22CA18	Fabbricato Via Carducci 18 - Dirpolis
	UA.SA.05ATEG.23CA24	Fabbricato Via Carducci 24 e 26
	UA.SA.05ATEG.24CA57	Fabbricato Via Carducci 57
	UA.SA.05ATEG.25ORAF	Fabbricato Via Orafi
	UA.SA.05ATEG.26LOCA	Fabbricati locati
	UA.SA.05ATEG.27ULM	Magazzino S.Martino Ulmiano
	UA.SA.05ATEG.28CATE	Locali Istituto S. Caterina
	UA.SA.05ATEG.29EC18	Fabbricato Via Carducci 18 - Economia
	UA.SA.05ATEG.30SVI	sedi in convenzione/locazione
	UA.SA.05ATEG.31PECC	Locali Peccioli - Biorobotica
	UA.SA.05ATEG.32PONT	Locali Pont-tech - Biorobotica
	UA.SA.05ATEG.33PORT	Locali Autorità Portuale di Livorno - TECIP
	UA.SA.05ATEG.34IPHT	istituto Tecip - InPhoTec
	UA.SA.05ATEG.35CNIT	Istituto TeCIP - CNIT
	UA.SA.05ATEG.36ERIC	Istituto TeCIP - Ericsson
	UA.SA.05ATEG.37IIT	Istituto di Biorobotica - IIT
	UA.SA.05ATEG.38IAUL	Istituto di IM - gestione aule didattiche
	UA.SA.05ATEG.39TAUL	Istituto di TeCIP - gestione aule didattiche
	UA.SA.05ATEG.40BAUL	Istituto di Biorobotica - gestione aule didattiche
	UA.SA.05ATEG.41BFOR	Istituto di Biorobotica - foresteria

Centro di Responsabilità	Codice Unità Analitica di Budget	descrizione Unità Analitica di Budget
Area Edilizia, Sostenibilità e Facility Management	UA.SA.05ATEG.42CA55	Fondo commerciale - Via Carducci, 55
	UA.SA.05ATEG.43CA59	Fondo commerciale - Via Carducci, 59
	UA.SA.05ATEG.44CA57B	Abitazione - Via Carducci, 57 piano 2
	UA.SA.05ATEG.45CA14	Fondo Commerciale - Via Carducci, 14
	UA.SA.05ATEG.46CA28A	Via Carducci, 28 - UO Affari Legali
	UA.SA.05ATEG.47CA28B	Abitazione - Via Carducci, 28 piano 1
	UA.SA.05ATEG.48CA20	Fondo Commerciale - Via Carducci, 20
	UA.SA.05ATEG.49CA22	Fondo Commerciale - Via Carducci, 22
	UA.SA.05ATEG.50CA30	Fondo Commerciale - Via Carducci, 30/32
	UA.SA.05ATEG.51CA16	Via Carducci, 16 - Ufficio Mensa -
	UA.SA.05ATEG.52SPIN	costi SPIN OFF Scuola
	UA.SA.05ATEG.53BIBLI	Riqualificazione Biblioteca
	UA.SA.05ATEG.54GIRO	Restauro pavimentazioni e superfici verticali Chiostro San Girolamo
	UA.SA.05ATEG.55PADI	Consolidamento muro di cinta e realizzazione padiglione vetrato
	UA.SA.05ATEG.56PLANT	Laboratorio Plant loc. La Fontina
	UA.SA.05ATEG.57BIOLAB	Laboratorio Biolab loc. La Fontina
	UA.SA.05ATEG.58MANUT	Servizi manutenzione
	UA.SA.05ATEG.59ALA	Laboratorio ALA Pontedera
	UA.SA.05ATEG.60SANG2	Edifici 3 e 4 Polo San Giuliano
	UA.SA.05ATEG.61SCFB	Complesso Santa Croce in Fossabanda
	UA.SA.05ATEG.62FIORI	Immobile ex Relais dei Fiori
	UA.SA.05ATEG.63PIANT_Yu	Immobile La Fontina (Yuma) Centro Scienze delle Piante
UA.SA.05ATEG.64ORO	Immobile ex Relais dell'Orologio	
UA.SA.05ATEG.65CRISPI	Palazzo via Crispi 43	
UA.SA.05ATEG.66BOYL	Palazzo Pilo Boyl	
Servizi ICT e transizione al digitale	UA.SA.06ICT	Servizi ICT e transizione al digitale
	UA.SA.06ICT.01SINF	Servizi informatici
	UA.SA.06ICT.02TELE	Gestione telefonia
Istituto TeCIP	UA.SA.09TECIP	Istituto di Tecnologie della Comunicazione, dell'Informazione e della Percezione
Istituto di Economia	UA.SA.10ECO	Istituto di Economia
Istituto di Management	UA.SA.11MAN	Istituto di Management
Istituto DIRPOLIS	UA.SA.12DIR	Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo
ex Istituto di Scienze della Vita	UA.SA.13SVI	Istituto di Scienze della Vita
	UA.SA.13SVI.24DAGR34	Dottorato Agrobiodiversità 34° ciclo
Istituto di Biorobotica	UA.SA.14BIOR	Istituto di Biorobotica
	UA.SA.14BIOR.10SUPP	Istituto di Biorobotica - costi funzionamento e ribaltamento costi Supporto
	UA.SA.14BIOR.19BIOENABL	Infrastruttura Bio-Enable
Istituto di Intelligenza Meccanica	UA.SA.15IIM	Istituto di Intelligenza Meccanica
Staff	UA.SA.16STAFF	Staff
	UA.SA.16STAFF.02SICA	Sicurezza e Ambiente
	UA.SA.16STAFF.03PCPQ	Pianificazione integrata, Performance, Valutazione e Qualità
	UA.SA.16STAFF.04SVIFORM	Sviluppo Organizzativo, Formazione
	UA.SA.16STAFF.05STAFF	Ufficio Staff
Area Relazioni interne ed esterne	UA.SA.17REC	Area Relazioni interne ed esterne
	UA.SA.17REC.01RELINT	Relazioni internazionali
	UA.SA.17REC.02COMINF	Comunicazione Istituzionale
	UA.SA.17REC.03FONDPROG	Rapporti con le fondazioni, altri eventi e progetti
	UA.SA.17REC.04STAMPA	Ufficio Stampa e media digitali
Area Ricerca	UA.SA.18COORI	Area Ricerca
	UA.SA.18COORI.01COORIC	Area Ricerca
	UA.SA.18COORI.02HS	Centro di ricerca interdisciplinare Health Science
	UA.SA.18COORI.03CISC	Centro di Ricerca Interdisciplinare per la Sostenibilità e il Clima

Centro di Responsabilità	Codice Unità Analitica di Budget	descrizione Unità Analitica di Budget
Area Risorse Umane	UA.SA.19RU	Area Risorse Umane
	UA.SA.19RU.01RU	Risorse Umane
Area Contabilità e Bilancio	UA.SA.20COBI	Area Contabilità e Bilancio
	UA.SA.20COBI.01COBI	Contabilità e Bilancio
Area Acquisti	UA.SA.21ACQUI	Area Acquisti
	UA.SA.21ACQUI.01ACQUI	Acquisti
Area della Formazione post laurea	UA.SA.22FORMA	Area della Formazione post laurea
	UA.SA.22FORMA.05PHDLMAF	Uffici PhD e Alta Formazione
	UA.SA.22FORMA.06BIBLIO	Biblioteca
	UA.SA.22FORMA.07PHDTCOR	Ricavo quota funzionamento borse esterne Phd
Area Terza Missione	UA.SA.23TERZM	Area Terza Missione
	UA.SA.23TERZM.01ECOINNO	Ecosistemi e Public Engagement
	UA.SA.23TERZM.02UVR	Valorizzazione Ricerca
	UA.SA.23TERZM.03PLAC	Career Service
	UA.SA.23TERZM.04INPH	Inphotec
Centro di Ricerca di Scienze delle Piante	UA.SA.24PIANT	Centro di Ricerca di Scienze delle Piante
	UA.SA.24PIANT.01SUPP	Centro di Ricerca di Scienze delle Piante - costi funzionamento e ribaltamento costi Supporto
Centro di Ricerca in Produzioni Vegetali	UA.SA.25PRVEG	Centro di Ricerca in Produzioni Vegetali
	UA.SA.25PRVEG.02PIANTA	PiAnta – Piattaforma Analitica Integrata
Area della Formazione Universitaria	UA.SA.26FUNIV	Area della Formazione Universitaria
	UA.SA.26FUNIV.01AORD	Allievi Ordinari
	UA.SA.26FUNIV.02DSOC	Didattica Allievi Ordinari Sc. Soc.
	UA.SA.26FUNIV.03DSPE	Didattica Allievi Ordinari Sc. Sp.
	UA.SA.26FUNIV.04ORIE	Orientamento e servizi alla didattica
	UA.SA.26FUNIV.05ORIE_MS	Orientamento - attività di mobilità sociale
	UA.SA.26FUNIV.06LMEM	Laurea Magistrale in Economics
	UA.SA.26FUNIV.07LMIM	Laurea Magistrale in Innovation Management
	UA.SA.26FUNIV.08LMISS	Laurea Magistrale in International Security Studies
	UA.SA.26FUNIV.09LMBM	Laurea Magistrale in Biotecnologie Molecolari
	UA.SA.26FUNIV.10LMBE	Laurea Magistrale in Bionics Engineering
	UA.SA.26FUNIV.11SEASONAL	Seasonal Schools

Il bilancio di previsione annuale autorizzatorio è composto da:

- budget economico
- budget degli investimenti.

La previsione annuale approvata dal Consiglio di Amministrazione della Scuola nell'ambito di ciascun Centro di responsabilità ha obiettivi gestionali e autorizzativi e può essere variata nel corso dell'anno.

### Articolazione del bilancio preventivo

#### Budget economico

Il Budget economico è presentato per natura economica ed è riconducibile a tre aree:

- gestione operativa: relativa all'attività istituzionale condotta dalla Scuola (ricerca, didattica, terza missione) e alle attività amministrative e gestionali a supporto della stessa;
- gestione finanziaria;
- gestione straordinaria;

e formulato in budget di funzionamento e budget dei progetti (ricerca, didattica, terza missione altro).

La Scuola, a partire dal 2018 ha ottenuto il finanziamento di due iniziative relative ai "Dipartimenti di Eccellenza 2018-2022" previsti dai commi 341 e seguenti dell'art. 1 della L. 232/2016 il cui stanziamento è previsto nel FFO delle Università e finalizzato allo sviluppo dipartimentale, anche in termini di reclutamento di personale a tempo indeterminato e per investimenti. Il primo quinquennio è terminato con esito più che

positivo e la Scuola ha avuto accesso al finanziamento del secondo quinquennio 2023-2027 per i medesimi due Dipartimenti.

Considerata la rilevanza e la peculiarità dei suddetti finanziamenti e delle sue finalità, ai fini di una migliore e utile rappresentazione e lettura, il bilancio di previsione 2024 e triennale 2024-2026 ne accoglie:

- i costi in conto esercizio ed i correlati proventi, nella componente budget economico di funzionamento,
- il costo pluriennale per l'investimento e la relativa fonte di finanziamento nel budget di investimento mantenendo fermo il trattamento contabile in termini progettuali secondo le indicazioni della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università.

### ***Budget economico - funzionamento***

Ciascun Centro di responsabilità ha strutturato il budget economico di funzionamento sulla base delle nature economiche del piano dei conti di contabilità analitica e degli oggetti di imputazione analitica rappresentati nella tabella sopra riportata (Centro di costo/provento).

Nel sistema gestionale U\_GOV i centri di costo/provento sono denominati "Unità analitiche" che rappresentano entità contabili cui sono riferiti direttamente costi e proventi e che vengono identificate con riferimento a unità organizzative formalmente definite, oppure possono rappresentare aggregati di costi e proventi, utili ai fini della rilevazione analitica di valori contabili, sebbene non corrispondano ad alcuna unità organizzativa reale (es. gli immobili della Scuola). In particolare, nell'ottica di pervenire ad una visione unitaria della dotazione organica di personale, il processo di budget e la successiva gestione è stata assegnata all'Area Risorse umane.

Inoltre, come sopra premesso, il budget di funzionamento contiene anche la previsione di costi (incluso il personale docente, ricercatore e tecnico-amministrativo) ed i correlati proventi per i due Dipartimenti di Eccellenza finanziati dal MUR e la previsione di costi per i PHD finanziati dalla Scuola con la relativa quota per attività di ricerca 10% (gestiti contabilmente come progetti di ateneo), per le associazioni Allievi ed ex Allievi e per l'assegnazione del Fondo Unico Istituti.

Nel prosieguo della Nota illustrativa vengono indicate per le varie poste i criteri di valutazione in relazione al valore previsionale sia dei proventi, che dei costi.

### ***Budget economico - progetti***

Si è tenuto conto dei documenti di prassi elaborati dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università ed in particolare la Nota Tecnica n. 4 "Variazioni di budget economico e degli investimenti" secondo la quale il bilancio di previsione annuale include la dimensione autorizzatoria a cui si affianca naturalmente e in via continuativa il processo di revisione della programmazione con lo scopo, tra gli altri, di aggiornare i dati in esso contenuti in relazione al consolidamento delle informazioni riferite all'esercizio precedente. Pertanto il budget economico-progetti include il budget di proventi e costi di progetti (di ricerca, formazione, terza missione e altro) già attivi, quale determinazione di budget "nuovo" da utilizzare per le attività da svolgere nel corso dell'esercizio di riferimento, tenendo in considerazione il finanziamento complessivo di ciascun progetto e quanto già assegnato negli esercizi precedenti, nonché il budget di proventi e costi relativi a progetti di nuova attivazione. Si ricorrerà quindi alla variazione di budget, come strumento fisiologico nella gestione del budget annuale autorizzatorio, al fine di aggiornare i dati in relazione al consolidamento dei saldi dei progetti (disponibilità di budget non ancora utilizzate di progetti attivi e paniere) al termine dell'esercizio precedente.

Nel caso specifico all'esercizio 2024, al budget "nuovo" 2024 immediatamente utilizzabile al 1.1.2024 si aggiungeranno, ad inizio anno, mediante variazione di budget nel sistema informativo di contabilità analitica, le disponibilità di budget presenti al 31.12.2023, che avranno anch'esse carattere autorizzatorio e che sono stimate in circa 45M.

Il budget dei progetti è stato elaborato dai Centri di responsabilità a cui essi si riferiscono. I progetti individuano iniziative temporalmente definite con obiettivi, risorse finanziarie, strumentali ed umane assegnate. Al fine di rappresentare la previsione dei progetti secondo gli schemi di budget ministeriali, gli importi sono assegnati alle diverse nature economiche di costo dalle strutture che hanno presentato la previsione sulla base di un set selezionato ampiamente rappresentativo delle voci utilizzate, come risultanti dai dati di consuntivo.

Inoltre, ai fini dell'inserimento e utilizzo dei valori da parte delle strutture di riferimento nel sistema U-GOV Contabilità e U GOV –PJ, allegata al presente documento è inclusa la tabella “Dettaglio delle risorse dei progetti, inclusi i progetti su FFO, per Centro di Responsabilità e secondo le voci del piano dei conti” in cui viene data evidenza del “nuovo” budget autorizzatorio 2024 dei progetti attivi oltre al budget 2025-2026, con la vista per struttura, codice progetto, tipologia di provento e di costo.

La presente Nota illustrativa riporta un'analisi delle voci contenute nelle tabelle presentate, distinguendo tra budget economico di funzionamento e progetti, e budget degli investimenti.

Alla luce dei chiarimenti MEF relativamente alla normativa Fabbisogno, per le posizioni PhD finanziate da soggetti esterni sono stati creati in UGOV, con avvio da 1/1/2020, progetti per ciascun perfezionamento/dottorato, ciclo e finanziatore della convenzione che contengono i costi di ricerca (borsa, soggiorno fuori sede, 10% ricerca, 50% degli altri costi variabili, contributo alla locazione). Attraverso tali progetti sarà possibile etichettare i pagamenti sui PhD/dottorati con finanziamenti esterni come pagamenti per “ricerca”, escludendoli quindi dal calcolo del Fabbisogno. Nel budget economico di funzionamento non figurano pertanto i costi relativi alle borse finanziate e i relativi proventi correlati, mentre figurano le quote di proventi a titolo di spese generali della Scuola.

### ***Budget investimenti***

L'obiettivo del Budget degli Investimenti è quello di definire il quadro complessivo degli investimenti della Scuola programmati nell'Area Edilizia, sostenibilità e Facility Management, nei Servizi ICT, negli Istituti di BioRobotica, Management, Economia, Dirpolis, Intelligenza meccanica, TeCIP e nei Centri disciplinari (Produzioni Vegetali e Scienze delle Piante) e interdisciplinari (Health Science) e Sostenibilità e Clima (CISC).

Il Budget degli Investimenti include gli investimenti tecnici, immobiliari e informatici come dettagliati al relativo paragrafo.

## Budget per attività

Il budget nella pubblica amministrazione assolve al ruolo fondamentale del controllo e autorizzazione della spesa. Tuttavia, l'esigenza di allocare e monitorare in maniera ottimale le risorse, ha spinto al miglioramento continuo nella programmazione e nel monitoraggio al fine di riallocare eventualmente le medesime risorse in un ciclo continuo costantemente raccordato al Piano di Orientamento Strategico. Il budget quindi, nella sua ottica annuale, si pone come strumento che, unitamente agli altri documenti di programmazione (che si sviluppano in termini di azioni, deadline e strutture coinvolte), interpreta nel breve periodo gli obiettivi specifici in termini di dettaglio di ciascuna attività e relativa tipologia di costo necessaria.

Infatti il raccordo tra i documenti di programmazione finanziaria e di bilancio e il ciclo di gestione della performance, si ha principalmente in fase di definizione degli obiettivi di performance di Direttore Generale, Dirigente e Responsabili di Area. Negli anni la tendenza ad una sempre maggiore integrazione tra la programmazione delle attività e delle performance e il bilancio di previsione si è rafforzata fino ad arrivare all'attuale procedura descritta nelle pagine precedenti.

In particolare nei mesi di settembre e ottobre tutte le strutture predispongono il programma delle attività dell'anno successivo e il relativo calendario delle attività / scadenze integrato con il budget economico. I programmi di attività delle strutture devono essere coerenti con gli obiettivi strategici contenuti nei documenti di pianificazione strategica e contengono l'elenco di:

- attività e interventi specifici per il conseguimento di obiettivi strategici con l'eventuale previsione di budget
- attività ordinarie legate al funzionamento generale con la relativa previsione di budget.

Inoltre, vengono svolti appositi incontri tra Rettore e Direttore Generale e strutture che prevedono anche il coinvolgimento di Prorettori/Prorettrici, Presidi delle Classi, Direttori/Direttrici di Istituti e Coordinatori/Coordinatrici dei Centri e Coordinatore dei corsi PhD e nell'ambito dei quali sono presi in esame, congiuntamente, gli obiettivi e i piani della Scuola nel suo complesso, le attività delle strutture e della Direzione Generale.

L'esito delle riunioni permette di individuare:

- obiettivi specifici annuali di attuazione degli obiettivi strategici con eventuale previsione di budget;
- attività e interventi differenziali di attuazione di obiettivi strategici con eventuale previsione di budget.

Le attività sopradette hanno prodotto i risultati esposti sinteticamente nella tabella seguente in termini di risorse aggiuntive necessarie per il raggiungimento degli obiettivi specifici e degli obiettivi strategici in termini differenziali ferma restando una possibile riallocazione futura

PIANO STRATEGICO 2024-2025		PROCESSO DI BILANCIO INTEGRATO CON IL PIANO STRATEGICO 2024-2025				
Ambito strategico	Obiettivo strategico	Obiettivo specifico/attività differenziale	Attività connesse a obiettivi specifici/strategici	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
INTERDISCIPLINARIETÀ	Facilitare l'interdisciplinarietà e la possibilità di collaborazione tra istituti, centri, laboratori ed aree di ricerca	Pianificazione e programmazione dei corsi PhD con previsione della mutabilità dei corsi e prevedendo corsi interdisciplinari (esempio: public speaking)	Prevedere corsi mutuabili e interdisciplinari entro la data per la programmazione didattica da Regolamento delle attività formative. In via sperimentale, coprogettare almeno 3 iniziative aperte a tutti i corsi PhD da inserire nel calendario già per il secondo semestre dell'anno accademico 2023-2024	-	-	-
INTERDISCIPLINARIETÀ	Facilitare l'interdisciplinarietà e la possibilità di collaborazione tra istituti, centri, laboratori ed aree di ricerca			-	-	-
INTERNAZIONALIZZAZIONE	Incrementare la rete delle relazioni della Scuola a livello europeo, ampliare il ventaglio di opzioni di mobilità per studenti/studentesse, posizionare la Scuola nel contesto mondiale con la realizzazione del progetto strategico Africa Connect	Potenziare le attività di promozione e comunicazione del bando PhD al fine di aumentare la percentuale di Allievi e Allieve stranieri/e provenienti dall'UE e Nord America	1. Promozione del bando PhD all'estero tramite utilizzo canali quali network EEUUSA, Marie Curie, istituzioni con collaborazioni attive 2. Promozione del bando PhD all'estero tramite progettazione e diffusione di una campagna di comunicazione 3. Indicatore: % allievi stranieri UE e Nord America che entrano al PhD	51.667	51.667	51.667
INTERNAZIONALIZZAZIONE	Incrementare la rete delle relazioni della Scuola a livello europeo, ampliare il ventaglio di opzioni di mobilità per studenti/studentesse, posizionare la Scuola nel contesto mondiale con la realizzazione del progetto strategico Africa Connect	Implementare i servizi di housing per allievi PhD, personale di ricerca e docenti stranieri da parte di una struttura centrale	1. Creare una struttura amministrativa centrale dedicata all'housing 2. Previsione del servizio di housing nel bando PhD 3. Definire la modalità di assegnazione delle camere ai PhD per i posti aggiuntivi in Santa Croce in Fossabanda 4. Definire la modalità di assegnazione delle camere con priorità agli allievi ordinari e alle allieve ordinarie rispetto agli appartamenti 5. Indicatore: numero posti letto per phd stranieri, personale di ricerca e docenti messi a disposizione	-	-	-
INTERNAZIONALIZZAZIONE	Incrementare la rete delle relazioni della Scuola a livello europeo, ampliare il ventaglio di opzioni di mobilità per studenti/studentesse, posizionare la Scuola nel contesto mondiale con la realizzazione del progetto strategico Africa Connect	Realizzazione del concorso di ammissione per Allievi e Allieve anche in inglese, se richiesto dal candidato, per favorire la partecipazione di candidati stranieri	Realizzazione del concorso di ammissione ai corsi ordinari in lingua inglese se richiesto dal candidato	-	-	-
INTERNAZIONALIZZAZIONE	Incrementare la rete delle relazioni della Scuola a livello europeo, ampliare il ventaglio di opzioni di mobilità per studenti/studentesse, posizionare la Scuola nel contesto mondiale con la realizzazione del progetto strategico Africa Connect	Sostenere la mobilità di Allievi e Allieve PhD con fondi Erasmus plus ad integrazione del contributo "50%" per il soggiorno all'estero	Utilizzo dei fondi Erasmus Plus per integrare il contributo per il soggiorno all'esterno nell'ambito del PhD	-	-	-
INTERNAZIONALIZZAZIONE	Incrementare la rete delle relazioni della Scuola a livello europeo, ampliare il ventaglio di opzioni di mobilità per studenti/studentesse, posizionare la Scuola nel contesto mondiale con la realizzazione del progetto strategico Africa Connect	Incrementare la mobilità di Allievi e Allieve Ordinari/e, allievi/e PhD e del personale tecnico amministrativo utilizzando i fondi Erasmus plus ed EEUUSA	Incrementare la mobilità in entrata e in uscita, previa elaborazione di una proposta per l'utilizzo su tale finalità dei fondi Erasmus plus e del network EEUUSA - per Allievi e Allieve Ordinari/e - per Personale tecnico amministrativo - allievi/e PhD la proposta conterrà la ricognizione del dato di partenza	-	-	-
INTERNAZIONALIZZAZIONE	Incrementare la rete delle relazioni della Scuola a livello europeo, ampliare il ventaglio di opzioni di mobilità per studenti/studentesse, posizionare la Scuola nel contesto mondiale con la realizzazione del progetto strategico Africa Connect			51.667	51.667	51.667
RICERCA	Incrementare la qualità della produzione scientifica mantenendo i volumi di produzione scientifica pro capite	Attività differenziale	Analisi bibliometriche su dati certificati mediante SciVal	32.100	33.000	33.000
RICERCA	Incrementare la qualità della produzione scientifica mantenendo i volumi di produzione scientifica pro capite	Attività differenziale	Preparazione/supporto a VQR (Criterium CRUI)	4.535	4.535	4.535
RICERCA	Incrementare la qualità della produzione scientifica mantenendo i volumi di produzione scientifica pro capite	Potenziare la promozione e comunicazione delle attività di ricerca sulle riviste internazionali	Progettazione e diffusione di una campagna di comunicazione sulle riviste internazionali con il collaboratore esterno per la valorizzazione sui media scientifici internazionali	12.000	-	-
RICERCA	Incrementare la qualità della produzione scientifica mantenendo i volumi di produzione scientifica pro capite	Valutare eventuali interventi per migliorare il sistema di misurazione e valorizzazione della ricerca	Output del Gruppo di Lavoro individuato dal Senato	-	-	-
RICERCA	Incrementare la qualità della produzione scientifica mantenendo i volumi di produzione scientifica pro capite	Incrementare il numero di domande ai bandi ERC da parte dei ricercatori della Scuola e gli ERC acquisiti	Implementare e pubblicare sul sito della Scuola una guida alla presentazione di domande ai bandi ERC, suddivisa tra scienze sociali e scienze sperimentali e tra i tre stadi "starting grant" "consolidator grant" e "advanced grant"	-	-	-
RICERCA	Incrementare la qualità della produzione scientifica mantenendo i volumi di produzione scientifica pro capite			48.635	37.535	37.535

PIANO STRATEGICO 2024-2025		PROCESSO DI BILANCIO INTEGRATO CON IL PIANO STRATEGICO 2024-2025				
Ambito strategico	Obiettivo strategico	Obiettivo specifico/attività differenziale	Attività connesse a obiettivi specifici/strategici	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Attività differenziale	Concorso di ammissione. Rimborsi TOLC e spese per la partecipazione al concorso	13.000	.	.
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Attività differenziale	Contributi agli Allievi e Allieve Ordinari. Incremento allievi da 274 a 296 e pagamento contributo didattico per i nuovi allievi 2024-2025	39.360	.	.
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Attività differenziale	Soggiorni fuori sede Allievi/e	76.000	.	.
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Attività differenziale	Altri contributi/servizi per gli Allievi/e Ordinari/e (UniTN, esami lingua, TOLC). Fondo per partecipazione a iniziative istituzionali (es. Toronto Sick Children, gara droni, ONU, ecc. + personal trainer). - differenziale	43.500	.	.
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Attività differenziale	Orientamento - Visite ai licei	1.000	.	.
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Attività differenziale	Orientamento - Open Day docenti	2.000	.	.
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Attività differenziale	Orientamento - Servizi trasversali (gadget, stampe, servizi comunicazione...)	5.000	.	.
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Attività differenziale	Orientamento - Entrare al Sant'Anna	2.000	.	.
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Attività differenziale	Orientamento - Evento per Agraria	3.000	.	.
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Attività differenziale	Orientamento - Eventi ad hoc (Accademia, Unioncamere, Parlamento europeo...)	3.000	.	.
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Attività differenziale	MeMo - Incontri territoriali	4.000	.	.
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Attività differenziale	MeMo - Incontri residenziali	5.000	.	.
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Attività differenziale	MeMo - Servizi trasversali (gadget, stampe, comunicazione, allievi)	5.000	.	.
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Attività differenziale	MeMo - Incontri open day docenti e varie	3.000	.	.
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Attività differenziale	Stem - Intership residenziale 1	1.500	.	.
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Attività differenziale	Stem - Intership residenziale 2	1.500	.	.
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Attività differenziale	Stem - Servizi di supporto trasversali	1.000	.	.
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Attività differenziale	Civica - Intership	20.000	20.000	20.000
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Attività differenziale	Civica - Servizi trasversali	4.000	4.000	4.000
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Attività differenziale	Orientamento - Scuola di orientamento universitario	1.000	.	.
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Attività differenziale	Orientamento - Partecipazione ai saloni di orientamento	4.000	.	.
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Attività differenziale	Orientamento - Giornate di orientamento tematiche	2.000	.	.
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Attività differenziale	Seasonal School - servizi di supporto (brochure, stampe, comunicazione...)	21.000	21.000	21.000
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Potenziare le attività di promozione del Concorso di ammissione per Allievi e Allieve Ordinari/e al II livello al fine di aumentare il numero dei candidati, attraverso la progettazione e diffusione di una campagna di comunicazione	Progettazione e diffusione di una campagna di comunicazione	51.667	51.667	51.667
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Stipulare convenzioni inerenti gli alloggi per brevi periodi fuori sede di Allievi e Allieve tramite ricognizione di soggetti pubblici e privati a Roma e Milano	Ricognizione a cura dell'Area Formazione universitaria del numero di Allievi e Allieve che hanno effettuato breve periodo fuori sede e della durata del periodo. Ricognizione soggetti pubblici e privati a Roma e Milano per stipulare convenzioni	.	.	.
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Strutturare il percorso formativo per il Diploma Data Science per Allievi e Allieve Ordinari/e di II livello	Implementazione e promozione diploma Data Science per Allievi e Allieve Ordinari/e di II livello	.	.	.
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Monitoraggio sistematico per Allievi e Allieve Ordinari/e che hanno concluso il percorso alla Scuola tramite la realizzazione di un questionario per monitorare il placement	1. Impostazione del questionario da somministrare annualmente alla fine del corso 2. Somministrazione del questionario agli Allievi e Allievi in uscita 3. Reportistica	.	.	.
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Rivedere il concorso di ammissione per gli Allievi e Allieve Ordinari/e di II livello	Pubblicazione del bando proposto dal Gruppo di lavoro e approvato negli organi di gennaio 2024	.	.	.
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Concludere il processo amministrativo di presa in carico delle Lauree Magistrali congiunte	Uniformare le procedure di gestione della didattica e di servizi agli studenti	.	.	.
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione	Indagine rivolta a tutte le componenti della Scuola sul comportamento degli Allievi e delle Allieve, in collaborazione con il Presidio della Qualità	Gruppo di lavoro congiunto con Allievi/e, Area Formazione universitaria, Presidi per la messa a punto del questionario. Realizzazione dell'indagine	.	.	.
FORMAZIONE (UNDERGRADL)	Incremento dell'impatto formativo, in linea con il trend di crescita della Scuola, dall'orientamento all'Alta Formazione			312.527	96.667	96.667

PIANO STRATEGICO 2024-2025		PROCESSO DI BILANCIO INTEGRATO CON IL PIANO STRATEGICO 2024-2025				
Ambito strategico	Obiettivo strategico	Obiettivo specifico/attività differenziale	Attività connesse a obiettivi specifici/strategici	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
FORMAZIONE (POSTGRADUATE)	Maggiore integrazione della didattica e potenziamento dei dottorati della Scuola	Attività differenziale	Borsa di studio allievi PhD (include maggiorazione estero)	1.587.161	.	.
FORMAZIONE (POSTGRADUATE)	Maggiore integrazione della didattica e potenziamento dei dottorati della Scuola	Attività differenziale	Benefit allievi PhD (contributo alloggio, mensa)	536.800	.	.
FORMAZIONE (POSTGRADUATE)	Maggiore integrazione della didattica e potenziamento dei dottorati della Scuola	Attività differenziale	Budget per la ricerca allievi PhD (10%)	252.806	.	.
FORMAZIONE (POSTGRADUATE)	Maggiore integrazione della didattica e potenziamento dei dottorati della Scuola	Attività differenziale	Funzionamento Corsi PhD	159.318	.	.
FORMAZIONE (POSTGRADUATE)	Maggiore integrazione della didattica e potenziamento dei dottorati della Scuola	Attività differenziale	Organizzazione della giornata di accoglienza degli allievi/e PhD. Prevedere corsi mutuabili e interdisciplinari entro la data per la programmazione didattica da Regolamento delle attività formative. In via sperimentale, coprogettare almeno 3 iniziative aperte a tutti i corsi PhD da inserire nel calendario già per il secondo semestre dell'anno accademico 2023-2024	3.500	.	.
FORMAZIONE (POSTGRADUATE)	Maggiore integrazione della didattica e potenziamento dei dottorati della Scuola	Pianificazione e programmazione dei corsi PhD con previsione della mutuabilità dei corsi e prevedendo corsi interdisciplinari (esempio: public speaking)	Implementazione del calendario dei corsi (insegnamenti) per Allievi e Allieve PhD come da nuovo regolamento delle attività formative			
FORMAZIONE (POSTGRADUATE)	Maggiore integrazione della didattica e potenziamento dei dottorati della Scuola	Implementazione del calendario dei corsi (insegnamenti) per Allievi e Allieve PhD come da nuovo regolamento delle attività formative	Pubblicazione online del calendario entro la data per la programmazione didattica			
FORMAZIONE (POSTGRADUATE)	Maggiore integrazione della didattica e potenziamento dei dottorati della Scuola	Migliorare le procedure di selezione dei singoli corsi PhD in termini di uniformità	Verifica degli ambiti di omogeneizzazione ed eventuale conseguente revisione del bando, ricalendrazione e selezione			
FORMAZIONE (POSTGRADUATE)	Maggiore integrazione della didattica e potenziamento dei dottorati della Scuola	Monitoraggio sistematico per Allievi e Allieve PhD che hanno concluso il percorso alla Scuola tramite la realizzazione di un questionario per monitorare il placement	1. Impostazione del questionario da somministrare annualmente alla fine del corso 2. Somministrazione del questionario agli Allievi e Allievi in uscita 3. Reportistica			
FORMAZIONE (POSTGRADUATE)	Maggiore integrazione della didattica e potenziamento dei dottorati della Scuola	Creare una bacheca trasversale a tutti i PhD, pubblicata sul sito, con le attività offerte e le attività obbligatorie per Allievi e Allieve PhD. La bacheca si compone di una parte esterna e una interna riservata	Realizzazione di un progetto tra Area Relazioni interne e esterne e Area Formazione post laurea. Pubblicazione della bacheca sul sito internet della Scuola entro l'anno			
FORMAZIONE (POSTGRADUATE)	Maggiore integrazione della didattica e potenziamento dei dottorati della Scuola	Monitoraggio sistematico della produttività scientifica degli Allievi e Allieve PhD che hanno concluso il percorso alla Scuola	Impostare un sistema di monitoraggio sistematico della produttività scientifica degli Allievi e Allieve PhD in corso che hanno concluso il percorso alla Scuola			
FORMAZIONE (POSTGRADUATE)	Maggiore integrazione della didattica e potenziamento dei dottorati della Scuola			2.539.584	-	-
FORMAZIONE (ALTA FORMAZIONE)	Riorganizzazione e revisione missione delle iniziative di alta formazione	Attività differenziale	Costituzione di un pool di tutor "stabili" a disposizione delle iniziative di AF	90.000	120.000	120.000
FORMAZIONE (ALTA FORMAZIONE)	Riorganizzazione e revisione missione delle iniziative di alta formazione	Riorganizzazione delle attività dell'Alta Formazione al fine di snellire e digitalizzare le procedure, nonché promuovere le iniziative formative	1. Definizione del modello 2. Implementazione del modello	51.667	51.667	51.667
FORMAZIONE (ALTA FORMAZIONE)	Riorganizzazione e revisione missione delle iniziative di alta formazione	Attività differenziale	Figura di riferimento per la gestione del sistema qualità AF	3.000	1.000	1.000
FORMAZIONE (ALTA FORMAZIONE)	Riorganizzazione e revisione missione delle iniziative di alta formazione			144.667	172.667	172.667
TERZA MISSIONE	Rafforzamento della capacità di produzione di valore per la collettività	Attività differenziale	Giornata della donna	2.000	2.000	2.000
TERZA MISSIONE	Rafforzamento della capacità di produzione di valore per la collettività	Attività differenziale	Giornata delle donne e delle ragazze nella scienza	2.000	2.000	2.000
TERZA MISSIONE	Rafforzamento della capacità di produzione di valore per la collettività	Attività differenziale	Giornata dei diritti umani	2.000	2.000	2.000
TERZA MISSIONE	Rafforzamento della capacità di produzione di valore per la collettività	Attività differenziale	Giornata rifiuti zero	2.000	2.000	2.000
TERZA MISSIONE	Rafforzamento della capacità di produzione di valore per la collettività	Attività differenziale	Giornata sulla Salute e sicurezza sul lavoro	2.000	2.000	2.000
TERZA MISSIONE	Rafforzamento della capacità di produzione di valore per la collettività	Attività differenziale	Attività per scuole elementari e medie	1.000	1.000	1.000
TERZA MISSIONE	Rafforzamento della capacità di produzione di valore per la collettività	Attività differenziale	Scuol'Aperta	5.000	5.000	5.000
TERZA MISSIONE	Rafforzamento della capacità di produzione di valore per la collettività	Attività differenziale	Scienze caffè	10.000	4.500	4.500
TERZA MISSIONE	Rafforzamento della capacità di produzione di valore per la collettività	Attività differenziale	Focus live	1.200	1.200	1.200
TERZA MISSIONE	Rafforzamento della capacità di produzione di valore per la collettività	Attività differenziale	Fuoriclasse	1.000	2.000	2.000
TERZA MISSIONE	Rafforzamento della capacità di produzione di valore per la collettività	Attività differenziale	Ricercatori Fantastici e dove trovarli	5.000	5.000	5.000
TERZA MISSIONE	Rafforzamento della capacità di produzione di valore per la collettività			33.200	28.700	28.700

PIANO STRATEGICO 2024-2025		PROCESSO DI BILANCIO INTEGRATO CON IL PIANO STRATEGICO 2024-2025				
Ambito strategico	Obiettivo strategico	Obiettivo specifico/attività differenziale	Attività connesse a obiettivi specifici/strategici	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"	Attività differenziale	Mantenimento dello "Sportello Antiviolenza" congiunto SSSA-UNIPi-SNS	6.500	6.500	6.500
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"	Attività differenziale	Attività da parte della Task Force "Per un'accademia inclusiva e antisessista"	500	500	500
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"	Attività differenziale	Premi annuali per promuovere l'integrazione di genere e pari opportunità nella ricerca	1.000	1.000	1.000
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"	Attività differenziale	Contributo maternità Assegniste di ricerca – Allievs PhD – Ricercatrici a tempo determinato	20.000	20.000	20.000
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"	Attività differenziale	Piani di fattibilità per la creazione di nuovi servizi di welfare	2.000	2.000	2.000
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"	Attività differenziale	Promuovere l'attivazione di Bandi 150 ore per supporto attività sulle tematiche di genere	2.400	2.400	2.400
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"	Rafforzare la comunicazione sul sito web della Scuola attraverso una bacheca dedicata ai video della Scuola e inserire i video: - video sulla Scuola in italiano - video sulla Scuola in Inglese	Realizzazione di una bacheca dedicata ai video sulle attività della Scuola Realizzazione dei due video	.	.	.
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"	Attività differenziale	Monitoraggio attività di comunicazione "decente"	.	.	.
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"	Attività differenziale	Monitoraggio minisiti	.	.	.
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"	Attività differenziale	Attivazione pod cast	.	.	.
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"	Attività differenziale	Iniziativa "Health at School"	3.000	3.120	3.220
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"	Attività differenziale	Attività legate al progetto Good Practice con Polimi	8.540	8.540	8.540
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"	Attività differenziale	Indagini online su attività formative, servizi amministrativi e tecnici, valutazione responsabili, benessere organizzativo	1.600	1.600	1.600
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"	Strutturare un "percorso globale di accoglienza alla Scuola" che include gli ambiti sicurezza, sanitario e cybersecurity rivolto a più componenti (PTA, Allievi e Allieve Ordinari/e e PhD, docenti e assegnisti/e)	1. Realizzazione focus group con persone entrate in servizio nel 2023 per rilevare i bisogni dell'utente 2. Predisposizione di un percorso di accoglienza per PTA 3. Predisposizione di un percorso di accoglienza per Allievi e Allieve Ordinari/e 4. Predisposizione di un percorso di accoglienza per Allievi e Allieve PhD 5. Predisposizione di un percorso di accoglienza per docenti, ricercatori e assegnisti/e due volte l'anno 6. Incluso percorso formativo specifico sulla sicurezza rivolto a Direttori/Direttrici Istituti e Coordinatori/Coordinatrici Centri e Preposti sulla sicurezza	6.000	.	.
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"	Aggiornamento del KDB con gli indicatori del documento "Obiettivi strategici 2022-2025" e con il database di Allievi ed Allieve ed ex Allievi ed ex Allieve	Manutenzione del KDB con revisione e aggiornamento	.	.	.
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"	Aggiornamento periodico del sito web della Scuola	Impostazione e implementazione monitoraggio periodico del sito della Scuola	.	.	.
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"	Realizzare iniziative formative per giovani ricercatori su come fare una "buona docenza" (iniziativa "Train the trainer") in collaborazione con i Presidi delle classi	Realizzazione moduli formativi "Train the trainer"	.	.	.
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"			51.540	45.660	45.760
LOGISTICA - RICERCA	Completare il Parco Scientifico-Tecnologico di San Giuliano Terme	Attività differenziale	Realizzazione Parco Scientifico-Tecnologico di San Giuliano Terme nell'ambito del partenariato pubblico-privato in project financing	11.243.350	14.991.133	4.878.522
LOGISTICA - RICERCA	Completare il Parco Scientifico-Tecnologico di San Giuliano Terme	Attività differenziale	Potenziamento dell'efficienza operativa dell'infrastruttura tecnologica ICT: Polo San Giuliano	.	600.000	100.000
LOGISTICA - RICERCA	Completare il Parco Scientifico-Tecnologico di San Giuliano Terme			11.243.350	15.591.133	4.978.522
LOGISTICA - RICERCA	Aumentare gli spazi per la ricerca e migliorare la logistica	Attività differenziale	Lavori infrastruttura BRIEF e arredi tecnici	896.000	.	.
LOGISTICA - RICERCA	Aumentare gli spazi per la ricerca e migliorare la logistica	Attività differenziale	Autodromo per Progetto BRIEF	300.000	.	.
LOGISTICA - RICERCA	Aumentare gli spazi per la ricerca e migliorare la logistica	Attività differenziale	Valutazioni rischi sedi Boyl e BRIEF	4.147	3.073	4.147
LOGISTICA - RICERCA	Aumentare gli spazi per la ricerca e migliorare la logistica	Attività differenziale	Piani di emergenza sedi Boyl e BRIEF	.	.	.
LOGISTICA - RICERCA	Aumentare gli spazi per la ricerca e migliorare la logistica	Attività differenziale	Potenziamento dell'efficienza operativa dell'infrastruttura tecnologica ICT: palazzo Pilo-Boyl	213.000	.	.
LOGISTICA - RICERCA	Aumentare gli spazi per la ricerca e migliorare la logistica	Attività differenziale	Locazioni e imposte connesse palazzo Boyl	350.000	350.000	350.000
LOGISTICA - RICERCA	Aumentare gli spazi per la ricerca e migliorare la logistica	Attività differenziale	Lavori e arredi palazzo Boyl	115.900	.	.
LOGISTICA - RICERCA	Aumentare gli spazi per la ricerca e migliorare la logistica	Miglioramento delle prestazioni energetiche degli edifici per una maggiore sostenibilità ambientale: il caso del PSV	Diagnosi energetica della sede del PSV, con valutazione degli indicatori di prestazione allo stato attuale (dicembre 2023) e a seguito degli interventi già programmati. Individuazione degli ulteriori interventi da implementare e studio di prefattibilità per la loro realizzazione.	25.000	.	.
LOGISTICA - RICERCA	Aumentare gli spazi per la ricerca e migliorare la logistica	Miglioramento delle prestazioni energetiche degli edifici per una maggiore sostenibilità ambientale: la sede centrale	Incremento dell'efficienza energetica degli impianti di riscaldamento della Sede mediante installazione di apparecchi di termoregolazione (valvole termostatiche)	30.000	.	.
LOGISTICA - RICERCA	Aumentare gli spazi per la ricerca e migliorare la logistica			1.934.047	353.073	354.147

PIANO STRATEGICO 2024-2025		PROCESSO DI BILANCIO INTEGRATO CON IL PIANO STRATEGICO 2024-2025				
Ambito strategico	Obiettivo strategico	Obiettivo specifico/attività differenziale	Attività connesse a obiettivi specifici/strategici	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
LOGISTICA - FORMAZIONE	Incremento del numero di posti letto e delle strutture per la formazione	Attività differenziale	Acquisizione e Messa in esercizio Santa Croce in Fossabanda	8.078.426	.	.
LOGISTICA - FORMAZIONE	Incremento del numero di posti letto e delle strutture per la formazione	Attività differenziale	Riqualificazione biblioteca	2.238.999	.	.
LOGISTICA - FORMAZIONE	Incremento del numero di posti letto e delle strutture per la formazione	Attività differenziale	Messa in opera Relais dell'orologio	137.250	.	.
LOGISTICA - FORMAZIONE	Incremento del numero di posti letto e delle strutture per la formazione	Attività differenziale	Messa in opera Relais dei Fiori	51.362	.	.
LOGISTICA - FORMAZIONE	Incremento del numero di posti letto e delle strutture per la formazione	Attività differenziale	Attività per la procedura di scarto bibliografico	3.000	.	.
LOGISTICA - FORMAZIONE	Incremento del numero di posti letto e delle strutture per la formazione	Attività differenziale	Supporto archiviazione del materiale bibliografico per lavori di ristrutturazione della Biblioteca	.	.	.
LOGISTICA - FORMAZIONE	Incremento del numero di posti letto e delle strutture per la formazione	Attività differenziale	Potenziamento dell'efficienza operativa dell'infrastruttura tecnologica ICT: Fossabanda	89.646	.	.
LOGISTICA - FORMAZIONE	Incremento del numero di posti letto e delle strutture per la formazione	Attività differenziale	Valutazioni rischi Fossabanda	2.073	1.537	2.073
LOGISTICA - FORMAZIONE	Incremento del numero di posti letto e delle strutture per la formazione	Attività differenziale	Piani di emergenza sede Fossabanda	.	.	.
LOGISTICA - FORMAZIONE	Incremento del numero di posti letto e delle strutture per la formazione	Potenziare la relazione tra la Direzione Generale (Area Edilizia) e le rappresentanze degli Allievi e Allieve Ordinari/e sulle tematiche della vita collegiale anche attraverso riunioni con cadenza trimestrale	Creare un comitato congiunto. Realizzare ed effettuare riunioni.	.	.	.
LOGISTICA - FORMAZIONE	Incremento del numero di posti letto e delle strutture per la formazione			10.600.756	1.537	2.073
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Esecuzione del Masterplan di transizione al digitale nella prospettiva utente	1. Revisione del documento Masterplan 2. Approvazione del documento da parte dei gruppi e degli organi competenti 3. Implementazione delle priorità per il 2024	714.507	246.060	276.060
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Implementazione nuova intranet	1. Progettazione nuova intranet 2. Realizzazione nuova intranet	.	.	.
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale			714.507	246.060	276.060
RECLUTAMENTO	Assicurare l'eccellenza nel processo di reclutamento di nuovi docenti e ricercatori	Attività differenziale	Reclutamento POSIZIONI PO da piano di reclutamento 2022 (3 SPERIMENTALI - 1 SOCIALI)	367.097	419.540	490.615
RECLUTAMENTO	Assicurare l'eccellenza nel processo di reclutamento di nuovi docenti e ricercatori	Attività differenziale	Chiamata diretta PA Prof. Stabile - vincitore ERC	64.141	73.597	78.221
RECLUTAMENTO	Assicurare l'eccellenza nel processo di reclutamento di nuovi docenti e ricercatori	Attività differenziale	Utilizzo p.o. turn over docenti (2,20) e passaggi interni ex art. 24 co.6 (1,80) dal 01.07.2024	232.000	464.000	464.000
RECLUTAMENTO	Assicurare l'eccellenza nel processo di reclutamento di nuovi docenti e ricercatori	Attività differenziale	Reclutamento n.1 RTT Convenzione G. Monasterio MED/45	56.729	61.886	61.886
RECLUTAMENTO	Assicurare l'eccellenza nel processo di reclutamento di nuovi docenti e ricercatori	Attività differenziale	Chiamata diretta RTT Ing. Cappello - vincitore ERC	56.729	61.886	61.886
RECLUTAMENTO	Assicurare l'eccellenza nel processo di reclutamento di nuovi docenti e ricercatori	Attività differenziale	Utilizzo PO piano straordinario DM 795 (4 p.o.) dal 01.07.2024	232.000	464.000	464.000
RECLUTAMENTO	Assicurare l'eccellenza nel processo di reclutamento di nuovi docenti e ricercatori	Attività differenziale	Cofinanziamento progetti DipE 2023-2027 - risorse personale tecnico amministrativo (2C + 2D) + sostituzione Licari cofin DipE 2018-2022 (n. 1 cat. D)	112.919	186.454	186.454
RECLUTAMENTO	Assicurare l'eccellenza nel processo di reclutamento di nuovi docenti e ricercatori	Attività differenziale	Stabilizzazione posizioni TA con contratto CFL cat. C e D	56.969	131.028	.
RECLUTAMENTO	Assicurare l'eccellenza nel processo di reclutamento di nuovi docenti e ricercatori	Attività differenziale	Passaggi RTDB-PA a seguito valutazione	155.418	515.180	201.132
RECLUTAMENTO	Assicurare l'eccellenza nel processo di reclutamento di nuovi docenti e ricercatori	Attività differenziale	Reclutamento n.1 PA - Convenzione Fondazione G. Monasterio MED/23	52.442	73.597	78.221
RECLUTAMENTO	Assicurare l'eccellenza nel processo di reclutamento di nuovi docenti e ricercatori	Attività differenziale	Campagne per recruitment attraverso canali internazionali	20.000	20.000	20.000
RECLUTAMENTO	Assicurare l'eccellenza nel processo di reclutamento di nuovi docenti e ricercatori			1.406.444	2.471.168	2.106.414
<b>Totale ambiti del Piano di Orientamento Strategico</b>				<b>29.080.923</b>	<b>19.095.866</b>	<b>8.150.211</b>

## Analisi delle voci del budget economico annuale

### Budget economico-funzionamento

In questo paragrafo si procede a considerare il solo budget di funzionamento, ritenendo che sia fondamentale una sua analisi specifica anche ai fini della sostenibilità delle politiche di bilancio della Scuola.

### PROVENTI OPERATIVI (A)

Budget Economico		2024 funzionamento	2023 funzionamento	differenza
<b>A)</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>AI)</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>	<b>600.000</b>	<b>450.000</b>	<b>150.000</b>
<b>AII)</b>	<b>CONTRIBUTI</b>	<b>48.503.541</b>	<b>44.203.883</b>	<b>4.299.658</b>
<b>AIII)</b>	<b>PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>			
<b>AIV)</b>	<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>			
<b>AV)</b>	<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>1.172.029</b>	<b>1.233.104</b>	<b>- 61.075</b>
<b>AVI)</b>	<b>VARIAZIONE RIMANENZE</b>			
<b>AVII)</b>	<b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>			
<b>A)</b>	<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>50.275.570</b>	<b>45.886.987</b>	<b>4.388.583</b>

## PROVENTI PROPRI (1)

Budget Economico		2024	2023	differenza
		funzionamento	funzionamento	
A)	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>			
AI)	<b>PROVENTI PROPRI</b>			
AI1)	Proventi per la didattica			
AI2)	Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico			-
AI3)	Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	600.000	450.000	150.000
AI)	<b>TOTALE PROVENTI PROPRI</b>	<b>600.000</b>	<b>450.000</b>	<b>150.000</b>

### Proventi per la didattica (1)

Budget Economico		2024	2023	differenza
		funzionamento	funzionamento	
AI1)	Proventi per la didattica			
	<i>Finanziamenti corsi alta formazione, master e altri corsi da Enti pubblici</i>	-	-	-
	<i>Attività di formazione commissionata (Commerciale)</i>	-	-	-

La Scuola, prudenzialmente, non inserisce a previsione quote di iscrizione per Lauree Magistrali in convenzione o per seasonal school mentre per le previsioni in ambito progetti si rinvia al budget economico progetti.

### Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

Budget Economico		2024	2023	differenza
		funzionamento	funzionamento	
AI2)	Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico			-
	<i>Ricerche commissionate (Commerciale)</i>	-	-	-

Per le previsioni in ambito progetti di ricerca si rinvia al budget economico dei progetti.

### Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

Budget Economico		2024	2023	differenza
		funzionamento	funzionamento	
AI3)	Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	600.000	450.000	150.000
	<i>Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola</i>	-	-	-
	<i>Ricerche su finanziamenti competitivi da altri Ministeri - quota Scuola</i>	-	-	-
	<i>Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola</i>	600.000	450.000	150.000
	<i>Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici - quota Scuola</i>	-	-	-
	<i>Ricerche su finanziamenti competitivi da enti privati - quota Scuola</i>	-	-	-

Nel budget economico di funzionamento sono stati inseriti proventi da ricerche derivanti da prelievi di progetti a copertura dei costi di funzionamento, che, per il 2024, sono valutati in €600K ed inseriti convenzionalmente alla voce "Ricerche su finanziamenti competitivi dall'Unione Europea e dal resto del Mondo - quota Scuola". Tale importo è stato valutato, in termini prudenziali, sulla base del dato consuntivo relativo alla chiusura dei progetti degli ultimi quattro anni, delle percentuali di prelievo e destinazioni di tali percentuali modificate nel corso del 2022 (in ultimo con delibera Consiglio di Amministrazione del 24 novembre 2022), del trend di progetti attivati nell'ultimo triennio e di ulteriori elementi relativi ai dati attuali del fondo per spese generali ed al suo dato prospettico. La previsione è prudenzialmente in aumento per recepire l'incremento della percentuale a favore delle spese generali e in considerazione del trend delle attivazioni di nuove attività progettuali che hanno registrato un incremento significativo.

Per le previsioni in ambito progetti di ricerca si rinvia al budget economico dei progetti.

## CONTRIBUTI (II)

Budget Economico	2024 funzionamento	2023 funzionamento	differenza
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
AII1) Contributi da Miur e altre Amministrazioni centrali	46.255.303	42.131.880	4.123.423
AII2) Contributi Regioni e Province autonome	-	-	-
AII3) Contributi altre Amministrazioni locali			-
AII4) Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.298	3.065	- 767
AII5) Contributi da Università			-
AII6) Contributi da altri (pubblici)	138.046	64.972	73.074
AII7) Contributi da altri (privati)	307.894	233.966	73.928
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>46.703.541</b>	<b>42.433.883</b>	<b>4.269.658</b>
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
AII1) Contributi da Miur e altre Amministrazioni centrali	1.530.000	1.490.000	40.000
AII2) Contributi Regioni e Province autonome	270.000	280.000	- 10.000
<b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>1.800.000</b>	<b>1.770.000</b>	<b>30.000</b>
<b>AII) TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>48.503.541</b>	<b>44.203.883</b>	<b>4.299.658</b>

### CONTRIBUTI CORRENTI

I contributi inseriti nel budget si riferiscono alle voci di seguito illustrate.

#### Contributi da MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)-correnti

Budget Economico	2024 funzionamento	2023 funzionamento	differenza
AII1) Contributi da Miur e altre Amministrazioni centrali	46.255.303	42.131.880	4.123.423
<i>Contributi da MIUR per FFO</i>	44.572.962	39.585.719	4.987.243
<i>Contributo da MIUR per residenze universitarie statali</i>	450.000	1.400.000	- 950.000
<i>Contributi da MIUR per FFO per Dipartimenti di Eccellenza</i>	1.232.341	1.146.161	86.180

La voce "Contributi da MIUR per FFO" per € 44.572.962, relativamente al 2024, accoglie la previsione che scaturisce da un processo di valutazione nel rispetto del principio contabile della prudenza, sostenuto da una accurata analisi del sistema di finanziamento nazionale secondo le leggi di bilancio e i DM FFO, in particolare l'ultimo DM contenente i criteri di ripartizione FFO 2023, e delle disposizioni normative o ministeriali ad essi correlate. Riguardo alla prospettiva triennale del contributo per FFO, per gli anni 2025 e 2026 è stata inserita la previsione tenendo conto dell'andamento del finanziamento aggiuntivo dedicato dalla L. di Bilancio 2022 alle Scuole Superiori ad ordinamento speciale, e non sono state replicate le assegnazioni che terminano con il 2023, quali la programmazione triennale per la quale è stata inserita solo quella autonoma sulla base delle assegnazioni finali delle ultime 3 programmazioni. Sono stati inseriti i Piani straordinari per le progressioni di carriera dei ricercatori a tempo indeterminato in possesso di abilitazione scientifica nazionale e per il reclutamento di ricercatori di cui all'art. 24, c. 3, lett. b) L. 240 come previsto dai rispettivi Decreti Ministeriali ad eccezione dei Piani straordinari consolidati nella quota base già dal 2021 e sono stati previsti gli importi del Piano straordinario per il reclutamento del personale universitario-Piano A di cui al DM 445/2022 e Piano B di cui al medesimo DM e ripartito con DM 795 del 26 giugno 2023 che ha visto l'assegnazione di complessivi 14 punti organico e previsti in utilizzo per il 2023 per 12,4 e per la parte rimanente sul 2025.

Nella tabella seguente si riportano i criteri di valutazione per la determinazione della previsione in parola:

Stima FFO per Bilancio di previsione 2024	PREVISIONE Anno 2023	PREVISIONE Anno 2024	PREVISIONE Anno 2025	PREVISIONE Anno 2026
<b>Assegnazione FFO 2023 per quota base e premiale (A)</b> <i>Criteria di cui all'assegnazione FFO 2023 per quota base e premiale considerando incremento previsto dalla legge di bilancio 234/2021 per le Scuole Superiori: applicazione di una quota di salvaguardia nella misura del 3%, calcolata su quota base e premiale oltre e previsione della Integrazione quota base di cui al DL 34/2020, art. 238, c.5</i>	33.647.837	37.346.567	35.764.532	35.176.532
<b>Programmazione triennale 2021-2023</b> <i>Assegnazione di cui al DD 364 del 16.03.2022: riduzione del 20% rispetto alla quota per solo programma autonomo</i>	722.000	472.000	472.000	472.000
<b>TOTALE (A)</b>	<b>34.369.837</b>	<b>37.818.567</b>	<b>36.236.532</b>	<b>35.648.532</b>
<b>Ulteriori interventi a destinazione vincolata: (B)</b>				
<b>Finanziamento piani straordinari</b>	<b>3.067.822</b>	<b>4.194.813</b>	<b>4.643.477</b>	<b>4.643.477</b>
<i>Piano straordinario 2018 per il reclutamento ricercatori di cui all'art. 24 c. 3 lettera b) della L. 240/2010</i>				
<i>Trattasi di intervento previsto da Decreto Ministeriale del 28 febbraio 2018 n. 168</i>	351.724	351.724	351.724	351.724
<i>Piano straordinario 2019 per il reclutamento ricercatori di cui all'art. 24 c. 3 lettera b) della L. 240/2010-Decreto Ministeriale del 8 marzo 2019 n. 204</i>	293.283	293.283	293.283	293.283
<i>Piano straordinario per la progressione di carriera dei ricercatori a tempo ind.to in possesso di abilitazione scientifica nazionale-Decreto Ministeriale del 11 aprile 2019 n. 364</i>	70.000	45.500	45.500	45.500
<i>Piano straordinario per la progressione di carriera dei ricercatori a tempo ind.to in possesso di abilitazione scientifica nazionale-Decreto Ministeriale del 14 maggio 2020 n. 84</i>	29.020	29.020	29.020	29.020
<i>Piano straordinario 2020 per il reclutamento ricercatori di cui all'art. 24 c. 3 lettera b) della L. 240/2010 -Decreto Ministeriale del 14 maggio 2020 n. 83</i>	300.249	300.135	300.135	300.135
<i>Integrazione Piano straordinario 2020 RTDB di cui all'art. 24 c. 3 lettera b)-DM 856/2020</i>	780.546	780.546	780.546	780.546
<i>Piani straordinari reclutamento personale universitario -DM 445/2022-PIANO A</i>	1.243.000	1.243.000	1.243.000	1.243.000
<i>Piani straordinari reclutamento personale universitario -DM 445/2022-PIANO B</i>		1.151.605	1.600.269	1.600.269
<b>Borse post lauream, inclusi gli assegni di ricerca</b> <i>La previsione del provento tiene conto dell'assegnazione da DM FFO 2023, con applicazione di una riduzione del 5%</i>	2.148.060	2.559.582	2.559.582	2.559.582
<b>TOTALE (B)</b>	<b>5.215.882</b>	<b>6.754.395</b>	<b>7.203.059</b>	<b>7.203.059</b>
<b>Totale "Contributi da MIUR per FFO"</b>	<b>39.585.719</b>	<b>44.572.962</b>	<b>43.439.591</b>	<b>42.851.591</b>

Rispetto alla previsione iniziale del 2023, per la quota base e premiale, la previsione 2024 tiene conto dell'incremento disposto dalla Legge 234/2021 sopra citata che risulta progressivo fino all'esercizio 2024 per poi decrescere nel 2025 e 2026. Su tali incrementi è stata applicata una clausola di salvaguardia calcolata al 3% su entrambe le quote. Se a tale incremento si aggiungono le risorse straordinarie per il reclutamento del personale universitario di cui al DM 445/2022-Piano B, si ottiene un aumento di circa €4,8M. Anche per le borse post lauream, si è tenuto conto dell'incremento dell'assegnazione del 2023 sul 2022 e la previsione è stata inserita con un importo pari alla assegnazione 2023 con una riduzione prudenziale del 5%.

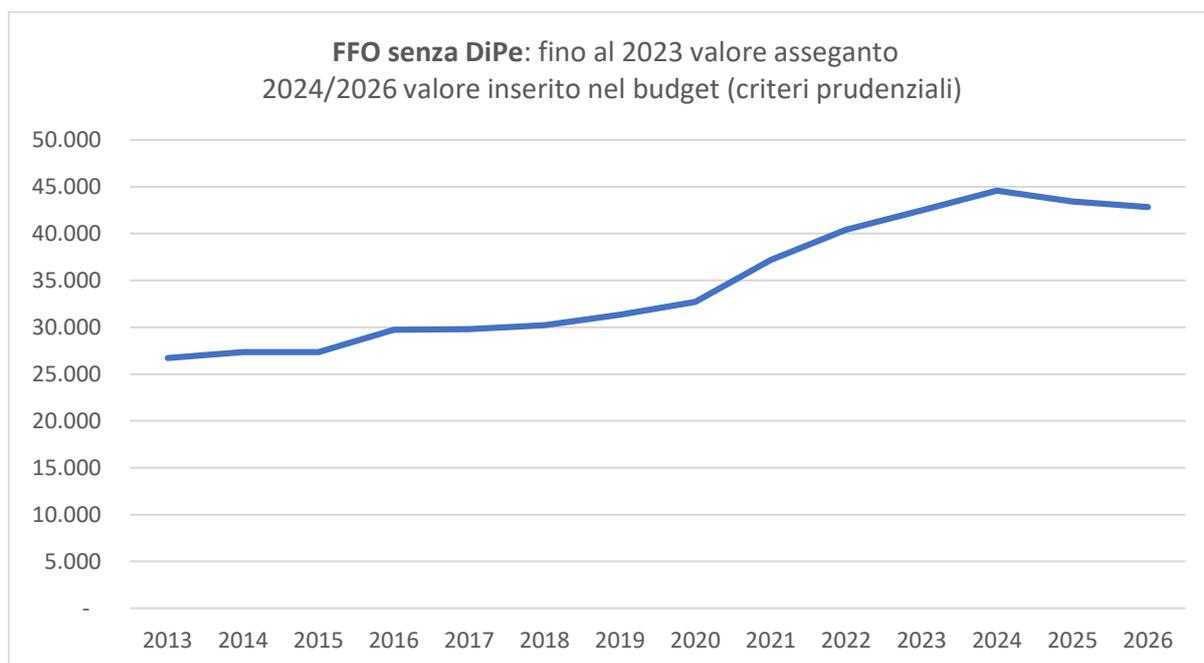
Le risorse per la programmazione triennale 2021-2023 di cui al DM 289/2021 e DD 364 del 16.03.2022 terminano nel 2023, ragione per cui sono state previste solo quelle per il programma autonomo con una decurtazione del 20% non avendo elementi per valutare il rifinanziamento del programma congiunto con le altre scuole superiori ad ordinamento speciale. Tali risorse saranno preservate in relazione agli obiettivi, azioni e indicatori e relativi costi che definirà la prossima programmazione triennale.

Il "Contributo MIUR per FFO" quindi cresce complessivamente di €4,99M di cui 1.150k da imputare ai piani straordinari e la parte rimanente agli interventi strutturali sull'FFO disposti dalla legge di bilancio 2022 in particolare modo per le Scuole Superiori ad ordinamento speciale.

Nel Bilancio di previsione, al fine di evidenziare la quota di competenza del provento per la componente FFO - Fondo per il finanziamento dei Dipartimenti universitari di Eccellenza - sono state inserite due voci del piano dei conti: per la parte corrente "Contributi da MIUR per FFO per Dipartimenti di Eccellenza" e per la parte di contributo agli investimenti "Contributo per investimenti da MIUR per Dipartimenti di Eccellenza". Per quanto concerne la parte corrente il provento per i Dipartimenti ammonta a complessivi €1.232.341 di cui €550.813 relativi al secondo quinquennio dei Dipartimenti di Eccellenza

Viene presentato di seguito un grafico con l'indicazione dell'evoluzione del FFO (2013-2023) e prospettica 2024-2026 per tutte le componenti, tranne il Finanziamento quinquennale 2023-2027 dipartimenti di eccellenza, per un totale di 15.661.930 sui 5 anni (3.132.386 annui), il cui trattamento a livello contabile è quello di un contributo pluriennale in conto esercizio. Il calo sulla previsione 2025-2026, oltre alla stima con criteri prudenziali, è dovuta anche alla cessazione dei finanziamenti di cui alla programmazione triennale 2021-2023 per la quale, come detto, è stato inserita inserita solo la quota per programma autonomo.

L'andamento FFO discende dall'applicazione degli incrementi di cui alla Legge di bilancio per il 2022 più volte citata.



Nel "Contributo da MIUR per residenze universitarie statali" è stata inserita una previsione prudenziale per €450K, sulla base dell'ultimo dato conosciuto riferito all'anno 2023 pari a €534K per ciò che attiene il contributo storico. Cessa invece l'intervento di cui al "Fondo per le Università a vocazione collegiale" da cui risultano espressamente escluse le scuole superiori ad ordinamento speciale a seguito di un emendamento alla norma da legge di bilancio 2023

Contributi da Regioni e Province autonome (2)

Non si rilevano importi di pertinenza.

Contributi altre Amministrazioni locali (3)

Non si rilevano importi di pertinenza.

Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo (4)

Budget Economico		2024	2023	differenza	
		funzionamento	funzionamento		
AII4)	Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.298	3.065	-	767
	<i>Contributi correnti da UE</i>				-
	<i>Contributi correnti da Resto del mondo</i>	2.298	3.065	-	767

Nel 2024 la previsione è relativa ad un provento per borse finanziate da ente esterno per la sola quota di competenza a copertura delle spese di funzionamento dell'Ateneo.

Contributi da Università (5)

Non si rilevano importi di pertinenza.

Contributi da altri (pubblici) (6)

Budget Economico		2024	2023	differenza	
		funzionamento	funzionamento		
AII6)	Contributi da altri (pubblici)	138.046	64.972		73.074
	<i>Contributi correnti da altri Enti pubblici per borse di studio per formazione e ricerca</i>	28.875	64.972	-	36.097
	<i>Altri contributi correnti da altri Enti Pubblici</i>	109.171			109.171

I “Contributi correnti da altri Enti pubblici” sono proventi destinati al finanziamento di posti di perfezionamento/dottorato (PhD) frutto di convenzioni/contratti stipulati tra soggetti terzi e la Scuola per la sola parte di competenza a copertura delle spese di funzionamento dell’Ateneo pari a €28.875. La restante previsione di proventi per borse, come descritto in precedenza, è inclusa nel budget dei progetti al paragrafo “Articolazione bilancio di previsione - budget economico progetti”. Nella voce “Altri contributi correnti da altri Enti Pubblici” è inserita la previsione di competenza del finanziamento da parte della Fondazione Gabriele Monasterio di posizioni in convenzione di professore associato e Ricercatori a tempo determinato

Contributi da altri (privati) (7)

Budget Economico		2024	2023	
		funzionamento	funzionamento	differenza
All7)	Contributi da altri (privati)	307.894	233.966	73.928
	<i>Contributi correnti da altri Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca</i>	57.894	57.052	842
	<i>Altri contributi correnti da altri Enti privati</i>	250.000	142.000	108.000
	<i>5 per mille</i>		34.914	- 34.914

I “Contributi correnti da altri (privati)” comprendono:

- i proventi destinati al finanziamento di posti di perfezionamento/dottorato (PhD) frutto di convenzioni/contratti stipulati tra soggetti terzi e la Scuola per la sola parte di competenza a copertura delle spese di funzionamento dell’Ateneo per €57.894;
- i proventi a titolo di donazione a finanziamento di posti aggiuntivi di allievi ordinari e altre iniziative come da tabella sotto riportata e per l’importo di competenza di €250.000:

Finanziatore	Donazione finalizzata	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Totale donazione
Fondazione cavallini	1 posto allievo ordinario a.a. 2021-2022	12.000	12.000	12.000			36.000
Fondazione Cavallini	1 posto allievo ordinario a.a. 2022-2023		12.000	12.000	12.000		36.000
Fondazione cavallini	2 posti allievo ordinario a.a. 2023-2024			24.000	24.000	24.000	72.000
Fondazione TAO	1 posto allievo ordinario a.a. 2021-2022	12.000	12.000	12.000			36.000
Fondazione TAO	2 posti allievo ordinario a.a. 2022-2023		24.000	24.000	24.000		72.000
	<i>di cui Fondazione Laviosa</i>		<i>12.000</i>	<i>12.000</i>	<i>12.000</i>		<i>36.000</i>
Fondazione TAO	3 posti allievo ordinario a.a. 2023-2024			36.000	36.000	36.000	108.000
KME srl	1 posto allievo ordinario a.a. 2023-2024			12.000	12.000	12.000	36.000
ANICTA concorso in materia STEM	1 posto allievo ordinario a.a. 2023-2024			12.000	12.000	12.000	36.000
Pharmanutra SpA	1 posto allievo ordinario a.a. 2023-2024			12.000	12.000	12.000	36.000
Intesa Sanpaolo SpA	1 posto allievo ordinario a.a. 2023-2024			12.000	12.000	12.000	36.000
Mediobanca	2 posti allievo ordinario a.a. 2022-2023		24.000	24.000	24.000		72.000
Mediobanca	2 posti allievi LM a.a. 2022-2023		24.000	24.000			48.000
Fondazione Bernardo Villa Gicaber	2 posti allievo ordinario a.a. 2022-2023		24.000	24.000	24.000		72.000
Società PagoPA*	Contributo attività STEM	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	50.000
<b>TOTALE DONAZIONI per budget 2024-2026</b>		<b>34.000</b>	<b>142.000</b>	<b>250.000</b>	<b>202.000</b>	<b>118.000</b>	<b>746.000</b>

La restante previsione di proventi per borse, come descritto in precedenza, è inclusa nel budget dei progetti al paragrafo “Articolazione bilancio di previsione - budget economico progetti”.

Riguardo ai contributi ottenuti da enti pubblici e da privati per le posizioni PhD, si riporta di seguito una tabella contenente gli enti finanziatori e l’oggetto del finanziamento.

#### Tabella 7 - borse PhD finanziate da soggetti esterni

Ente finanziatore	PhD	Borse	Note
AUSL Toscana Sud Est	PhD Health Science 37° (spostata dal 36° ciclo)	1	
CertiQuality S.r.l.	PhD in Management 39° ciclo		cofinanziamento borsa DM 117/2023
CNR	PhD in Emerging Digital Technologies 38° ciclo		cofinanziamento borsa DM 352/2022
CNR - IFC	PhD Scienze Mediche 37° ciclo		cofinanziamento 69,27%
CNR - IFC	PhD Scienze Mediche 38° ciclo		cofinanziamento borsa DM 351/2022
CNR - IFC	PhD Scienze Mediche 39° ciclo		cofinanziamento 76,43%
CNR - IFC	PhD Scienze Mediche 39° ciclo		cofinanziamento 66,67%
CNR_Smart City	PhD in Emerging Digital Technologies 37° ciclo	1	cofinanziamento 50% CNR 50% Smart City
Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale dell'Università di Pisa	PhD Health Science 39° ciclo	1	
Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale dell'Università di Pisa	PhD Scienze Mediche 39° ciclo	1	
Ergo Srl	PhD in Management 38° ciclo		cofinanziamento borsa DM 352/2022
Federdistribuzione	PhD in Management 38° ciclo		cofinanziamento borsa DM 352/2022
Fondazione Pisana per la Scienza	PhD Scienze Mediche 37° ciclo	1	
Fondazione Pisana per la Scienza	PhD Scienze Mediche 38° ciclo	1	
Fondazione Pisana per la Scienza	PhD Scienze Mediche 39° ciclo	1	
Hitachi Rail STS	PhD in Emerging Digital Technologies 38° ciclo		cofinanziamento borsa DM 352/2022
IIT	PhD in Biorobotica 37° ciclo	3	
IIT	PhD Scienze Mediche 37° ciclo	1	
IIT	PhD in Biorobotica 38° ciclo	3	
Leonardo S.p.A.	PhD in Emerging Digital Technologies 37° ciclo	2	
Leonardo S.p.A.	PhD in Emerging Digital Technologies 38° ciclo	1	
Mediavoice Srl	PhD in Emerging Digital Technologies 38° ciclo		cofinanziamento borsa DM 352/2022
Medica SpA	PhD in Biorobotica 37° ciclo	1	
Medica SpA	PhD in Biorobotica 38° ciclo		cofinanziamento borsa DM 352/2022
Medica SpA	PhD in Biorobotica 39° ciclo		cofinanziamento borsa DM 117/2023
Mellanox	PhD in Emerging Digital Technologies 37° ciclo	1	
PAGOPA	Dottorato in Economia 37° ciclo	1	
Sma-Rty Italia Srl	PhD in Emerging Digital Technologies 38° ciclo		cofinanziamento borsa DM 352/2022
STMicroelectronics Srl	PhD in Biorobotica 38° ciclo	1	
STMicroelectronics Srl	PhD in Biorobotica 38° ciclo		cofinanziamento borsa DM 352/2022
TIM	PhD Health Science 37°	1	
Università Vita - Salute San Raffaele	PhD in Biorobotica 39° ciclo	2	
Wearable Robotics S.r.l.	PhD in Emerging Digital Technologies 39° ciclo		cofinanziamento borsa DM 117/2023

## CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI

Contributi da Miur e altre Amministrazioni centrali (1)-per investimenti

Budget Economico	2024 funzionamento	2023 funzionamento	differenza
All1) Contributi da Miur e altre Amministrazioni centrali	1.530.000	1.490.000	40.000
Contributo per investimenti da MIUR per edilizia universitaria	935.000	920.000	15.000
Contributo per investimenti da MIUR per Dipartimenti di Eccellenza	595.000	570.000	25.000

Il “Contributo per investimenti da MIUR per edilizia universitaria” di €935.000 rappresenta la stima del risconto di “Contributi agli investimenti” anni pregressi in misura pari al costo di ammortamento annuale degli immobili e altre immobilizzazioni acquisite con detti contributi (sterilizzazione ammortamenti).

Il “Contributo per investimenti da MIUR per Dipartimenti di Eccellenza” rappresenta la stima del risconto su tale voce a sterilizzazione degli ammortamenti delle attrezzature scientifiche acquisite a valere su tale finanziamento.

## Contributi Regioni e Province autonome (2)-per investimenti

Budget Economico		2024	2023	differenza
		funzionamento	funzionamento	
All2)	Contributi Regioni e Province autonome	270.000	280.000	- 10.000
	<i>Contributi per investimenti da Regioni e Province autonome</i>	270.000	280.000	- 10.000

La voce “Contributi per investimenti da Regioni e Province autonome” di € 270.000 rappresenta la stima del risconto di “Contributi agli investimenti” anni pregressi in misura pari al costo di ammortamento annuale delle immobilizzazioni acquisite con detti contributi (sterilizzazione ammortamenti).

### Contributi altre Amministrazioni locali (3)

Non si rilevano importi di pertinenza.

### Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo (4)

Non si rilevano importi di pertinenza.

### Contributi da Università (5)

Non si rilevano importi di pertinenza.

### Contributi da altri (pubblici) (6)

Non si rilevano importi di pertinenza.

### Contributi da altri (privati) (7)

Non si rilevano importi di pertinenza.

### PROVENTI PER ATTIVITA ASSISTENZIALE (III)

Non si rilevano proventi per l’attività assistenziale .

### PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio.

### ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Budget Economico		2024	2023	differenza
		funzionamento	funzionamento	
AV)	<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>1.172.029</b>	<b>1.233.104</b>	- <b>61.075</b>
	<i>Recupero per servizio mensa da attività istituzionale</i>	38.500	38.500	-
	<i>Proventi da beni immobili</i>	6.921	12.787	- 5.866
	<i>Recuperi, rimborsi e arrotondamenti e abbuoni attivi</i>	609.758	715.817	- 106.059
	<i>Proventi attività commerciale per servizi</i>	8.850	11.000	- 2.150
	<i>Proventi da shop</i>	8.000	5.000	3.000
	<i>Proventi da altre immobilizzazioni</i>	300.000	250.000	50.000
AV1)	Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	200.000	200.000	-
	<i>Utilizzo fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</i>	200.000	200.000	-

Nella parte V sono compresi i proventi da beni immobili e altre entrate diverse/recuperi e rimborsi derivanti da contratti in essere; i proventi da beni immobili risultano in riduzione per la cessazione e contestuale mancato rinnovo di alcuni contratti di locazione. Essa inoltre include la quota stimata dei proventi dello Shop della Scuola, sito presso la Sede Centrale, sulla base del dato presunto di chiusura dell’anno 2023. La riduzione alla voce Recuperi e rimborsi è imputabile in prevalenza alla cessazione sul 2024 del recupero da altri Atenei del 50% del costo di un professore in convenzione. Invece la voce “Proventi da altre immobilizzazioni” fa riferimento allo sfruttamento di beni, diversi dagli immobili, concessi in uso a terzi prevista in aumento a seguito della rivalutazione Istat del canone.

Infine, nella parte V è inclusa la voce “1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla Contabilità finanziaria” per € 200.000 che accoglie la copertura dei costi di ammortamento delle immobilizzazioni pre-2013, quali beni acquisiti prima dell’avvio della contabilità economico-patrimoniale (sterilizzazione

ammortamenti). L'ammontare relativo alla voce "1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla Contabilità finanziaria" viene incluso nella voce "Utilizzo fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" del piano dei conti della Scuola, presente all'interno del sistema gestionale. Tale voce con il passare degli anni andrà ad esaurimento.

#### *VARIAZIONE RIMANENZE (VI)*

Non si rilevano importi di pertinenza.

#### *INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI(VII)*

Non si rilevano importi di pertinenza.

#### **COSTI OPERATIVI (B)**

I costi operativi sono quelli relativi alle attività tipiche poste in essere dalla scuola come istituzione. Riguardano quindi il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori linguistici, dirigente e tecnico amministrativo, ed i costi per beni e servizi connessi alla gestione corrente delle attività di formazione, di ricerca e al relativo supporto.

<b>Budget Economico</b>	<b>2024 funzionamento</b>	<b>2023 funzionamento</b>	<b>differenza</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>BVIII) COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>25.338.774</b>	<b>22.992.867</b>	<b>2.345.907</b>
<b>BIX) COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>20.249.180</b>	<b>17.976.005</b>	<b>2.273.175</b>
<b>BX) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>2.690.000</b>	<b>2.600.000</b>	<b>90.000</b>
<b>BXI) ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	-	-	-
<b>BXII) ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>324.060</b>	<b>272.746</b>	<b>51.314</b>
<b>B) TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>48.602.014</b>	<b>43.841.618</b>	<b>4.760.396</b>

I costi operativi sono di seguito dettagliati:

#### *COSTI DEL PERSONALE (VIII)*

<b>Budget Economico</b>	<b>2024 funzionamento</b>	<b>2023 funzionamento</b>	<b>differenza</b>
<b>BVIII) COSTI DEL PERSONALE</b>			
BVIII1 Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
BVIII1 docenti/ricercatori	14.975.972	13.295.962	1.680.010
BVIII1 collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	1.056.423	1.083.549	- 27.126
BVIII1 docenti a contratto	86.150	96.645	- 10.495
BVIII1 esperti linguistici	100.558	99.689	869
BVIII1 altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	47.300	14.000	33.300
<b>BVIII1] TOTALE Costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>16.266.403</b>	<b>14.589.845</b>	<b>1.676.558</b>
BVIII2 Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	9.072.371	8.403.022	669.349
<b>BVIII2] TOTALE del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>9.072.371</b>	<b>8.403.022</b>	<b>669.349</b>
<b>BVIII) COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>25.338.774</b>	<b>22.992.867</b>	<b>2.345.907</b>

## Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (1)

### Docenti/ricercatori (a)

Budget Economico		2024	2023	differenza
		funzionamento	funzionamento	
BVIII1 docenti/ricercatori		14.975.972	13.295.962	1.680.010
	Retribuzione docenti t.i.	9.436.332	8.448.187	988.145
	Oneri sociali docenti t.i.	2.710.920	2.407.802	303.118
	Competenze accessorie docenti t.i.	72.000	50.000	22.000
	Oneri sociali su competenze accessorie docenti t.i.	17.424	12.100	5.324
	Retribuzione ricercatori t.i.	107.590	151.881	- 44.291
	Oneri sociali ricercatori t.i.	31.568	43.930	- 12.362
	Retribuzione ricercatori t.d.	1.969.264	1.659.486	309.778
	Oneri sociali ricercatori t.d.	630.874	522.576	108.298
	Competenze accessorie ricercatori t.d.			-
	Oneri sociali su competenze accessorie ricercatori t.d.			-

### Personale docente tempo indeterminato

Il costo previsto per il 2024 copre le retribuzioni da gennaio a dicembre 2024 di:

- n. 53 Professori di I fascia che saranno in servizio al 1 gennaio 2024. A tale previsione sono state aggiunte, con decorrenza 1 gennaio 2024, le prese di servizio di 5 nuovi professori ordinari (3 sc. sperimentali - 2 sc. sociali) il cui costo è stato calcolato su 1 punto organico (reclutamento dall'esterno, tranne che per una posizione che è stata conteggiata come passaggio interno - da piano di reclutamento 2023 oltre ad una chiamata diretta con decorrenza 01/02/24 per la Classe di Scienze Sociali con previsione di inquadramento in classe 3(da definire) e un'altra posizione da piano di reclutamento 2023, con presa di servizio dal 1/7/2024.
- n. 44 Professori di II fascia che saranno in servizio al 1 gennaio 2024. Le cifre esposte includono il costo di una chiamata diretta per la Classe di Scienze Sperimentali con inquadramento economico in classe 0 ed una posizione di associato finanziata dalla Fondazione Gabriele Monasterio nell'ambito di apposita convenzione (con decorrenza 01/07/24) per il quale è stato inserito il relativo ricavo.

Sono stati inseriti anche i costi per 7 passaggi ad associato di Ricercatori ex art. 24 comma 3 lett. B legge 240/2010 con diverse decorrenze legate alla naturale scadenza dei contratti triennali.

- In attesa di definire il piano di reclutamento 2023, sono stati inseriti a budget i costi relativi all'equivalente di 4 P.O. (457.200 € su base annua) ipotizzando il reclutamento di ulteriori posizioni di Professori di I e II fascia con decorrenza ipotetica a partire dal 01/07/24. Tale disponibilità deriva per 2,20 p.o. da turn-over 2023 e per la quota residua da recuperi di imputazioni di posizioni da piano di reclutamento 2022 in favore della quota B dei Piani straordinari di cui ai DD.MM. 445/2022 e 795/2023.

Sono stati considerati i pensionamenti.

I costi relativi al personale docente assunto sui DipE 2018-2022 sono stati ricompresi nel budget di Area ma allocati sui rispettivi progetti DIPAPOSOCMIUR e DIPAPOSPEMIUR in quanto gravano sulla disponibilità dei Dipartimenti di Eccellenza - quota MIUR per l'intero triennio.

Diversamente, per quanto riguarda le posizioni finanziate a valere sui DipE 2023-2027, queste sono ricomprese nelle previsioni di budget dell'Area Ricerca all'interno di appositi progetti contabili.

### Personale Ricercatore tempo indeterminato

Il costo complessivamente previsto copre le retribuzioni e gli oneri carico ente per 3 ricercatori universitari ivi incluso n. 1 Ricercatore per il quale si prevede il rientro in servizio dall'aspettativa senza assegni ai sensi dell'art.7 della L. 240/2010 con decorrenza maggio 2024 e in regime a tempo definito.

Nel biennio 2025-2026 è previsto il collocamento a riposo per raggiunti limiti di età di n. 2 ricercatori universitari, categoria ormai ad esaurimento.

Personale ricercatore in servizio al 31.12.2023 n. 3 (di cui 1 da rientro aspettativa senza assegni)

#### *Ricercatori a tempo determinato*

Costi previsti per 20 ricercatori tipo B attualmente in servizio. A questi si aggiungono ulteriori 6 posizioni di RTDB da piano di reclutamento (3 posizioni per la Classe di Scienze Sperimentali e 3 per la Classe di Scienze Sociali).

A questi si aggiungono anche 7 posizioni di RTT, sempre da piano di reclutamento 2022, (3 per la Classe di Scienze Sperimentali e 2 per la Classe di Scienze Sociali + 2 a cofinanziamento dei progetti DipE 2023-2027) nonché un RTT reclutato per chiamata diretta.

In attesa di definire il piano di reclutamento 2023, sono stati inseriti a budget i costi relativi all'equivalente di 4 P.O. (457.200 € su base annua) ipotizzando il reclutamento di ulteriori posizioni di Ricercatori TT con decorrenza ipotetica a partire dal 01/07/24. Tale disponibilità deriva dalla quota B assegnata alla Scuola a valere sui Piani straordinari di cui ai DD.MM. 445/2022 e 795/2023.

In ultimo si segnala l'inserimento della previsione di costo e del relativo ricavo per una posizione RTT interamente finanziata dalla Fondazione G. Monasterio nell'ambito di apposita convenzione).

I costi relativi al personale ricercatore assunto sui DipE 2018-2022 sono stati ricompresi nel budget di Area ma allocati sui rispettivi progetti DIPAPOSOCMIUR e DIPAPOSPEMIUR in quanto gravano sulla disponibilità dei Dipartimenti di Eccellenza - quota MIUR per l'intero triennio.

Diversamente, per quanto riguarda le posizioni finanziate a valere sui DipE 2023-2027, queste sono ricomprese nelle previsioni di budget dell'Area Ricerca all'interno di appositi progetti contabili.

Per le categorie di personale di cui alle lettere a e b, le previsioni includono anche lo scatto stipendiale se previsto nel triennio preso in considerazione e la previsione dell'aumento ISTAT calcolato per il 2024 nella misura del 1,2% oltre al recepimento nei costi di una previsione di aumento del 3,90% per il 2023 in quanto non risulta ancora emanato il DPCM previsto.

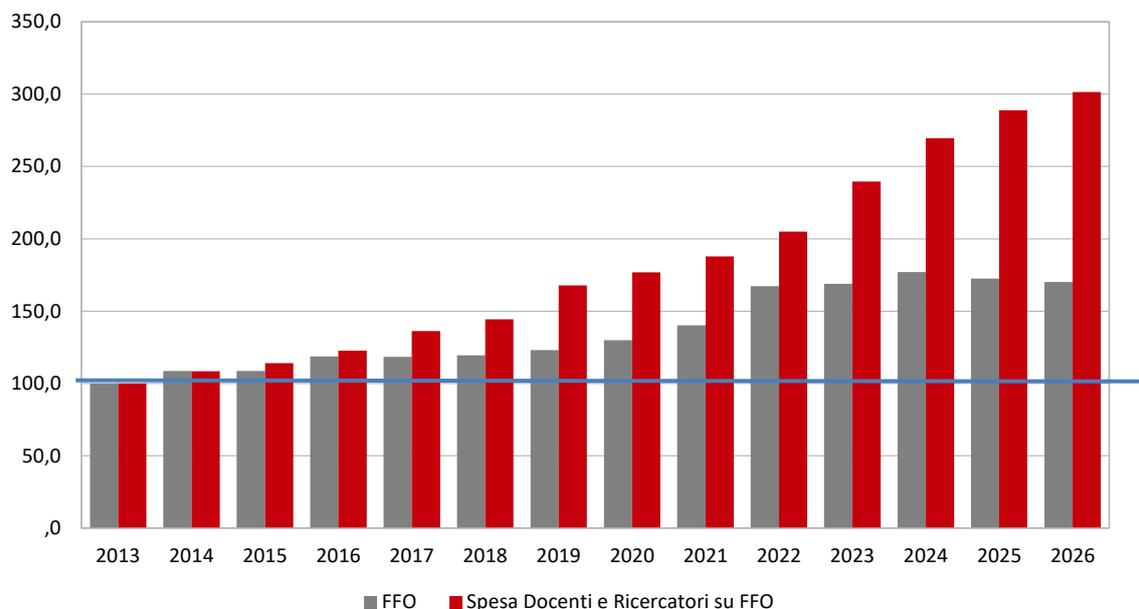
Limitatamente all'aumento ISTAT, questo è stato previsto in aggiunta anche sui costi previsti per i Ricercatori a tempo determinato finanziati su FFO o Piani straordinari.

#### *Prospettiva triennale Docenti-Ricercatori*

Di seguito si riporta il dato prospettico del costo dei docenti e dei ricercatori TI e TD (inclusa IRAP e incluso i costi sostenuti sul finanziamento per Dipartimenti di eccellenza), per il triennio 2024-2026:

	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
Costo docenti e ricercatori (inclusa Irap)	14.907.041	15.975.828	16.664.227
Costo docenti e ricercatori su Dipartimenti di Eccellenza (inclusa Irap)	1.042.240	1.302.579	1.310.163
<b>Totale costo docenti e ricercatori (inclusa Irap)</b>	<b>15.949.281</b>	<b>17.278.407</b>	<b>17.974.390</b>

Il grafico seguente mostra l'andamento del FFO escluso finanziamento DIPE rispetto alla spesa per Docenti e Ricercatori su FFO) (2013 = 100). I dati sono valori di consuntivo fino alla data di disponibilità dei documenti (2022), per gli anni successivi sono valori previsionali. Non comprende il costo sostenuto sulle entrate DIPE in quanto coperto dal relativo provento.



### Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc) (b)

Budget Economico	2024 funzionamento	2023 funzionamento	differenza
BVIII1b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	1.056.423	1.083.549	- 27.126
<i>Collaborazioni scientifiche - ricerca</i>	18.000	20.000	- 2.000
<i>Oneri sociali Collaborazioni scientifiche - ricerca</i>			-
<i>Altri compensi personale esterno - ricerca</i>	20.000		
<i>Assegni di ricerca</i>	815.000	858.964	- 43.964
<i>Oneri sociali Assegni di ricerca</i>	185.000	186.162	- 1.162
<i>Indennità di maternità su assegni di ricerca</i>	15.000	15.000	-
<i>Oneri sociali su indennità di maternità assegni di ricerca</i>	3.423	3.423	-

L'importo complessivamente previsto in € 1.056.423 include:

1. costi di competenza 2024 pari ad €1.000.000 di cui al "Fondo Unico Istituti e Centri 2024"- convenzionalmente allocato alla voce assegni- che sarà oggetto di ripartizione tra i vari Istituti che potranno destinare parte di tale somma a diverse nature di costo;
2. €18.423 per indennità di maternità inclusi oneri sociali per il riconoscimento dell'integrazione del trattamento erogato dall'INPS alle assegniste durante l'astensione obbligatoria;
3. €18.000 per una collaborazione di ricerca per il supporto alle procedure brevettuali per ufficio Valorizzazione Ricerche.

Totale Assegnisti di ricerca n. 234

### Docenti a contratto (c)

Budget Economico	2024 funzionamento	2023 funzionamento	differenza
BVIII1c) docenti a contratto	86.150	96.645	- 10.495
<i>Compensi docenti esterni</i>	84.700	95.720	- 11.020
<i>Oneri sociali Compensi docenti esterni</i>	1.450	925	525

I compensi ai docenti esterni sono previsti essenzialmente nell'ambito dell'attività didattica per gli allievi ordinari delle Classi di scienze sociali e scienze sperimentali e nell'ambito dei perfezionamenti/dottorati. Una caratteristica della didattica integrativa rivolta agli allievi è infatti la previsione di interventi esterni, spesso con la forma di seminari o brevi cicli di lezione, da parte di esperti del settore, con testimonianze dirette, momenti di studio e di applicazione pratica.

### Esperti linguistici (d)

Budget Economico	2024 funzionamento	2023 funzionamento	differenza
BVIII1d) esperti linguistici	100.558	99.689	869
<i>Retribuz.collab.e esperti linguist. t.i.</i>	76.698	74.540	2.158
<i>Oneri sociali collab.e esperti linguist. t.i.</i>	19.555	18.692	863
<i>Trattamento di fine rapporto collab. e esperti linguist. t.i.</i>	4.305	6.457	- 2.152

I costi previsti sono relativi alle retribuzioni del personale a tempo indeterminato attualmente in servizio (n. 2 collaboratori linguistici di inglese e francese) ivi compresa la retribuzione aggiuntiva da erogare a seguito di procedura di valutazione dell'attività svolta. L'importo include gli oneri a carico Ente e l'accantonamento TFR di competenza.

### Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca (e)

Budget Economico	2024 funzionamento	2023 funzionamento	differenza
BVIII1e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	47.300	14.000	33.300
<i>Collaborazioni di supporto alla didattica</i>	35.500		35.500
<i>Oneri sociali su collaborazioni di supporto alla didattica</i>	4.800		4.800
<i>Altri compensi personale esterno - didattica</i>	7.000	14.000	- 7.000
<i>Oneri sociali su Altri compensi personale esterno - didattica</i>			-

La voce include le collaborazioni di supporto alla didattica.

### Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo (2)

Budget Economico	2024 funzionamento	2023 funzionamento	differenza
BVIII2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	9.072.371	8.403.022	669.349
<i>Competenze e accessori per il Direttore Generale</i>	134.520	129.800	4.720
<i>Oneri sociali per il Direttore Generale</i>	41.861	40.391	1.470
<i>Retribuzione personale tecnico-amministrativo t.i.</i>	6.230.134	6.027.638	202.496
<i>Oneri sociali personale tecnico-amministrativo t.i.</i>	2.020.774	1.922.399	98.375
<i>Retribuzioni e accessori personale in comando da altri Enti</i>	10.352		10.352
<i>Competenze e accessori per Dirigenti di II fascia t.i.</i>	80.728		80.728
<i>Oneri sociali per Dirigenti di II fascia t.i.</i>	25.562		25.562
<i>Retribuzione personale tecnico-amministrativo t.d.</i>	26.375		26.375
<i>Oneri sociali personale tecnico-amministrativo t.d.</i>	6.383		6.383
<i>Lavoro straordinario</i>	51.283	50.625	658
<i>Produttività collettiva e progressione economica orizzontale</i>	196.710	93.463	103.247
<i>Retribuzione di posizione e di risultato del personale cat. EP</i>	72.920	73.605	- 685
<i>Provvidenza</i>	10.000	10.000	-
<i>Oneri sociali accessorio pta</i>	80.081	55.101	24.980
<i>Lavoro interinale</i>	84.688		84.688
<b>BVIII2) TOTALE del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>9.072.371</b>	<b>8.403.022</b>	<b>669.349</b>

### Direttore Generale

Costi per complessivi € 188.009 (compresa l'IRAP) relativi alla retribuzione e indennità prevista dal contratto per il Direttore Generale, inclusi gli oneri a carico Ente.

### Dirigente di II fascia a tempo indeterminato

Costi per complessivi € 113.277 relativi alla retribuzione e indennità prevista dal contratto per il Dirigente di II fascia a tempo indeterminato, inclusi gli oneri a carico Ente.

### Personale tecnico-amministrativo di ruolo

Il costo complessivo, quantificato per il 2024, inclusa IRAP, comprende il costo di n. 224 unità in servizio a tempo indeterminato.

Tale importo include il reclutamento, con diverse decorrenze, delle posizioni di n. 6 cat. C, n. 7 cat. D, e n. 2 passaggi D/ EP per l'utilizzo di complessivi 3,60 p.o. a valere sulla quota B assegnata alla Scuola per i Piani straordinari di cui ai DD.MM. 445/2022 e 795/2023.

A questi si aggiungono i costi per il reclutamento di n.2 unità cat. D Area tecnica e 2 unità cat. C Area Amministrativa quale cofinanziamento della Scuola per i progetti DipE 2023-2027.

Si segnala inoltre che a Budget è stato previsto il costo per il reclutamento di 1 unità cat. C a tempo indeterminato nell'ambito del collocamento mirato dei disabili ai sensi della L. 68/99 già in servizio a tempo determinato.

I costi relativi al personale tecnico-amministrativo assunto sui DipE 2018-2022 sono stati ricompresi nel budget di Area ma allocati sui rispettivi progetti DIPAPOSOCMIUR e DIPAPOSPEMIUR in quanto gravano sulla disponibilità dei Dipartimenti di Eccellenza - quota MIUR per l'intero triennio.

Diversamente, per quanto riguarda le posizioni finanziate a valere sui DipE 2023-2027, queste sono ricomprese nelle previsioni di budget dell'Area Ricerca all'interno di appositi progetti contabili.

Complessivamente, il costo previsto per le categorie del personale CEL e Tecnico amministrativo è stato calcolato tenendo conto dell'incremento ISTAT per il 2024 nella misura del 1,30% e per il 2025 di un ulteriore 2,01%.

#### *Accessori Personale tecnico amministrativo*

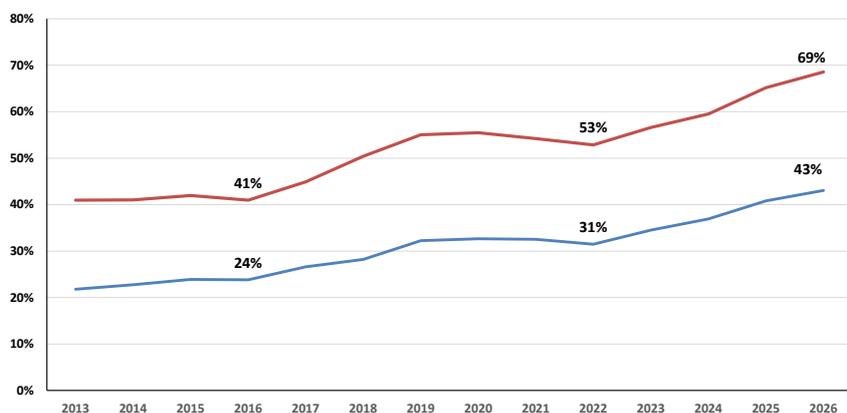
Previsti complessivamente per ciascun esercizio € 439.122 incluso oneri carico Ente di cui:

- €50.625,00 per lavoro straordinario nel rispetto del limite di cui alla L. 122/2010 oltre ipotesi oneri per rinnovo contrattuale ed oneri a carico Ente
- €10.000,00 per il Fondo Provvidenza a sostegno del personale tecnico amministrativo che confluirà nel Fondo per il Welfare oltre oneri a carico Ente
- €120.890 per il Fondo Risorse decentrate per le cat. B,C e D oltre oneri a carico Ente
- €72.920 per la retribuzione di posizione e di risultato per la cat. EP oltre oneri a carico Ente
- €75.820 oltre oneri a carico Ente per l'integrazione calcolata sulla base delle unità di personale aggiuntive assunte dopo il 31/12/2021 ed il cui costo è stato imputato a valere sulla quota A dei Piani Straordinari di cui al DM 445/2022. Tale deroga al limite dell'art. 23 co.2 del D. Lgs. 75/2017 è stata possibile in quanto questo non opera nei confronti delle assunzioni del personale TA consentite dalle risorse del Piano straordinario posto che l'art.11 co.1 lett. b) del DL 14/12/2018, n. 135 concede di derogare ai limiti della predetta norma nella misura necessaria a sostenere gli oneri del trattamento accessorio del personale assunto in deroga alle ordinarie facoltà assunzionali quando ciò sia previsto da normative specifiche.

Gli importi per i Fondi sono stati inseriti a previsione tenendo conto delle movimentazioni all'interno delle rispettive categorie e della certificazione 2023.

#### *Grafico costo del personale su FFO*

Il grafico seguente mostra la percentuale di FFO assorbita dal costo del personale docente e ricercatore-linea blu- e dal totale costo del personale-linea rossa. I dati sono valori di consuntivo per gli anni in cui è disponibile il documento (2022) e per gli altri anni sono valori previsionali. In questo grafico il valore del FFO è calcolato al netto dell'assegnazione per borse post lauream



### COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

Budget Economico	2024 funzionamento	2023 funzionamento	differenza
<b>BIX) COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
BIX1) Costi per sostegno agli studenti	5.469.370	4.562.654	906.716
BIX2) Costi per il diritto allo studio			-
BIX3) Costi per l'attività editoriale			-
BIX4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati			-
BIX5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	137.862	132.822	5.040
BIX6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori			
BIX7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	896.570	797.000	99.570
BIX8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	10.451.192	9.836.042	615.150
BIX9) Acquisto altri materiali	261.897	195.462	66.435
BIX10) Variazioni delle rimanenze di materiali			-
BIX11) Costi per il godimento di beni di terzi	1.459.890	971.200	488.690
BIX12) Altri costi	1.572.399	1.480.825	91.574
<b>BIX) COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>20.249.180</b>	<b>17.976.005</b>	<b>2.273.175</b>

### Costi per sostegno agli studenti (1)

Budget Economico	2024 funzionamento	2023 funzionamento	differenza
BIX1) Costi per sostegno agli studenti	5.469.370	4.562.654	906.716
Contributi allievi ordinari	280.480	241.120	39.360
Contributi allievi perfezionandi	3.795.459	3.451.559	343.900
Altre borse di studio		40.167	- 40.167
Altri contributi per gli allievi	122.000	141.000	- 19.000
Attività part time allievi	9.200	7.100	2.100
Attività sociali, culturali e ricreative per gli allievi	10.000	3.600	6.400
Soggiorni fuori sede allievi	893.312	555.127	338.185
Interventi vari straordinari per gli allievi	92.219	82.981	9.238
Stage allievi ordinari	72.000	40.000	32.000
Contributo alloggio Phd	194.700		194.700

La tabella relativa alla voce "Sostegno agli studenti" evidenzia l'ampia offerta formativa della Scuola che include anche lauree magistrali in convenzione con altre Università.

Gli importi più rilevanti riguardano i contributi per gli allievi perfezionandi e per gli allievi ordinari, i soggiorni fuori sede riferiti agli allievi ordinari e perfezionandi, altri contributi per allievi (che includono i rimborsi ai partecipanti al concorso di ammissione per allievo ordinario, i rimborsi per le attività di orientamento e di mobilità sociale e merito e quota parte del contributo alla locazione per allievi phd) e il contributo alloggio PHD voce inserita dal 2024 per accogliere l'intervento volontario della Scuola su tale finalità che sul 2024 riguarda due cicli ed entrerà a regime dal 2025.

## Allievi Ordinari

Gli Allievi Ordinari in corso nell'a.a. 2023/2024 sono 297, 23 in più rispetto al precedente anno (+ 8%). Questo incremento si riflette nelle voci relative ai contributi e ai servizi per gli allievi, principalmente nelle voci "Contributo didattico", "Soggiorni fuori sede" e "Interventi vari e straordinari allievi". Queste ultime due voci, oltre a registrare un incremento conseguente alla maggiore numerosità delle allieve e degli allievi, introducono degli elementi di maggiore strutturazione e programmazione agli interventi volti a sostenere l'esperienza formativa delle allieve e degli allievi come a esempio i contributi per gli allievi di II Livello iscritti all'Università di Trento e di Firenze, i contributi per le certificazioni di lingua e un'assistenza sportiva specialistica. Un'attenzione particolare viene data in questo ambito alle attività volte a valorizzare la crescita accademica e personale degli allievi con esperienze di studio e di ricerca fuori sede e all'estero in risposta agli approfondimenti condotti nell'ultimo anno. Le risorse assegnate per il 2024 rispondono pienamente alle scelte gestionali e agli ambiti di intervento disposti dagli organi di governo.

Le voci più rilevanti relativamente agli allievi ordinari riguardano:

- "Contributi allievi ordinari" (€280.480): la cifra si riferisce ad una ipotesi di spesa che prevede l'erogazione di un contributo didattico a scalare, secondo le fasce del coefficiente ISEE del nucleo familiare di appartenenza dichiarato all'Università di immatricolazione; l'importo è stato calcolato in base agli ultimi interventi disposti dal Consiglio di Amministrazione e tiene conto del numero degli allievi ordinari attivi e dei nuovi ingressi
- "Soggiorni fuori sede" (€ 330.000): l'importo è destinato al finanziamento dei costi della mobilità degli allievi, della partecipazione a "Summer schools" e dei "Soggiorni fuori sede". Esso supporta l'internazionalizzazione del percorso formativo degli allievi ordinari, come elemento di qualificazione del corso di studi a garanzia degli standard di eccellenza che caratterizzano i Corsi per allievi ordinari; risulta incrementato di circa 80.000 euro rispetto al budget iniziale 2023
- "Altri contributi per gli allievi" (€122.000): la voce include i rimborsi per gli allievi del percorso congiunto con l'Università di Trento e di Firenze, i rimborsi ai partecipanti al concorso di ammissione per allievo ordinario, i rimborsi per le attività di orientamento e di mobilità sociale e merito e l'Azione 3.6 (Iniziativa "STEM, le ragazze si mettono in gioco") per il Gender Equality Plan

Da evidenziare l'incremento di €6,4k a favore delle Attività culturali, sociali e ricreative per gli allievi.

## Lauree Magistrali

Relativamente alla Lauree Magistrali il budget 2024 deriva dal percorso di revisione operato nel corso del 2023 per una maggiore omogeneità di gestione tra i diversi corsi di studio. Le richieste di budget sono state definite sulla base di un set di elementi predefinito comune a tutti i Corsi di Laurea Magistrale in coerenza con le entrate derivanti dalle quote di iscrizione.

- I Corsi di Laurea Magistrale attivati in convenzione dalla Scuola per l'a.a. 2023/2024 sono i seguenti:
- Laurea Magistrale in Bionics Engineering (BIONICS) in convenzione con l'Università di Pisa;
- Laurea Magistrale in Innovation Management (MAIN) in convenzione con l'Università di Trento;
- Laurea Magistrale in Economics (ECONOMICS) in convenzione con l'Università di Pisa;
- Laurea Magistrale in Biotecnologie Molecolari (BIOTEC) in convenzione con l'Università di Pisa;
- Laurea Magistrale in International Security Studies (MISS) in convenzione con l'Università di Trento;

Le richieste si riferiscono principalmente a costi per collaborazioni a supporto della didattica, compensi e rimborsi spese per docenti esterni, materiale di laboratorio. All'interno di questo quadro si è operata una distinzione per le Lauree Magistrali in convenzione con l'Università di Trento che presentano esigenze particolari in quanto la Scuola, oltre a essere sede delle attività didattiche, è tenuta a fornire dei servizi di supporto agli studenti come tutor didattico, servizi di ristorazione e materiale di consumo, principalmente per attività di accoglienza agli studenti. Una spesa consistente è inoltre legata al servizio di mensa che viene offerto per tre pasti alla settimana agli studenti della Laurea Magistrale in International Security (MISS) e agli studenti della Laurea Magistrale in Bionics nei giorni in cui sono tenuti a frequentare i corsi a Pontedera, presso l'Istituto di Biorobotica, non potendo usufruire della mensa dell'Università Pisa

## Allievi Perfezionandi/Dottorandi

Nell'a.a. 2023/2024, senza variazione rispetto allo scorso anno, alla Scuola sono attivi 10 Corsi di Philosophiae Doctor (equipollenti ai Corsi di Dottorato di Ricerca), della durata variabile da tre a quattro anni.

Le voci più rilevanti del budget di Ateneo investito sui PHD (in aggiunta alla componente progettuale finanziata per la quale si rimanda alla sezione progetti) riguardano:

- “Contributi allievi Perfezionandi/Dottorandi”, quale previsione di costi da sostenere per i posti già assegnati e da assegnare in relazione al XL ciclo, per un totale di €3.795.459; l’incremento è in larga parte imputabile alla terza annualità delle borse di cui al finanziamento MUR PON cofinanziata dall’ateneo
- “Contributi per soggiorni fuori sede” (€ 563.312) che, come per gli allievi ordinari, evidenzia il notevole impegno della Scuola in interventi a supporto dell’internazionalizzazione.
- “Contributo alloggio” (€194.700): riguarda il contributo alla locazione per allievi phd.

Quanto sopra discende dall’attribuzione del budget specifico per ciascun corso PhD come definito dagli organi della Scuola (assegnazione di una quota base minima ed una quota premiale in relazione al posizionamento VQR e alla disponibilità di risorse umane di ciascun Istituto) e dal finanziamento per i Dipartimenti di Eccellenza. Il budget non autorizzatorio per gli anni 2025 e 2026 include le quote dei cicli futuri XLI e XLII. I costi previsti impattano sul 2025 per 3 mesi del XLI ciclo e, sul 2025, per 12 mesi del XLI ciclo e 3 mesi del successivo XLII ciclo.

I costi sostenuti con i contributi per borse da enti esterni sono gestiti contabilmente come progetti, come descritto in precedenza al paragrafo “Articolazione bilancio di previsione - budget economico progetti”

Come sopra specificato non sono ricompresi in tale budget, confluendo in quello dei progetti in corso, le risorse per posti aggiuntivi in applicazione del PNRR (DM 351-352 e DM 117-118).

### Costi per il diritto allo studio (2)

Non si rilevano interventi per il diritto allo studio nell’accezione definita nel manuale tecnico operativo predisposto dalla Commissione MUR per la contabilità economico patrimoniale e successive note tecniche. Tuttavia si evidenzia che la Scuola, oltre ad ospitare gratuitamente gli allievi ordinari nelle proprie strutture residenziali, effettua interventi che sono modulati sulla base dei criteri utilizzati per il diritto allo studio come ad esempio il rimborso delle spese ai partecipanti ai concorsi per allievo ordinario oppure la definizione delle quote di iscrizione alle seasonal school e, in ultimo, un contributo alla locazione per gli allievi PHD che tiene conto del valore dell’ISEE di ciascun beneficiario.

### Costi per l’attività editoriale (3)

Non si rilevano costi in tale ambito.

### Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Non si rilevano costi in tale ambito.

### Acquisto materiale consumo per laboratori (5)

Budget Economico		2024	2023	differenza
		funzionamento	funzionamento	
BIX5)	Acquisto materiale di consumo per laboratori	137.862	132.822	5.040
	<i>Materiale di laboratorio</i>	<i>137.862</i>	<i>132.822</i>	<i>5.040</i>

Sono inclusi nella previsione i costi per materiale di laboratorio da utilizzare nell’ambito dei corsi per allievi PhD, allievi ordinari e di LM afferenti alla classe di scienze sperimentali.

### Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

Non sono previste rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

### Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

Budget Economico		2024	2023	
		funzionamento	funzionamento	differenza
BIX7)	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	896.570	797.000	99.570
	<i>Libri</i>	16.220	17.250	- 1.030
	<i>Risorse bibliografiche on line</i>	587.100	592.000	- 4.900
	<i>Giornali, riviste, notiziari anche in abbonamento (cartacei e on line)</i>	293.250	187.750	105.500

La formulazione del budget della biblioteca è finalizzata prevalentemente all'acquisizione delle risorse bibliografiche a supporto del fabbisogno formativo degli allievi e delle esigenze di ricerca della comunità accademica tutta. La biblioteca inoltre garantisce i propri servizi attraverso dotazioni software/hardware e infrastrutture tecnologiche che richiedono interventi di manutenzione e aggiornamenti periodici. L'adesione a convenzioni di cooperazione a livello regionale e nazionale comporta rimborsi per i servizi interbibliotecari di prestito e di document delivery nonché costi annui di manutenzione per l'aggiornamento e la gestione dei server.

Le proposte di previsioni di spesa sulle risorse bibliografiche per l'anno 2024-2026 sono state elaborate sulla base della programmazione delle risorse, deliberata dalla Commissione della Biblioteca nella seduta del 9 ottobre 2023, tenendo conto degli indicatori di utilizzo, della sostenibilità economica pluriennale e della valutazione delle richieste di nuove acquisizioni.

Laddove non è stato possibile disporre di preventivi aggiornati, la previsione è stata stimata su una percentuale di incremento medio del 5% rispetto ai costi dell'anno precedente.

È da sottolineare che il peso maggiore della spesa è assorbito dal mercato editoriale elettronico. Ai tradizionali fattori che incidono sull'incremento annuale dei prezzi (investimenti tecnologici, nuovi contenuti, operazioni di marketing e promozione, ecc.,) si aggiunge il tasso di inflazione. Per alcune risorse l'incremento sfiora l'11%.

I costi si presentano in incremento alla voce "Giornali, riviste, notiziari, anche in abbonamento (cartacei e on line)" per recepire nuove attivazioni approvate dalla Commissione Biblioteca e per 80k circa in relazione ai costi di comunicazione per rapporti con la stampa a copertura di tutto il territorio nazionale.

#### **Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)**

Budget Economico		2024	2023	differenza
		funzionamento	funzionamento	
BIX8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	10.451.192	9.836.042	615.150
	<i>Mensa allievi e borsisti</i>	1.343.392	1.098.950	244.442
	<i>Telefonia</i>	53.000	53.000	-
	<i>Trasmissione dati</i>	100.000	94.000	6.000
	<i>Energia elettrica</i>	1.318.050	1.897.900	- 579.850
	<i>Acqua</i>	189.130	152.530	36.600
	<i>Gas</i>	407.000	485.900	- 78.900
	<i>Spedizione, trasporto e servizi doganali</i>	16.040	17.440	- 1.400
	<i>Servizi on line</i>	6.600	6.180	420
	<i>Servizi di stampa e pubblicazione anche on line</i>	18.500	14.000	4.500
	<i>Spese di rappresentanza</i>	3.000	2.000	1.000
	<i>Spese per pubblicazione bandi</i>	10.000	15.000	- 5.000
	<i>Servizi fotografici, video e multimediali</i>	22.000	40.500	- 18.500
	<i>Comunicazione istituzionale</i>	178.000	189.074	- 11.074
	<i>Altri costi promozionali</i>	5.000		5.000
	<i>Spese di ristorazione</i>	120.000	92.100	27.900
	<i>Commesse esterne</i>	301.255	54.100	247.155
	<i>Consulenze</i>	143.000	65.000	78.000
	<i>Spese per deposito brevetti e marchi</i>	50.000	50.900	- 900
	<i>Premi di assicurazione</i>	155.000	155.000	-
	<i>Spese legali e notarili</i>	90.500	90.500	-
	<i>Altri servizi</i>	821.625	1.109.972	- 288.347
	<i>Pulizia</i>	1.040.863	1.024.700	16.163
	<i>Vigilanza e portineria</i>	1.399.527	934.500	465.027
	<i>Traslochi, facchinaggio e fattorinaggio</i>	182.000	138.000	44.000
	<i>Lavanderia</i>	125.000	133.000	- 8.000
	<i>Manutenzione e riparazione Fabbricati</i>	526.760	352.100	174.660
	<i>Manutenzione e riparazione Impianti e macchinari</i>	765.440	798.000	- 32.560
	<i>Manutenzione e riparazione Mobili e arredi</i>	7.500	6.500	1.000
	<i>Manutenzione e riparazione Attrezzature</i>	219.340	277.075	- 57.735
	<i>Manutenzione e riparazione Automezzi e altri mezzi di trasporto</i>	500	200	300
	<i>Manutenzione Software</i>	114.000	149.500	- 35.500
	<i>Servizi a carattere informatico</i>	418.040	-	418.040
	<i>Servizi linguistici</i>	10.000	84.000	- 74.000
	<i>Servizio di mensa</i>	291.130	254.421	36.709

La voce "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali" può essere scomposta come risulta dalla tabella seguente in :

- Costi per gestione immobili e utenze collegate
- Servizi diversi

#### Costi per gestione immobili e utenze collegate

Budget Economico		2024	2023	differenza
		funzionamento	funzionamento	
	Gestione immobili e utenze collegate-totale	5.807.270	5.799.130	8.140
	<i>Telefonia</i>	53.000	53.000	-
	<i>Trasmissione dati</i>	100.000	94.000	6.000
	<i>Energia elettrica</i>	1.318.050	1.897.900	- 579.850
	<i>Acqua</i>	189.130	152.530	36.600
	<i>Gas</i>	407.000	485.900	- 78.900
	<i>Pulizia</i>	1.040.863	1.024.700	16.163
	<i>Vigilanza e portineria</i>	1.399.527	934.500	465.027
	<i>Manutenzione e riparazione Fabbricati</i>	526.760	352.100	174.660
	<i>Manutenzione e riparazione Impianti e macchinari</i>	765.440	798.000	- 32.560
	<i>Manutenzione e riparazione Mobili e arredi</i>	7.500	6.500	1.000

I costi per la gestione degli immobili e le utenze collegate rappresentano il 55,56% della categoria “Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali”. Tali costi risultano sostanzialmente invariati nel loro complesso e l’effetto è imputabile al decremento dei costi energetici rispetto al 2022 che compensa l’incremento delle spese per vigilanza e portineria e le manutenzioni e riparazioni fabbricati dovute all’apertura delle nuove sedi adibite a residenza per gli allievi.

Nella voce vigilanza è incluso anche il contributo alle spese di vigilanza centralizzata presso il CNR, nonché una previsione di costo per altri servizi di vigilanza supplementare da sostenere in occasione di eventi istituzionali e di chiusura delle sedi nel periodo natalizio ed estivo e l’importo è relativo al contratto multiservice.

Relativamente ai costi di telefonia e trasmissione dati, si rileva che le cifre indicate nel budget sono frutto di elaborazioni statistiche sul traffico effettivamente sostenuto nell’anno in corso con la proiezione a fine 2023 e sono relative ai costi da sostenere da parte delle strutture centrali, degli Istituti e Centri e degli enti/partner in convenzione.

### Servizi diversi

Budget Economico	2024 funzionamento	2023 funzionamento	differenza
Servizi diversi	4.643.922	4.036.912	607.010
Mensa allievi e borsisti	1.343.392	1.098.950	244.442
Spedizione, trasporto e servizi doganali	16.040	17.440	- 1.400
Servizi on line	6.600	6.180	420
Servizi di stampa e pubblicazione anche on line	18.500	14.000	4.500
Spese di rappresentanza	3.000	2.000	1.000
Spese per pubblicazione bandi	10.000	15.000	- 5.000
Servizi fotografici, video e multimediali	22.000	40.500	- 18.500
Comunicazione istituzionale	178.000	189.074	- 11.074
Altri costi promozionali	5.000	-	5.000
Spese di ristorazione	120.000	92.100	27.900
Commesse esterne	301.255	54.100	247.155
Consulenze	143.000	65.000	78.000
Spese per deposito brevetti e marchi	50.000	50.900	- 900
Premi di assicurazione	155.000	155.000	-
Spese legali e notarili	90.500	90.500	-
Altri servizi	821.625	1.109.972	- 288.347
Traslochi, facchinaggio e fattorinaggio	182.000	138.000	44.000
Lavanderia	125.000	133.000	- 8.000
Manutenzione e riparazione Attrezzature	219.340	277.075	- 57.735
Manutenzione Software	114.000	149.500	- 35.500
Manutenzione e riparazione Automezzi e altri mezzi di trasporto	500	200	300
Servizi a carattere informatico	418.040	-	418.040
Servizi linguistici	10.000	84.000	- 74.000
Servizio di mensa	291.130	254.421	36.709

Il totale “servizi diversi” incrementa di €607k passando a € 4.643.922 nel 2024.

Si tratta di servizi vari dei quali i più rilevanti risultano essere i seguenti:

- Mensa allievi e borsisti: trattasi dei costi previsti per il servizio mensa in appalto per allievi e borsisti in aumento sia per l'attivazione del nuovo servizio di ristorazione interna sia per la previsione di attivare il servizio c/o la nuova sede di Santa Croce in Fossabanda da luglio 2024
- Servizio mensa: l’ammontare previsto è in gran parte relativo al servizio mensa per il personale tecnico-amministrativo. L’incremento della voce rispetto al 2023 è conseguenza dell’incremento del numero di personale tecnico amministrativo oltre che di un aumento del costo per singolo pasto. Nella previsione è compreso il costo per i pasti fruiti da docenti e ricercatori (i quali ai sensi dell'Articolo 5, comma 7, del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135 non hanno diritto al rimborso del servizio mensa); esso è bilanciato pertanto dal provento per pari importo del recupero sugli stipendi.

- Servizi fotografici, video e multimediali: trattasi dello sviluppo di materiale informativo, riferito alle attività di ricerca e di formazione, con particolare attenzione all'orientamento universitario e al fundraising.
- Attività di comunicazione istituzionale: la previsione tiene conto da un lato dei costi necessari per il funzionamento dell'ufficio stampa e la gestione delle attività di comunicazione della Scuola come gli abbonamenti con agenzie di stampa e quelli per la copertura dei servizi video e redazionali e, dall'altro, di quelli legati al Piano annuale di comunicazione che, in linea con gli obiettivi definiti dal Piano di orientamento strategico è volto a valorizzare le attività istituzionali della Scuola e del "modello Sant'Anna" rafforzando il legame della Scuola con il territorio ed il network delle scuole di eccellenza, in Italia e all'estero. A questi si aggiungono le attività più propriamente legate all'immagine istituzionale come il monitoraggio ed evoluzione del progetto di identità visiva e del concept creativo della Scuola e l'implementazione della progettazione grafica dell'immagine coordinata della Scuola attraverso la definizione di ulteriori format visivi di comunicazione riconoscibili e identitari.

Si evidenziano anche i costi legati alle azioni del Gender Equality Plan: promozione di campagne informative interne ed esterne per dare visibilità ai ricercatori del genere sottorappresentato in ogni campo di ricerca, promozione delle attività di sensibilizzazione da parte della Task Force "Per un'accademia inclusiva e antisessista" e campagne social mirate al genere meno rappresentato per pubblicizzazione dei concorsi e opportunità lavorative.

- Commesse esterne e consulenze, per incarichi professionali dell'Area edilizia che nel 2023 erano stati inseriti nella voce "altri servizi" poi stornati alla voce commesse esterne. Per il 2024 sono stati previsti su questa voce: due contratti precedentemente imputati sui fondi della direzione generale nonchè l'incarico professionale per il rinnovo del certificato USL delle centrali termiche delle sedi Maffi, Centrale e Faedo, la sorveglianza sanitaria (compenso medico competente, visite e esami ematochimici), commesse nell'ambito della Comunicazione, il servizio psicologico a favore di allievi ordinari e allievi Ph.D.; la voce incrementa, come detto, in prevalenza perché vi sono transitati costi in precedenza previsti alla voce "altri servizi". Per quanto riguarda la voce Consulenze si tratta delle previsioni della Direzione Generale; nell'ambito dei servizi informatici, nell'ambito della sicurezza per l'aggiornamento continuo dei documenti di valutazione dei rischi da esposizione ad agenti chimici e biologici e attività connesse; nell'ambito Terza Missione per la programmazione di percorsi di Career Advisory.
- Spese per deposito brevetti e marchi per 50K al fine di valorizzare i risultati della ricerca invariati rispetto al 2023;
- Premi di assicurazione: essendo in corso la procedura di gara aperta di rilievo UE, in 6 lotti, per l'affidamento delle nuove polizze generali della Scuola (in coordinamento anche con SNS), con decorrenza 31/12/2023 e scadenza al 30/06/2028, per la previsione di budget si sono potuti tenere presenti i valori a base di gara. Inoltre, a luglio 2023 è stata stipulata la nuova polizza per l'assicurazione sanitaria e accessoria applicata alle trasferte all'estero, per 3 anni, per un valore annuo di € 29.400, salvo superamento delle 21.000 giornate di trasferta incluse. Per quanto preventivato, è stata rinviata in una fase successiva alla suddetta gara in corso la complessa definizione della nuova polizza cyber risk (tale polizza assorbirebbe alcune coperture che il mercato assicurativo ha estraniato dalla classica RCT); questa copertura è riportata in budget con una stima approssimativa di 25.000 euro.
- Spese legali e notarili: mantenuta la previsione di 90k come nel 2023 per ulteriore affidamento di incarico legale per appello dei CEL (61k) oltre che per la gestione di pratiche notarili (atti di trasferimento della proprietà) e gestione di sfratti di appartamenti dei quali la Scuola vuole rientrare in possesso.
- La voce altri servizi di circa €820k si può rappresentare come segue:

Struttura	Importo Budget 2024	Motivazione
<b>Formazione Post Laurea</b>	<b>26.000</b>	
<i>Formazione Post Laurea - PhD</i>	355.095	costi nell'ambito del funzionamento per i PHD
<i>Formazione Post Laurea - Biblioteca</i>	26.000	Voucher Iffa per prestito interbibliotecario; quota Nilde e British Library per Document Delivery; quota annuale per deposito libri presso Archivio Unipi; spese di gestione per le attività di contrattazione CRUI. Spese straordinarie per la procedura di scarto bibliografico.
<b>Edilizia, Sostenibilità e Facility Management</b>	<b>153.500</b>	
<i>Gestione aule</i>	78.500	Voce di spesa inclusa nel Multiservice, oltre ad altri servizi supplementari in occasione di eventi e concerti.
<i>Servizi Tecnici gestionali</i>	66.000	Voce di spesa inclusa nel Multiservice (la previsione per incarichi professionali per le necessità di progettazione dell'AT)
<i>Gestione mensa</i>	8.000	Analisi di laboratorio
<i>Sedi in convenzione/locazione</i>	1.000	Appartamenti Via dei Mille (Fondazione Cavallini) per collegamento internet
<b>Acquisti</b>	<b>120.000</b>	Ricognizione inventariale di tutti i beni mobili della Scuola
<b>Formazione Universitaria</b>	<b>19.000</b>	
<i>Allievi Ordinari</i>	30.000	servizi agli allievi (personal trainer), spese concorso di ammissione (affitto sede concorsuale), settimana accoglienza
<i>Orientamento - attività di mobilità sociale</i>	12.000	costi per saloni di orientamento (fee partecipazione e varie); attività di team building e ricreative (visite, musei, organizzazione concerti o simili); costi per organizzazione eventi territoriali di MeMo
<i>Orientamento e servizi alla didattica</i>	7.000	
<b>Staff Totale</b>	<b>31.330</b>	
<i>Pianificazione integrata, Performance, Valutazione e Qualità</i>	14.640	servizi offerti da THE World University Rankings per l'anno 2024 nello specifico relativi a: Reputation - Silver Profile, Reputation - Standard display , SDG Impact Dashboard. L'intervento relativo a THE si compone di un accesso alla dashboard per la verifica delle singole componenti del SDG Impact Ranking e di attività di promozione dell'immagine della Scuola per il miglioramento della Reputazione. Entrambi gli interventi hanno come fine ultimo quello del miglioramento del posizionamento della Scuola nell'ambito dei ranking internazionali.
<i>Sicurezza e Ambiente</i>	12.155	quota annuale Valutazione dei rischi da convenzione quadro CONSIP in materia di salute e sicurezza, Redazione DVR e misure strumentali delle nuove sedi lavorative (Palazzo Boyl, Complesso di Santa Croce in Fossabanda e sedi del progetto BRIEF nel 2024, e Polo San Giuliano nel 2026) e valutazione rischio laser e incarico Tecnico sicurezza laser
<i>Pianificazione integrata, Performance, Valutazione e Qualità</i>	4.535	Adesione contratto CRUI relativo alla piattaforma software denominata "CRITERIUM", quale supporto alla valutazione della produzione scientifica dei prodotti della ricerca mediante parametri e criteri mutuati dall'ultima VQR
<b>Affari Generali</b>	<b>25.000</b>	
<i>Segreteria, Organizzazione eventi e protocollo</i>	20.000	
<i>Gestione Organi e procedure elettorali</i>	5.000	spese per eventuali trasferte a Roma per le riunioni del CdA, rilegatura verbali delle riunioni degli organi per la conservazione
<b>Terza Missione</b>	<b>24.500</b>	
<i>Ecosistemi e Public Engagement</i>	20.500	Servizi connessi all'organizzazione dei diversi eventi: Ricercatori Fantastici e dove trovarli, Le giornate internazionali/giornate mondiali, Fuoriclasse, Attività per scuole, Come siamo cambiati - Il Sant'Anna ad alta velocità (Titolo provvisorio), Bright night, Internet Festival, Scuol'Aperta, Dialogo tra donne/leadership al femminile, Un altro giro di giostra (spettacolo teatrale), Famelab, Focus live, Giornata della solidarietà, Caffè digitale, Festival eticamente, Science caffè
<i>Career Service</i>	4.000	servizi AlmaLaurea per lo svolgimento delle rilevazioni PhD e AO
<b>Dirigenza</b>	<b>14.000</b>	attivazione supporto esterno per Area Acquisti e Area Tecnica in funzione della intensificazione dell'attività
<b>Contabilità e Bilancio</b>	<b>13.000</b>	servizi Ente Cassiere
<b>Relazioni Interne ed esterne</b>	<b>10.000</b>	rassegne stampa
<b>Ufficio Legale</b>	<b>200</b>	spese varie ufficio

- Traslochi, facchinaggio e fattorinaggio per €182k e Lavanderia per €125k inclusa nel contratto Multiservice a corpo (biancheria di corredo delle camere e dei bagni) e misura (indumenti degli allievi e biancheria di corredo delle camere e dei bagni delle Foresterie), incluso il servizio guardaroba;
- Manutenzione e riparazione attrezzature per €219k si riferisce in prevalenza alla gestione ICT e in particolare al servizio di helpdesk;
- Manutenzione software per €114k, relativi alla manutenzione dei software attualmente in uso e gestiti dal servizio ICT; risulta in decremento in quanto parte dei costi sono transitati nella nuova voce "servizi a carattere informatico";
- Servizi linguistici: si riferisce al servizio di traduzione per revisione delle fonti e pubblicazione in lingua inglese sul sito istituzionale; risulta in riduzione in quanto nel 2023 conteneva il costo di due contratti per corsi di lingua tedesca e spagnolo che nel 2024 sono stati inseriti più correttamente alla voce "lavoro interinale"

- “Servizi a carattere informatico”: trattasi di una nuova voce del Piano dei conti; nel 2023 la previsione era presente alla voce altri servizi per 220K. Nel 2024 aumenta a 418K (+200K) per attività progettuali legate agli obiettivi POS relativi in particolare al processo di digitalizzazione.

### Acquisto altri materiali (9)

Budget Economico		2024	2023	
		funzionamento	funzionamento	differenza
BIX9)	Acquisto altri materiali	261.897	195.462	66.435
	<i>Cancelleria e materiale di consumo informatico</i>	75.458	55.590	19.868
	<i>Altro materiale di consumo</i>	182.392	135.825	46.567
	<i>Carburante e lubrificanti</i>	4.047	4.047	-

La previsione di spesa per la voce carburante per il 2024 è stata inserita, nel limite della norma secondo quanto disposto dall’art. 5 comma 2 del DL n. 95/2012 convertito in Legge 135/2012, in misura pari al 30% della spesa sostenuta nell’anno 2011, norma che parrebbe non essere superata dalle nuove norme di contenimento della spesa pubblica per consumi intermedi introdotti dalla legge di bilancio 2020. La voce “Altro materiale di consumo” comprende costi per acquisti del materiale delle cassette di primo soccorso, della segnaletica di sicurezza e alla manutenzione dei defibrillatori (assistenza, sostituzione batterie ed elettrodi), gadget per i nuovi allievi ed eventi, Gender Equality Plan, iniziativa “STEM, le ragazze si mettono in gioco”, materiale per Biblioteca (etichette per collocazione libri, barre antitaccheggio, tessere di biblioteca, etichette per archiviazione del materiale). L’aumento è legato alle maggiori iniziative di Public Engagement e alle sedi che entreranno in funzione nel 2024 (S. Croce e Boyl) o di recente attivazione (i due Relais).

### Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Non sono previste variazioni delle rimanenze di materiali.

### Costi per godimento beni di terzi (11)

Budget Economico		2024	2023	
		funzionamento	funzionamento	differenza
BIX11)	Costi per il godimento di beni di terzi	1.459.890	971.200	488.690
	<i>Locazioni Immobili e spese condominiali</i>	588.790	243.750	345.040
	<i>noleggio Automezzi</i>	19.800		19.800
	<i>noleggio Attrezzature</i>	69.000	55.000	14.000
	<i>Licenze software</i>	782.300	672.450	109.850

Le locazioni immobili si riferiscono, per la quasi totalità, a immobili utilizzati per lo svolgimento di attività di ricerca e di formazione avanzata ed è relativa alle locazioni degli immobili relativi al Centro di Scienze delle Piante, al deposito a Montacchiello e magazzino a San Martino Ulmiano. Rispetto al 2023 la previsione è in aumento per la nuova locazione (+350k) di palazzo Boyl a fronte di alcune diminuzioni (terreno RFI c/o Polo Valdera che è stato acquistato e riduzione dei mq locati nell’immobile S. Caterina in via S. Zeno.

Il noleggio automezzi si riferisce al noleggio di pullman con conducente nell’ambito delle attività di orientamento e mobilità sociale. La tipologia di costo quindi è esclusa dal limite sull’acquisto, noleggio, esercizio e manutenzione delle autovetture di cui all’art. 5 comma 2 del DL n.95/2012 convertito in Legge 135/2012 già sopra richiamato.

Il noleggio attrezzature include i costi per le fotocopiatrici in uso alla Scuola (uffici amministrativi, biblioteca e allievi) e per gli erogatori di acqua.

Per quanto riguarda i costi di licenze software, si fa presente che:

- il costo principale è imputabile ai canoni di utilizzo annuale dell’insieme di prodotti della suite Cineca, per circa €287K
- il resto è destinato a:
  - rinnovo annuale licenze di package software a supporto delle necessità didattiche e di ricerca della Scuola;
  - rinnovo licenze per il supporto alla produttività desktop per l’intera Scuola;

- i canoni e licenze per il mantenimento dell'infrastruttura IT.

La voce, per l'esercizio 2024 è in incremento per il rafforzamento del parco applicativo a supporto dell'obiettivo di digitalizzazione.

## Altri costi (12)

Budget Economico	2024	2023	differenza
	funzionamento	funzionamento	
BIX12) Altri costi	1.572.399	1.480.825	91.574
<i>Missioni docenti e ricercatori</i>	11.140	20.395	- 9.255
<i>Missioni altro personale</i>	148.343	320.560	- 172.217
<i>Spese di ospitalità docenti esterni</i>	92.500	29.509	62.991
<i>Spese di ospitalità altro personale</i>	146.800	51.000	95.800
<i>Quote di iscrizione a corsi, convegni e seminari</i>	8.500	6.500	2.000
<i>Missioni personale tecnico amm.vo</i>	54.500	45.800	8.700
<i>Attività sociali, culturali e ricreative per il personale</i>	2.000	1.680	320
<i>Quote associative</i>	103.370	130.370	- 27.000
<i>Indennità di carica organi monocratici</i>	319.298	212.548	106.750
<i>Missioni e rimborso spese Presidente/Rettore/Delegati</i>	18.800	12.800	6.000
<i>Compensi organi di governo</i>	37.000	37.000	-
<i>Missioni e rimborso spese organi di governo</i>	3.000	2.000	1.000
<i>Compensi e rimborso spese Collegio revisori dei conti</i>	29.000	20.000	9.000
<i>Compensi e rimborso spese Nucleo di valutazione</i>	19.000	19.000	-
<i>Compensi e rimborso spese componenti comm.concorso, gare e comitati</i>	173.778	157.263	16.515
<i>Pari opportunità</i>	49.000	49.000	-
<i>Altri oneri per il personale</i>	41.800	41.700	100
<i>Formazione del personale</i>	107.170	116.700	- 9.530
<i>Contributo sostegno Rete GARR</i>	26.000	26.000	-
<i>Contributi ad altri Enti</i>	18.400	18.000	400
<i>Rimborso spese convenzioni con Enti</i>	163.000	163.000	-

La voce comprende le indennità di carica degli organi monocratici (indennità di carica della Rettrice, della Prorettrice vicaria, dei Delegati della Rettrice, dei Direttori di Istituto, Coordinatori dei Centri e dei Presidi delle Classi Accademiche); i compensi degli organi di governo della Scuola (Consiglio di amministrazione e Senato accademico) e le indennità attribuite agli organi di controllo e valutazione (Nucleo di Valutazione e Collegio dei Revisori dei Conti), i relativi gettoni di presenza, nonché le missioni, i rimborsi spese e le spese di ristorazione collegate alle sedute dei predetti organi. Le indennità di carica per gli organi monocratici e per il Collegio dei Revisori dei Conti risultano in incremento e in linea con le indicazioni di cui DPCM 143/2022.

La voce "Compensi e rimborso spese componenti comm.concorso, gare e comitati" include i costi previsti per i compensi per la Consigliera di fiducia, per i componenti dello IAB, per il Presidente ed i membri del Comitato Etico e per le commissioni di gara, di discussione tesi di PhD e per commissioni giudicatrici per le selezioni 2024 del personale e degli allievi ordinari. La previsione aumenta in via prudenziale, rispetto al 2023, di 16k per far fronte all'attività ancora intensa di selezioni di personale ed espletamento di gare.

La voce "Pari opportunità" include la previsione di costi per le attività del CUG, in base a quanto previsto dal piano Azioni positive. Inoltre anche per l'esercizio 2024 su tale voce sono stati inseriti €31,4k come parte dei costi relativi all'attuazione del Gender Equality Plan.

Nella voce "Altri oneri per il personale" sono inclusi i costi previsionali relativi a:

- Incarico esterno conferito per assistenza nella formazione e affiancamento all'Area Risorse Umane nella creazione e futura gestione del settore pensioni a seguito della chiusura della convenzione con UniPi al 31 dicembre 2023;
- Convenzione con la Autolinee Toscane per il supporto alla spesa per abbonamenti urbani ed extra urbani del personale della Scuola;
- Rimborso spese in favore dell'INAIL per infortuni del personale in gestione conto Stato.

Nella voce "Contributi ad altri Enti" sono stati inseriti i costi per contributo alla Domus Mazziniana, all'Ufficio Regionale Trasm. Tecnologico e al CNR Ist. Biofisica spazi Biorobotica.

Nella voce "Rimborso spese convenzioni con Enti" sono stati inseriti i costi per uso spazi Centro HS per CBS (100K), Fisiologia Clinica (25K), Centro CISC per Centro Avanzi (10K), Centro Sc. Piante (18K) per lab. Nest c/o Scuola Normale e per Centro Avanzi (10K).

La voce “Altri costi” comprende infine i costi per la “Formazione del personale” e le “Missioni del personale” (docenti, ricercatori, altro personale, presidente/direttore/delegati, organi di governo e PTA), le “Spese di ospitalità per docenti esterni” relativi alla didattica per gli allievi (ordinari, PhD e delle lauree magistrali) e il contributo associativo sostegno rete Garr, in relazione al quale nel 2024 la Scuola dovrebbe ricevere un finanziamento nell’ambito del Dm FFO.

In riferimento alla “Formazione del Personale” si specifica che la previsione accoglie i costi inerenti i corsi di formazione per aggiornamento professionale per PTA. Già a partire dal 2022, e ancor di più nel 2023, la Formazione, anche a seguito della abrogazione dei limiti specifici di finanza pubblica, è stata riportata a livelli coerenti con l’evoluzione dimensionale della scuola.

La voce accoglie inoltre i costi dei corsi di formazione obbligatori dei lavoratori ai sensi dell’Accordo Stato regioni province autonome (formazione generale, aggiornamenti dei lavoratori e formazione specifica) e formazione addetti al primo soccorso della Scuola. Vi sono altresì ricompresi i costi per la formazione in materia di sicurezza per i lavoratori della Scuola IMT a seguito della stipula di specifico accordo; tali costi sono compensati dalla voce di provento alla voce Prestazione di servizi

Infine vi sono state allocate risorse per l’attuazione delle azioni relative al Gender Equality Plan e in particolare per lo svolgimento di

- seminari formativi rivolti a tutto il personale di ricerca e al corpo studentesco sui temi della gender equality, delle pari opportunità e della non discriminazione
- corsi di mentoring ed empowerment diretti al genere sottorappresentato
- Formazione specifica rivolta a tutta la comunità accademica, Training per il personale in posizione di leadership ed al personale docente e ricercatore.

La voce per Quote associative ha una previsione di €103.370 per le seguenti adesioni

- ACNP (Catalogo Nazionale Periodici Italiani)
- AIB (Associazione Italiana Biblioteche)
- Convegno Permanente dei Dirigenti Amministrativi (CODAU)
- Fondazione CRUI
- EUA Council for Doctoral Education (EUA CDE)
- European University Association (EUA)
- Associazione (AISBL) di diritto belga senza fini di lucro "Tuscan Organisation of Universities and Research 4 Europe», detta «TOUR 4 EU»"
- Fondazione Domus Galileiana
- Associazione ex Allievi
- NETVAL (Network per la Valorizzazione della ricerca universitaria)
- CET (Consorzio Energia Toscana)
- APRE (Agenzia per la promozione della ricerca europea )
- Scholar at risk

#### AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Budget Economico		2024	2023	differenza
		funzionamento	funzionamento	
<b>BX)</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>			
BX1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	510.000	494.000	16.000
BX2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.180.000	2.106.000	74.000
BX3)	Svalutazioni immobilizzazioni			-
BX4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide			-
<b>BX)</b>	<b>TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>2.690.000</b>	<b>2.600.000</b>	<b>90.000</b>

Budget Economico		2024	2023	differenza
		funzionamento	funzionamento	
<b>BX)</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>			
BX1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	510.000	494.000	16.000
	<i>Amm.to Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo</i>	47.000	47.000	-
	<i>Amm.to Software</i>	63.000	80.000	- 17.000
	<i>Amm.to Opere su beni di terzi</i>	400.000	367.000	33.000
BX2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.180.000	2.106.000	74.000
	<i>Amm.to Fabbricati</i>	890.000	856.000	34.000
	<i>Amm.to Attrezzature informatiche - Hardware</i>	370.000	370.000	-
	<i>Amm.to Altre attrezzature e macchinari</i>	150.000	140.000	10.000
	<i>Amm.to Attrezzature scientifiche</i>	710.000	700.000	10.000
	<i>Amm.to Mobili e arredi</i>	60.000	40.000	20.000
BX3)	Svalutazioni immobilizzazioni			-
BX4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide			-
<b>BX)</b>	<b>TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>2.690.000</b>	<b>2.600.000</b>	<b>90.000</b>

### Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1) e Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

Gli ammortamenti sono stati calcolati mediante una proiezione delle quote provvisorie al 31.10.2023 tramite l'ausilio della funzione "ammortamenti simulati" del software gestionale. In sede di calcolo definitivo esse varieranno a seguito del completamento delle procedure di inventariazione dei beni sull'esercizio 2023 e sul bilancio d'esercizio 2024 per l'effetto combinato dei seguenti elementi:

- non inclusione delle quote che rappresentano l'ultima annualità di ammortamento sul bilancio di esercizio 2023;
- inclusione della annualità di ammortamento relativa a nuove acquisizioni.

La previsione del costo di ammortamento sul budget di funzionamento è stimato in € 2.690k di cui:

- ammortamento relativo ad immobilizzazioni immateriali: costi di ampliamento e sviluppo per € 47.000 in relazione al prezzo di cessione del ramo di azienda della Fondazione Inphotec, software per €63.000 e Opere su beni di terzi per €400.000, quest'ultimi relativamente agli interventi per Fabbricato Tecip e Inphotec.
- ammortamento relativo ad immobilizzazioni materiali (fabbricati, mobili e arredi, attrezzature informatiche e scientifiche) per € 2.180.000 in aumento rispetto al 2023 per i maggiori investimenti in fabbricati, mobili e arredi e attrezzature scientifiche; quest'ultime nell'ambito dei nuovi Dipartimenti di Eccellenza.

Il costo totale per ammortamenti è coperto come segue:

- €360.000 carico FFO a bilancio 2023;
- €935.000 nei "Contributi per investimenti da MUR per edilizia universitaria" e "Altri contributi per investimenti da MUR" a seguito della stima del risconto di contributi anni pregressi, in misura pari al costo di ammortamento annuale delle immobilizzazioni acquisite con detti contributi;
- €270.000 nella voce "Contributi per investimenti da Regioni e Province autonome" a seguito della stima del risconto di contributi anni pregressi in misura pari al costo di ammortamento annuale delle immobilizzazioni acquisite con detti contributi;
- €200.000 nell'utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria per ammortamenti su immobilizzazioni pre 2013;
- €330.000 nella voce "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali-fondi vincolati agli investimenti" determinati al 31.12.2022 per scioglimento del vincolo a seguito del progressivo ammortamento dei beni.
- €595.000 nei Contributi per investimenti da MIUR per Dipartimenti di Eccellenza a seguito della stima del risconto del contributo utilizzato per investimenti in misura pari al costo di ammortamento annuo.

### Svalutazioni immobilizzazioni (3)

Non sono previste svalutazioni immobilizzazioni.

### Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)

Non sono previste svalutazioni immobilizzazioni.

## ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

Non sono previsti accantonamenti 2024. Gli aumenti ISTAT per il personale sono inclusi nelle previsioni di costo alle voci stipendiali.

## ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

Budget Economico		2024	2023	differenza
		funzionamento	funzionamento	
<b>BXII)</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>324.060</b>	<b>272.746</b>	<b>51.314</b>
	<i>Imposte sul patrimonio</i>	91.000	90.000	1.000
	<i>Imposta di registro</i>	2.399	2.297	102
	<i>Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani</i>	125.860	87.000	38.860
	<i>Imposta di bollo</i>	8.364	6.911	1.453
	<i>Versamenti al Bilancio dello Stato</i>	72.941	72.941	-
	<i>Arrotondamenti e abbuoni passivi</i>	5	2	3
	<i>Altri oneri di gestione</i>	23.491	13.595	9.896

Gli oneri diversi di gestione si riferiscono alla stima delle imposte sul patrimonio e, per euro 72.941, alla stima dei versamenti al bilancio dello Stato. Si allega in un successivo paragrafo l'attuale Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al Bilancio dello Stato. Al momento, per l'anno 2024 nulla è variato rispetto ai versamenti di competenza 2023. La tassa di smaltimento dei rifiuti solidi urbani incrementa per apertura di nuove sedi non presenti sulla previsione 2023 (Boyl, S. Croce, i due Relais, appa.to La Fontina Sc. Piante e via Crispi).

## PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)

Budget Economico		2024	2023	differenza
		funzionamento	funzionamento	
<b>C)</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
C1)	Proventi finanziari			-
C2)	Interessi ed altri oneri finanziari	1.020	970	50
	<i>Commissioni bancarie e postali</i>	1.020	970	50
C3)	Utili e perdite su cambi			
<b>C)</b>	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>1.020</b>	<b>970</b>	<b>50</b>

Le Commissioni bancarie sono relative alle commissioni per bonifici extra SEPA che dipendono anche dalla banca ricevente estera e che quindi non sono quantificabili a priori. Il costo forfettario del servizio di Tesoreria è ricompreso alla voce "Altri servizi".

## RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D)

### 1) Rivalutazioni

### 2) Svalutazioni

Non sono previste rettifiche di valore di attività finanziarie nella previsione per gli anni 2022 e 2021.

## PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)

### 1) Proventi

### 2) Oneri

Non sono previsti proventi e oneri straordinari.

## IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

Budget Economico		2024	2023	differenza
		funzionamento	funzionamento	
<b>F)</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>1.619.192</b>	<b>1.502.113</b>	<b>117.079</b>
	IRAP docenti t.i.	784.139	721.427	62.712
	IRAP su competenze accessorie docenti t.i.	6.120	4.250	1.870
	IRAP ricercatori t.i.	9.145	12.909	- 3.764
	IRAP ricercatori t.d.	173.906	141.055	32.851
	IRAP Compensi docenti esterni	7.100	6.305	795
	IRAP collab.e esperti linguist. t.i.	6.520	7.285	- 765
	IRAP su collaborazioni di supporto alla didattica	1.710		1.710
	IRAP su Altri compensi personale esterno - didattica	1.000	1.170	- 170
	IRAP su missioni	10	40	- 30
	IRAP su spese di ospitalita'	1.550	1.785	- 235
	IRAP per il Direttore Generale	11.628	11.220	408
	IRAP personale tecnico-amministrativo t.i.	512.585	502.659	9.926
	IRAP per Dirigenti di II fascia t.i.	6.987		6.987
	IRAP personale tecnico-amministrativo t.d.	2.242	-	2.242
	IRAP accessorio pta	28.128	19.353	8.775
	IRAP su Indennita' di carica organi monocratici	21.852	14.546	7.306
	IRAP su Compensi organi di governo		1.175	- 1.175
	IRAP su Compensi e rimborso spese Collegio revisori dei conti		2.037	- 2.037
	IRAP su Compensi e rimborso spese Nucleo di valutazione		2.037	- 2.037
	IRAP su Compensi e rimborso spese componenti comm.concorso, gare e comitati	6.570	10.860	- 4.290
	IRES	38.000	42.000	- 4.000
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO (A-B+C+D+E-F)</b>		<b>53.344</b>	<b>542.286</b>	<b>- 488.942</b>
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>		<b>53.344</b>	<b>542.286</b>	<b>- 488.942</b>

I costi per l'IRAP sono previsti nella voce "F) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate" e sono calcolati mediante il metodo retributivo.

L'importo di €38.000 evidenziato quale IRES (imposte sul reddito delle società) è stimato per l'esercizio 2024 in relazione principalmente ai redditi da fabbricati e d'impresa.

#### RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO (A-B+C+D+E-F)</b>	<b>53.344</b>	<b>542.286</b>	<b>- 488.942</b>
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>	<b>53.344</b>	<b>542.286</b>	<b>- 488.942</b>

Per l'esercizio 2024 il risultato economico presunto ammonta a €53.344.

Il budget economico di funzionamento risulta in equilibrio e non necessita di risorse di Patrimonio per il pareggio.

## Budget economico-progetti

La previsione viene presentata all'interno degli schemi di budget ministeriali, secondo quanto spiegato in premessa. Per il dettaglio, si veda la "Tabella 5 – Bilancio Unico di Previsione - Budget Economico (funzionamento + progetti = totale) dettaglio 2024-2026.

In allegato alla presente Nota viene riportata la Tabella relativa al "Dettaglio delle risorse dei progetti, inclusi i progetti su FFO, per Centro di Responsabilità e secondo le voci del piano dei conti" in cui viene data evidenza degli importi del budget dei progetti attivi quale "nuova" richiesta di assegnazione 2024 con la vista per struttura, codice progetto, tipologia di provento e di costo, distinguendo tra istituzionale e commerciale, ai fini di inserimento e utilizzo dei valori da parte delle strutture di riferimento nel sistema U-GOV Contabilità e U GOV –PJ. Il budget dei progetti come riportato nella parte iniziale della presente nota include progetti per ciascun perfezionamento/dottorato finanziato da enti esterni e da risorse di Ateneo.

La copertura del budget economico-progetti 2024 è riconducibile ai proventi derivanti dalla riapertura dei risconti passivi pre-2024 o a nuovi ricavi 2024. Il "nuovo" budget autorizzatorio 2024 dei progetti, in sintesi, è composto da economico-costi per €17.640.709. Tale budget, in base al criterio del costo, risulta a previsione in pareggio.

## Indicazione del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n. 49/2012

Per i seguenti indicatori:

- Spese di personale:

Indicatore di personale	Stanziamiento esercizio 2024
<b>Spese per il personale carico Ateneo (A)</b>	<b>25.761.104</b>
FFO (B)	45.212.799
Programmazione triennale C	472.000
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	-
TOTALE (E)= B+C+D	45.684.799
<b>Rapporto A/E)= inferiore 80%</b>	<b>56,39%</b>

- sostenibilità economico-finanziaria:

Indicatore di sostenibilità economico finanziaria	Stanziamiento esercizio 2024
FFO (A)	45.212.799
Programmazione triennale (B)	472.000
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi C	-
Fitti passivi (D)	634.712
TOTALE (E)= A+B+C-D	45.050.087
Spese per il personale carico Ateneo (F)	25.761.104
Ammortamento mutui (G)	-
TOTALE (H)= F+G	25.761.104
<b>Rapporto (82%E/H)</b>	<b>1,43</b>

- indebitamento

La Scuola Sant'Anna non ha mutui e quindi nessun valore su tale indicatore.

## Budget degli investimenti

Voci	A) INVESTIMENTI/IMPIEGHI			B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI/IMPIEGHI			B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI/IMPIEGHI			B) FONTI DI FINANZIAMENTO					
	Importo Investimento 2024	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE	Importo Investimento 2025	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE	Importo Investimento 2026	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE	Importo Investimento 2024	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE	Importo Investimento 2025	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE	
																					Importo 2024
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>																					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo																					
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere di ingegno	111.000			111.000																	
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili																					
4) Immobilizzazioni in corso e acconti																					
5) Altre immobilizzazioni immateriali	129.000			129.000	150.000			150.000	150.000											150.000	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>240.000</b>			<b>240.000</b>	<b>150.000</b>			<b>150.000</b>	<b>150.000</b>											<b>150.000</b>	
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>																					
1) Terreni e fabbricati	3.750.000	2.580.000		1.170.000																	
2) Impianti e attrezzature	817.000			817.000	1.061.500	61.500		1.000.000	561.500	61.500										500.000	
3) Attrezzature scientifiche	3.161.266	370.269		2.790.997	613.000	240.000		373.000	1.318.833	268.833										1.050.000	
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali																					
5) Mobili e arredi	755.302			755.302																	
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	19.108.329	4.643.244		14.465.085	14.991.133			14.991.133	2.498.522											2.498.522	
7) Altre immobilizzazioni materiali																					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>27.591.897</b>	<b>7.593.513</b>		<b>19.998.384</b>	<b>16.665.633</b>	<b>301.500</b>		<b>16.364.133</b>	<b>4.376.855</b>	<b>330.333</b>										<b>4.048.522</b>	
<b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>																					
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>27.831.897</b>	<b>7.593.513</b>		<b>20.238.384</b>	<b>16.815.633</b>	<b>301.500</b>		<b>16.514.133</b>	<b>4.528.855</b>	<b>330.333</b>										<b>4.198.522</b>	

Il Budget degli investimenti è articolato internamente sulla base del piano dei conti della Scuola, in relazione al quale è stato costruito.

Il budget degli investimenti include la spesa per immobilizzazioni dell'Area Edilizia, dell'ICT e degli Istituti e Centri di ricerca come da prospetto seguente:

Centro di Costo	Voce	Budget 2024	
Area Edilizia, Sostenibilità e Facility Management	Complesso edilizio Sede Centrale	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	477.900,00
	Complesso Santa Croce in Fossabanda	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	3.844.326,00
		Fabbricati	3.750.000,00
	Fabbricato La Fontina	Mobili e arredi	494.100,00
		Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	19.032,00
	Fabbricato TECIP	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	777.810,00
		Mobili e arredi ammortizzabili nell'anno (< Eur516,46)	34.160,00
	Immobile ex Relais dei Fiori	Mobili e arredi ammortizzabili nell'anno (< Eur516,46)	28.182,00
		Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	23.180,00
	Immobile ex Relais dell'Orologio	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	78.202,00
	Immobile Polo Valdera	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	391.500,00
	Palazzo Pilo Boyl	Mobili e arredi	115.900,00
	Palazzo Toscanelli	Mobili e arredi ammortizzabili nell'anno (< Eur516,46)	24.400,00
	Palazzo Via Maffi	Mobili e arredi ammortizzabili nell'anno (< Eur516,46)	58.560,00
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		14.030,00	
Polo Sant'Anna San Giuliano	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	11.243.350,00	
Riqualificazione Biblioteca	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	2.238.999,00	
<b>Area Edilizia, Sostenibilità e Facility Management Totale</b>		<b>23.613.631,00</b>	
Servizi ICT e transizione al digitale	Servizi informatici	Software applicativo acquistato a titolo di licenza d'uso una tantum a tempo determinato	111.000,00
		Software applicativo prodotto per uso interno "non tutelato"	129.000,00
		Attrezzature informatiche - Hardware	817.000,00
<b>Servizi ICT e transizione al digitale Totale</b>		<b>1.057.000,00</b>	
Area Ricerca	Progetti di Ricerca	Attrezzature scientifiche	2.487.997,00
	Progetti Dipartimenti Eccellenza	Attrezzature scientifiche	370.269,00
<b>Area Ricerca Totale</b>		<b>2.858.266,00</b>	
Area Terza Missione	Progetti Terza Missione	Attrezzature scientifiche	65.000,00
	<b>Area Terza Missione Totale</b>		<b>65.000,00</b>
Istituto Tecip	Progetti di Ricerca	Attrezzature scientifiche	200.000,00
	<b>Istituto Tecip Totale</b>		<b>200.000,00</b>
Istituto di Intelligenza Meccanica	Progetti di Ricerca	Attrezzature scientifiche	38.000,00
	<b>Istituto di Intelligenza Meccanica Totale</b>		<b>38.000,00</b>
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>		<b>27.831.897,00</b>	

Relativamente alle opere pluriennali il budget degli investimenti è autorizzatorio limitatamente alla quota di competenza del 2024 in dipendenza degli Stati di avanzamento dei lavori e degli acquisti di beni immobili e mobili. Da rilevare nel 2024, tra le altre, due importanti operazioni immobiliari:

-acquisizione del complesso S. Croce in Fossabanda in conseguenza dell'ammissione al finanziamento MUR "Piano degli interventi per alloggi e residenze per studenti universitari ex art. 8, comma 12, D.M. n. 1257/2021" e DM di riparto 1488 del 6 novembre 2023;

-per il Polo Sant'Anna San Giuliano avvio dei lavori nel mese di maggio 2024 nell'ambito del partenariato pubblico privato in project financing il cui contratto è in fase di perfezionamento ed erogazione della prima rata del contributo in conto impianti alla costituenda società di progetto dell'importo di €11.243.350.

La copertura del budget degli investimenti 2024 per complessivi **€27.831.897** si realizza come segue:

➤ **Complesso S. Croce in Fossabanda:**

- per €5.463.244,00 nei Contributi da terzi-Contributi agli investimenti da MUR di cui al decreto sopra richiamato. In considerazione dell'autorizzatorietà del budget e della manifestazione finanziaria dell'investimento già dai primi mesi dell'esercizio 2024, nelle more del trasferimento di cassa da parte del MUR che si potrà verosimilmente attuare a seguito della rendicontazione nei termini previsti, viene posta a garanzia della copertura l'incasso del Dipartimento di Eccellenza-primo quinquennio che era stato svincolato dagli utilizzi precedenti a favore del Piano Edilizio con la delibera di approvazione del bilancio d'esercizio 2022 e conseguente destinazione del risultato gestionale;
- per €244.000 nelle "Risorse proprie" a seguito del provento di cui al progetto MUR FFO 2020 "TALENTO PLUS" vincolato all'entrata in funzione del complesso S. Croce in Fossabanda e confluito nel Fondo vincolato agli investimenti
- per €860.000 nelle "Risorse proprie"- "Fondo vincolato agli investimenti-Fondo vincolato all'acquisto del complesso di S. Croce in Fossabanda" determinato alla data del 31.12.2022;
- per €1.521.182 nelle "Risorse proprie" - "Fondo vincolato agli investimenti-Fondo vincolato al restauro del complesso di S. Croce in Fossabanda" determinato alla data del 31.12.2022

**Totale risorse per il complesso S. Croce in Fossabanda: €8.088.426**

- per €11.243.350 nelle "risorse proprie"; trattasi del "Fondo vincolato agli investimenti-Fondo vincolato alla costruzione del Polo in San Giuliano Terme Edifici 1 e 2" determinato al 31/12/2022;
- per €1.178.999 nelle "risorse proprie" trattasi del "Fondo vincolato agli investimenti-Fondi vincolati alla ristrutturazione della biblioteca" determinato al 31/12/2022 previa riduzione del budget 2023;
- per 1.060.000 nei "Contributi da terzi"-Contributi agli investimenti da MUR di cui al bando edilizia DM 1274/2021. Anche in questo caso, nelle more del trasferimento delle risorse da parte del MUR, verrà utilizzato a garanzia il recupero per spese generali effettuato sui progetti chiusi;
- per €3.161.266 relativi a progetti nelle "Risorse proprie";
- per €700.000 nei "contributi da terzi" di cui DM 455/2023 a finanziamento della messa in sicurezza delle sedi per finalità antincendio;
- per €210.000 nei Fondi vincolati agli investimenti come alimentati con delibera Consiglio di Amministrazione n.138 del 29.09.2023 a favore di investimenti ICT per l'apertura di palazzo Boyl
- per 111.264 nelle "risorse proprie" e in particolare nelle riserve vincolate a progetti per destinazione di una quota del progetto per spese generali alimentato dalla chiusure di attività progettuali come vincolato nel corso del 2023 ai due Relais e non ancora utilizzate alla data odierna
- per €281.000 nelle "risorse proprie" a seguito della dismissione del Fabbricato di via degli Orafi
- per €1.797.592 nel "Fondo vincolato agli investimenti-Fondo vincolato al restauro del complesso di S. Croce in Fossabanda" determinato alla data del 31.12.2022 che è possibile ridestinare a seguito dell'ammissione al finanziamento del restauro come sopra descritto.

TOTALE Utilizzo di "Risorse proprie" **€17.447.387 oltre 2.790.997 relative a progetti**

TOTALE Utilizzo di "Contributi da Terzi" **€7.223.243 oltre ai DIPE per €370.269**

## Dettaglio utilizzo Riserve di Patrimonio Netto

UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio d'esercizio anno x-1 (2022)			Bilancio di previsione anno x (2022)		Bilancio di previsione anno x+1 (2023)		
	P.N. BILANCIO D'ESERCIZIO 2022	Approvazione CdA 2022: destinazione utile / copertura perdita 2022 e permutazioni economiche (2)	P.N. ANNO 2022 (post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita)	VARIAZIONI PN durante esercizio 2023	SITUAZIONE P.N. ANNO 2022 (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita 2022 e variazioni eventuali 2023)	Utilizzo per alimentazione budget economico anno 2023 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione budget investimenti anno 2023 e variazioni relative	Valore residuo P.N. anno 2022
	A	B	C=A-B	D	E=C(+)-D	F	G	H=E-F-G
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	329.260		329.260	-	329.260			329.260
II PATRIMONIO VINCOLATO								
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0	128.850	128.850	-	128.850	-	-	128.850
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	51.075.807	859.878	50.215.929		50.215.929	-	2.945.660	47.270.269
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	18.550.241	1.635.402	20.185.643		20.185.643	16.263.273	689.000	3.233.370
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>69.626.048</b>	<b>904.374</b>	<b>70.530.422</b>	<b>-</b>	<b>70.530.422</b>	<b>16.263.273</b>	<b>3.634.660</b>	<b>50.632.489</b>
III PATRIMONIO NON VINCOLATO								
1) Risultato esercizio	10.256.946	1.764.252	8.492.694		8.492.694	403.524	5.633.573	2.455.597
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	202.092	859.878	1.061.970		1.061.970			1.061.970
<i>di cui Coep</i>	202.092							
<i>di cui COFI</i>								
3) Riserve statutarie								
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>10.459.038</b>	<b>904.374</b>	<b>9.554.664</b>	<b>-</b>	<b>9.554.664</b>	<b>403.524</b>	<b>5.633.573</b>	<b>3.517.567</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>80.414.346</b>	<b>-</b>	<b>80.414.346</b>	<b>-</b>	<b>80.414.346</b>	<b>16.666.797</b>	<b>9.268.233</b>	<b>54.479.316</b>

## Applicazione delle misure di contenimento della spesa pubblica applicabili alle Università

In materia di contenimento della spesa pubblica vigono le norme di cui alla legge di Bilancio 2020 n. 160/2019, commi 590-593 dell'art. 1.

In relazione alle norme richiamate, alle circolari MEF n. 9 del 21 aprile 2020 e n. 11 del 9 aprile 2021 e alla nota MUR del 23 aprile 2020, con la quale il Ministero, preso atto della pubblicazione della circolare MEF, aveva reso noto la predisposizione, tenuto conto della specificità del sistema universitario e delle disposizioni apposite emanate al riguardo, di una conseguente nota esplicativa e di indirizzo, la Scuola ha elaborato, un sistema di monitoraggio e controllo delle voci di conto economico come di seguito:

1. elaborazione, partendo dai dati di contabilità analitica inseriti nel sistema informativo UGOV, di un prospetto contenente il bilancio di esercizio-conto economico approvato dagli organi per ciascuno degli anni 2016, 2017 e 2018 e la sua ripartizione dei costi tra:

a) componente di funzionamento (spese a carico Ateneo in quanto finanziate da FFO o altre risorse interne di natura non progettuale)

b) componente riconducibile a progetti/attività con finanziamento esterno (progetti di ricerca, progetti di formazione/altro e progetto dipartimenti di eccellenza).

Secondo quanto indicato nelle circolari MEF, risultano escluse dal limite di spesa le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati. Pertanto, soltanto la componente a) avrà rilievo ai fini dell'ambito applicativo;

2. individuazione delle voci di spesa per acquisto di beni e servizi in riferimento al proprio piano dei conti, riconducibili alle voci B6) B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013.

3. calcolo grazie alla combinazione del punto 1 a) e 2, del limite di spesa provvisorio applicabile dal 2020, per acquisto di beni e servizi, quale valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi 2016, 2017 e 2018;

4. calcolo dell'eventuale plafond di deroga del limite ai sensi del comma 593 dell'art. 1 e del chiarimento fornito nella circolare MEF in relazione ai ricavi 2023 rapportati ai ricavi 2018;

5. confronto del limite di spesa, plafond di deroga del limite e costi 2023 per beni e servizi.

Le tabelle che seguono mettono in evidenza quindi il calcolo del limite per beni e servizi e il confronto con i costi preventivi per l'esercizio 2024:

**Tabella dettaglio calcolo limite su costi di funzionamento escluso progetti Dipartimenti di eccellenza ed escluso progetti phd finanziati. Escluso costi energetici (conferma circolare Rgs n. 29 del 3 novembre 2023)**

VOCI Conto Economico MIUR	Voci Schema Allegato 1 D.M. 27.03.2013	Voce COAN	Voci Piano dei Conti Scuola	2016	2017	2018	2024
BIX5) Acquisto materiale consumo per laboratorio	B) 6 per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merc	A.C.1.05.01.01	Materiale di laboratorio	128.606	116.789	129.499	137.862
BIX7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	B) 6 per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merc B) 7b) acquisizione di servizi	A.C.1.10.01.01	Libri			30.070	16.220
		A.C.1.10.01.03	Giornali, riviste, notiziari anche in abbonamento (cartacei e on line)			165.574	293.250
		A.C.1.10.01.01	Materiale bibliografico, pubblicazioni, giornali e riviste	44.810	43.037		
		A.C.1.10.01.02	Risorse bibliografiche on line	595.779	594.808	459.078	587.100
BIX8) acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	B) 7b) acquisizione di servizi	A.C.1.01.01.06	Mensa allievi e borsisti	1.005.135	955.565	936.045	1.331.792
		A.C.1.11.01.01	Telefonia	72.423	75.619	61.183	53.000
		A.C.1.11.01.02	Trasmissione dati	55.707	60.144	77.831	100.000
		A.C.1.11.01.04	Acqua	175.818	167.133	172.979	189.130
		A.C.1.11.01.06	Spedizione, trasporto e servizi doganali	20.076	19.839	15.301	16.040
		A.C.1.11.01.07	Servizi on line	36.687	32.684	28.233	6.600
		A.C.1.11.01.08	Servizi di stampa e pubblicazione anche on line	19.502	3.411	7.955	18.500
		A.C.1.11.01.09	Spese di rappresentanza	28	1.527	971	3.000
		A.C.1.11.01.10	Spese per pubblicazione bandi	9.976	4.694	1.217	10.000
		A.C.1.11.01.11	Servizi fotografici, video e multimediali	59.497	32.631	29.512	22.000
		A.C.1.11.01.12	Comunicazione istituzionale	39.671	32.239	51.109	178.000
		A.C.1.11.01.13	Inserzioni pubblicitarie	976	1.220		
		A.C.1.11.01.14	Altri costi promozionali				5.000
		A.C.1.11.01.15	Spese di ristorazione	49.899	75.784	78.522	120.000
		A.C.1.11.01.16	Commesse esterne	63.350	141.900	48.147	301.255
		A.C.1.11.01.18	Spese per deposito brevetti e marchi	54.333	49.184	52.575	50.000
		A.C.1.11.01.19	Premi di assicurazione	105.591	104.427	100.564	155.000
		A.C.1.11.01.20	Quote associative	50.919			
		A.C.1.11.01.21	Spese legali e notarili	1.433	1.669	12.071	90.500
		A.C.1.11.01.22	Altri servizi	864.604	811.496	782.893	821.625
		A.C.1.11.01.23	Pulizia	759.628	754.082	774.723	1.040.863
		A.C.1.11.01.24	Vigilanza e portineria	778.649	780.441	791.806	1.399.527
		A.C.1.11.01.25	Traslochi, facchinaggio e fattorinaggio	100.292	106.823	120.835	182.000
		A.C.1.11.01.26	Lavanderia	70.963	69.939	70.652	125.000
		A.C.1.11.01.30	Manutenzione e riparazione Fabbricati	168.985	196.288	186.061	526.760
		A.C.1.11.01.31	Manutenzione e riparazione Impianti e macchinari	442.353	531.910	570.353	765.440
		A.C.1.11.01.32	Manutenzione e riparazione Mobili e arredi	1.230	4.417	3.582	7.500
A.C.1.11.01.33	Manutenzione e riparazione Attrezzature	89.408	96.279	112.151	219.340		
A.C.1.11.01.34	Manutenzione e riparazione Automezzi e altri mezzi di trasporto	745	742	645	500		
A.C.1.11.01.35	Manutenzione Software	50.069	54.718	82.327	114.000		
A.C.1.11.01.36	Servizi a carattere informatico				418.040		
A.C.1.11.01.37	Servizi linguistici				10.000		
A.C.1.13.01.10	Servizio di mensa		217.692	218.197	291.130		
A.C.1.11.01.17	Consulenze	17.635	14.330	6.382	143.000		
BIX9) Acquisto altri materiali	B) 6 per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merc	A.C.1.09.01.01	Cancelleria e materiale di consumo informatico	65.074	56.764	60.208	75.458
		A.C.1.09.01.02	Altro materiale di consumo	133.341	124.595	122.148	182.392
		A.C.1.09.01.03	Carburante e lubrificanti	1.837	2.416	2.360	4.047
BIX11) costi per godimento di beni di terzi	B) 8 per godimento di beni di terzi	A.C.1.12.01.01	Locazioni Immobili e spese condominiali	264.103	267.441	214.970	588.790
		A.C.1.12.01.02	noleggio Automezzi				19.800
		A.C.1.12.01.03	noleggio Attrezzature	54.413	49.753	54.006	69.000
		A.C.1.12.01.04	Canoni di Leasing	689	308	515	
		A.C.1.12.01.05	Licenze software	391.304	397.441	372.106	782.300
BIX12) altri costi	B) 7b) acquisizione di servizi	A.C.1.07.01.07	Quote di iscrizione a corsi, convegni e seminari		27.743		8.500
		A.C.1.08.04.01	Formazione personale tecnico-amministrativo	20.897	23.540		
		A.C.1.11.01.20	Quote associative		52.100	50.386	103.370
		A.C.1.13.01.09	Altri oneri per il personale	32.791	28.431	26.579	41.800
		A.C.1.13.01.10	Servizio di mensa	256.659			
		A.C.1.13.01.16	Formazione del personale			54.836	107.170
		A.C.1.13.01.01	Indennità di carica organi monocratici	208.680	209.897	157.163	319.298
		A.C.1.13.01.03	Compensi organi di governo	14.765	12.946	12.327	37.000
B) 7d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo	A.C.1.13.01.05	Compensi e rimborso spese Collegio revisori dei conti	27.092	26.903	26.099	29.000	
	A.C.1.13.01.06	Compensi e rimborso spese Nucleo di valutazione	25.564	23.236	19.311	19.000	
<b>Totale complessivo</b>				<b>7.431.985</b>	<b>7.429.229</b>	<b>7.379.799</b>	<b>12.135.899</b>

Limite Scuola **7.413.671**

Differenza budget 2024 e limite scuola: **€4.722.228**

Il limite è rispettato con utilizzo, dopo l'approvazione del bilancio d'esercizio 2023, del plafond dei ricavi non finalizzati 2023 rispetto al 2018 utilizzabili fino al 31.12.2024:

-calcolo deroga del plafond provvisorio sui ricavi non finalizzati effettuato solo su quote FFO base e premiale (ricavi 2023-ricavi 2018)= +€8.329.684

-quota di ricavi messi a copertura del budget economico e derivante da entrate su finanziamenti esterni per progetti a copertura di spese generali: €600.000

**TOTALE €8.929.684**

### Limite sulle spese correnti ICT

L'articolo 53, comma 6, lett. b), D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108 ha abrogato i commi 610, 611, 612 e 613 dell'art. 1, L.160/2019. Risultano conseguentemente non più vigenti le norme in materia di contenimento della spesa pubblica relativamente alle spese correnti del settore ICT.

### Limite sui compensi spettanti ai componenti organi di amministrazione e controllo

La legge di bilancio 27 dicembre 2019, n. 160, articolo 1, comma 596 ha demandato all'emanazione di un apposito DPCM la definizione di criteri omogenei e limiti per la determinazione dei compensi degli organi di amministrazione e controllo, per gli enti e organismi pubblici che ricadono nel campo di applicazione della stessa, al fine di tenere conto di indicatori di complessità organizzativa e gestionale e assicurare un'omogeneità di trattamento e imparzialità nella determinazione dei compensi.

Il DPCM 23 agosto 2022, n. 143 con il quale è stato emanato il Regolamento in attuazione dell'articolo 1, comma 596, della legge sopra richiamata fissa i criteri per l'individuazione dei compensi: dimensioni economico-patrimoniali, complessità gestionale, ruolo e numero degli Organi. Per la determinazione dei compensi è necessaria l'attribuzione dell'ente all'interno di una delle cinque classi individuate e ricomprese in una tabella allegata al Regolamento. Per l'attribuzione alla classe dimensionale occorre considerare la media degli importi delle corrispondenti voci rilevate negli ultimi tre bilanci approvati con riferimento al valore della produzione, patrimonio netto, attivo e spesa sostenuta per il personale. Tali indici vengono definiti Indici economici. A ciascun indice viene attribuito, secondo il corrispondente valore di riferimento, un coefficiente. La somma dei coefficienti attribuiti determina l'appartenenza dell'Ente alla rispettiva classe dimensionale. La Scuola Superiore S. Anna, sulla base di tali parametri, appartiene alla III classe dimensionale.

Relativamente agli organi ordinari di amministrazione e controllo, in base alla circolare MUR contenente "indicazioni per le Università statali", essi sono:

- 1) l'organo monocratico di vertice ( Rettore)
- 2) il vice dell'organo monocratico di vertice (Prorettore vicario)
- 3) il Consiglio di amministrazione o "l'organo con tali poteri" (CdA)
- 4) l'organo di controllo (Revisori dei conti)

In relazione a tali organi, avendo avviato la procedura per l'adeguamento dei compensi, all'esito della richiesta inviata alle amministrazioni competenti e al fine di garantire la riduzione strutturale per pari ammontare all'incremento previsto per gli organi, verrà effettuata la rimodulazione dei costi per acquisto di beni e servizi che confluiscono nelle voci B6, B7 e B8 del conto economico dello schema allegato al D.M. 27 marzo 2013 come segue:

			Variazione Importo
B) 7d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo	A.C.1.13.01.01	Indennità di carica organi monocratici	(+) 63.736
	A.C.1.13.01.03	Compensi organi di governo	(-) 4.416
	A.C.1.13.01.05	Compensi e rimborso spese Collegio revisori dei conti	(+) 9.315
<b>Totale incremento</b>			<b>68.635</b>
B) 7b) acquisizione di servizi	A.C.1.11.01.12	Comunicazione istituzionale	(-) 15.000
	A.C.1.11.01.31	Manutenzione e riparazione Impianti e macchinari	(-) 25.000
B) 6 per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	A.C.1.09.01.02	Altro materiale di consumo	(-) 28.635
<b>Totale decremento</b>			<b>68.635</b>

#### Limite sull'acquisto, noleggio, esercizio e manutenzione autovetture

Il limite sull'acquisto, noleggio, esercizio e manutenzione delle autovetture di cui all'art. 5 comma 2 del DL n.95/2012 convertito in Legge 135/2012 già sopra richiamato, determinato per la Scuola in €4.518 è rispettato in quanto la previsione sul budget economico escluso progetti sulle pertinenti voci di spesa è di €4.547. Quanto a 30 euro di differenza si procederà con riduzione della voce.

#### Versamento al bilancio dello Stato

In materia di versamento vige invece il comma 594 della medesima legge di bilancio in base al quale "le amministrazioni versano un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla legge, incrementato del 10 per cento".

Tali importi sono dettagliati secondo l'ultima "Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al Bilancio dello Stato" predisposta dal MEF per un totale inserito in previsione di € 72.940,46:

Allegato 2			
Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato per l'anno 2023			
Da inviare a: Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ispettorato Generale di Finanza			
All' Ufficio IV per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'istruzione; dell'università e della ricerca; per i beni e le attività culturali e del turismo. - indirizzo e-mail: igf.ufficio4.rgs@mef.gov.it			
Denominazione Ente: SCUOLA SUPERIORE S. ANNA			
PRIMA SEZIONE			
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)			
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)			
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)			
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)			
<b>Totale</b>	0	0	0
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	28.750,00	2.875,00	31.625,00
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)			
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	8.000,00	800,00	8.800,00
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)			
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)			
<b>Totale</b>	36.750,00	3.675,00	40.425,00
L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 2 commi 619' e 623 L. n. 244/2007 - "come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0
D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	0	0	0
L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)		0	0
D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 50 comma 3 (somme rivenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)		0	0
<b>Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			<b>40.425,00</b>
SECONDA SEZIONE			
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	versamento		
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato			
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	27.997,46		
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	versamento		
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	4.518,00		
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011			
Disposizione di contenimento	versamento		
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato			
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
Disposizione di contenimento	versamento		
Art. 23-ter comma 4 (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato			

## Tabella-Dettaglio delle risorse dei progetti, inclusi i progetti su FFO, per Centro di Responsabilità e secondo le voci del piano dei conti

L'elenco dei progetti per Centro di responsabilità e secondo le voci del piano dei conti è riportato nell'allegato "A" alla presente nota illustrativa. Il dettaglio è utile per l'allineamento contabile sul sistema gestionale utilizzato per la rendicontazione e il monitoraggio dei progetti.

## Allegato "A" - Tabella - Dettaglio progetti

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Area Affari Generali	ASSOCIALIIda2024	Contributo Associazione Allievi della Scuola da 2024	Missioni altro personale	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Area Affari Generali	ASSOCIALIIda2024	Contributo Associazione Allievi della Scuola da 2024	Quote di iscrizione a corsi, convegni e seminari	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Area Affari Generali	ASSOCIALIIda2024	Contributo Associazione Allievi della Scuola da 2024	Altro materiale di consumo	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Area della Formazione post laurea	BIORPHD39	BIORPHD39 - PhD Ateneo Istituto di Biorobotica - 39 ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	13.160,00	13.160,00	13.160,00
Area della Formazione post laurea	DAGR36_ATENEO	Dottorato Agrobiodiversità 36° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	75.138,00	15.028,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DAGR36_ATENEO	Dottorato Agrobiodiversità 36° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	4.630,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DAGR36_ATENEO	Dottorato Agrobiodiversità 36° ciclo	Materiale di laboratorio	12.841,00	5.841,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DAGR36_ATENEO	Dottorato Agrobiodiversità 36° ciclo	Compensi e rimborso spese componenti comm.concorso, gare e comitati	0,00	3.000,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DAGR37_ATENEO	Dottorato Agrobiodiversità 37° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	80.160,00	80.160,00	15.030,00
Area della Formazione post laurea	DAGR37_ATENEO	Dottorato Agrobiodiversità 37° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	8.651,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DAGR37_ATENEO	Dottorato Agrobiodiversità 37° ciclo	Materiale di laboratorio	0,00	941,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DAGR37_ATENEO	Dottorato Agrobiodiversità 37° ciclo	Compensi e rimborso spese componenti comm.concorso, gare e comitati	0,00	0,00	2.400,00
Area della Formazione post laurea	DAGR38ATENEO_22	Dottorato Agrobiodiversità 38° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	80.271,00	80.160,00	75.150,00
Area della Formazione post laurea	DAGR38ATENEO_22	Dottorato Agrobiodiversità 38° ciclo	Mensa allievi e borsisti	1.950,00	1.950,00	1.950,00
Area della Formazione post laurea	DAGR38ATENEO_22	Dottorato Agrobiodiversità 38° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	5.340,00	5.058,00	2.177,00
Area della Formazione post laurea	DAGR38ATENEO_22	Dottorato Agrobiodiversità 38° ciclo	Interventi vari straordinari per gli allievi	11.000,00	11.000,00	11.000,00
Area della Formazione post laurea	DAGR38ATENEO_22	Dottorato Agrobiodiversità 38° ciclo	Materiale di laboratorio	30.000,00	30.000,00	25.000,00
Area della Formazione post laurea	DAGR38ATENEO_22	Dottorato Agrobiodiversità 38° ciclo	Compensi e rimborso spese componenti comm.concorso, gare e comitati	0,00	0,00	3.000,00
Area della Formazione post laurea	DAGR39ATENEO	Dottorato Agrobiodiversità 39° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	80.150,00	80.150,00	90.392,00
Area della Formazione post laurea	DAGR39ATENEO	Dottorato Agrobiodiversità 39° ciclo	Mensa allievi e borsisti	3.900,00	3.900,00	3.900,00
Area della Formazione post laurea	DAGR39ATENEO	Dottorato Agrobiodiversità 39° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	11.690,00	11.690,00	6.680,00
Area della Formazione post laurea	DAGR39ATENEO	Dottorato Agrobiodiversità 39° ciclo	Interventi vari straordinari per gli allievi	419,00	13.200,00	13.200,00
Area della Formazione post laurea	DAGR39ATENEO	Dottorato Agrobiodiversità 39° ciclo	Materiale di laboratorio	10.000,00	6.722,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DAGR40ATENEO	Dottorato Agrobiodiversità 40° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	30.056,00	120.222,00	120.222,00
Area della Formazione post laurea	DAGR40ATENEO	Dottorato Agrobiodiversità 40° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	0,00	15.027,00	15.027,00
Area della Formazione post laurea	DAGR40ATENEO	Dottorato Agrobiodiversità 40° ciclo	Interventi vari straordinari per gli allievi	13.200,00	13.200,00	13.200,00
Area della Formazione post laurea	DAGR40ATENEO	Dottorato Agrobiodiversità 40° ciclo	Altri servizi	8.000,00	15.000,00	10.000,00
Area della Formazione post laurea	DAGR41ATENEO	Dottorato Agrobiodiversità 41° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	0,00	30.056,00	120.222,00
Area della Formazione post laurea	DAGR41ATENEO	Dottorato Agrobiodiversità 41° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	0,00	0,00	15.027,00
Area della Formazione post laurea	DAGR41ATENEO	Dottorato Agrobiodiversità 41° ciclo	Interventi vari straordinari per gli allievi	0,00	13.200,00	13.200,00
Area della Formazione post laurea	DAGR41ATENEO	Dottorato Agrobiodiversità 41° ciclo	Altri servizi	0,00	8.000,00	15.000,00
Area della Formazione post laurea	DAGR42ATENEO	Dottorato Agrobiodiversità 42° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	0,00	0,00	30.056,00
Area della Formazione post laurea	DAGR42ATENEO	Dottorato Agrobiodiversità 42° ciclo	Interventi vari straordinari per gli allievi	0,00	0,00	13.200,00

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Area della Formazione post laurea	DAGR42ATENEO	Dottorato Agrobiodiversità 42° ciclo	Altri servizi	0,00	0,00	8.000,00
Area della Formazione post laurea	DAGRPNRR38_351	Borse Ph.D. Agrobiodiversità 38 Ciclo DM 351 PNRR	Contributi allievi perfezionandi	20.037,00	10.000,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DAGRPNRR38_351	Borse Ph.D. Agrobiodiversità 38 Ciclo DM 351 PNRR	Soggiorni fuori sede allievi	2.452,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DAGRPNRR38_351	Borse Ph.D. Agrobiodiversità 38 Ciclo DM 351 PNRR	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	22.489,00	10.000,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DAGRPNRR39_118	Borse Ph.D. Agrobiodiversità 39 Ciclo DM 118 PNRR	Contributi allievi perfezionandi	10.020,00	40.040,00	40.040,00
Area della Formazione post laurea	DAGRPNRR39_118	Borse Ph.D. Agrobiodiversità 39 Ciclo DM 118 PNRR	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	10.020,00	40.040,00	40.040,00
Area della Formazione post laurea	DEDT37ATENEO	Dottorato internazionale in Emerging digital technologies 37° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	90.167,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT37ATENEO	Dottorato internazionale in Emerging digital technologies 37° ciclo	Materiale di laboratorio	613,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT37CNR_SMART	PHD finanziamento esterno CNR e Smart City DEDT37	Contributi allievi perfezionandi	15.007,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT37CNR_SMART	PHD finanziamento esterno CNR e Smart City DEDT37	Contributi correnti da altri Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca	15.007,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT37LEO	PHD in Emerging Digital Technologies, finanziamento esterno DEDT37 richiesto dal Prof. Avizzano	Contributi allievi perfezionandi	30.054,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT37LEO	PHD in Emerging Digital Technologies, finanziamento esterno DEDT37 richiesto dal Prof. Avizzano	Soggiorni fuori sede allievi	3.200,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT37LEO	PHD in Emerging Digital Technologies, finanziamento esterno DEDT37 richiesto dal Prof. Avizzano	Contributi correnti da altri Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca	33.254,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT37MELL	PHD finanziamento esterno Mellanox DEDT37	Contributi allievi perfezionandi	15.027,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT37MELL	PHD finanziamento esterno Mellanox DEDT37	Contributi correnti da Resto del mondo	15.027,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38_352	BORSE PHD EDT XXXVIII CICLO DM 352 (fondi MUR 3 studenti)	Contributi allievi perfezionandi	10.018,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38_352	BORSE PHD EDT XXXVIII CICLO DM 352 (fondi MUR 3 studenti)	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	10.018,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38_CNR	PHD in EDT, cofinanziamento esterno CNR (1 allievo)	Materiale di laboratorio	3.000,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38_CNR	PHD in EDT, cofinanziamento esterno CNR (1 allievo)	Altri servizi	2.200,00	2.200,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38_CNR	PHD in EDT, cofinanziamento esterno CNR (1 allievo)	Contributi correnti da altri Enti pubblici per borse di studio per formazione e ricerca	5.200,00	2.200,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38ATENEO	Dottorato internazionale in Emerging digital technologies 38° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	100.185,00	83.506,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38ATENEO	Dottorato internazionale in Emerging digital technologies 38° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	5.206,00	1.625,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38ATENEO	Dottorato internazionale in Emerging digital technologies 38° ciclo	Contributo alloggio Phd	13.200,00	13.200,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38ATENEO	Dottorato internazionale in Emerging digital technologies 38° ciclo	Materiale di laboratorio	11.000,00	8.023,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38CNIT	PHD in Emerging Digital Technologies, finanziamento esterno DEDT38 CNIT (2 allievi)	Contributi allievi perfezionandi	40.072,00	30.054,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38CNIT	PHD in Emerging Digital Technologies, finanziamento esterno DEDT38 CNIT (2 allievi)	Soggiorni fuori sede allievi	13.266,00	3.249,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38CNIT	PHD in Emerging Digital Technologies, finanziamento esterno DEDT38 CNIT (2 allievi)	Materiale di laboratorio	3.000,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38CNIT	PHD in Emerging Digital Technologies, finanziamento esterno DEDT38 CNIT (2 allievi)	Altri servizi	4.400,00	4.400,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38CNIT	PHD in Emerging Digital Technologies, finanziamento esterno DEDT38 CNIT (2 allievi)	Contributi correnti da altri Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca	60.738,00	37.703,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38HITACHRAIL_352	PHD in EDT, cofinanziamento esterno HITACHI RAIL su DM352 (1 allievo)	Contributi allievi perfezionandi	16.697,00	15.027,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38HITACHRAIL_352	PHD in EDT, cofinanziamento esterno HITACHI RAIL su DM352 (1 allievo)	Soggiorni fuori sede allievi	6.634,00	1.624,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38HITACHRAIL_352	PHD in EDT, cofinanziamento esterno HITACHI RAIL su DM352 (1 allievo)	Materiale di laboratorio	1.991,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38HITACHRAIL_352	PHD in EDT, cofinanziamento esterno HITACHI RAIL su DM352 (1 allievo)	Altri servizi	2.200,00	2.200,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38HITACHRAIL_352	PHD in EDT, cofinanziamento esterno HITACHI RAIL su DM352 (1 allievo)	Contributi correnti da altri Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca	27.522,00	18.851,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38LEO	PHD in Emerging Digital Technologies, finanziamento esterno DEDT38 Leonardo richiesto dal Prof. Avizzano	Contributi allievi perfezionandi	20.036,00	15.027,00	0,00

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Area della Formazione post laurea	DEDT38LEO	PHD in Emerging Digital Technologies, finanziamento esterno DEDT38 Leonardo richiesto dal Prof. Avizzano.	Soggiorni fuori sede allievi	6.634,00	1.624,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38LEO	PHD in Emerging Digital Technologies, finanziamento esterno DEDT38 Leonardo richiesto dal Prof. Avizzano.	Materiale di laboratorio	1.500,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38LEO	PHD in Emerging Digital Technologies, finanziamento esterno DEDT38 Leonardo richiesto dal Prof. Avizzano.	Altri servizi	2.200,00	2.200,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38LEO	PHD in Emerging Digital Technologies, finanziamento esterno DEDT38 Leonardo richiesto dal Prof. Avizzano.	Contributi correnti da altri Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca	30.370,00	18.851,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38MEDIASVOICE_352	PHD in EDT, cofinanziamento esterno MEDIASVOICE su DM352 (1 allievo)	Contributi allievi perfezionandi	16.697,00	15.027,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38MEDIASVOICE_352	PHD in EDT, cofinanziamento esterno MEDIASVOICE su DM352 (1 allievo)	Soggiorni fuori sede allievi	6.634,00	1.624,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38MEDIASVOICE_352	PHD in EDT, cofinanziamento esterno MEDIASVOICE su DM352 (1 allievo)	Altri servizi	2.200,00	2.200,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38MEDIASVOICE_352	PHD in EDT, cofinanziamento esterno MEDIASVOICE su DM352 (1 allievo)	Contributi correnti da altri Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca	25.531,00	18.851,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38SMARTY_352	PHD in EDT, cofinanziamento esterno SMARTY su DM352 (1 allievo)	Contributi allievi perfezionandi	16.697,00	15.027,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38SMARTY_352	PHD in EDT, cofinanziamento esterno SMARTY su DM352 (1 allievo)	Soggiorni fuori sede allievi	6.633,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38SMARTY_352	PHD in EDT, cofinanziamento esterno SMARTY su DM352 (1 allievo)	Materiale di laboratorio	10,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT38SMARTY_352	PHD in EDT, cofinanziamento esterno SMARTY su DM352 (1 allievo)	Contributi correnti da altri Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca	23.340,00	15.027,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT39ATENEO	Dottorato internazionale in Emerging digital technologies 39° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	69.660,00	69.660,00	52.245,00
Area della Formazione post laurea	DEDT39ATENEO	Dottorato internazionale in Emerging digital technologies 39° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	5.798,00	11.595,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT39ATENEO	Dottorato internazionale in Emerging digital technologies 39° ciclo	Contributo alloggio Phd	6.600,00	6.600,00	6.600,00
Area della Formazione post laurea	DEDT39ATENEO	Dottorato internazionale in Emerging digital technologies 39° ciclo	Altri servizi	45.673,00	45.673,00	45.673,00
Area della Formazione post laurea	DEDT39WR_117	PhD in EDT 39 CICLO PNRR DM117 cofin esterno Wearable Robotics	Contributi allievi perfezionandi	0,00	23.220,00	17.415,00
Area della Formazione post laurea	DEDT39WR_117	PhD in EDT 39 CICLO PNRR DM117 cofin esterno Wearable Robotics	Soggiorni fuori sede allievi	10.525,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDT39WR_117	PhD in EDT 39 CICLO PNRR DM117 cofin esterno Wearable Robotics	Altri servizi	5.050,00	2.200,00	2.200,00
Area della Formazione post laurea	DEDT39WR_117	PhD in EDT 39 CICLO PNRR DM117 cofin esterno Wearable Robotics	Contributi correnti da altri Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca	15.575,00	25.420,00	19.615,00
Area della Formazione post laurea	DEDT40ATENEO	Dottorato internazionale in Emerging digital technologies 40° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	23.220,00	92.880,00	92.880,00
Area della Formazione post laurea	DEDT41ATENEO	Dottorato internazionale in Emerging digital technologies 41° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	0,00	23.220,00	92.880,00
Area della Formazione post laurea	DEDT42ATENEO	Dottorato internazionale in Emerging digital technologies 42° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	0,00	0,00	23.220,00
Area della Formazione post laurea	DEDTPC38_351	BORSA PHD EDT XXXVIII CICLO DM 351 PATRIMONIO CULTURALE (fondi MUR 1 studente)	Contributi allievi perfezionandi	20.036,00	6.661,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDTPC38_351	BORSA PHD EDT XXXVIII CICLO DM 351 PATRIMONIO CULTURALE (fondi MUR 1 studente)	Soggiorni fuori sede allievi	6.633,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDTPC38_351	BORSA PHD EDT XXXVIII CICLO DM 351 PATRIMONIO CULTURALE (fondi MUR 1 studente)	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	26.669,00	6.661,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDTPNRR39_117	Borsa Ph.D. EDT 39 ciclo PNRR DM 117 cofin MUR	Contributi allievi perfezionandi	23.220,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDTPNRR39_117	Borsa Ph.D. EDT 39 ciclo PNRR DM 117 cofin MUR	Soggiorni fuori sede allievi	0,00	975,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDTPNRR39_117	Borsa Ph.D. EDT 39 ciclo PNRR DM 117 cofin MUR	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	23.220,00	975,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDTPNRR39_118	Borse Ph.D. EDT 39 Ciclo DM 118 PNRR	Contributi allievi perfezionandi	46.440,00	46.440,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDTPNRR39_118	Borse Ph.D. EDT 39 Ciclo DM 118 PNRR	Soggiorni fuori sede allievi	15.510,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDTPNRR39_118	Borse Ph.D. EDT 39 Ciclo DM 118 PNRR	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	61.950,00	46.440,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDTTD39_118	Borse PhD EDT 39 ciclo M4C1 Inv. 3.4 Trans Digit DM 118	Contributi allievi perfezionandi	46.440,00	46.440,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDTTD39_118	Borse PhD EDT 39 ciclo M4C1 Inv. 3.4 Trans Digit DM 118	Soggiorni fuori sede allievi	10.200,00	5.310,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DEDTTD39_118	Borse PhD EDT 39 ciclo M4C1 Inv. 3.4 Trans Digit DM 118	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	56.640,00	51.750,00	0,00

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Area della Formazione post laurea	DIRPHDPSGI37	PhD Persona e Tutele Giuridiche 10% attività di ricerca allievi 37 ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	2.000,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DIRPHDPSGI39	PhD Persona e Tutele Giuridiche 10% attività di ricerca allievi 39 ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	15.000,00	15.000,00	4.110,00
Area della Formazione post laurea	DIRPHDPSGI40	PhD Persona e Tutele Giuridiche 10% attività di ricerca allievi 40 ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	2.000,00	11.000,00	11.365,00
Area della Formazione post laurea	DIRPHDPSGI41	PhD Persona e Tutele Giuridiche 10% attività di ricerca allievi 41° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	0,00	2.000,00	11.000,00
Area della Formazione post laurea	DIRPHDPSGI42	PhD Persona e Tutele Giuridiche 10% attività di ricerca allievi 42° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	0,00	0,00	2.000,00
Area della Formazione post laurea	DIRPHDPSPO39	PhD Human Rights and Global Politics 10% attività di ricerca allievi 39 ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	15.000,00	14.237,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DIRPHDPSPO40	PhD Human Rights and Global Politics 10% attività di ricerca allievi 40 ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	2.000,00	11.000,00	11.365,00
Area della Formazione post laurea	DIRPHDPSPO41	PhD Human Rights and Global Politics 10% attività di ricerca allievi 41° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	0,00	2.000,00	11.000,00
Area della Formazione post laurea	DIRPHDPSPO42	PhD Human Rights and Global Politics 10% attività di ricerca allievi 42° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	0,00	0,00	2.000,00
Area della Formazione post laurea	DOEM36ATENEO	Dottorato Economia 36° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	60.108,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DOEM36ATENEO	Dottorato Economia 36° ciclo	Altri servizi	4.000,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DOEM36ATENEO	Dottorato Economia 36° ciclo	Compensi e rimborso spese componenti comm.concorso, gare e comitati	0,00	1.656,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DOEM36ATENEO	Dottorato Economia 36° ciclo	Servizio di mensa	1.500,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DOEM37_PAGOPA	PHD finanziamento esterno PAGOPA DOEM37	Contributi allievi perfezionandi	8.500,00	5.443,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DOEM37_PAGOPA	PHD finanziamento esterno PAGOPA DOEM37	Soggiorni fuori sede allievi	1.452,00	1.151,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DOEM37_PAGOPA	PHD finanziamento esterno PAGOPA DOEM37	Altri servizi	2.600,00	2.600,00	600,00
Area della Formazione post laurea	DOEM37_PAGOPA	PHD finanziamento esterno PAGOPA DOEM37	Contributi correnti da altri Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca	12.552,00	9.194,00	600,00
Area della Formazione post laurea	DOEM37ATENEO	Dottorato Economia 37° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	94.226,00	75.139,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DOEM37ATENEO	Dottorato Economia 37° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	2.547,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DOEM37ATENEO	Dottorato Economia 37° ciclo	Spese di ospitalità docenti esterni	10.000,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DOEM37ATENEO	Dottorato Economia 37° ciclo	Cancelleria e materiale di consumo informatico	4.258,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DOEM37ATENEO	Dottorato Economia 37° ciclo	Servizi on line	0,00	1.000,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DOEM38ATENEO	Dottorato Economia 38° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	100.200,00	100.200,00	75.150,00
Area della Formazione post laurea	DOEM38ATENEO	Dottorato Economia 38° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	11.481,00	11.481,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DOEM38ATENEO	Dottorato Economia 38° ciclo	Contributo alloggio Phd	11.000,00	11.000,00	11.000,00
Area della Formazione post laurea	DOEM38ATENEO	Dottorato Economia 38° ciclo	Missioni altro personale	15.143,00	12.213,00	0,00
Area della Formazione post laurea	DOEM39ATENEO	Dottorato Economia 39° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	60.120,00	60.120,00	70.380,00
Area della Formazione post laurea	DOEM39ATENEO	Dottorato Economia 39° ciclo	Mensa allievi e borsisti	3.900,00	3.900,00	3.900,00
Area della Formazione post laurea	DOEM39ATENEO	Dottorato Economia 39° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	0,00	0,00	23.050,00
Area della Formazione post laurea	DOEM39ATENEO	Dottorato Economia 39° ciclo	Contributo alloggio Phd	11.000,00	11.000,00	11.000,00
Area della Formazione post laurea	DOEM39ATENEO	Dottorato Economia 39° ciclo	Spese di ospitalità docenti esterni	38.000,00	15.000,00	15.000,00
Area della Formazione post laurea	DOEM40ATENEO	Dottorato Economia 40° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	20.040,00	80.148,00	80.148,00
Area della Formazione post laurea	DOEM40ATENEO	Dottorato Economia 40° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	0,00	2.000,00	23.050,00
Area della Formazione post laurea	DOEM40ATENEO	Dottorato Economia 40° ciclo	Contributo alloggio Phd	0,00	8.800,00	8.800,00
Area della Formazione post laurea	DOEM40ATENEO	Dottorato Economia 40° ciclo	Spese di ospitalità docenti esterni	15.000,00	35.000,00	0,00

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Area della Formazione post laurea	DOEM41ATENEO	Dottorato Economia 41° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	0,00	20.036,00	80.148,00
Area della Formazione post laurea	DOEM41ATENEO	Dottorato Economia 41° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	0,00	2.000,00	23.050,00
Area della Formazione post laurea	DOEM41ATENEO	Dottorato Economia 41° ciclo	Contributo alloggio Phd	0,00	0,00	8.800,00
Area della Formazione post laurea	DOEM41ATENEO	Dottorato Economia 41° ciclo	Spese di ospitalità docenti esterni	0,00	15.000,00	35.000,00
Area della Formazione post laurea	DOEM42ATENEO	Dottorato Economia 42° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	0,00	0,00	20.036,00
Area della Formazione post laurea	DOEM42ATENEO	Dottorato Economia 42° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	0,00	0,00	2.000,00
Area della Formazione post laurea	DOEM42ATENEO	Dottorato Economia 42° ciclo	Spese di ospitalità docenti esterni	0,00	0,00	15.000,00
Area della Formazione post laurea	DOEMPNNR39_118	2 BORSE PHD ECONOMICS 39 CICLO DM118 PNRR GENERICHE	Contributi allievi perfezionandi	50.100,00	40.080,00	19.800,00
Area della Formazione post laurea	DOEMPNNR39_118	2 BORSE PHD ECONOMICS 39 CICLO DM118 PNRR GENERICHE	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	50.100,00	40.080,00	19.800,00
Area della Formazione post laurea	ECOPHD39	PhD Economia 10% attività di ricerca allievi 39 ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	5.000,00	15.000,00	12.000,00
Area della Formazione post laurea	MANPHD39	Ricerca PhD Ateneo Istituto di Management - XXXIX ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	4.873,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PAGR36_ATENEO	PhD Agrobioscienze 36° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	7.900,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PAGR36_ATENEO	PhD Agrobioscienze 36° ciclo	Materiale di laboratorio	9.661,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PAGR36_ATENEO	PhD Agrobioscienze 36° ciclo	Compensi e rimborso spese componenti comm.concorso, gare e comitati	2.500,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PAGR37_ATENEO	PhD Agrobioscienze 37° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	75.139,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PAGR37_ATENEO	PhD Agrobioscienze 37° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	10.000,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PAGR37_ATENEO	PhD Agrobioscienze 37° ciclo	Altro materiale di consumo	12.772,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PAGR37_ATENEO	PhD Agrobioscienze 37° ciclo	Compensi e rimborso spese componenti comm.concorso, gare e comitati	2.000,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PAGR38ATENEO_22	PhD Agrobioscienze 38° Ciclo	Contributi allievi perfezionandi	80.160,00	60.460,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PAGR38ATENEO_22	PhD Agrobioscienze 38° Ciclo	Mensa allievi e borsisti	1.492,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PAGR39ATENEO	PhD Agrobioscienze 39° Ciclo	Contributi allievi perfezionandi	80.259,00	80.259,00	60.222,00
Area della Formazione post laurea	PAGR39ATENEO	PhD Agrobioscienze 39° Ciclo	Mensa allievi e borsisti	5.800,00	5.800,00	5.800,00
Area della Formazione post laurea	PAGR39ATENEO	PhD Agrobioscienze 39° Ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	20.040,00	15.030,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PAGR39ATENEO	PhD Agrobioscienze 39° Ciclo	Interventi vari straordinari per gli allievi	15.400,00	15.400,00	15.400,00
Area della Formazione post laurea	PAGR39ATENEO	PhD Agrobioscienze 39° Ciclo	Materiale di laboratorio	8.000,00	6.000,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PAGR39ATENEO	PhD Agrobioscienze 39° Ciclo	Compensi e rimborso spese componenti comm.concorso, gare e comitati	0,00	0,00	1.000,00
Area della Formazione post laurea	PAGR40ATENEO	PhD Agrobioscienze 40° Ciclo	Contributi allievi perfezionandi	30.056,00	120.222,00	120.222,00
Area della Formazione post laurea	PAGR40ATENEO	PhD Agrobioscienze 40° Ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	0,00	15.027,00	15.027,00
Area della Formazione post laurea	PAGR40ATENEO	PhD Agrobioscienze 40° Ciclo	Interventi vari straordinari per gli allievi	13.200,00	13.200,00	13.200,00
Area della Formazione post laurea	PAGR40ATENEO	PhD Agrobioscienze 40° Ciclo	Altri servizi	8.000,00	15.000,00	10.000,00
Area della Formazione post laurea	PAGR41ATENEO	PhD Agrobioscienze 41° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	0,00	30.056,00	120.222,00
Area della Formazione post laurea	PAGR41ATENEO	PhD Agrobioscienze 41° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	0,00	0,00	15.027,00
Area della Formazione post laurea	PAGR41ATENEO	PhD Agrobioscienze 41° ciclo	Interventi vari straordinari per gli allievi	0,00	13.200,00	13.200,00
Area della Formazione post laurea	PAGR41ATENEO	PhD Agrobioscienze 41° ciclo	Altri servizi	0,00	8.000,00	15.000,00
Area della Formazione post laurea	PAGR42ATENEO	PhD Agrobioscienze 42° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	0,00	0,00	30.056,00

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Area della Formazione post laurea	PAGR42ATENEO	PhD Agrobioscienze 42° ciclo	Interventi vari straordinari per gli allievi	0,00	0,00	13.200,00
Area della Formazione post laurea	PAGR42ATENEO	PhD Agrobioscienze 42° ciclo	Altri servizi	0,00	0,00	8.000,00
Area della Formazione post laurea	PAGRPNRR38_351	Borse Ph.D. Agrobioscienze 38 Ciclo DM 351 PNRR	Contributi allievi perfezionandi	60.120,00	44.741,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PAGRPNRR38_351	Borse Ph.D. Agrobioscienze 38 Ciclo DM 351 PNRR	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	60.120,00	44.741,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PAGRPNRR39_118	Borse Ph.D. Agrobioscienze 39 Ciclo DM 118 PNRR	Contributi allievi perfezionandi	60.000,00	60.000,00	44.970,00
Area della Formazione post laurea	PAGRPNRR39_118	Borse Ph.D. Agrobioscienze 39 Ciclo DM 118 PNRR	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	60.000,00	60.000,00	44.970,00
Area della Formazione post laurea	PBIO37ATENEO	PhD in Biorobotica 37° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	178.000,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO37ATENEO	PhD in Biorobotica 37° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	2.326,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO37IIT	PHD finanziamento esterno IIT PBIO37	Contributi allievi perfezionandi	45.435,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO37IIT	PHD finanziamento esterno IIT PBIO37	Contributi correnti da altri Enti pubblici per borse di studio per formazione e ricerca	45.435,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO37MED	PHD finanziamento esterno Medica PBIO37	Contributi allievi perfezionandi	15.028,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO37MED	PHD finanziamento esterno Medica PBIO37	Contributi correnti da altri Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca	15.028,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO38_352	PHD finanziamento ministeriale PBIO38_352	Contributi allievi perfezionandi	6.658,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO38_352	PHD finanziamento ministeriale PBIO38_352	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	6.658,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO38ATENEO	PhD in Biorobotica 38° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	86.824,00	122.503,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO38ATENEO	PhD in Biorobotica 38° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	15.000,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO38ATENEO	PhD in Biorobotica 38° ciclo	Altri servizi	39.688,00	4.400,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO38IIT	PHD finanziamento esterno IIT PBIO38	Contributi allievi perfezionandi	23.376,00	45.082,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO38IIT	PHD finanziamento esterno IIT PBIO38	Soggiorni fuori sede allievi	15.109,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO38IIT	PHD finanziamento esterno IIT PBIO38	Altri servizi	5.355,00	6.600,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO38IIT	PHD finanziamento esterno IIT PBIO38	Contributi correnti da altri Enti pubblici per borse di studio per formazione e ricerca	43.840,00	51.682,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO38MED_352	PHD finanziamento esterno MEDICA PBIO38	Contributi allievi perfezionandi	16.697,00	15.027,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO38MED_352	PHD finanziamento esterno MEDICA PBIO38	Soggiorni fuori sede allievi	1.624,00	1.624,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO38MED_352	PHD finanziamento esterno MEDICA PBIO38	Altri servizi	2.200,00	2.200,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO38MED_352	PHD finanziamento esterno MEDICA PBIO38	Contributi correnti da altri Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca	20.521,00	18.851,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO38STMicr	PHD finanziamento esterno STMICROELECTRONICS PBIO38	Contributi allievi perfezionandi	20.037,00	15.025,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO38STMicr	PHD finanziamento esterno STMICROELECTRONICS PBIO38	Soggiorni fuori sede allievi	5.009,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO38STMicr	PHD finanziamento esterno STMICROELECTRONICS PBIO38	Materiale di laboratorio	3.249,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO38STMicr	PHD finanziamento esterno STMICROELECTRONICS PBIO38	Altri servizi	2.000,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO38STMicr	PHD finanziamento esterno STMICROELECTRONICS PBIO38	Contributi correnti da altri Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca	30.295,00	15.025,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO38STMicr_352	PHD finanziamento esterno STMICROELECTRONICS PBIO38_352	Contributi allievi perfezionandi	16.697,00	15.027,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO38STMicr_352	PHD finanziamento esterno STMICROELECTRONICS PBIO38_352	Soggiorni fuori sede allievi	1.624,00	1.624,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO38STMicr_352	PHD finanziamento esterno STMICROELECTRONICS PBIO38_352	Altri servizi	2.200,00	2.200,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO38STMicr_352	PHD finanziamento esterno STMICROELECTRONICS PBIO38_352	Contributi correnti da altri Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca	20.521,00	18.851,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO39_117	PhD in BIORBOTICA 39 CICLO PNRR DM 117 cofin MUR	Contributi allievi perfezionandi	22.000,00	0,00	0,00

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Area della Formazione post laurea	PBIO39_117	PhD in BIOROBOTICA 39 CICLO PNRR DM 117 cofin MUR	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	22.000,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO39ATENEO	PhD in Biorobotica 39° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	94.668,00	98.532,00	32.071,00
Area della Formazione post laurea	PBIO39ATENEO	PhD in Biorobotica 39° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	23.190,00	17.393,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO39ATENEO	PhD in Biorobotica 39° ciclo	Contributo alloggio Phd	15.400,00	15.400,00	15.400,00
Area della Formazione post laurea	PBIO39ATENEO	PhD in Biorobotica 39° ciclo	Altri servizi	20.000,00	20.000,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO39MED_117	PhD in BIOROBOTICA 39 CICLO PNRR DM117 cofin esterno MEDICA	Contributi allievi perfezionandi	0,00	23.190,00	17.393,00
Area della Formazione post laurea	PBIO39MED_117	PhD in BIOROBOTICA 39 CICLO PNRR DM117 cofin esterno MEDICA	Soggiorni fuori sede allievi	10.426,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO39MED_117	PhD in BIOROBOTICA 39 CICLO PNRR DM117 cofin esterno MEDICA	Altri servizi	3.200,00	3.200,00	3.200,00
Area della Formazione post laurea	PBIO39MED_117	PhD in BIOROBOTICA 39 CICLO PNRR DM117 cofin esterno MEDICA	Contributi correnti da altri Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca	13.626,00	26.390,00	20.593,00
Area della Formazione post laurea	PBIO39UNISR	PBIO39UNISR_FINANZIAMENTO N. 2 BORSE PHD BIOROBOTICA	Contributi allievi perfezionandi	46.381,00	46.381,00	34.786,00
Area della Formazione post laurea	PBIO39UNISR	PBIO39UNISR_FINANZIAMENTO N. 2 BORSE PHD BIOROBOTICA	Soggiorni fuori sede allievi	15.355,00	3.760,00	3.760,00
Area della Formazione post laurea	PBIO39UNISR	PBIO39UNISR_FINANZIAMENTO N. 2 BORSE PHD BIOROBOTICA	Altri servizi	6.400,00	6.395,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PBIO39UNISR	PBIO39UNISR_FINANZIAMENTO N. 2 BORSE PHD BIOROBOTICA	Contributi correnti da altri Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca	68.136,00	56.536,00	38.546,00
Area della Formazione post laurea	PBIO40ATENEO	PhD in Biorobotica 40° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	34.786,00	139.142,00	139.142,00
Area della Formazione post laurea	PBIO41ATENEO	PhD in Biorobotica 41° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	0,00	34.785,00	139.142,00
Area della Formazione post laurea	PBIO42ATENEO	PhD in Biorobotica 42° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	0,00	0,00	34.785,00
Area della Formazione post laurea	PBIOPA39_118	PBIOPA39_118 N. 2 BORSE PNRR PA PHD IN BIOROBOTICA	Contributi allievi perfezionandi	46.381,00	46.381,00	11.238,00
Area della Formazione post laurea	PBIOPA39_118	PBIOPA39_118 N. 2 BORSE PNRR PA PHD IN BIOROBOTICA	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	46.381,00	46.381,00	11.238,00
Area della Formazione post laurea	PBIOPNRR39_118	PBIOPNRR39_118 N. 6 BORSE PNRR GENERICO PHD IN BIOROBOTICA	Contributi allievi perfezionandi	139.143,00	139.142,00	39.520,00
Area della Formazione post laurea	PBIOPNRR39_118	PBIOPNRR39_118 N. 6 BORSE PNRR GENERICO PHD IN BIOROBOTICA	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	139.143,00	139.142,00	39.520,00
Area della Formazione post laurea	PBIOTRANSDIG39_118	PBIOTRANSDIG39_118 N. 1 BORSA M4 C1 INV. 3.4 PHD IN BIOROBOTICA	Contributi allievi perfezionandi	23.190,00	23.190,00	5.619,00
Area della Formazione post laurea	PBIOTRANSDIG39_118	PBIOTRANSDIG39_118 N. 1 BORSA M4 C1 INV. 3.4 PHD IN BIOROBOTICA	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	23.190,00	23.190,00	5.619,00
Area della Formazione post laurea	PCLIMA37ATENEO	Phd Sviluppo Sostenibile e Cambiamento Climatico 37° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	30.324,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PCLIMA38ATENEO	Phd Sviluppo Sostenibile e Cambiamento Climatico 38° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	21.000,00	8.498,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PHDDAGR38	PhD Agrobiodiversità 10% attività di ricerca allievi 38° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	14.233,00	9.638,00	1.869,00
Area della Formazione post laurea	PHDDAGR39	PhD Agrobiodiversità 10% attività di ricerca allievi 39 ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	15.167,00	15.167,00	8.650,00
Area della Formazione post laurea	PHDDAGR40	PhD Agrobiodiversità 10% attività di ricerca allievi 40 ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	6.873,00	11.365,00	11.000,00
Area della Formazione post laurea	PHDDAGR41	PhD Agrobiodiversità 10% attività di ricerca allievi 41° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	0,00	6.873,00	11.365,00
Area della Formazione post laurea	PHDDAGR42	PhD Agrobiodiversità 10% attività di ricerca allievi 42° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	0,00	0,00	6.873,00
Area della Formazione post laurea	PHDPAGR38	PhD Agrobioscienze 10% attività di ricerca allievi 38° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	14.498,00	14.498,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PHDPAGR39	PhD Agrobioscienze 10% attività di ricerca allievi 39 ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	17.056,00	17.055,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PHDPAGR40	PhD Agrobioscienze 10% attività di ricerca allievi 40 ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	6.873,00	11.365,00	11.000,00
Area della Formazione post laurea	PHDPAGR41	PhD Agrobioscienze 10% attività di ricerca allievi 41° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	0,00	6.873,00	11.365,00
Area della Formazione post laurea	PHDPAGR42	PhD Agrobioscienze 10% attività di ricerca allievi 42° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	0,00	0,00	6.873,00
Area della Formazione post laurea	PHDPSME39	PhD Translational Medicine 10% attività di ricerca allievi 39 ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	19.492,00	4.873,00	0,00

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Area della Formazione post laurea	PHDPSME40	PhD Translational Medicine 10% attività di ricerca allievi 40 ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	6.873,00	11.365,00	11.000,00
Area della Formazione post laurea	PHDPSME41	PhD Translational Medicine 10% attività di ricerca allievi 41° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	0,00	6.873,00	11.365,00
Area della Formazione post laurea	PHDPSME42	PhD Translational Medicine 10% attività di ricerca allievi 42° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	0,00	0,00	6.873,00
Area della Formazione post laurea	PHSCI37ATENEO	PhD Health Science, Technology and Management 37° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	30.053,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PHSCI37AUSLTSE	PHD finanziamento esterno Azienda Usl Toscana Sudest PHSCI37	Contributi allievi perfezionandi	15.030,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PHSCI37AUSLTSE	PHD finanziamento esterno Azienda Usl Toscana Sudest PHSCI37	Contributi correnti da altri Enti pubblici per borse di studio per formazione e ricerca	15.030,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PHSCI37TIM	PHD finanziamento esterno TIM PHSCI37	Contributi allievi perfezionandi	13.726,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PHSCI37TIM	PHD finanziamento esterno TIM PHSCI37	Contributi correnti da altri Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca	13.726,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PHSCI38ATENEO	PhD Health Science, Technology and Management 38° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	80.145,00	60.109,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PHSCI38ATENEO	PhD Health Science, Technology and Management 38° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	19.764,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PHSCI38ATENEO	PhD Health Science, Technology and Management 38° ciclo	Contributo alloggio Phd	8.800,00	7.725,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PHSCI39	Ricerca PhD Ateneo Health Science, Technology and Management 39° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	19.492,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PHSCI39ATENEO	PhD Health Science, Technology and Management 39° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	80.150,00	80.150,00	60.115,00
Area della Formazione post laurea	PHSCI39ATENEO	PhD Health Science, Technology and Management 39° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	10.018,00	10.018,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PHSCI39ATENEO	PhD Health Science, Technology and Management 39° ciclo	Contributo alloggio Phd	8.800,00	8.800,00	8.800,00
Area della Formazione post laurea	PHSCI39ATENEO	PhD Health Science, Technology and Management 39° ciclo	Compensi docenti esterni	5.000,00	5.000,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PHSCI39ATENEO	PhD Health Science, Technology and Management 39° ciclo	Altri servizi	45.000,00	45.000,00	6.580,00
Area della Formazione post laurea	PHSCI39ATENEO	PhD Health Science, Technology and Management 39° ciclo	Compensi e rimborso spese componenti comm.concorso, gare e comitati	0,00	0,00	2.000,00
Area della Formazione post laurea	PHSCI39UNIPI	Borsa PhD Health Science, Technology and Management 39 ciclo- Finanziamento esterno Università di Pisa-Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale	Contributi allievi perfezionandi	5.010,00	20.040,00	15.030,00
Area della Formazione post laurea	PHSCI39UNIPI	Borsa PhD Health Science, Technology and Management 39 ciclo- Finanziamento esterno Università di Pisa-Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale	Soggiorni fuori sede allievi	4.873,00	5.010,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PHSCI39UNIPI	Borsa PhD Health Science, Technology and Management 39 ciclo- Finanziamento esterno Università di Pisa-Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale	Materiale di laboratorio	1.495,00	1.495,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PHSCI39UNIPI	Borsa PhD Health Science, Technology and Management 39 ciclo- Finanziamento esterno Università di Pisa-Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale	Altri servizi	2.200,00	2.200,00	2.200,00
Area della Formazione post laurea	PHSCI39UNIPI	Borsa PhD Health Science, Technology and Management 39 ciclo- Finanziamento esterno Università di Pisa-Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale	Contributi correnti da altri Enti pubblici per borse di studio per formazione e ricerca	13.578,00	28.745,00	17.230,00
Area della Formazione post laurea	PHSCI40ATENEO	PhD Health Science, Technology and Management 40° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	20.040,00	80.160,00	80.160,00
Area della Formazione post laurea	PHSCI41ATENEO	PhD Health Science, Technology and Management 41° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	0,00	20.040,00	80.160,00
Area della Formazione post laurea	PHSCI42ATENEO	PhD Health Science, Technology and Management 42° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	0,00	0,00	20.040,00
Area della Formazione post laurea	PHSCIPA39_118	Borse PhD Health Science, Technology and Management 39 ciclo PNRR DM118 Pubblica Amministrazione	Contributi allievi perfezionandi	40.080,00	40.080,00	14.600,00
Area della Formazione post laurea	PHSCIPA39_118	Borse PhD Health Science, Technology and Management 39 ciclo PNRR DM118 Pubblica Amministrazione	Soggiorni fuori sede allievi	14.755,00	465,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PHSCIPA39_118	Borse PhD Health Science, Technology and Management 39 ciclo PNRR DM118 Pubblica Amministrazione	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	54.835,00	40.545,00	14.600,00
Area della Formazione post laurea	PINTART37ATENEO	Phd Intelligenza Artificiale 37° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	26.348,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PINTART38ATENEO	Phd Intelligenza Artificiale 38° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	21.000,00	10.331,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PINTART39ATENEO	Phd Intelligenza Artificiale 39° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	27.047,00	20.000,00	7.047,00
Area della Formazione post laurea	PMAN37ATENEO	Phd in Management 37° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	75.150,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PMAN37ATENEO	Phd in Management 37° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	5.010,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PMAN37ATENEO	Phd in Management 37° ciclo	Altri servizi	19.174,00	0,00	0,00

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Area della Formazione post laurea	PMAN38_352	Borse PhD Management 38 ciclo DM 352 co-finanziamento ministeriale (2 allievi)	Contributi allievi perfezionandi	6.678,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PMAN38_352	Borse PhD Management 38 ciclo DM 352 co-finanziamento ministeriale (2 allievi)	Soggiorni fuori sede allievi	3.228,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PMAN38_352	Borse PhD Management 38 ciclo DM 352 co-finanziamento ministeriale (2 allievi)	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	9.906,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PMAN38ATENEO	PhD in Management 38° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	100.182,00	75.136,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PMAN38ATENEO	PhD in Management 38° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	27.210,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PMAN38ATENEO	PhD in Management 38° ciclo	Contributo alloggio Phd	11.000,00	11.000,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PMAN38ATENEO	PhD in Management 38° ciclo	Altri servizi	18.153,00	18.153,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PMAN38ERGO_352	PhD Management cofinanziamento esterno ERGO su 352	Contributi allievi perfezionandi	16.697,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PMAN38ERGO_352	PhD Management cofinanziamento esterno ERGO su 352	Contributi correnti da altri Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca	16.697,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PMAN38FD_352	PhD Management cofinanziamento esterno FEDERDISTRIBUZIONE su 352 1 allievo	Contributi allievi perfezionandi	16.697,00	11.634,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PMAN38FD_352	PhD Management cofinanziamento esterno FEDERDISTRIBUZIONE su 352 1 allievo	Soggiorni fuori sede allievi	3.328,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PMAN38FD_352	PhD Management cofinanziamento esterno FEDERDISTRIBUZIONE su 352 1 allievo	Contributi correnti da altri Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca	20.025,00	11.634,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PMAN39ATENEO	PhD in Management 39° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	20.040,00	20.040,00	15.030,00
Area della Formazione post laurea	PMAN39ATENEO	PhD in Management 39° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	5.010,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PMAN39ATENEO	PhD in Management 39° ciclo	Contributo alloggio Phd	2.200,00	2.200,00	2.200,00
Area della Formazione post laurea	PMAN39ATENEO	PhD in Management 39° ciclo	Compensi docenti esterni	5.000,00	5.000,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PMAN39ATENEO	PhD in Management 39° ciclo	Altri servizi	107.003,00	107.029,00	100.000,00
Area della Formazione post laurea	PMAN39ATENEO	PhD in Management 39° ciclo	Compensi e rimborso spese componenti comm.concorso, gare e comitati	0,00	0,00	2.000,00
Area della Formazione post laurea	PMAN39CERTIQUALITY_117	PhD in Management 39 CICLO PNRR DM117 cofin esterno Certiquality	Contributi allievi perfezionandi	0,00	20.040,00	15.030,00
Area della Formazione post laurea	PMAN39CERTIQUALITY_117	PhD in Management 39 CICLO PNRR DM117 cofin esterno Certiquality	Soggiorni fuori sede allievi	0,00	4.931,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PMAN39CERTIQUALITY_117	PhD in Management 39 CICLO PNRR DM117 cofin esterno Certiquality	Altri servizi	2.200,00	2.200,00	2.200,00
Area della Formazione post laurea	PMAN39CERTIQUALITY_117	PhD in Management 39 CICLO PNRR DM117 cofin esterno Certiquality	Contributi correnti da altri Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca	2.200,00	27.171,00	17.230,00
Area della Formazione post laurea	PMAN40ATENEO	PhD in Management 40° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	25.050,00	100.200,00	100.200,00
Area della Formazione post laurea	PMAN41ATENEO	PhD in Management 41° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	0,00	25.050,00	100.200,00
Area della Formazione post laurea	PMAN42ATENEO	PhD in Management 42° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	0,00	0,00	25.050,00
Area della Formazione post laurea	PMANPA38_351	Borsa PhD Management 38 ciclo DM 351 Pubblica Amministrazione	Contributi allievi perfezionandi	20.040,00	5.032,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PMANPA38_351	Borsa PhD Management 38 ciclo DM 351 Pubblica Amministrazione	Soggiorni fuori sede allievi	2.436,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PMANPA38_351	Borsa PhD Management 38 ciclo DM 351 Pubblica Amministrazione	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	22.476,00	5.032,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PMANPA39_118	Borsa PhD Management 39 ciclo PNRR DM118 Pubblica Amministrazione	Contributi allievi perfezionandi	20.040,00	20.040,00	10.037,00
Area della Formazione post laurea	PMANPA39_118	Borsa PhD Management 39 ciclo PNRR DM118 Pubblica Amministrazione	Soggiorni fuori sede allievi	4.873,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PMANPA39_118	Borsa PhD Management 39 ciclo PNRR DM118 Pubblica Amministrazione	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	24.913,00	20.040,00	10.037,00
Area della Formazione post laurea	PMANPNRR39_117	PhD in Management 39 CICLO PNRR DM 117 cofin MUR	Contributi allievi perfezionandi	20.040,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PMANPNRR39_117	PhD in Management 39 CICLO PNRR DM 117 cofin MUR	Soggiorni fuori sede allievi	4.950,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PMANPNRR39_117	PhD in Management 39 CICLO PNRR DM 117 cofin MUR	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	24.990,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PMANPNRR39_118	Borsa PhD Management 39 ciclo DM118 PNRR Generica	Contributi allievi perfezionandi	20.040,00	20.040,00	10.037,00

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Area della Formazione post laurea	PMANPNRR39_118	Borsa PhD Management 39 ciclo DM118 PNRR Generica	Soggiorni fuori sede allievi	4.873,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PMANPNRR39_118	Borsa PhD Management 39 ciclo DM118 PNRR Generica	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	24.913,00	20.040,00	10.037,00
Area della Formazione post laurea	PON37ATENEO	Co-finanziamento Scuola ultima annualità PON 37° ciclo Green e Innovazione	Contributi allievi perfezionandi	477.550,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PON37ATENEO	Co-finanziamento Scuola ultima annualità PON 37° ciclo Green e Innovazione	Soggiorni fuori sede allievi	27.839,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSGI37ATENEO	PhD Scienze Giuridiche 37° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	90.168,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSGI37ATENEO	PhD Scienze Giuridiche 37° ciclo	Missioni altro personale	5.553,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSGI37ATENEO	PhD Scienze Giuridiche 37° ciclo	Compensi e rimborso spese componenti comm.concorso, gare e comitati	2.443,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSGI38ATENEO	PhD Scienze Giuridiche 38° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	100.187,00	75.095,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSGI38ATENEO	PhD Scienze Giuridiche 38° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	15.000,00	6.915,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSGI38ATENEO	PhD Scienze Giuridiche 38° ciclo	Contributo alloggio Phd	15.400,00	11.000,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSGI38ATENEO	PhD Scienze Giuridiche 38° ciclo	Missioni altro personale	12.951,00	2.082,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSGI38ATENEO	PhD Scienze Giuridiche 38° ciclo	Compensi e rimborso spese componenti comm.concorso, gare e comitati	0,00	2.000,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSGI39ATENEO	PhD Scienze Giuridiche 39° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	80.150,00	80.150,00	50.152,00
Area della Formazione post laurea	PSGI39ATENEO	PhD Scienze Giuridiche 39° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	20.036,00	15.028,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSGI39ATENEO	PhD Scienze Giuridiche 39° ciclo	Contributo alloggio Phd	15.400,00	15.400,00	15.400,00
Area della Formazione post laurea	PSGI39ATENEO	PhD Scienze Giuridiche 39° ciclo	Altri servizi	15.000,00	10.000,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSGI39ATENEO	PhD Scienze Giuridiche 39° ciclo	Compensi e rimborso spese componenti comm.concorso, gare e comitati	0,00	0,00	2.000,00
Area della Formazione post laurea	PSGI40ATENEO	PhD Scienze Giuridiche 40° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	25.047,00	100.186,00	100.187,00
Area della Formazione post laurea	PSGI40ATENEO	PhD Scienze Giuridiche 40° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	0,00	10.018,00	15.027,00
Area della Formazione post laurea	PSGI40ATENEO	PhD Scienze Giuridiche 40° ciclo	Contributo alloggio Phd	0,00	11.000,00	11.000,00
Area della Formazione post laurea	PSGI40ATENEO	PhD Scienze Giuridiche 40° ciclo	Altri servizi	8.000,00	13.000,00	2.000,00
Area della Formazione post laurea	PSGI41ATENEO	PhD Scienze Giuridiche 41° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	0,00	25.046,00	101.187,00
Area della Formazione post laurea	PSGI41ATENEO	PhD Scienze Giuridiche 41° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	0,00	0,00	15.027,00
Area della Formazione post laurea	PSGI41ATENEO	PhD Scienze Giuridiche 41° ciclo	Contributo alloggio Phd	0,00	0,00	11.000,00
Area della Formazione post laurea	PSGI41ATENEO	PhD Scienze Giuridiche 41° ciclo	Altri servizi	0,00	8.000,00	15.000,00
Area della Formazione post laurea	PSGI42ATENEO	PhD Scienze Giuridiche 42° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	0,00	0,00	25.047,00
Area della Formazione post laurea	PSGI42ATENEO	PhD Scienze Giuridiche 42° ciclo	Altri servizi	0,00	0,00	8.000,00
Area della Formazione post laurea	PSGIPA38_351	BORSA PHD DIRITTO 38 CICLO PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	Contributi allievi perfezionandi	20.037,00	7.471,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSGIPA38_351	BORSA PHD DIRITTO 38 CICLO PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	20.037,00	7.471,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSGIPA39_118	BORSA PHD LAW 39 CICLO PNRR DM118 PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	Contributi allievi perfezionandi	20.037,00	20.037,00	14.916,00
Area della Formazione post laurea	PSGIPA39_118	BORSA PHD LAW 39 CICLO PNRR DM118 PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	20.037,00	20.037,00	14.916,00
Area della Formazione post laurea	PSGIPC38_351	BORSA PHD DIRITTO 38 CICLO PATRIMONIO CULTURALE	Contributi allievi perfezionandi	20.037,00	7.471,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSGIPC38_351	BORSA PHD DIRITTO 38 CICLO PATRIMONIO CULTURALE	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	20.037,00	7.471,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSGIPNRR39_118	2 BORSE PHD LAW 39 CICLO DM118 PNRR GENERICHE	Contributi allievi perfezionandi	40.075,00	40.074,00	29.831,00
Area della Formazione post laurea	PSGIPNRR39_118	2 BORSE PHD LAW 39 CICLO DM118 PNRR GENERICHE	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	40.075,00	40.074,00	29.831,00

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Area della Formazione post laurea	PSME36_ATENEO	PhD Scienze Mediche 36° ciclo	Compensi e rimborso spese componenti comm.concorso, gare e comitati	3.410,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME37_ATENEO	PhD Scienze Mediche 37° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	53.856,00	3.339,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME37_ATENEO	PhD Scienze Mediche 37° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	16.530,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME37_ATENEO	PhD Scienze Mediche 37° ciclo	Materiale di laboratorio	30.000,00	10.000,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME37_ATENEO	PhD Scienze Mediche 37° ciclo	Compensi e rimborso spese componenti comm.concorso, gare e comitati	5.000,00	2.000,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME37FPSCIE	PHD finanziamento esterno Fondazione Pisana Scienze PSME37	Contributi allievi perfezionandi	15.030,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME37FPSCIE	PHD finanziamento esterno Fondazione Pisana Scienze PSME37	Soggiorni fuori sede allievi	7.584,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME37FPSCIE	PHD finanziamento esterno Fondazione Pisana Scienze PSME37	Contributi correnti da altri Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca	22.614,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME37IFC	PHD finanziamento esterno IFC PSME37	Contributi allievi perfezionandi	8.439,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME37IFC	PHD finanziamento esterno IFC PSME37	Soggiorni fuori sede allievi	1.969,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME37IFC	PHD finanziamento esterno IFC PSME37	Contributi correnti da altri Enti pubblici per borse di studio per formazione e ricerca	10.408,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME37IIT	PHD finanziamento esterno IIT PSME37	Contributi allievi perfezionandi	15.030,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME37IIT	PHD finanziamento esterno IIT PSME37	Soggiorni fuori sede allievi	7.584,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME37IIT	PHD finanziamento esterno IIT PSME37	Contributi correnti da altri Enti pubblici per borse di studio per formazione e ricerca	22.614,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME38ATENEO_22	PhD Scienze Mediche 38° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	130.260,00	92.074,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME38ATENEO_22	PhD Scienze Mediche 38° ciclo	Mensa allievi e borsisti	1.930,00	1.930,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME38ATENEO_22	PhD Scienze Mediche 38° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	33.281,00	14.607,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME38ATENEO_22	PhD Scienze Mediche 38° ciclo	Contributo alloggio Phd	15.400,00	15.400,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME38ATENEO_22	PhD Scienze Mediche 38° ciclo	Materiale di laboratorio	7.747,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME38ATENEO_22	PhD Scienze Mediche 38° ciclo	Compensi e rimborso spese componenti comm.concorso, gare e comitati	0,00	3.000,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME38FPSCIE	PHD finanziamento esterno Fondazione Pisana Scienze PSME38	Contributi allievi perfezionandi	20.037,00	18.999,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME38FPSCIE	PHD finanziamento esterno Fondazione Pisana Scienze PSME38	Soggiorni fuori sede allievi	5.459,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME38FPSCIE	PHD finanziamento esterno Fondazione Pisana Scienze PSME38	Contributi correnti da altri Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca	25.496,00	18.999,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME38IFC_351	PHD co-finanziamento esterno DM 351 IFC PSME38	Contributi allievi perfezionandi	2.303,00	7.406,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME38IFC_351	PHD co-finanziamento esterno DM 351 IFC PSME38	Soggiorni fuori sede allievi	3.352,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME38IFC_351	PHD co-finanziamento esterno DM 351 IFC PSME38	Contributi correnti da altri Enti pubblici per borse di studio per formazione e ricerca	5.655,00	7.406,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME39ATENEO	PhD Scienze Mediche 39° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	106.864,00	120.222,00	92.291,00
Area della Formazione post laurea	PSME39ATENEO	PhD Scienze Mediche 39° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	0,00	10.000,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME39ATENEO	PhD Scienze Mediche 39° ciclo	Contributo alloggio Phd	11.000,00	11.000,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME39ATENEO	PhD Scienze Mediche 39° ciclo	Materiale di laboratorio	5.000,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME39CNRIFC_LM	Borsa PhD Translational Medicine 39 ciclo- Finanziamento esterno CNR-IFC -referente Dott. Luca Menichetti	Contributi allievi perfezionandi	20.037,00	15.027,00	5.538,00
Area della Formazione post laurea	PSME39CNRIFC_LM	Borsa PhD Translational Medicine 39 ciclo- Finanziamento esterno CNR-IFC -referente Dott. Luca Menichetti	Soggiorni fuori sede allievi	7.449,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME39CNRIFC_LM	Borsa PhD Translational Medicine 39 ciclo- Finanziamento esterno CNR-IFC -referente Dott. Luca Menichetti	Contributi correnti da altri Enti pubblici per borse di studio per formazione e ricerca	27.486,00	15.027,00	5.538,00
Area della Formazione post laurea	PSME39CNRIFC_MA	Borsa PhD Translational Medicine 39 ciclo- Finanziamento esterno CNR-IFC -referente Dott.ssa Andreassi	Contributi allievi perfezionandi	20.037,00	18.367,00	10.342,00
Area della Formazione post laurea	PSME39CNRIFC_MA	Borsa PhD Translational Medicine 39 ciclo- Finanziamento esterno CNR-IFC -referente Dott.ssa Andreassi	Soggiorni fuori sede allievi	7.073,00	0,00	0,00

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Area della Formazione post laurea	PSME39CNRIFC_MA	Borsa PhD Translational Medicine 39 ciclo- Finanziamento esterno CNR-IFC -referente Dott.ssa Andreassi	Contributi correnti da altri Enti pubblici per borse di studio per formazione e ricerca	27.110,00	18.367,00	10.342,00
Area della Formazione post laurea	PSME39FPSCIE	PHD finanziamento esterno Fondazione Pisana Scienze PSME39	Contributi allievi perfezionandi	20.037,00	20.037,00	15.027,00
Area della Formazione post laurea	PSME39FPSCIE	PHD finanziamento esterno Fondazione Pisana Scienze PSME39	Soggiorni fuori sede allievi	7.073,00	7.210,00	2.200,00
Area della Formazione post laurea	PSME39FPSCIE	PHD finanziamento esterno Fondazione Pisana Scienze PSME39	Contributi correnti da altri Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca	27.110,00	27.247,00	17.227,00
Area della Formazione post laurea	PSME39UNIPI	Borsa PhD Translational Medicine 39 ciclo- Finanziamento esterno Università di Pisa-Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale	Contributi allievi perfezionandi	3.339,00	20.037,00	15.027,00
Area della Formazione post laurea	PSME39UNIPI	Borsa PhD Translational Medicine 39 ciclo- Finanziamento esterno Università di Pisa-Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale	Soggiorni fuori sede allievi	7.073,00	7.210,00	2.200,00
Area della Formazione post laurea	PSME39UNIPI	Borsa PhD Translational Medicine 39 ciclo- Finanziamento esterno Università di Pisa-Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale	Materiale di laboratorio	0,00	3.000,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSME39UNIPI	Borsa PhD Translational Medicine 39 ciclo- Finanziamento esterno Università di Pisa-Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale	Contributi correnti da altri Enti pubblici per borse di studio per formazione e ricerca	10.412,00	30.247,00	17.227,00
Area della Formazione post laurea	PSME40ATENEO	PhD Scienze Mediche 40° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	30.056,00	120.222,00	120.222,00
Area della Formazione post laurea	PSME40ATENEO	PhD Scienze Mediche 40° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	0,00	15.027,00	15.027,00
Area della Formazione post laurea	PSME40ATENEO	PhD Scienze Mediche 40° ciclo	Contributo alloggio Phd	13.200,00	13.200,00	13.200,00
Area della Formazione post laurea	PSME40ATENEO	PhD Scienze Mediche 40° ciclo	Materiale di laboratorio	5.000,00	10.000,00	10.000,00
Area della Formazione post laurea	PSME41ATENEO	PhD Scienze Mediche 41° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	0,00	30.056,00	120.222,00
Area della Formazione post laurea	PSME41ATENEO	PhD Scienze Mediche 41° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	0,00	0,00	15.027,00
Area della Formazione post laurea	PSME41ATENEO	PhD Scienze Mediche 41° ciclo	Contributo alloggio Phd	0,00	13.200,00	13.200,00
Area della Formazione post laurea	PSME41ATENEO	PhD Scienze Mediche 41° ciclo	Materiale di laboratorio	0,00	5.000,00	10.000,00
Area della Formazione post laurea	PSME42ATENEO	PhD Scienze Mediche 42° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	0,00	0,00	30.056,00
Area della Formazione post laurea	PSME42ATENEO	PhD Scienze Mediche 42° ciclo	Contributo alloggio Phd	0,00	0,00	13.200,00
Area della Formazione post laurea	PSME42ATENEO	PhD Scienze Mediche 42° ciclo	Materiale di laboratorio	0,00	0,00	5.000,00
Area della Formazione post laurea	PSMEPNRR38_351	Borse Ph.D. Medicina Traslazionale 38 Ciclo DM 351 PNRR	Contributi allievi perfezionandi	4.907,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSMEPNRR38_351	Borse Ph.D. Medicina Traslazionale 38 Ciclo DM 351 PNRR	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	4.907,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSP037ATENEO	PhD Scienze Politiche 37° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	75.140,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSP037ATENEO	PhD Scienze Politiche 37° ciclo	Missioni altro personale	22.264,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSP037ATENEO	PhD Scienze Politiche 37° ciclo	Compensi e rimborso spese componenti comm.concorso, gare e comitati	1.925,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSP038ATENEO	PhD Scienze Politiche 38° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	100.187,00	75.140,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSP038ATENEO	PhD Scienze Politiche 38° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	16.000,00	5.914,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSP038ATENEO	PhD Scienze Politiche 38° ciclo	Contributo alloggio Phd	17.600,00	8.800,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSP038ATENEO	PhD Scienze Politiche 38° ciclo	Missioni altro personale	11.182,00	2.000,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSP038ATENEO	PhD Scienze Politiche 38° ciclo	Altri servizi	2.404,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSP039ATENEO	PhD Scienze Politiche 39° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	80.150,00	80.150,00	60.115,00
Area della Formazione post laurea	PSP039ATENEO	PhD Scienze Politiche 39° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	15.027,00	15.027,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSP039ATENEO	PhD Scienze Politiche 39° ciclo	Contributo alloggio Phd	13.200,00	13.200,00	13.200,00
Area della Formazione post laurea	PSP039ATENEO	PhD Scienze Politiche 39° ciclo	Altri servizi	15.000,00	10.000,00	5.000,00
Area della Formazione post laurea	PSP039ATENEO	PhD Scienze Politiche 39° ciclo	Compensi e rimborso spese componenti comm.concorso, gare e comitati	0,00	0,00	3.500,00
Area della Formazione post laurea	PSP040ATENEO	PhD Scienze Politiche 40° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	25.048,00	100.186,00	100.186,00

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Area della Formazione post laurea	PSPO40ATENEO	PhD Scienze Politiche 40° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	0,00	10.018,00	15.027,00
Area della Formazione post laurea	PSPO40ATENEO	PhD Scienze Politiche 40° ciclo	Contributo alloggio Phd	0,00	11.000,00	11.000,00
Area della Formazione post laurea	PSPO40ATENEO	PhD Scienze Politiche 40° ciclo	Missioni altro personale	8.000,00	15.000,00	10.000,00
Area della Formazione post laurea	PSPO41ATENEO	PhD Scienze Politiche 41° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	0,00	25.047,00	100.186,00
Area della Formazione post laurea	PSPO41ATENEO	PhD Scienze Politiche 41° ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	0,00	0,00	15.027,00
Area della Formazione post laurea	PSPO41ATENEO	PhD Scienze Politiche 41° ciclo	Contributo alloggio Phd	0,00	0,00	11.000,00
Area della Formazione post laurea	PSPO41ATENEO	PhD Scienze Politiche 41° ciclo	Altri servizi	0,00	2.000,00	11.000,00
Area della Formazione post laurea	PSPO42ATENEO	PhD Scienze Politiche 42° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	0,00	0,00	25.047,00
Area della Formazione post laurea	PSPO42ATENEO	PhD Scienze Politiche 42° ciclo	Altri servizi	0,00	0,00	8.000,00
Area della Formazione post laurea	PSPOPA38_351	BORSA PHD HUMAN RIGHTS 38 CICLO PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	Contributi allievi perfezionandi	20.036,00	7.482,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSPOPA38_351	BORSA PHD HUMAN RIGHTS 38 CICLO PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	20.036,00	7.482,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PSPOPA39_118	2 BORSE PHD HUMAN RIGHTS 39 CICLO PNRR DM118 PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	Contributi allievi perfezionandi	40.075,00	40.075,00	29.830,00
Area della Formazione post laurea	PSPOPA39_118	2 BORSE PHD HUMAN RIGHTS 39 CICLO PNRR DM118 PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	40.075,00	40.075,00	29.830,00
Area della Formazione post laurea	PSPOPNRR39_118	BORSA PHD HUMAN RIGHTS 39 CICLO DM 118 PNRR GENERICA	Contributi allievi perfezionandi	20.037,00	20.037,00	14.916,00
Area della Formazione post laurea	PSPOPNRR39_118	BORSA PHD HUMAN RIGHTS 39 CICLO DM 118 PNRR GENERICA	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	20.037,00	20.037,00	14.916,00
Area della Formazione post laurea	PTG37ATENEO	PhD congiunto in Transnational Governance 37° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	50.000,00	19.428,00	0,00
Area della Formazione post laurea	PTG38ATENEO	PhD congiunto in Transnational Governance 38° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	30.000,00	10.000,00	3.927,00
Area della Formazione post laurea	PTG39ATENEO	PhD congiunto in Transnational Governance 39° ciclo	Contributi allievi perfezionandi	70.000,00	50.000,00	23.000,00
Area della Formazione post laurea	SVIPHDDAGR36	PhD Agrobiodiversità 10% attività di ricerca allievi 36 ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	1.680,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	SVIPHDPAGR37	PhD Agrobioscienze 10% attività di ricerca allievi 37 ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	1.980,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	SVIPHDPME36	PhD Translational Medicine 10% attività di ricerca allievi 36 ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	4.778,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	SVIPHDPME37	PhD Translational Medicine 10% attività di ricerca allievi 37 ciclo	Soggiorni fuori sede allievi	10.857,00	0,00	0,00
Area della Formazione post laurea	TECIPPHD39	Ricerca per PhD Ateneo - Istituto Tecip	Soggiorni fuori sede allievi	7.174,00	0,00	0,00
Area della Formazione Universitaria	ASSOEXALLIEVI	ASSOCIAZIONE EX ALLIEVI da 2024	Quote associative	6.000,00	6.000,00	6.000,00
Area Ricerca	CISC_InSGePS_RFCs_23VC	Investigations of Slags from Next Generation Steel Making Processes - GA 101112665	Assegni di ricerca	30.000,00	25.000,00	0,00
Area Ricerca	CISC_InSGePS_RFCs_23VC	Investigations of Slags from Next Generation Steel Making Processes - GA 101112665	Oneri sociali Assegni di ricerca	7.500,00	6.250,00	0,00
Area Ricerca	CISC_InSGePS_RFCs_23VC	Investigations of Slags from Next Generation Steel Making Processes - GA 101112665	Materiale di laboratorio	8.000,00	8.000,00	0,00
Area Ricerca	CISC_InSGePS_RFCs_23VC	Investigations of Slags from Next Generation Steel Making Processes - GA 101112665	Missioni docenti e ricercatori	9.996,00	1.750,00	0,00
Area Ricerca	CISC_InSGePS_RFCs_23VC	Investigations of Slags from Next Generation Steel Making Processes - GA 101112665	Altri servizi	8.104,00	10.000,00	0,00
Area Ricerca	CISC_InSGePS_RFCs_23VC	Investigations of Slags from Next Generation Steel Making Processes - GA 101112665	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	63.600,00	51.000,00	0,00
Area Ricerca	DIPESOCMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sociali- Finanziamento MUR	Attrezzature informatiche - Hardware	0,00	61.500,00	61.500,00
Area Ricerca	DIPESOCMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sociali- Finanziamento MUR	Contributi allievi perfezionandi	50.091,00	109.411,00	145.263,00
Area Ricerca	DIPESOCMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sociali- Finanziamento MUR	Mensa allievi e borsisti	0,00	13.550,00	13.550,00
Area Ricerca	DIPESOCMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sociali- Finanziamento MUR	Soggiorni fuori sede allievi	0,00	10.858,00	16.588,00
Area Ricerca	DIPESOCMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sociali- Finanziamento MUR	Contributo alloggio Phd	0,00	5.500,00	9.900,00

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Area Ricerca	DIPESOCMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sociali- Finanziamento MUR	Retribuzione docenti t.i.	40.198,00	81.361,00	90.640,00
Area Ricerca	DIPESOCMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sociali- Finanziamento MUR	Oneri sociali docenti t.i.	11.527,00	23.330,00	26.035,00
Area Ricerca	DIPESOCMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sociali- Finanziamento MUR	IRAP docenti t.i.	3.417,00	6.916,00	7.704,00
Area Ricerca	DIPESOCMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sociali- Finanziamento MUR	Retribuzione ricercatori t.d.	8.529,00	129.362,00	130.915,00
Area Ricerca	DIPESOCMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sociali- Finanziamento MUR	Oneri sociali ricercatori t.d.	26.835,00	40.736,00	41.225,00
Area Ricerca	DIPESOCMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sociali- Finanziamento MUR	IRAP ricercatori t.d.	7.243,00	10.996,00	11.128,00
Area Ricerca	DIPESOCMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sociali- Finanziamento MUR	Risorse bibliografiche on line	0,00	125.000,00	125.000,00
Area Ricerca	DIPESOCMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sociali- Finanziamento MUR	Contributi da MIUR per FFO per Dipartimenti di Eccellenza	147.840,00	557.020,00	617.948,00
Area Ricerca	DIPESOCMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sociali- Finanziamento MUR	Contributo per investimenti da MIUR per Dipartimenti di Eccellenza	0,00	61.500,00	61.500,00
Area Ricerca	DIPESPEMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sperimentali- Finanziamento MUR	Attrezzature scientifiche	370.269,00	240.000,00	268.833,00
Area Ricerca	DIPESPEMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sperimentali- Finanziamento MUR	Contributi allievi perfezionandi	40.583,00	127.547,00	127.547,00
Area Ricerca	DIPESPEMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sperimentali- Finanziamento MUR	Mensa allievi e borsisti	11.600,00	23.200,00	0,00
Area Ricerca	DIPESPEMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sperimentali- Finanziamento MUR	Soggiorni fuori sede allievi	12.729,00	31.256,00	15.943,00
Area Ricerca	DIPESPEMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sperimentali- Finanziamento MUR	Contributo alloggio Phd	5.500,00	15.400,00	12.100,00
Area Ricerca	DIPESPEMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sperimentali- Finanziamento MUR	Retribuzione docenti t.i.	84.634,00	114.197,00	122.851,00
Area Ricerca	DIPESPEMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sperimentali- Finanziamento MUR	Oneri sociali docenti t.i.	24.251,00	32.723,00	35.173,00
Area Ricerca	DIPESPEMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sperimentali- Finanziamento MUR	IRAP docenti t.i.	7.194,00	9.707,00	10.442,00
Area Ricerca	DIPESPEMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sperimentali- Finanziamento MUR	Retribuzione ricercatori t.d.	139.450,00	141.124,00	142.817,00
Area Ricerca	DIPESPEMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sperimentali- Finanziamento MUR	Oneri sociali ricercatori t.d.	43.913,00	44.439,00	44.973,00
Area Ricerca	DIPESPEMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sperimentali- Finanziamento MUR	IRAP ricercatori t.d.	11.853,00	11.995,00	12.139,00
Area Ricerca	DIPESPEMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sperimentali- Finanziamento MUR	Retribuzione personale tecnico-amministrativo t.i.	14.189,00	28.577,00	29.053,00
Area Ricerca	DIPESPEMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sperimentali- Finanziamento MUR	Oneri sociali personale tecnico-amministrativo t.i.	5.847,00	11.775,00	11.971,00
Area Ricerca	DIPESPEMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sperimentali- Finanziamento MUR	IRAP personale tecnico-amministrativo t.i.	1.230,00	2.479,00	2.520,00
Area Ricerca	DIPESPEMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sperimentali- Finanziamento MUR	Contributi da MIUR per FFO per Dipartimenti di Eccellenza	402.973,00	594.419,00	567.529,00
Area Ricerca	DIPESPEMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sperimentali- Finanziamento MUR	Contributo per investimenti da MIUR per Dipartimenti di Eccellenza	370.269,00	240.000,00	268.833,00
Area Ricerca	HSPRIN22CP	Bando Prin2022 Progetto "AI-based clinical decision support system to optiMize the follow-up strategies for management of Heart Failure patients after discharge (AIM-HF)" cod 2022NYRMTC - Prof. Claudio Passino	Materiale di laboratorio	13.730,00	0,00	0,00
Area Ricerca	HSPRIN22CP	Bando Prin2022 Progetto "AI-based clinical decision support system to optiMize the follow-up strategies for management of Heart Failure patients after discharge (AIM-HF)" cod 2022NYRMTC - Prof. Claudio Passino	Missioni docenti e ricercatori	6.270,00	0,00	0,00
Area Ricerca	HSPRIN22CP	Bando Prin2022 Progetto "AI-based clinical decision support system to optiMize the follow-up strategies for management of Heart Failure patients after discharge (AIM-HF)" cod 2022NYRMTC - Prof. Claudio Passino	Altri servizi	39.000,00	0,00	0,00
Area Ricerca	HSPRIN22CP	Bando Prin2022 Progetto "AI-based clinical decision support system to optiMize the follow-up strategies for management of Heart Failure patients after discharge (AIM-HF)" cod 2022NYRMTC - Prof. Claudio Passino	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	59.000,00	0,00	0,00
Area Ricerca	HSPRIN22FR	Bando Prin2022 progetto "Advancing genome editing technologies for the heart" – Cod. 2022Z5PEHM - Prof. Fabio Anastasio Recchia	Materiale di laboratorio	20.579,00	0,00	0,00
Area Ricerca	HSPRIN22FR	Bando Prin2022 progetto "Advancing genome editing technologies for the heart" – Cod. 2022Z5PEHM - Prof. Fabio Anastasio Recchia	Altri servizi	20.000,00	0,00	0,00
Area Ricerca	HSPRIN22FR	Bando Prin2022 progetto "Advancing genome editing technologies for the heart" – Cod. 2022Z5PEHM - Prof. Fabio Anastasio Recchia	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	40.579,00	0,00	0,00
Area Ricerca	HSPRIN22SN	Bando Prin2022 progetto "DIGITRANS-PAR: Drivers and impact of digital transformation of the Italian PA at the regional level" cod 2022RCSPEF3 - Prof.ssa Sabina Nuti	Altri servizi	1.848,00	0,00	0,00

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Area Ricerca	HSPRIN22SN	Bando Prin2022 progetto "DIGITRANS-PAR: Drivers and impact of digital transformation of the Italian PA at the regional level". cod 2022RCSFP3 - Prof.ssa Sabina Nuti	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	1.848,00	0,00	0,00
Area Ricerca	HSPRIN22VL	Bando Prin2022 "EXTREMEHEART-EXT"Racellular vEscale-mediated transplantation of Mitochondria to rEscale end-stage failing HEARTS". Cod 2022Z85H74 - Prof. LIONETTI	Materiale di laboratorio	6.632,00	0,00	0,00
Area Ricerca	HSPRIN22VL	Bando Prin2022 "EXTREMEHEART-EXT"Racellular vEscale-mediated transplantation of Mitochondria to rEscale end-stage failing HEARTS". Cod 2022Z85H74 - Prof. LIONETTI	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	6.632,00	0,00	0,00
Area Ricerca	IPROX221SN	PROXIMITY CARE- PROSSIMITA', INNOVAZIONE TECNOLOGICA PER LA RETE DI PROTEZIONE SOCIO-SANITARIA DELLE AREE INTERNE NELLA PROVINCIA DI LUCCA. FASE 2.	Attrezzature scientifiche	250.000,00	105.000,00	50.000,00
Area Ricerca	IPROX221SN	PROXIMITY CARE- PROSSIMITA', INNOVAZIONE TECNOLOGICA PER LA RETE DI PROTEZIONE SOCIO-SANITARIA DELLE AREE INTERNE NELLA PROVINCIA DI LUCCA. FASE 2.	Retribuzione ricercatori t.d.	150.000,00	150.000,00	100.000,00
Area Ricerca	IPROX221SN	PROXIMITY CARE- PROSSIMITA', INNOVAZIONE TECNOLOGICA PER LA RETE DI PROTEZIONE SOCIO-SANITARIA DELLE AREE INTERNE NELLA PROVINCIA DI LUCCA. FASE 2.	Oneri sociali ricercatori t.d.	37.500,00	37.500,00	25.000,00
Area Ricerca	IPROX221SN	PROXIMITY CARE- PROSSIMITA', INNOVAZIONE TECNOLOGICA PER LA RETE DI PROTEZIONE SOCIO-SANITARIA DELLE AREE INTERNE NELLA PROVINCIA DI LUCCA. FASE 2.	Assegni di ricerca	200.000,00	100.000,00	50.000,00
Area Ricerca	IPROX221SN	PROXIMITY CARE- PROSSIMITA', INNOVAZIONE TECNOLOGICA PER LA RETE DI PROTEZIONE SOCIO-SANITARIA DELLE AREE INTERNE NELLA PROVINCIA DI LUCCA. FASE 2.	Oneri sociali Assegni di ricerca	50.000,00	25.000,00	12.500,00
Area Ricerca	IPROX221SN	PROXIMITY CARE- PROSSIMITA', INNOVAZIONE TECNOLOGICA PER LA RETE DI PROTEZIONE SOCIO-SANITARIA DELLE AREE INTERNE NELLA PROVINCIA DI LUCCA. FASE 2.	Materiale di laboratorio	100.000,00	50.000,00	20.000,00
Area Ricerca	IPROX221SN	PROXIMITY CARE- PROSSIMITA', INNOVAZIONE TECNOLOGICA PER LA RETE DI PROTEZIONE SOCIO-SANITARIA DELLE AREE INTERNE NELLA PROVINCIA DI LUCCA. FASE 2.	Missioni docenti e ricercatori	20.345,00	10.000,00	10.000,00
Area Ricerca	IPROX221SN	PROXIMITY CARE- PROSSIMITA', INNOVAZIONE TECNOLOGICA PER LA RETE DI PROTEZIONE SOCIO-SANITARIA DELLE AREE INTERNE NELLA PROVINCIA DI LUCCA. FASE 2.	Altri servizi	87.500,00	87.500,00	12.500,00
Area Ricerca	IPROX221SN	PROXIMITY CARE- PROSSIMITA', INNOVAZIONE TECNOLOGICA PER LA RETE DI PROTEZIONE SOCIO-SANITARIA DELLE AREE INTERNE NELLA PROVINCIA DI LUCCA. FASE 2.	Ricerche su finanziamenti competitivi da enti privati - quota Scuola	250.000,00	105.000,00	50.000,00
Area Ricerca	IPROX221SN	PROXIMITY CARE- PROSSIMITA', INNOVAZIONE TECNOLOGICA PER LA RETE DI PROTEZIONE SOCIO-SANITARIA DELLE AREE INTERNE NELLA PROVINCIA DI LUCCA. FASE 2.	Ricerche su finanziamenti competitivi da enti privati - quota Scuola	645.345,00	460.000,00	230.000,00
Area Ricerca	MCARDIOPATIA22ME	Cardiomiopatia amiloïdotica da transtiretina: meccanismi di malattia e innovazione in ambito di diagnosi, stratificazione del rischio e terapia	Retribuzione ricercatori t.d.	83.000,00	0,00	0,00
Area Ricerca	MCARDIOPATIA22ME	Cardiomiopatia amiloïdotica da transtiretina: meccanismi di malattia e innovazione in ambito di diagnosi, stratificazione del rischio e terapia	Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici - quota Scuola	83.000,00	0,00	0,00
Area Ricerca	MH2020REPAIR20FR	H2020 REPAIR "RESTORING CARDIAC MECHANICALFUNCTION BY POLYMERIC ARTIFICIAL MUSCULAR TISSUE" GA n. 952166- Resp. Scientifico prof. Recchia	Assegni di ricerca	34.500,00	0,00	0,00
Area Ricerca	MH2020REPAIR20FR	H2020 REPAIR "RESTORING CARDIAC MECHANICALFUNCTION BY POLYMERIC ARTIFICIAL MUSCULAR TISSUE" GA n. 952166- Resp. Scientifico prof. Recchia	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	34.500,00	0,00	0,00
Area Ricerca	PNC_Fit4MedRob_Spoke1_23GC	"Fit for Medical Robotics", acronimo Fit4MedRob - Piano Nazionale Complementare PNC - Codice PNC0000007	Attrezzature scientifiche	97.997,00	0,00	0,00
Area Ricerca	PNC_Fit4MedRob_Spoke1_23GC	"Fit for Medical Robotics", acronimo Fit4MedRob - Piano Nazionale Complementare PNC - Codice PNC0000007	Assegni di ricerca	104.006,00	80.497,00	0,00
Area Ricerca	PNC_Fit4MedRob_Spoke1_23GC	"Fit for Medical Robotics", acronimo Fit4MedRob - Piano Nazionale Complementare PNC - Codice PNC0000007	Materiale di laboratorio	99.500,00	0,00	35.000,00
Area Ricerca	PNC_Fit4MedRob_Spoke1_23GC	"Fit for Medical Robotics", acronimo Fit4MedRob - Piano Nazionale Complementare PNC - Codice PNC0000007	Retribuzione personale tecnico-amministrativo t.d.	200.000,00	1.000,00	0,00
Area Ricerca	PNC_Fit4MedRob_Spoke1_23GC	"Fit for Medical Robotics", acronimo Fit4MedRob - Piano Nazionale Complementare PNC - Codice PNC0000007	Oneri sociali personale tecnico-amministrativo t.d.	138.000,00	0,00	0,00
Area Ricerca	PNC_Fit4MedRob_Spoke1_23GC	"Fit for Medical Robotics", acronimo Fit4MedRob - Piano Nazionale Complementare PNC - Codice PNC0000007	Altri servizi	100.000,00	150.000,00	25.000,00
Area Ricerca	PNC_Fit4MedRob_Spoke1_23GC	"Fit for Medical Robotics", acronimo Fit4MedRob - Piano Nazionale Complementare PNC - Codice PNC0000007	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	97.997,00	0,00	0,00
Area Ricerca	PNC_Fit4MedRob_Spoke1_23GC	"Fit for Medical Robotics", acronimo Fit4MedRob - Piano Nazionale Complementare PNC - Codice PNC0000007	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	641.506,00	231.497,00	60.000,00
Area Ricerca	PNC_Fit4MedRob_Spoke2_23CC	"Fit for Medical Robotics", acronimo Fit4MedRob - Piano Nazionale Complementare PNC - Codice PNC0000007	Attrezzature scientifiche	150.000,00	100.000,00	0,00
Area Ricerca	PNC_Fit4MedRob_Spoke2_23CC	"Fit for Medical Robotics", acronimo Fit4MedRob - Piano Nazionale Complementare PNC - Codice PNC0000007	Assegni di ricerca	200.000,00	250.000,00	0,00
Area Ricerca	PNC_Fit4MedRob_Spoke2_23CC	"Fit for Medical Robotics", acronimo Fit4MedRob - Piano Nazionale Complementare PNC - Codice PNC0000007	Oneri sociali Assegni di ricerca	112.120,00	0,00	0,00
Area Ricerca	PNC_Fit4MedRob_Spoke2_23CC	"Fit for Medical Robotics", acronimo Fit4MedRob - Piano Nazionale Complementare PNC - Codice PNC0000007	Materiale di laboratorio	99.500,00	100.000,00	100.000,00
Area Ricerca	PNC_Fit4MedRob_Spoke2_23CC	"Fit for Medical Robotics", acronimo Fit4MedRob - Piano Nazionale Complementare PNC - Codice PNC0000007	Retribuzione personale tecnico-amministrativo t.d.	104.006,00	100.000,00	0,00
Area Ricerca	PNC_Fit4MedRob_Spoke2_23CC	"Fit for Medical Robotics", acronimo Fit4MedRob - Piano Nazionale Complementare PNC - Codice PNC0000007	Oneri sociali personale tecnico-amministrativo t.d.	200.000,00	0,00	0,00
Area Ricerca	PNC_Fit4MedRob_Spoke2_23CC	"Fit for Medical Robotics", acronimo Fit4MedRob - Piano Nazionale Complementare PNC - Codice PNC0000007	Altri servizi	100.000,00	150.000,00	100.000,00
Area Ricerca	PNC_Fit4MedRob_Spoke2_23CC	"Fit for Medical Robotics", acronimo Fit4MedRob - Piano Nazionale Complementare PNC - Codice PNC0000007	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	150.000,00	100.000,00	0,00
Area Ricerca	PNC_Fit4MedRob_Spoke2_23CC	"Fit for Medical Robotics", acronimo Fit4MedRob - Piano Nazionale Complementare PNC - Codice PNC0000007	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	815.626,00	600.000,00	200.000,00
Area Ricerca	PNRRAGRITTECH22LE	National Research Centre for Agriculture Technologies (Agritech)	Attrezzature scientifiche	50.000,00	50.000,00	0,00

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Area Ricerca	PNRRAGRITECH22LE	National Research Centre for Agriculture Technologies (Agritech)	Retribuzione ricercatori t.d.	150.000,00	100.000,00	0,00
Area Ricerca	PNRRAGRITECH22LE	National Research Centre for Agriculture Technologies (Agritech)	Oneri sociali ricercatori t.d.	37.500,00	37.500,00	0,00
Area Ricerca	PNRRAGRITECH22LE	National Research Centre for Agriculture Technologies (Agritech)	Assegni di ricerca	50.000,00	50.000,00	0,00
Area Ricerca	PNRRAGRITECH22LE	National Research Centre for Agriculture Technologies (Agritech)	Oneri sociali Assegni di ricerca	12.500,00	12.500,00	0,00
Area Ricerca	PNRRAGRITECH22LE	National Research Centre for Agriculture Technologies (Agritech)	Materiale di laboratorio	50.000,00	93.638,00	0,00
Area Ricerca	PNRRAGRITECH22LE	National Research Centre for Agriculture Technologies (Agritech)	Altri servizi	90.000,00	60.000,00	0,00
Area Ricerca	PNRRAGRITECH22LE	National Research Centre for Agriculture Technologies (Agritech)	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	50.000,00	50.000,00	0,00
Area Ricerca	PNRRAGRITECH22LE	National Research Centre for Agriculture Technologies (Agritech)	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	390.000,00	353.638,00	0,00
Area Ricerca	PNRRBRIEF22AM	BRIEF - Biorobotics Research and Innovation Engineering Facilities (IR0000036)	Attrezzature scientifiche	1.890.000,00	0,00	1.000.000,00
Area Ricerca	PNRRBRIEF22AM	BRIEF - Biorobotics Research and Innovation Engineering Facilities (IR0000036)	Materiale di laboratorio	50.000,00	0,00	0,00
Area Ricerca	PNRRBRIEF22AM	BRIEF - Biorobotics Research and Innovation Engineering Facilities (IR0000036)	Retribuzione personale tecnico-amministrativo t.d.	1.000.000,00	150.000,00	0,00
Area Ricerca	PNRRBRIEF22AM	BRIEF - Biorobotics Research and Innovation Engineering Facilities (IR0000036)	Altri servizi	1.947.463,00	105.000,00	0,00
Area Ricerca	PNRRBRIEF22AM	BRIEF - Biorobotics Research and Innovation Engineering Facilities (IR0000036)	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	1.890.000,00	0,00	1.000.000,00
Area Ricerca	PNRRBRIEF22AM	BRIEF - Biorobotics Research and Innovation Engineering Facilities (IR0000036)	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	2.997.463,00	255.000,00	0,00
Area Ricerca	PNRRNBFC22AP	NBFC - National Biodiversity Future Center (CN 0000033)	Attrezzature scientifiche	50.000,00	0,00	0,00
Area Ricerca	PNRRNBFC22AP	NBFC - National Biodiversity Future Center (CN 0000033)	Retribuzione ricercatori t.d.	350.000,00	250.000,00	0,00
Area Ricerca	PNRRNBFC22AP	NBFC - National Biodiversity Future Center (CN 0000033)	Oneri sociali ricercatori t.d.	75.000,00	100.000,00	0,00
Area Ricerca	PNRRNBFC22AP	NBFC - National Biodiversity Future Center (CN 0000033)	Assegni di ricerca	350.000,00	250.000,00	0,00
Area Ricerca	PNRRNBFC22AP	NBFC - National Biodiversity Future Center (CN 0000033)	Oneri sociali Assegni di ricerca	75.000,00	100.000,00	0,00
Area Ricerca	PNRRNBFC22AP	NBFC - National Biodiversity Future Center (CN 0000033)	Missioni docenti e ricercatori	50.000,00	0,00	0,00
Area Ricerca	PNRRNBFC22AP	NBFC - National Biodiversity Future Center (CN 0000033)	Altri servizi	153.549,00	0,00	0,00
Area Ricerca	PNRRNBFC22AP	NBFC - National Biodiversity Future Center (CN 0000033)	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	50.000,00	0,00	0,00
Area Ricerca	PNRRNBFC22AP	NBFC - National Biodiversity Future Center (CN 0000033)	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	1.053.549,00	700.000,00	0,00
Area Risorse Umane	DIPAPOSOCMIUR18	Dipartimenti Eccellenza 2018/2022 - Area Persone e Organizzazione - Finanziamento MIUR Sc.Sociali	Retribuzione docenti t.i.	189.195,00	198.799,00	206.214,00
Area Risorse Umane	DIPAPOSOCMIUR18	Dipartimenti Eccellenza 2018/2022 - Area Persone e Organizzazione - Finanziamento MIUR Sc.Sociali	Oneri sociali docenti t.i.	54.244,00	56.950,00	59.076,00
Area Risorse Umane	DIPAPOSOCMIUR18	Dipartimenti Eccellenza 2018/2022 - Area Persone e Organizzazione - Finanziamento MIUR Sc.Sociali	IRAP docenti t.i.	11.268,00	11.739,00	12.272,00
Area Risorse Umane	DIPAPOSOCMIUR18	Dipartimenti Eccellenza 2018/2022 - Area Persone e Organizzazione - Finanziamento MIUR Sc.Sociali	Retribuzione ricercatori t.d.	38.736,00	32.667,00	0,00
Area Risorse Umane	DIPAPOSOCMIUR18	Dipartimenti Eccellenza 2018/2022 - Area Persone e Organizzazione - Finanziamento MIUR Sc.Sociali	Oneri sociali ricercatori t.d.	12.198,00	10.287,00	0,00
Area Risorse Umane	DIPAPOSOCMIUR18	Dipartimenti Eccellenza 2018/2022 - Area Persone e Organizzazione - Finanziamento MIUR Sc.Sociali	IRAP ricercatori t.d.	3.293,00	2.777,00	0,00
Area Risorse Umane	DIPAPOSOCMIUR18	Dipartimenti Eccellenza 2018/2022 - Area Persone e Organizzazione - Finanziamento MIUR Sc.Sociali	Contributi da MIUR per FFO per Dipartimenti di Eccellenza	308.934,00	313.219,00	277.562,00
Area Risorse Umane	DIPAPOSPEMIUR18	Dipartimenti Eccellenza 2018/2022 - Area Persone e Organizzazione - Finanziamento MIUR Sc.Sperimentali	Retribuzione docenti t.i.	240.140,00	253.814,00	264.148,00
Area Risorse Umane	DIPAPOSPEMIUR18	Dipartimenti Eccellenza 2018/2022 - Area Persone e Organizzazione - Finanziamento MIUR Sc.Sperimentali	Oneri sociali docenti t.i.	68.809,00	72.739,00	75.682,00
Area Risorse Umane	DIPAPOSPEMIUR18	Dipartimenti Eccellenza 2018/2022 - Area Persone e Organizzazione - Finanziamento MIUR Sc.Sperimentali	IRAP docenti t.i.	15.314,00	15.921,00	16.731,00
Area Risorse Umane	DIPAPOSPEMIUR18	Dipartimenti Eccellenza 2018/2022 - Area Persone e Organizzazione - Finanziamento MIUR Sc.Sperimentali	Retribuzione personale tecnico-amministrativo t.i.	34.227,00	34.466,00	35.041,00
Area Risorse Umane	DIPAPOSPEMIUR18	Dipartimenti Eccellenza 2018/2022 - Area Persone e Organizzazione - Finanziamento MIUR Sc.Sperimentali	Oneri sociali personale tecnico-amministrativo t.i.	11.135,00	11.212,00	11.399,00

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Area Risorse Umane	DIPAPOSEMIUR18	Dipartimenti Eccellenza 2018/2022 - Area Persone e Organizzazione - Finanziamento MIUR Sc.Sperimentali	IRAP personale tecnico-amministrativo t.i.	2.969,00	2.989,00	3.039,00
Area Risorse Umane	DIPAPOSEMIUR18	Dipartimenti Eccellenza 2018/2022 - Area Persone e Organizzazione - Finanziamento MIUR Sc.Sperimentali	Contributi da MIUR per FFO per Dipartimenti di Eccellenza	372.594,00	391.141,00	406.040,00
Area Terza Missione	HSPNRRTHE1022SN	PNRR MISSIONE 4 COMPONENTE 2 INVESTIMENTO 1.5 - CREAZIONE E RAFFORZAMENTO ECOSISTEMA "THE - TUSCANY HEALTH ECOSYSTEM"	Attrezzature scientifiche	65.000,00	25.000,00	0,00
Area Terza Missione	HSPNRRTHE1022SN	PNRR MISSIONE 4 COMPONENTE 2 INVESTIMENTO 1.5 - CREAZIONE E RAFFORZAMENTO ECOSISTEMA "THE - TUSCANY HEALTH ECOSYSTEM"	Assegni di ricerca	343.200,00	149.500,00	0,00
Area Terza Missione	HSPNRRTHE1022SN	PNRR MISSIONE 4 COMPONENTE 2 INVESTIMENTO 1.5 - CREAZIONE E RAFFORZAMENTO ECOSISTEMA "THE - TUSCANY HEALTH ECOSYSTEM"	Oneri sociali Assegni di ricerca	184.800,00	80.500,00	0,00
Area Terza Missione	HSPNRRTHE1022SN	PNRR MISSIONE 4 COMPONENTE 2 INVESTIMENTO 1.5 - CREAZIONE E RAFFORZAMENTO ECOSISTEMA "THE - TUSCANY HEALTH ECOSYSTEM"	Materiale di laboratorio	27.455,00	0,00	0,00
Area Terza Missione	HSPNRRTHE1022SN	PNRR MISSIONE 4 COMPONENTE 2 INVESTIMENTO 1.5 - CREAZIONE E RAFFORZAMENTO ECOSISTEMA "THE - TUSCANY HEALTH ECOSYSTEM"	Altri servizi	55.000,00	25.000,00	0,00
Area Terza Missione	HSPNRRTHE1022SN	PNRR MISSIONE 4 COMPONENTE 2 INVESTIMENTO 1.5 - CREAZIONE E RAFFORZAMENTO ECOSISTEMA "THE - TUSCANY HEALTH ECOSYSTEM"	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	65.000,00	25.000,00	0,00
Area Terza Missione	HSPNRRTHE1022SN	PNRR MISSIONE 4 COMPONENTE 2 INVESTIMENTO 1.5 - CREAZIONE E RAFFORZAMENTO ECOSISTEMA "THE - TUSCANY HEALTH ECOSYSTEM"	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	610.455,00	255.000,00	0,00
Centro di Ricerca di Scienze delle Piante	AH2020CAPITALISE20MD	H2020 CAPITALISE "Combining approaches for photosynthetic improvement to allow increased sustainability in European agriculture" GA n. 862201- Responsabile Scientifico Matteo Dell'Acqua	Assegni di ricerca	35.000,00	0,00	0,00
Centro di Ricerca di Scienze delle Piante	AH2020CAPITALISE20MD	H2020 CAPITALISE "Combining approaches for photosynthetic improvement to allow increased sustainability in European agriculture" GA n. 862201- Responsabile Scientifico Matteo Dell'Acqua	Missioni docenti e ricercatori	955,00	0,00	0,00
Centro di Ricerca di Scienze delle Piante	AH2020CAPITALISE20MD	H2020 CAPITALISE "Combining approaches for photosynthetic improvement to allow increased sustainability in European agriculture" GA n. 862201- Responsabile Scientifico Matteo Dell'Acqua	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	35.955,00	0,00	0,00
Centro di Ricerca di Scienze delle Piante	AH2020AFRICA20MD	H2020 FOCUS AFRICA "Full-value chain Optimised Climate User-centric Services for Southern Africa: FOCUS-Africa" GA n. 869575- Responsabile Scientifico Matteo Dell'Acqua	Assegni di ricerca	51.000,00	0,00	0,00
Centro di Ricerca di Scienze delle Piante	AH2020AFRICA20MD	H2020 FOCUS AFRICA "Full-value chain Optimised Climate User-centric Services for Southern Africa: FOCUS-Africa" GA n. 869575- Responsabile Scientifico Matteo Dell'Acqua	Materiale di laboratorio	2.000,00	0,00	0,00
Centro di Ricerca di Scienze delle Piante	AH2020AFRICA20MD	H2020 FOCUS AFRICA "Full-value chain Optimised Climate User-centric Services for Southern Africa: FOCUS-Africa" GA n. 869575- Responsabile Scientifico Matteo Dell'Acqua	Missioni docenti e ricercatori	17.000,00	0,00	0,00
Centro di Ricerca di Scienze delle Piante	AH2020AFRICA20MD	H2020 FOCUS AFRICA "Full-value chain Optimised Climate User-centric Services for Southern Africa: FOCUS-Africa" GA n. 869575- Responsabile Scientifico Matteo Dell'Acqua	Altri servizi	1.936,00	0,00	0,00
Centro di Ricerca di Scienze delle Piante	AH2020AFRICA20MD	H2020 FOCUS AFRICA "Full-value chain Optimised Climate User-centric Services for Southern Africa: FOCUS-Africa" GA n. 869575- Responsabile Scientifico Matteo Dell'Acqua	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	71.936,00	0,00	0,00
Centro di Ricerca di Scienze delle Piante	AH2020FRAME20ACM	H2020 FRAMEwork "Farmer clusters for Realising Agrobiodiversity Management across Ecosystems" GA n.862731- Responsabile Scientifico Anna Camilla Moonen	Assegni di ricerca	30.000,00	32.000,00	0,00
Centro di Ricerca di Scienze delle Piante	AH2020FRAME20ACM	H2020 FRAMEwork "Farmer clusters for Realising Agrobiodiversity Management across Ecosystems" GA n.862731- Responsabile Scientifico Anna Camilla Moonen	Missioni docenti e ricercatori	5.298,00	5.000,00	0,00
Centro di Ricerca di Scienze delle Piante	AH2020FRAME20ACM	H2020 FRAMEwork "Farmer clusters for Realising Agrobiodiversity Management across Ecosystems" GA n.862731- Responsabile Scientifico Anna Camilla Moonen	Altri servizi	25.000,00	5.000,00	0,00
Centro di Ricerca di Scienze delle Piante	AH2020FRAME20ACM	H2020 FRAMEwork "Farmer clusters for Realising Agrobiodiversity Management across Ecosystems" GA n.862731- Responsabile Scientifico Anna Camilla Moonen	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	60.298,00	42.000,00	0,00
Centro di Ricerca di Scienze delle Piante	AH2020UNDERTREES19GR	H2020 MSCA-RISE UNDERTREES - 'Creating knowledge for UNDERstanding ecosystem seRvicEs of agroforEstry systems through a holistic methodological framework' GA n.872384 - Resp. Scientifico	Collaborazioni scientifiche - ricerca	0,00	85.000,00	0,00
Centro di Ricerca di Scienze delle Piante	AH2020UNDERTREES19GR	H2020 MSCA-RISE UNDERTREES - 'Creating knowledge for UNDERstanding ecosystem seRvicEs of agroforEstry systems through a holistic methodological framework' GA n.872384 - Resp. Scientifico	Missioni altro personale	0,00	86.855,00	0,00
Centro di Ricerca di Scienze delle Piante	AH2020UNDERTREES19GR	H2020 MSCA-RISE UNDERTREES - 'Creating knowledge for UNDERstanding ecosystem seRvicEs of agroforEstry systems through a holistic methodological framework' GA n.872384 - Resp. Scientifico	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	0,00	171.855,00	0,00
Centro di Ricerca di Scienze delle Piante	APHEPATH2DEA23PB	PATH2DEA Paving the Way towards Digitalisation Enabling Agroecology for European Farming System GA n. 101060789	Assegni di ricerca	0,00	17.352,00	0,00
Centro di Ricerca di Scienze delle Piante	APHEPATH2DEA23PB	PATH2DEA Paving the Way towards Digitalisation Enabling Agroecology for European Farming System GA n. 101060789	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	0,00	17.352,00	0,00
Centro di Ricerca di Scienze delle Piante	APTALISMAN22MP	MAECI 2022 - Interdisciplinary knowledge to promote food security and an equitable society in Niger in the context of climate change (TALISMAN)	Collaborazioni scientifiche - ricerca	10.000,00	0,00	0,00
Centro di Ricerca di Scienze delle Piante	APTALISMAN22MP	MAECI 2022 - Interdisciplinary knowledge to promote food security and an equitable society in Niger in the context of climate change (TALISMAN)	Missioni docenti e ricercatori	17.000,00	0,00	0,00
Centro di Ricerca di Scienze delle Piante	APTALISMAN22MP	MAECI 2022 - Interdisciplinary knowledge to promote food security and an equitable society in Niger in the context of climate change (TALISMAN)	Altri servizi	29.500,00	0,00	0,00
Centro di Ricerca di Scienze delle Piante	APTALISMAN22MP	MAECI 2022 - Interdisciplinary knowledge to promote food security and an equitable society in Niger in the context of climate change (TALISMAN)	Ricerche su finanziamenti competitivi da altri Ministeri - quota Scuola	56.500,00	0,00	0,00
Centro di Ricerca di Scienze delle Piante	PLANTPRIN22MD	Bando PRIN2022 - Resp. Scient. Matteo DELL'ACQUA - Exploiting Maize Advanced Genetic resources to reduce Cuticular and stOmatol trAnspiration for drought Tolerance (MAGICOAT)	Materiale di laboratorio	22.325,00	0,00	0,00
Centro di Ricerca di Scienze delle Piante	PLANTPRIN22MD	Bando PRIN2022 - Resp. Scient. Matteo DELL'ACQUA - Exploiting Maize Advanced Genetic resources to reduce Cuticular and stOmatol trAnspiration for drought Tolerance (MAGICOAT)	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	22.325,00	0,00	0,00
Centro di Ricerca di Scienze delle Piante	PLANTPRIN22MP	Bando PRIN2022 - Resp. Scient. Enrico Pè - EDGE - A modEl Driven Genome selection framework to dEvelop climate ready crop varieties	Materiale di laboratorio	23.046,00	0,00	0,00
Centro di Ricerca di Scienze delle Piante	PLANTPRIN22MP	Bando PRIN2022 - Resp. Scient. Enrico Pè - EDGE - A modEl Driven Genome selection framework to dEvelop climate ready crop varieties	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	23.046,00	0,00	0,00
Centro di Ricerca di Scienze delle Piante	PLANTPRIN22PP	Bando PRIN2022 - Resp. Scient. Pierdomenico Perata - Hypoxia sensing and tolerance in plants: a landscape genomics approach	Materiale di laboratorio	26.877,00	0,00	0,00

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Centro di Ricerca di Scienze delle Piante	PLANTPRIN22PP	Bando PRIN2022 - Resp. Scient. Pierdomenico Perata - Hypoxia sensing and tolerance in plants: a landscape genomics approach	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	26.877,00	0,00	0,00
Centro di Ricerca in Produzioni Vegetali	ACCASOLIREXY23LS	Masaf - Gestione della chioma, dell'acqua e del suolo in oliveti di varietà resistenti alla Xylella-CASOLIREXY - DM 664957/2022 - Resp. Scientifico prof. Luca Sebastiani	Materiale di laboratorio	29.000,00	0,00	0,00
Centro di Ricerca in Produzioni Vegetali	ACCASOLIREXY23LS	Masaf - Gestione della chioma, dell'acqua e del suolo in oliveti di varietà resistenti alla Xylella-CASOLIREXY - DM 664957/2022 - Resp. Scientifico prof. Luca Sebastiani	Altri servizi	11.000,00	0,00	0,00
Centro di Ricerca in Produzioni Vegetali	ACCASOLIREXY23LS	Masaf - Gestione della chioma, dell'acqua e del suolo in oliveti di varietà resistenti alla Xylella-CASOLIREXY - DM 664957/2022 - Resp. Scientifico prof. Luca Sebastiani	Ricerche su finanziamenti competitivi da altri Ministeri - quota Scuola	40.000,00	0,00	0,00
Centro di Ricerca in Produzioni Vegetali	ACMINSAL23LE	Attività vs Regolamento (CE) 1107/2009 e Direttiva 91/414/CEE nuove autorizzazioni, mutuo riconoscimento e rinnovo di prodotti fitosanitari a base di microrganismi, estratti di piante e sostanze naturali B1m, B4m, B5m, B9m, B10m, C2m, C4m e C5m) - Ercoli	Collaborazioni scientifiche - ricerca	43.956,00	0,00	0,00
Centro di Ricerca in Produzioni Vegetali	ACMINSAL23LE	Attività vs Regolamento (CE) 1107/2009 e Direttiva 91/414/CEE nuove autorizzazioni, mutuo riconoscimento e rinnovo di prodotti fitosanitari a base di microrganismi, estratti di piante e sostanze naturali B1m, B4m, B5m, B9m, B10m, C2m, C4m e C5m) - Ercoli	Altri servizi	55.044,00	111.420,00	0,00
Centro di Ricerca in Produzioni Vegetali	ACMINSAL23LE	Attività vs Regolamento (CE) 1107/2009 e Direttiva 91/414/CEE nuove autorizzazioni, mutuo riconoscimento e rinnovo di prodotti fitosanitari a base di microrganismi, estratti di piante e sostanze naturali B1m, B4m, B5m, B9m, B10m, C2m, C4m e C5m) - Ercoli	Ricerche su finanziamenti competitivi da altri Ministeri - quota Scuola	99.000,00	111.420,00	0,00
Centro di Ricerca in Produzioni Vegetali	ACRESEAU22RR	Progetto INTERREG "RES_Eau - Rete strategica per la riduzione del rischio alluvione in contesti urbani attraverso l'utilizzo di infrastrutture verdi e la creazione di comunità consapevoli e resilienti al cambiamento climatico" - RESP. LAURA ERCOLI	Materiale di laboratorio	13.069,00	0,00	0,00
Centro di Ricerca in Produzioni Vegetali	ACRESEAU22RR	Progetto INTERREG "RES_Eau - Rete strategica per la riduzione del rischio alluvione in contesti urbani attraverso l'utilizzo di infrastrutture verdi e la creazione di comunità consapevoli e resilienti al cambiamento climatico" - RESP. LAURA ERCOLI	Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici - quota Scuola	13.069,00	0,00	0,00
Centro di Ricerca in Produzioni Vegetali	APRIMA1NEXUS21RR	PRIMA Sec.1 "NEXUS Nature Ecosystem Society Solution: Fair and Sustainable Resource Allocation Demonstrator of the Multiple WEF E Nexus Economic, Social and Environmental Benefits for Mediterranean Regions" - NEXUSNESS GA N.2042 Resp. Scien. Rossetto	Assegni di ricerca	36.600,00	0,00	0,00
Centro di Ricerca in Produzioni Vegetali	APRIMA1NEXUS21RR	PRIMA Sec.1 "NEXUS Nature Ecosystem Society Solution: Fair and Sustainable Resource Allocation Demonstrator of the Multiple WEF E Nexus Economic, Social and Environmental Benefits for Mediterranean Regions" - NEXUSNESS GA N.2042 Resp. Scien. Rossetto	Oneri sociali Assegni di ricerca	8.400,00	0,00	0,00
Centro di Ricerca in Produzioni Vegetali	APRIMA1NEXUS21RR	PRIMA Sec.1 "NEXUS Nature Ecosystem Society Solution: Fair and Sustainable Resource Allocation Demonstrator of the Multiple WEF E Nexus Economic, Social and Environmental Benefits for Mediterranean Regions" - NEXUSNESS GA N.2042 Resp. Scien. Rossetto	Materiale di laboratorio	10.000,00	0,00	0,00
Centro di Ricerca in Produzioni Vegetali	APRIMA1NEXUS21RR	PRIMA Sec.1 "NEXUS Nature Ecosystem Society Solution: Fair and Sustainable Resource Allocation Demonstrator of the Multiple WEF E Nexus Economic, Social and Environmental Benefits for Mediterranean Regions" - NEXUSNESS GA N.2042 Resp. Scien. Rossetto	Missioni altro personale	5.000,00	0,00	0,00
Centro di Ricerca in Produzioni Vegetali	APRIMA1NEXUS21RR	PRIMA Sec.1 "NEXUS Nature Ecosystem Society Solution: Fair and Sustainable Resource Allocation Demonstrator of the Multiple WEF E Nexus Economic, Social and Environmental Benefits for Mediterranean Regions" - NEXUSNESS GA N.2042 Resp. Scien. Rossetto	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	60.000,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHAPRIL20MRC	APRIL - "multipurpose robotics for mAniPulation of defoRmable materials in manufacturing processes", GA n. 870142	Assegni di ricerca	92.242,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHAPRIL20MRC	APRIL - "multipurpose robotics for mAniPulation of defoRmable materials in manufacturing processes", GA n. 870142	Oneri sociali Assegni di ricerca	4.620,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHAPRIL20MRC	APRIL - "multipurpose robotics for mAniPulation of defoRmable materials in manufacturing processes", GA n. 870142	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	96.862,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHBCRATOS21MRC	Wireless Brain-Connect interFAce TO machineS: B-CRATOS", Project number 965044. Resp. scientifico Dott. Marco Controzzi	Materiale di laboratorio	15.001,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHBCRATOS21MRC	Wireless Brain-Connect interFAce TO machineS: B-CRATOS", Project number 965044. Resp. scientifico Dott. Marco Controzzi	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	15.001,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHCCELLOIDS21SP	CELLOIDS- CELL-INSPIRED PARTICLE-BASED INTELLIGENT MICROROBOTS - GA 948590. Resp. scientifico Dott. Stefano Palagi	Contributi allievi perfezionandi	50.000,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHCCELLOIDS21SP	CELLOIDS- CELL-INSPIRED PARTICLE-BASED INTELLIGENT MICROROBOTS - GA 948590. Resp. scientifico Dott. Stefano Palagi	Assegni di ricerca	113.000,00	103.381,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHCCELLOIDS21SP	CELLOIDS- CELL-INSPIRED PARTICLE-BASED INTELLIGENT MICROROBOTS - GA 948590. Resp. scientifico Dott. Stefano Palagi	Oneri sociali Assegni di ricerca	37.000,00	3.618,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHCCELLOIDS21SP	CELLOIDS- CELL-INSPIRED PARTICLE-BASED INTELLIGENT MICROROBOTS - GA 948590. Resp. scientifico Dott. Stefano Palagi	Materiale di laboratorio	63.094,00	40.000,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHCCELLOIDS21SP	CELLOIDS- CELL-INSPIRED PARTICLE-BASED INTELLIGENT MICROROBOTS - GA 948590. Resp. scientifico Dott. Stefano Palagi	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	263.094,00	146.999,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHEAINCP22MTC	AINCP-Clinical validation of Artificial Intelligence for providing a personalized motor clinical profile assessment and rehabilitation of upper limb in children with unilateral Cerebral Palsy. GA101057309	Assegni di ricerca	77.294,00	57.971,00	68.508,00
Istituto di Biorobotica	IHEAINCP22MTC	AINCP-Clinical validation of Artificial Intelligence for providing a personalized motor clinical profile assessment and rehabilitation of upper limb in children with unilateral Cerebral Palsy. GA101057309	Oneri sociali Assegni di ricerca	2.705,00	2.029,00	2.397,00
Istituto di Biorobotica	IHEAINCP22MTC	AINCP-Clinical validation of Artificial Intelligence for providing a personalized motor clinical profile assessment and rehabilitation of upper limb in children with unilateral Cerebral Palsy. GA101057309	Materiale di laboratorio	35.150,00	25.600,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHEAINCP22MTC	AINCP-Clinical validation of Artificial Intelligence for providing a personalized motor clinical profile assessment and rehabilitation of upper limb in children with unilateral Cerebral Palsy. GA101057309	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	115.149,00	85.600,00	70.905,00
Istituto di Biorobotica	IHEBioMELD22LR	BioMeld - A Modular Framework for Designing and Producing Biohybrid Machines, GA n.101070328 - Resp scientifico Prof. Leonardo Ricotti	Contributi allievi perfezionandi	80.000,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHEBioMELD22LR	BioMeld - A Modular Framework for Designing and Producing Biohybrid Machines, GA n.101070328 - Resp scientifico Prof. Leonardo Ricotti	Assegni di ricerca	0,00	38.477,00	0,00

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Istituto di Biorobotica	IHEBioMELD22LR	BioMeld - A Modular Framework for Designing and Producing Biohybrid Machines, GA n.101070328 - Resp scientifico Prof. Leonardo Ricotti	Oneri sociali Assegni di ricerca	0,00	1.347,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHEBioMELD22LR	BioMeld - A Modular Framework for Designing and Producing Biohybrid Machines, GA n.101070328 - Resp scientifico Prof. Leonardo Ricotti	Materiale di laboratorio	29.298,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHEBioMELD22LR	BioMeld - A Modular Framework for Designing and Producing Biohybrid Machines, GA n.101070328 - Resp scientifico Prof. Leonardo Ricotti	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	109.298,00	39.824,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHECOBOTICS22DR	ECOBOTICS.SEA "Bio-inspired Technologies for a Sustainable Marine Ecosystem"	Assegni di ricerca	10.000,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHECOBOTICS22DR	ECOBOTICS.SEA "Bio-inspired Technologies for a Sustainable Marine Ecosystem"	Oneri sociali Assegni di ricerca	3.989,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHECOBOTICS22DR	ECOBOTICS.SEA "Bio-inspired Technologies for a Sustainable Marine Ecosystem"	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	13.989,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHEDETERMINISTIC23NV	DETERMINISTIC6G_DETERMINISTIC E2E COMMUNICATION WITH 6G. GA 101096504. Resp. Scientifico Nicola Vitiello	Assegni di ricerca	47.705,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHEDETERMINISTIC23NV	DETERMINISTIC6G_DETERMINISTIC E2E COMMUNICATION WITH 6G. GA 101096504. Resp. Scientifico Nicola Vitiello	Oneri sociali Assegni di ricerca	1.670,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHEDETERMINISTIC23NV	DETERMINISTIC6G_DETERMINISTIC E2E COMMUNICATION WITH 6G. GA 101096504. Resp. Scientifico Nicola Vitiello	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	49.375,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHEMANIBOT23GC	MANIBOT: Advancing the physical intelligence and performance of roBOTS towards human-like bi-manual objects MANipulation	Contributi allievi perfezionandi	150.000,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHEMANIBOT23GC	MANIBOT: Advancing the physical intelligence and performance of roBOTS towards human-like bi-manual objects MANipulation	Assegni di ricerca	0,00	96.618,00	48.309,00
Istituto di Biorobotica	IHEMANIBOT23GC	MANIBOT: Advancing the physical intelligence and performance of roBOTS towards human-like bi-manual objects MANipulation	Oneri sociali Assegni di ricerca	0,00	3.382,00	1.691,00
Istituto di Biorobotica	IHEMANIBOT23GC	MANIBOT: Advancing the physical intelligence and performance of roBOTS towards human-like bi-manual objects MANipulation	Materiale di laboratorio	0,00	38.512,00	17.500,00
Istituto di Biorobotica	IHEMANIBOT23GC	MANIBOT: Advancing the physical intelligence and performance of roBOTS towards human-like bi-manual objects MANipulation	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	150.000,00	138.512,00	67.500,00
Istituto di Biorobotica	IHEMAPWORMS22AM	MAPWORMS - Mimicking Adaptation and Plasticity in WORMS Grant Agreement 101046846	Assegni di ricerca	96.618,00	57.971,00	94.106,00
Istituto di Biorobotica	IHEMAPWORMS22AM	MAPWORMS - Mimicking Adaptation and Plasticity in WORMS Grant Agreement 101046846	Oneri sociali Assegni di ricerca	3.382,00	2.029,00	3.294,00
Istituto di Biorobotica	IHEMAPWORMS22AM	MAPWORMS - Mimicking Adaptation and Plasticity in WORMS Grant Agreement 101046846	Materiale di laboratorio	30.000,00	25.000,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHEMAPWORMS22AM	MAPWORMS - Mimicking Adaptation and Plasticity in WORMS Grant Agreement 101046846	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	130.000,00	85.000,00	97.400,00
Istituto di Biorobotica	IHEREBORN23LR	REBORN_REMODELLING OF THE INFARCTED HEART: PIEZOELECTRIC MULTIFUNCTIONAL PATCH ENABLING THE SEQUENTIAL RELEASE OF THERAPEUTIC FACTORS. GA 101091852 Resp. Scientifico Leonardo Ricotti	Contributi allievi perfezionandi	100.000,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHEREBORN23LR	REBORN_REMODELLING OF THE INFARCTED HEART: PIEZOELECTRIC MULTIFUNCTIONAL PATCH ENABLING THE SEQUENTIAL RELEASE OF THERAPEUTIC FACTORS. GA 101091852 Resp. Scientifico Leonardo Ricotti	Assegni di ricerca	0,00	48.309,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHEREBORN23LR	REBORN_REMODELLING OF THE INFARCTED HEART: PIEZOELECTRIC MULTIFUNCTIONAL PATCH ENABLING THE SEQUENTIAL RELEASE OF THERAPEUTIC FACTORS. GA 101091852 Resp. Scientifico Leonardo Ricotti	Oneri sociali Assegni di ricerca	0,00	1.691,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHEREBORN23LR	REBORN_REMODELLING OF THE INFARCTED HEART: PIEZOELECTRIC MULTIFUNCTIONAL PATCH ENABLING THE SEQUENTIAL RELEASE OF THERAPEUTIC FACTORS. GA 101091852 Resp. Scientifico Leonardo Ricotti	Materiale di laboratorio	0,00	21.562,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHEREBORN23LR	REBORN_REMODELLING OF THE INFARCTED HEART: PIEZOELECTRIC MULTIFUNCTIONAL PATCH ENABLING THE SEQUENTIAL RELEASE OF THERAPEUTIC FACTORS. GA 101091852 Resp. Scientifico Leonardo Ricotti	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	100.000,00	71.562,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHEREGO22AM	"REGO - Cognitive robotic tools for human-centered small-scale multi-robot operations", GA n. 101070066 - Resp scientifico Prof. ssa Arianna Menciaci	Contributi allievi perfezionandi	130.000,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHEREGO22AM	"REGO - Cognitive robotic tools for human-centered small-scale multi-robot operations", GA n. 101070066 - Resp scientifico Prof. ssa Arianna Menciaci	Assegni di ricerca	0,00	114.285,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHEREGO22AM	"REGO - Cognitive robotic tools for human-centered small-scale multi-robot operations", GA n. 101070066 - Resp scientifico Prof. ssa Arianna Menciaci	Oneri sociali Assegni di ricerca	0,00	5.715,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHEREGO22AM	"REGO - Cognitive robotic tools for human-centered small-scale multi-robot operations", GA n. 101070066 - Resp scientifico Prof. ssa Arianna Menciaci	Materiale di laboratorio	20.000,00	30.000,00	52.380,00
Istituto di Biorobotica	IHEREGO22AM	"REGO - Cognitive robotic tools for human-centered small-scale multi-robot operations", GA n. 101070066 - Resp scientifico Prof. ssa Arianna Menciaci	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	150.000,00	150.000,00	52.380,00
Istituto di Biorobotica	IHEREWIRE23SM	REWIRE - TECHNOLOGY-DRIVEN COMBINATORIAL THERAPY TO REWIRE THE SPINAL CORD AFTER INJURY. Resp. Scientifico Prof. Silvestro Micera	Assegni di ricerca	77.294,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHEREWIRE23SM	REWIRE - TECHNOLOGY-DRIVEN COMBINATORIAL THERAPY TO REWIRE THE SPINAL CORD AFTER INJURY. Resp. Scientifico Prof. Silvestro Micera	Oneri sociali Assegni di ricerca	2.800,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHEREWIRE23SM	REWIRE - TECHNOLOGY-DRIVEN COMBINATORIAL THERAPY TO REWIRE THE SPINAL CORD AFTER INJURY. Resp. Scientifico Prof. Silvestro Micera	Materiale di laboratorio	20.000,00	15.123,00	15.123,00
Istituto di Biorobotica	IHEREWIRE23SM	REWIRE - TECHNOLOGY-DRIVEN COMBINATORIAL THERAPY TO REWIRE THE SPINAL CORD AFTER INJURY. Resp. Scientifico Prof. Silvestro Micera	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	100.094,00	15.123,00	15.123,00

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Istituto di Biorobotica	IHESMAUG23CS	SMAUG: Smart Maritime And Underwater Guardian GA Project n. 101121129- Resp. Scientifico Cesare Stefanini	Assegni di ricerca	57.000,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHESMAUG23CS	SMAUG: Smart Maritime And Underwater Guardian GA Project n. 101121129- Resp. Scientifico Cesare Stefanini	Oneri sociali Assegni di ricerca	2.172,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHESMAUG23CS	SMAUG: Smart Maritime And Underwater Guardian GA Project n. 101121129- Resp. Scientifico Cesare Stefanini	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	59.172,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHESWAG23MTC	SWAG: SOFT WEARABLE ASSISTIVE GARMENTS FOR HUMAN EMPOWERMENT G.A. n.101120408- Resp.Sc. Matteo CIANCHETTI	Contributi allievi perfezionandi	140.000,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHESWAG23MTC	SWAG: SOFT WEARABLE ASSISTIVE GARMENTS FOR HUMAN EMPOWERMENT G.A. n.101120408- Resp.Sc. Matteo CIANCHETTI	Assegni di ricerca	0,00	48.000,00	67.500,00
Istituto di Biorobotica	IHESWAG23MTC	SWAG: SOFT WEARABLE ASSISTIVE GARMENTS FOR HUMAN EMPOWERMENT G.A. n.101120408- Resp.Sc. Matteo CIANCHETTI	Oneri sociali Assegni di ricerca	0,00	2.000,00	2.500,00
Istituto di Biorobotica	IHESWAG23MTC	SWAG: SOFT WEARABLE ASSISTIVE GARMENTS FOR HUMAN EMPOWERMENT G.A. n.101120408- Resp.Sc. Matteo CIANCHETTI	Materiale di laboratorio	0,00	23.000,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHESWAG23MTC	SWAG: SOFT WEARABLE ASSISTIVE GARMENTS FOR HUMAN EMPOWERMENT G.A. n.101120408- Resp.Sc. Matteo CIANCHETTI	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	140.000,00	73.000,00	70.000,00
Istituto di Biorobotica	IHImmUniverse20LR	ImmUniverse "Better control and treatment of immune-mediated diseases by exploring the universe of microenvironment imposed tissue signatures and their correlates in liquid biopsies" _ GA n. 853995	Materiale di laboratorio	28.000,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHImmUniverse20LR	ImmUniverse "Better control and treatment of immune-mediated diseases by exploring the universe of microenvironment imposed tissue signatures and their correlates in liquid biopsies" _ GA n. 853995	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	28.000,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHISEED21ADS	I-SEED: Towards new frontiers for distributed environmental monitoring based on an ecosystem of plant seed-like soft robots GA n. 101017940 — resp. scientifico prof Antonio De Simone	Assegni di ricerca	75.415,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHISEED21ADS	I-SEED: Towards new frontiers for distributed environmental monitoring based on an ecosystem of plant seed-like soft robots GA n. 101017940 — resp. scientifico prof Antonio De Simone	Oneri sociali Assegni di ricerca	2.272,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHISEED21ADS	I-SEED: Towards new frontiers for distributed environmental monitoring based on an ecosystem of plant seed-like soft robots GA n. 101017940 — resp. scientifico prof Antonio De Simone	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	77.687,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHMARI4YARD20SC	'Mari4_YARD' User-centric solutions for a flexible and modular manufacturing in small and medium-sized shipyards' —GA n.101006798 . Resp. scientifico Dott.ssa Simona Crea	Assegni di ricerca	20.000,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHMARI4YARD20SC	'Mari4_YARD' User-centric solutions for a flexible and modular manufacturing in small and medium-sized shipyards' —GA n.101006798 . Resp. scientifico Dott.ssa Simona Crea	Oneri sociali Assegni di ricerca	5.000,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHMARI4YARD20SC	'Mari4_YARD' User-centric solutions for a flexible and modular manufacturing in small and medium-sized shipyards' —GA n.101006798 . Resp. scientifico Dott.ssa Simona Crea	Materiale di laboratorio	7.000,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHMARI4YARD20SC	'Mari4_YARD' User-centric solutions for a flexible and modular manufacturing in small and medium-sized shipyards' —GA n.101006798 . Resp. scientifico Dott.ssa Simona Crea	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	32.000,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHODIN21GC	ODIN Leveraging AI based technology to transform the future of health care delivery in Leading Hospitals in Europe", GA N. 101017331	Assegni di ricerca	43.479,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHODIN21GC	ODIN Leveraging AI based technology to transform the future of health care delivery in Leading Hospitals in Europe", GA N. 101017331	Oneri sociali Assegni di ricerca	1.521,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHODIN21GC	ODIN Leveraging AI based technology to transform the future of health care delivery in Leading Hospitals in Europe", GA N. 101017331	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	45.000,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHSTORMBOTS21ADS	Grant Agreement number: 956150 — STORM-BOTS SOFT AND TANGIBLE ORGANIC RESPONSIVE MATERIALS PROGRESSING ROBOTIC FUNCTIONS- Resp. Scientifico: Prof.Antonio De Simone	Assegni di ricerca	13.000,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHSTORMBOTS21ADS	Grant Agreement number: 956150 — STORM-BOTS SOFT AND TANGIBLE ORGANIC RESPONSIVE MATERIALS PROGRESSING ROBOTIC FUNCTIONS- Resp. Scientifico: Prof.Antonio De Simone	Oneri sociali Assegni di ricerca	2.000,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IHSTORMBOTS21ADS	Grant Agreement number: 956150 — STORM-BOTS SOFT AND TANGIBLE ORGANIC RESPONSIVE MATERIALS PROGRESSING ROBOTIC FUNCTIONS- Resp. Scientifico: Prof.Antonio De Simone	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	15.000,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	ILARYNX21MTC	LARYNX - Studio e sviluppo di una laringe artificiale per indagare e replicare la fisiologia del sistema di produzione vocale e la fisiopatologia delle comuni lesioni cordali Resp.Scient. Dr. Matteo Cianchetti	Materiale di laboratorio	2.000,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	ILARYNX21MTC	LARYNX - Studio e sviluppo di una laringe artificiale per indagare e replicare la fisiologia del sistema di produzione vocale e la fisiopatologia delle comuni lesioni cordali Resp.Scient. Dr. Matteo Cianchetti	Ricerche su finanziamenti competitivi da enti privati - quota Scuola	2.000,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPE12MNESYS22SM	PE00006 MNESYS A MULTISCALE INTEGRATED APPROACH TO THE STUDY OF THE NERVOUS SYSTEM IN HEALTH AND DISEASE	Assegni di ricerca	278.261,00	197.101,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPE12MNESYS22SM	PE00006 MNESYS A MULTISCALE INTEGRATED APPROACH TO THE STUDY OF THE NERVOUS SYSTEM IN HEALTH AND DISEASE	Oneri sociali Assegni di ricerca	9.739,00	6.899,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPE12MNESYS22SM	PE00006 MNESYS A MULTISCALE INTEGRATED APPROACH TO THE STUDY OF THE NERVOUS SYSTEM IN HEALTH AND DISEASE	Materiale di laboratorio	100.000,00	48.000,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPE12MNESYS22SM	PE00006 MNESYS A MULTISCALE INTEGRATED APPROACH TO THE STUDY OF THE NERVOUS SYSTEM IN HEALTH AND DISEASE	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	388.000,00	252.000,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPNRR_EBRAINS22EF	IR0000011 – EBRAINS-Italy	Assegni di ricerca	145.000,00	43.000,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPNRR_EBRAINS22EF	IR0000011 – EBRAINS-Italy	Oneri sociali Assegni di ricerca	5.000,00	1.520,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPNRR_EBRAINS22EF	IR0000011 – EBRAINS-Italy	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	150.000,00	44.520,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPNRRTHE3_22FG	Tuscany Health Ecosystem - THE Spoke 3 PI Greco	Contributi allievi perfezionandi	165.000,00	166.805,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPNRRTHE3_22FG	Tuscany Health Ecosystem - THE Spoke 3 PI Greco	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	165.000,00	166.805,00	0,00

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Istituto di Biorobotica	IPNRRTHE8_22SM	Tuscany Health Ecosystem - THE Spoke 8 PI Micera	Contributi allievi perfezionandi	200.000,00	172.944,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPNRRTHE8_22SM	Tuscany Health Ecosystem - THE Spoke 8 PI Micera	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	200.000,00	172.944,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPRIN22ADS	Bando PRIN2022- Antonio DE SIMONE- ABYSS: "Accurate simulation of Bio-hybrid Soft Swimmers"	Assegni di ricerca	26.603,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPRIN22ADS	Bando PRIN2022- Antonio DE SIMONE- ABYSS: "Accurate simulation of Bio-hybrid Soft Swimmers"	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	26.603,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPRIN22AM	Bando PRIN2022- Arianna MENCIASSI- FUtUrO: "Focused Ultrasound Surgery enabled by Robotics and Simulation"	Contributi allievi perfezionandi	39.534,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPRIN22AM	Bando PRIN2022- Arianna MENCIASSI- FUtUrO: "Focused Ultrasound Surgery enabled by Robotics and Simulation"	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	39.534,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPRIN22CC	Bando PRIN2022- Christian CIPRIANI- PROPRIOUSS: "PROPRioceptive Input Output Units for Sensory Substitution"	Contributi allievi perfezionandi	37.917,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPRIN22CC	Bando PRIN2022- Christian CIPRIANI- PROPRIOUSS: "PROPRioceptive Input Output Units for Sensory Substitution"	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	37.917,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPRIN22CO	Bando PRIN2022- Calogero Maria ODDO- ARTIS: "Augmented Robotic Touch and hyperspectral Imaging Senses"	Contributi allievi perfezionandi	27.818,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPRIN22CO	Bando PRIN2022- Calogero Maria ODDO- ARTIS: "Augmented Robotic Touch and hyperspectral Imaging Senses"	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	27.818,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPRIN22DA	Bando PRIN2022- Debora ANGELONI- VISION: "Characterisation of the role of prometastatic MICAL2 on nuclear envelope and genome integrity through transcriptional control of Lamin A/C"	Materiale di laboratorio	38.274,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPRIN22DA	Bando PRIN2022- Debora ANGELONI- VISION: "Characterisation of the role of prometastatic MICAL2 on nuclear envelope and genome integrity through transcriptional control of Lamin A/C"	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	38.274,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPRIN22DR	Bando PRIN2022- Donato ROMANO- COSMIC: "COntrolled Space Microecological system supporting eCopoiesis"	Materiale di laboratorio	52.314,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPRIN22DR	Bando PRIN2022- Donato ROMANO- COSMIC: "COntrolled Space Microecological system supporting eCopoiesis"	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	52.314,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPRIN22EF	Bando PRIN2022- Egidio FALOTICO- DISCOVER: "Unveiling embodied intelligence in natural systems for bioinspired actuator design"	Materiale di laboratorio	31.696,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPRIN22EF	Bando PRIN2022- Egidio FALOTICO- DISCOVER: "Unveiling embodied intelligence in natural systems for bioinspired actuator design"	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	31.696,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPRIN22MRC	Bando PRIN2022- Marco CONTROZZI- CALLIOPE: "lattiCe bAsed ulTra Light sensOrized upper limb ProsthEsis"	Materiale di laboratorio	35.348,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPRIN22MRC	Bando PRIN2022- Marco CONTROZZI- CALLIOPE: "lattiCe bAsed ulTra Light sensOrized upper limb ProsthEsis"	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	35.348,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPRIN22MTC	Bando PRIN2022- Matteo CIANCHETTI- SOFTNESS: "Soft robotic arm with bodily awareness"	Materiale di laboratorio	33.267,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPRIN22MTC	Bando PRIN2022- Matteo CIANCHETTI- SOFTNESS: "Soft robotic arm with bodily awareness"	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	33.267,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPRIN22NV	Bando PRIN2022- Nicola VITIELLO- GAIT: "Gait-assistive exoskeleton for active ageing and prehabilitation"	Assegni di ricerca	34.067,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPRIN22NV	Bando PRIN2022- Nicola VITIELLO- GAIT: "Gait-assistive exoskeleton for active ageing and prehabilitation"	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	34.067,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPRIN22SRM	Bando PRIN2022- Sara MOCCIA- ThAI-MIA: Trustworthy hybrid quantum-classical Artificial Intelligence for Medical Image Analysis	Assegni di ricerca	28.344,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IPRIN22SRM	Bando PRIN2022- Sara MOCCIA- ThAI-MIA: Trustworthy hybrid quantum-classical Artificial Intelligence for Medical Image Analysis	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	28.344,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IROGER23CO	ROGER - RObot-Assisted Gross pathology Examination of solid tumoRs.	Assegni di ricerca	61.000,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IROGER23CO	ROGER - RObot-Assisted Gross pathology Examination of solid tumoRs.	Oneri sociali Assegni di ricerca	4.000,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IROGER23CO	ROGER - RObot-Assisted Gross pathology Examination of solid tumoRs.	Materiale di laboratorio	39.000,00	24.525,00	0,00
Istituto di Biorobotica	IROGER23CO	ROGER - RObot-Assisted Gross pathology Examination of solid tumoRs.	Ricerche su finanziamenti competitivi da altri Ministeri - quota Scuola	104.000,00	24.525,00	0,00
Istituto di Biorobotica	ITSTMBIOR23CO	Application platform for heart analysis (WP2)_Responsabile Prof. Calogero Oddo	Materiale di laboratorio	100.000,00	0,00	0,00
Istituto di Biorobotica	ITSTMBIOR23CO	Application platform for heart analysis (WP2)_Responsabile Prof. Calogero Oddo	Ricerche commissionate (Commerciale)	100.000,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GENACTI22GDD	Erasmus JMO - ENACTING - European Values in Context: Challenges and Comparative Insights	Missioni docenti e ricercatori	5.000,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GENACTI22GDD	Erasmus JMO - ENACTING - European Values in Context: Challenges and Comparative Insights	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	5.000,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GHEOPENMUSE23CS	OPEN MUSIC EUROPE – AN OPEN, SCALABLE DATA-TO-POLICY PIPELINE FOR EUROPEAN MUSIC ECOSYSTEMS	Assegni di ricerca	45.000,00	20.000,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GHEOPENMUSE23CS	OPEN MUSIC EUROPE – AN OPEN, SCALABLE DATA-TO-POLICY PIPELINE FOR EUROPEAN MUSIC ECOSYSTEMS	Missioni docenti e ricercatori	10.000,00	20.000,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GHEOPENMUSE23CS	OPEN MUSIC EUROPE – AN OPEN, SCALABLE DATA-TO-POLICY PIPELINE FOR EUROPEAN MUSIC ECOSYSTEMS	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	55.000,00	40.000,00	0,00

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GHEPQREACT23MG	PQ-REACT - Transition towards Quantum-Resistant Cryptography	Retribuzione ricercatori t.d.	50.000,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GHEPQREACT23MG	PQ-REACT - Transition towards Quantum-Resistant Cryptography	Assegni di ricerca	30.000,00	35.750,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GHEPQREACT23MG	PQ-REACT - Transition towards Quantum-Resistant Cryptography	Oneri sociali Assegni di ricerca	10.000,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GHEPQREACT23MG	PQ-REACT - Transition towards Quantum-Resistant Cryptography	Missioni docenti e ricercatori	4.000,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GHEPQREACT23MG	PQ-REACT - Transition towards Quantum-Resistant Cryptography	Altri servizi	5.000,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GHEPQREACT23MG	PQ-REACT - Transition towards Quantum-Resistant Cryptography	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	99.000,00	35.750,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GHEREBOOT23CS	Reviving, Boosting, Optimising and Transforming European Film Competitiveness - REBOOT	Collaborazioni scientifiche - ricerca	0,00	16.300,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GHEREBOOT23CS	Reviving, Boosting, Optimising and Transforming European Film Competitiveness - REBOOT	Assegni di ricerca	30.000,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GHEREBOOT23CS	Reviving, Boosting, Optimising and Transforming European Film Competitiveness - REBOOT	Missioni docenti e ricercatori	0,00	15.000,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GHEREBOOT23CS	Reviving, Boosting, Optimising and Transforming European Film Competitiveness - REBOOT	Altri servizi	10.000,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GHEREBOOT23CS	Reviving, Boosting, Optimising and Transforming European Film Competitiveness - REBOOT	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	40.000,00	31.300,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GHESOBIGDATARIPPDA	Amram - SoBigData RI Preparatory Phase Project - G.A. n. 101079043	Missioni docenti e ricercatori	10.000,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GHESOBIGDATARIPPDA	Amram - SoBigData RI Preparatory Phase Project - G.A. n. 101079043	Altri servizi	5.000,00	5.406,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GHESOBIGDATARIPPDA	Amram - SoBigData RI Preparatory Phase Project - G.A. n. 101079043	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	15.000,00	5.406,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GINFRASOBIGDATAGC	SoBigData.it: Strengthening the Italian RI for Social Mining and Big Data Analytics	Collaborazioni scientifiche - ricerca	100.000,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GINFRASOBIGDATAGC	SoBigData.it: Strengthening the Italian RI for Social Mining and Big Data Analytics	Assegni di ricerca	50.000,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GINFRASOBIGDATAGC	SoBigData.it: Strengthening the Italian RI for Social Mining and Big Data Analytics	Oneri sociali Assegni di ricerca	5.750,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GINFRASOBIGDATAGC	SoBigData.it: Strengthening the Italian RI for Social Mining and Big Data Analytics	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	155.750,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GLEADS21GC	Legality Attentive Data Scientists — LeADS	Missioni docenti e ricercatori	40.000,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GLEADS21GC	Legality Attentive Data Scientists — LeADS	Altri servizi	46.049,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GLEADS21GC	Legality Attentive Data Scientists — LeADS	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	86.049,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GPE7SERICS22GMO	PNRR PE7. SERICS	Assegni di ricerca	90.000,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GPE7SERICS22GMO	PNRR PE7. SERICS	Oneri sociali Assegni di ricerca	2.000,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GPE7SERICS22GMO	PNRR PE7. SERICS	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	92.000,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GPERSEO21AB	European Training Network on Personalized Robotics as Service Oriented applications' — 'PERSEO	Missioni docenti e ricercatori	10.294,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GPERSEO21AB	European Training Network on Personalized Robotics as Service Oriented applications' — 'PERSEO	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	10.294,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GPRIN22AB	Bando Prin 2022-Andrea Bertolini- RITE Responsibility In Technological Ecosystem	Assegni di ricerca	40.000,00	16.500,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GPRIN22AB	Bando Prin 2022-Andrea Bertolini- RITE Responsibility In Technological Ecosystem	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	40.000,00	16.500,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GPRIN22ADM	Bando Prin 2022- Alberto di Martino- PLENEZ "Casuistry" and rule-based approach in criminal law. Historical perspectives, current developments.	Assegni di ricerca	30.000,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GPRIN22ADM	Bando Prin 2022- Alberto di Martino- PLENEZ "Casuistry" and rule-based approach in criminal law. Historical perspectives, current developments.	Missioni docenti e ricercatori	0,00	20.757,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GPRIN22ADM	Bando Prin 2022- Alberto di Martino- PLENEZ "Casuistry" and rule-based approach in criminal law. Historical perspectives, current developments.	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	30.000,00	20.757,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GPRIN22CS	Bando Prin 2022- Caterina Sganga - Italian copyright law after the most recent EU legislative reforms: impact assessments, best practices and reform proposals to build	Assegni di ricerca	18.000,00	2.621,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GPRIN22CS	Bando Prin 2022- Caterina Sganga - Italian copyright law after the most recent EU legislative reforms: impact assessments, best practices and reform proposals to build	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	18.000,00	2.621,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GPRIN22EP	Bando Prin 2022-Erica Palmerini-A Legal Framework and Feasibility Study for Open Access Biobanks	Assegni di ricerca	21.824,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GPRIN22EP	Bando Prin 2022-Erica Palmerini-A Legal Framework and Feasibility Study for Open Access Biobanks	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	21.824,00	0,00	0,00

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GPRIN22MG	Bando Prin 2022-Maria Gagliardi- INSURtech and sustainABILITY. Towards sUStainable CHAnGes, in the use of technology and in the role of information, in insurance.	Assegni di ricerca	28.740,00	14.469,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GPRIN22MG	Bando Prin 2022-Maria Gagliardi- INSURtech and sustainABILITY. Towards sUStainable CHAnGes, in the use of technology and in the role of information, in insurance.	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	28.740,00	14.469,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GSOBIGDATA20GC	Comandè: H2020-SoBigData++: European Integrated Infrastructure for Social Mining and Big Data Analytics	Assegni di ricerca	12.000,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GSOBIGDATA20GC	Comandè: H2020-SoBigData++: European Integrated Infrastructure for Social Mining and Big Data Analytics	Oneri sociali Assegni di ricerca	3.275,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	GSOBIGDATA20GC	Comandè: H2020-SoBigData++: European Integrated Infrastructure for Social Mining and Big Data Analytics	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	15.275,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	SGOLDSTEIN22MS	JM- DEBUNKING POLITICAL USES OF DENIALISMS AND CONSPIRACY THEORIES IN EU	Assegni di ricerca	5.000,00	4.000,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	SGOLDSTEIN22MS	JM- DEBUNKING POLITICAL USES OF DENIALISMS AND CONSPIRACY THEORIES IN EU	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	5.000,00	4.000,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	SHEMENA22KK	Political Elites and Regime Change in the Middle East and North Africa: Accommodation or Exclusion?- G.A. n. 101044015	Collaborazioni scientifiche - ricerca	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	SHEMENA22KK	Political Elites and Regime Change in the Middle East and North Africa: Accommodation or Exclusion?- G.A. n. 101044015	Assegni di ricerca	100.000,00	100.000,00	150.000,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	SHEMENA22KK	Political Elites and Regime Change in the Middle East and North Africa: Accommodation or Exclusion?- G.A. n. 101044015	Missioni docenti e ricercatori	0,00	50.000,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	SHEMENA22KK	Political Elites and Regime Change in the Middle East and North Africa: Accommodation or Exclusion?- G.A. n. 101044015	Altri servizi	50.000,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	SHEMENA22KK	Political Elites and Regime Change in the Middle East and North Africa: Accommodation or Exclusion?- G.A. n. 101044015	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	200.000,00	200.000,00	200.000,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	SPRIN22ES	Bando Prin 2022- Emanuele Sommario-Health Emergencies and Legal Preparedness - HELP: Global, Regional and National Approaches	Assegni di ricerca	35.000,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	SPRIN22ES	Bando Prin 2022- Emanuele Sommario-Health Emergencies and Legal Preparedness - HELP: Global, Regional and National Approaches	Missioni docenti e ricercatori	0,00	7.575,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	SPRIN22ES	Bando Prin 2022- Emanuele Sommario-Health Emergencies and Legal Preparedness - HELP: Global, Regional and National Approaches	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	35.000,00	7.575,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	SPRIN22FC	Bando Prin 2022- Francesca Capone-International protection of human dignity through criminal law: strengthening Italy's implementation record	Assegni di ricerca	3.430,00	0,00	0,00
Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo	SPRIN22FC	Bando Prin 2022- Francesca Capone-International protection of human dignity through criminal law: strengthening Italy's implementation record	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	3.430,00	0,00	0,00
Istituto di Economia	ECOHEFIND23FL	FIND - Finance and Innovation to couple Negative emissions and sustainable Development	Collaborazioni scientifiche - ricerca	175.000,00	175.000,00	0,00
Istituto di Economia	ECOHEFIND23FL	FIND - Finance and Innovation to couple Negative emissions and sustainable Development	Altri servizi	50.000,00	50.000,00	0,00
Istituto di Economia	ECOHEFIND23FL	FIND - Finance and Innovation to couple Negative emissions and sustainable Development	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	225.000,00	225.000,00	0,00
Istituto di Economia	ECOHEOPENMUSE23GB	OPEN MUSIC EUROPE (OPENMUSE) – AN OPEN, SCALABLE DATA-TO-POLICY PIPELINE FOR EUROPEAN MUSIC ECOSYSTEMS	Assegni di ricerca	37.500,00	16.250,00	0,00
Istituto di Economia	ECOHEOPENMUSE23GB	OPEN MUSIC EUROPE (OPENMUSE) – AN OPEN, SCALABLE DATA-TO-POLICY PIPELINE FOR EUROPEAN MUSIC ECOSYSTEMS	Oneri sociali Assegni di ricerca	12.500,00	5.256,00	0,00
Istituto di Economia	ECOHEOPENMUSE23GB	OPEN MUSIC EUROPE (OPENMUSE) – AN OPEN, SCALABLE DATA-TO-POLICY PIPELINE FOR EUROPEAN MUSIC ECOSYSTEMS	Missioni docenti e ricercatori	6.619,00	0,00	0,00
Istituto di Economia	ECOHEOPENMUSE23GB	OPEN MUSIC EUROPE (OPENMUSE) – AN OPEN, SCALABLE DATA-TO-POLICY PIPELINE FOR EUROPEAN MUSIC ECOSYSTEMS	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	56.619,00	21.506,00	0,00
Istituto di Economia	ECOHEREBOOT23AN	Reviving, Boosting, Optimising and Transforming European Film Competitiveness - REBOOT	Assegni di ricerca	21.000,00	7.000,00	0,00
Istituto di Economia	ECOHEREBOOT23AN	Reviving, Boosting, Optimising and Transforming European Film Competitiveness - REBOOT	Oneri sociali Assegni di ricerca	7.000,00	3.431,00	0,00
Istituto di Economia	ECOHEREBOOT23AN	Reviving, Boosting, Optimising and Transforming European Film Competitiveness - REBOOT	Missioni docenti e ricercatori	2.000,00	0,00	0,00
Istituto di Economia	ECOHEREBOOT23AN	Reviving, Boosting, Optimising and Transforming European Film Competitiveness - REBOOT	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	30.000,00	10.431,00	0,00
Istituto di Economia	ECOPRIN22AN	Bando PRIN 2022 - A. Nuvolari - Industrialization in France and Britain: a new comparative economic history (1700-1913)	Assegni di ricerca	40.697,00	6.487,00	0,00
Istituto di Economia	ECOPRIN22AN	Bando PRIN 2022 - A. Nuvolari - Industrialization in France and Britain: a new comparative economic history (1700-1913)	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	40.697,00	6.487,00	0,00
Istituto di Economia	ECOPRIN22DG	Bando PRIN 2022 - D. Giachini- Market Learning and Robust Predictions (MALERP)	Assegni di ricerca	16.920,00	0,00	0,00
Istituto di Economia	ECOPRIN22DG	Bando PRIN 2022 - D. Giachini- Market Learning and Robust Predictions (MALERP)	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	16.920,00	0,00	0,00
Istituto di Economia	ECOPRIN22DM	Bando PRIN 2022 - D. Moschella - Automation, Trade, and Global Value Chains: New Empirical Evidence and Theory Development	Assegni di ricerca	28.541,00	30,00	0,00
Istituto di Economia	ECOPRIN22DM	Bando PRIN 2022 - D. Moschella - Automation, Trade, and Global Value Chains: New Empirical Evidence and Theory Development	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	28.541,00	30,00	0,00
Istituto di Economia	ECOPRIN22FL	Bando PRIN 2022 - F. Lamperti- Evaluating Climate Physical and Transition Risks in Italy (ECLIPtIC)	Assegni di ricerca	16.920,00	0,00	0,00

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Istituto di Economia	ECOPRIN22FL	Bando PRIN 2022 - F. Lamperti - Evaluating Climate Physical and Transition Risks in Italy (ECLIPtIC)	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	16.920,00	0,00	0,00
Istituto di Economia	ECOPRIN22FT	Bando PRIN 2022 - F. Tamagni - Data Driven Innovation. Measuring its Effects on Industries, Firms, and Business Models	Assegni di ricerca	15.326,00	1.587,00	0,00
Istituto di Economia	ECOPRIN22FT	Bando PRIN 2022 - F. Tamagni - Data Driven Innovation. Measuring its Effects on Industries, Firms, and Business Models	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	15.326,00	1.587,00	0,00
Istituto di Economia	ECOPRIN22GD	Bando PRIN 2022 - G. Dosi - Technology, labour, inequality (TELI)	Assegni di ricerca	45.175,00	6.341,00	0,00
Istituto di Economia	ECOPRIN22GD	Bando PRIN 2022 - G. Dosi - Technology, labour, inequality (TELI)	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	45.175,00	6.341,00	0,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	IBREATHE23TA	GA 101088694 - BREATHE "Building a space Revolution: Electric Air-breathing Technology for High-atmosphere Exploration" - Resp. dott. Tommaso Andreussi	Retribuzione ricercatori t.d.	90.000,00	150.000,00	200.000,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	IBREATHE23TA	GA 101088694 - BREATHE "Building a space Revolution: Electric Air-breathing Technology for High-atmosphere Exploration" - Resp. dott. Tommaso Andreussi	Oneri sociali ricercatori t.d.	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	IBREATHE23TA	GA 101088694 - BREATHE "Building a space Revolution: Electric Air-breathing Technology for High-atmosphere Exploration" - Resp. dott. Tommaso Andreussi	IRAP ricercatori t.d.	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	IBREATHE23TA	GA 101088694 - BREATHE "Building a space Revolution: Electric Air-breathing Technology for High-atmosphere Exploration" - Resp. dott. Tommaso Andreussi	Assegni di ricerca	0,00	60.000,00	60.000,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	IBREATHE23TA	GA 101088694 - BREATHE "Building a space Revolution: Electric Air-breathing Technology for High-atmosphere Exploration" - Resp. dott. Tommaso Andreussi	Materiale di laboratorio	60.000,00	60.000,00	60.000,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	IBREATHE23TA	GA 101088694 - BREATHE "Building a space Revolution: Electric Air-breathing Technology for High-atmosphere Exploration" - Resp. dott. Tommaso Andreussi	Missioni altro personale	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	IBREATHE23TA	GA 101088694 - BREATHE "Building a space Revolution: Electric Air-breathing Technology for High-atmosphere Exploration" - Resp. dott. Tommaso Andreussi	Altri servizi	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	IBREATHE23TA	GA 101088694 - BREATHE "Building a space Revolution: Electric Air-breathing Technology for High-atmosphere Exploration" - Resp. dott. Tommaso Andreussi	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	175.000,00	295.000,00	345.000,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	IINAIL_ID24_23MB	Il Primo Soccorso nelle aziende: dalla formazione dei medici competenti alla verifica dell'efficacia dei corsi di primo soccorso nei luoghi di lavoro	Assegni di ricerca	41.950,00	41.950,00	0,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	IINAIL_ID24_23MB	Il Primo Soccorso nelle aziende: dalla formazione dei medici competenti alla verifica dell'efficacia dei corsi di primo soccorso nei luoghi di lavoro	Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici - quota Scuola	41.950,00	41.950,00	0,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	IINAIL23MB	Sviluppo di un Dispositivo di protezione Individuale in realtà aumentata per la protezione delle vie aeree	Assegni di ricerca	35.750,00	35.750,00	0,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	IINAIL23MB	Sviluppo di un Dispositivo di protezione Individuale in realtà aumentata per la protezione delle vie aeree	Materiale di laboratorio	1.000,00	1.000,00	0,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	IINAIL23MB	Sviluppo di un Dispositivo di protezione Individuale in realtà aumentata per la protezione delle vie aeree	Missioni docenti e ricercatori	1.000,00	1.000,00	0,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	IINAIL23MB	Sviluppo di un Dispositivo di protezione Individuale in realtà aumentata per la protezione delle vie aeree	Altri servizi	42.750,00	42.750,00	0,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	IINAIL23MB	Sviluppo di un Dispositivo di protezione Individuale in realtà aumentata per la protezione delle vie aeree	Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici - quota Scuola	80.500,00	80.500,00	0,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	IPNRRTHE9_22AF	Tuscany Health Ecosystem - THE	Attrezzature scientifiche	30.000,00	0,00	0,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	IPNRRTHE9_22AF	Tuscany Health Ecosystem - THE	Contributi allievi perfezionandi	65.000,00	160.320,00	0,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	IPNRRTHE9_22AF	Tuscany Health Ecosystem - THE	Soggiorni fuori sede allievi	40.000,00	0,00	0,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	IPNRRTHE9_22AF	Tuscany Health Ecosystem - THE	Retribuzione ricercatori t.d.	52.000,00	52.000,00	0,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	IPNRRTHE9_22AF	Tuscany Health Ecosystem - THE	Altri servizi	30.000,00	0,00	0,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	IPNRRTHE9_22AF	Tuscany Health Ecosystem - THE	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	30.000,00	0,00	0,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	IPNRRTHE9_22AF	Tuscany Health Ecosystem - THE	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	187.000,00	212.320,00	0,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	ISUN22AF	Social and hUman ceNtered XR	Attrezzature scientifiche	8.000,00	0,00	0,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	ISUN22AF	Social and hUman ceNtered XR	Retribuzione ricercatori t.d.	50.000,00	100.000,00	0,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	ISUN22AF	Social and hUman ceNtered XR	Oneri sociali ricercatori t.d.	7.500,00	7.500,00	0,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	ISUN22AF	Social and hUman ceNtered XR	IRAP ricercatori t.d.	2.875,00	2.875,00	0,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	ISUN22AF	Social and hUman ceNtered XR	Assegni di ricerca	40.000,00	80.000,00	0,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	ISUN22AF	Social and hUman ceNtered XR	Oneri sociali Assegni di ricerca	7.500,00	7.500,00	0,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	ISUN22AF	Social and hUman ceNtered XR	Missioni altro personale	10.000,00	20.000,00	0,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	ISUN22AF	Social and hUman ceNtered XR	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	8.000,00	0,00	0,00

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Istituto di Intelligenza Meccanica	ISUN22AF	Social and hUman ceNtered XR	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	117.875,00	217.875,00	0,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	ITRIALSNET23MB	TRials supported by Smart Networks beyond 5G	Assegni di ricerca	60.000,00	60.000,00	0,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	ITRIALSNET23MB	TRials supported by Smart Networks beyond 5G	Oneri sociali Assegni di ricerca	4.000,00	4.670,00	0,00
Istituto di Intelligenza Meccanica	ITRIALSNET23MB	TRials supported by Smart Networks beyond 5G	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	64.000,00	64.670,00	0,00
Istituto di Management	EHEAINCP22GT	clinical validation of Artificial Intelligence for providing a personalized motor clinical profile assessment and rehabilitation of upper limb in children with unilateral Cerebral Palsy - 101057309	Collaborazioni scientifiche - ricerca	30.000,00	30.000,00	0,00
Istituto di Management	EHEAINCP22GT	clinical validation of Artificial Intelligence for providing a personalized motor clinical profile assessment and rehabilitation of upper limb in children with unilateral Cerebral Palsy - 101057309	Assegni di ricerca	26.250,00	30.000,00	0,00
Istituto di Management	EHEAINCP22GT	clinical validation of Artificial Intelligence for providing a personalized motor clinical profile assessment and rehabilitation of upper limb in children with unilateral Cerebral Palsy - 101057309	Oneri sociali Assegni di ricerca	8.750,00	10.000,00	0,00
Istituto di Management	EHEAINCP22GT	clinical validation of Artificial Intelligence for providing a personalized motor clinical profile assessment and rehabilitation of upper limb in children with unilateral Cerebral Palsy - 101057309	Missioni docenti e ricercatori	5.000,00	5.156,00	0,00
Istituto di Management	EHEAINCP22GT	clinical validation of Artificial Intelligence for providing a personalized motor clinical profile assessment and rehabilitation of upper limb in children with unilateral Cerebral Palsy - 101057309	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	70.000,00	75.156,00	0,00
Istituto di Management	EHEFEAST22AM	Food systems that support transitions to hEalthy And Sustainable dieTs	Assegni di ricerca	30.000,00	30.000,00	0,00
Istituto di Management	EHEFEAST22AM	Food systems that support transitions to hEalthy And Sustainable dieTs	Missioni docenti e ricercatori	20.000,00	20.000,00	0,00
Istituto di Management	EHEFEAST22AM	Food systems that support transitions to hEalthy And Sustainable dieTs	Altri servizi	0,00	0,00	47.663,00
Istituto di Management	EHEFEAST22AM	Food systems that support transitions to hEalthy And Sustainable dieTs	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	50.000,00	50.000,00	47.663,00
Istituto di Management	EHEGREENHEATEAF23MF	Gradual integration of REnewable non-fossil ENergy sources and modular HEATING technologies in EAF for progressive CO2 decrease	Assegni di ricerca	10.000,00	0,00	0,00
Istituto di Management	EHEGREENHEATEAF23MF	Gradual integration of REnewable non-fossil ENergy sources and modular HEATING technologies in EAF for progressive CO2 decrease	Missioni docenti e ricercatori	10.000,00	10.000,00	3.600,00
Istituto di Management	EHEGREENHEATEAF23MF	Gradual integration of REnewable non-fossil ENergy sources and modular HEATING technologies in EAF for progressive CO2 decrease	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	20.000,00	10.000,00	3.600,00
Istituto di Management	EHEPURESCRAP23FT	Purity improvement of scrap metal	Collaborazioni scientifiche - ricerca	20.000,00	28.000,00	0,00
Istituto di Management	EHEPURESCRAP23FT	Purity improvement of scrap metal	Assegni di ricerca	15.000,00	0,00	0,00
Istituto di Management	EHEPURESCRAP23FT	Purity improvement of scrap metal	Oneri sociali Assegni di ricerca	5.000,00	0,00	0,00
Istituto di Management	EHEPURESCRAP23FT	Purity improvement of scrap metal	Missioni docenti e ricercatori	1.101,00	2.000,00	0,00
Istituto di Management	EHEPURESCRAP23FT	Purity improvement of scrap metal	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	41.101,00	30.000,00	0,00
Istituto di Management	EHESOBIGDATARIPPP22AP	SoBigData RI Preparatory Phase Project	Collaborazioni scientifiche - ricerca	30.000,00	0,00	0,00
Istituto di Management	EHESOBIGDATARIPPP22AP	SoBigData RI Preparatory Phase Project	Assegni di ricerca	26.250,00	37.000,00	0,00
Istituto di Management	EHESOBIGDATARIPPP22AP	SoBigData RI Preparatory Phase Project	Oneri sociali Assegni di ricerca	8.750,00	12.500,00	0,00
Istituto di Management	EHESOBIGDATARIPPP22AP	SoBigData RI Preparatory Phase Project	Missioni docenti e ricercatori	5.000,00	5.937,00	0,00
Istituto di Management	EHESOBIGDATARIPPP22AP	SoBigData RI Preparatory Phase Project	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	70.000,00	55.437,00	0,00
Istituto di Management	EHPASS23MFU	Health Professionals' and the "Digital team" Skills advancement" (H-PASS)	Collaborazioni scientifiche - ricerca	25.000,00	20.000,00	0,00
Istituto di Management	EHPASS23MFU	Health Professionals' and the "Digital team" Skills advancement" (H-PASS)	Missioni docenti e ricercatori	5.000,00	1.855,00	0,00
Istituto di Management	EHPASS23MFU	Health Professionals' and the "Digital team" Skills advancement" (H-PASS)	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	30.000,00	21.855,00	0,00
Istituto di Management	EINFRASOBIGDATAAP	SoBigData.it: Strengthening the Italian RI for Social Mining and Big Data Analytics - piccaluga	Collaborazioni scientifiche - ricerca	30.000,00	0,00	0,00
Istituto di Management	EINFRASOBIGDATAAP	SoBigData.it: Strengthening the Italian RI for Social Mining and Big Data Analytics - piccaluga	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	30.000,00	0,00	0,00
Istituto di Management	ELOMBA23MV	ACCORDO DI COLLABORAZIONE TRA LA REGIONE E LA SCUOLA SUPERIORE S. ANNA DI PISA - ISTITUTO DI MANAGEMENT - MES PER ATTIVITÀ DI VALUTAZIONE PER GLI ANNI 2023/2024	Collaborazioni scientifiche - ricerca	30.000,00	0,00	0,00
Istituto di Management	ELOMBA23MV	ACCORDO DI COLLABORAZIONE TRA LA REGIONE E LA SCUOLA SUPERIORE S. ANNA DI PISA - ISTITUTO DI MANAGEMENT - MES PER ATTIVITÀ DI VALUTAZIONE PER GLI ANNI 2023/2024	Assegni di ricerca	20.000,00	0,00	0,00
Istituto di Management	ELOMBA23MV	ACCORDO DI COLLABORAZIONE TRA LA REGIONE E LA SCUOLA SUPERIORE S. ANNA DI PISA - ISTITUTO DI MANAGEMENT - MES PER ATTIVITÀ DI VALUTAZIONE PER GLI ANNI 2023/2024	Oneri sociali Assegni di ricerca	7.000,00	0,00	0,00
Istituto di Management	ELOMBA23MV	ACCORDO DI COLLABORAZIONE TRA LA REGIONE E LA SCUOLA SUPERIORE S. ANNA DI PISA - ISTITUTO DI MANAGEMENT - MES PER ATTIVITÀ DI VALUTAZIONE PER GLI ANNI 2023/2024	Missioni docenti e ricercatori	5.400,00	0,00	0,00

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Istituto di Management	ELOMBA23MV	ACCORDO DI COLLABORAZIONE TRA LA REGIONE E LA SCUOLA SUPERIORE S. ANNA DI PISA - ISTITUTO DI MANAGEMENT - MES PER ATTIVITÀ DI VALUTAZIONE PER GLI ANNI 2023/2024	Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici - quota Scuola	62.400,00	0,00	0,00
Istituto di Management	EMES23MV	Sistema di valutazione della performance 2023	Collaborazioni scientifiche - ricerca	100.000,00	100.000,00	0,00
Istituto di Management	EMES23MV	Sistema di valutazione della performance 2023	Assegni di ricerca	60.000,00	60.000,00	0,00
Istituto di Management	EMES23MV	Sistema di valutazione della performance 2023	Oneri sociali Assegni di ricerca	20.000,00	20.000,00	0,00
Istituto di Management	EMES23MV	Sistema di valutazione della performance 2023	Missioni docenti e ricercatori	20.000,00	20.000,00	0,00
Istituto di Management	EMES23MV	Sistema di valutazione della performance 2023	Altri servizi	80.400,00	80.400,00	0,00
Istituto di Management	EMES23MV	Sistema di valutazione della performance 2023	Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici - quota Scuola	280.400,00	280.400,00	0,00
Istituto di Management	EPE9GRINS22MF	PNRR PE9. GRINS Growing Resilient, INclusive and Sustainable	Retribuzione ricercatori t.d.	250.000,00	0,00	0,00
Istituto di Management	EPE9GRINS22MF	PNRR PE9. GRINS Growing Resilient, INclusive and Sustainable	Collaborazioni scientifiche - ricerca	110.000,00	0,00	0,00
Istituto di Management	EPE9GRINS22MF	PNRR PE9. GRINS Growing Resilient, INclusive and Sustainable	Assegni di ricerca	190.000,00	0,00	0,00
Istituto di Management	EPE9GRINS22MF	PNRR PE9. GRINS Growing Resilient, INclusive and Sustainable	Altri servizi	300.000,00	0,00	0,00
Istituto di Management	EPE9GRINS22MF	PNRR PE9. GRINS Growing Resilient, INclusive and Sustainable	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	850.000,00	0,00	0,00
Istituto di Management	EPRIN22AP	Bando PRIN 2022 - A Piccaluga - The contribution of Humane Entrepreneurship and Purpose-Driven Companies to reimagine Capitalism	Assegni di ricerca	26.501,00	10.778,00	0,00
Istituto di Management	EPRIN22AP	Bando PRIN 2022 - A Piccaluga - The contribution of Humane Entrepreneurship and Purpose-Driven Companies to reimagine Capitalism	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	26.501,00	10.778,00	0,00
Istituto di Management	EPRIN22CS	Bando PRIN 2022 - C. Seghieri - RETIN: Responses To Inequalities in Non-communicable diseases: measurement and management challenges through an inter-regional perspectives	Assegni di ricerca	20.551,00	0,00	0,00
Istituto di Management	EPRIN22CS	Bando PRIN 2022 - C. Seghieri - RETIN: Responses To Inequalities in Non-communicable diseases: measurement and management challenges through an inter-regional perspectives	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	20.551,00	0,00	0,00
Istituto di Management	ESALUT23MV	"Indagine sull'esperienza e gli esiti riportati dai pazienti cronici nell'utilizzo dei servizi territoriali per l'integrazione nell'ambito del monitoraggio dei Livelli Essenziali di Assistenza"	Collaborazioni scientifiche - ricerca	50.000,00	0,00	0,00
Istituto di Management	ESALUT23MV	"Indagine sull'esperienza e gli esiti riportati dai pazienti cronici nell'utilizzo dei servizi territoriali per l'integrazione nell'ambito del monitoraggio dei Livelli Essenziali di Assistenza"	Assegni di ricerca	20.000,00	0,00	0,00
Istituto di Management	ESALUT23MV	"Indagine sull'esperienza e gli esiti riportati dai pazienti cronici nell'utilizzo dei servizi territoriali per l'integrazione nell'ambito del monitoraggio dei Livelli Essenziali di Assistenza"	Oneri sociali Assegni di ricerca	8.000,00	0,00	0,00
Istituto di Management	ESALUT23MV	"Indagine sull'esperienza e gli esiti riportati dai pazienti cronici nell'utilizzo dei servizi territoriali per l'integrazione nell'ambito del monitoraggio dei Livelli Essenziali di Assistenza"	Missioni docenti e ricercatori	10.000,00	0,00	0,00
Istituto di Management	ESALUT23MV	"Indagine sull'esperienza e gli esiti riportati dai pazienti cronici nell'utilizzo dei servizi territoriali per l'integrazione nell'ambito del monitoraggio dei Livelli Essenziali di Assistenza"	Altri servizi	10.000,00	0,00	0,00
Istituto di Management	ESALUT23MV	"Indagine sull'esperienza e gli esiti riportati dai pazienti cronici nell'utilizzo dei servizi territoriali per l'integrazione nell'ambito del monitoraggio dei Livelli Essenziali di Assistenza"	Ricerche su finanziamenti competitivi da altri Ministeri - quota Scuola	98.000,00	0,00	0,00
Istituto di Management	EVENE22MV	Vainieri-Accordo di collaborazione tra Azienda Zero e la Scuola Superiore Sant'Anna, Istituto di Management, Laboratorio Management e Sanità per "lo svolgimento di attività d'interesse comune di	Assegni di ricerca	7.500,00	0,00	0,00
Istituto di Management	EVENE22MV	Vainieri-Accordo di collaborazione tra Azienda Zero e la Scuola Superiore Sant'Anna, Istituto di Management, Laboratorio Management e Sanità per "lo svolgimento di attività d'interesse comune di	Altri servizi	27.500,00	0,00	0,00
Istituto di Management	EVENE22MV	Vainieri-Accordo di collaborazione tra Azienda Zero e la Scuola Superiore Sant'Anna, Istituto di Management, Laboratorio Management e Sanità per "lo svolgimento di attività d'interesse comune di	Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici - quota Scuola	35.000,00	0,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IALCHIMIA22VC	ALCHIMIA - Data and decentralized Artificial intelligence for a competitive and green European metallurgy industry	Retribuzione ricercatori t.d.	0,00	60.000,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IALCHIMIA22VC	ALCHIMIA - Data and decentralized Artificial intelligence for a competitive and green European metallurgy industry	Oneri sociali ricercatori t.d.	0,00	10.000,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IALCHIMIA22VC	ALCHIMIA - Data and decentralized Artificial intelligence for a competitive and green European metallurgy industry	IRAP ricercatori t.d.	0,00	6.000,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IALCHIMIA22VC	ALCHIMIA - Data and decentralized Artificial intelligence for a competitive and green European metallurgy industry	Assegni di ricerca	0,00	90.000,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IALCHIMIA22VC	ALCHIMIA - Data and decentralized Artificial intelligence for a competitive and green European metallurgy industry	Oneri sociali Assegni di ricerca	0,00	6.000,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IALCHIMIA22VC	ALCHIMIA - Data and decentralized Artificial intelligence for a competitive and green European metallurgy industry	Missioni docenti e ricercatori	0,00	8.000,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IALCHIMIA22VC	ALCHIMIA - Data and decentralized Artificial intelligence for a competitive and green European metallurgy industry	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	0,00	180.000,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	ICLEVER23LV	Collaborative edge-cLOUD continuum and Embedded AI for a Visionary industry of the future	Retribuzione ricercatori t.d.	60.000,00	60.000,00	18.000,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	ICLEVER23LV	Collaborative edge-cLOUD continuum and Embedded AI for a Visionary industry of the future	Oneri sociali ricercatori t.d.	5.000,00	5.000,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	ICLEVER23LV	Collaborative edge-cLOUD continuum and Embedded AI for a Visionary industry of the future	IRAP ricercatori t.d.	5.000,00	5.000,00	0,00

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	ICLEVER23LV	Collaborative edge-cCloud continuum and Embedded AI for a Visionary industry of the future	Assegni di ricerca	40.694,00	40.693,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	ICLEVER23LV	Collaborative edge-cCloud continuum and Embedded AI for a Visionary industry of the future	Missioni docenti e ricercatori	10.000,00	10.000,00	2.000,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	ICLEVER23LV	Collaborative edge-cCloud continuum and Embedded AI for a Visionary industry of the future	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	120.694,00	120.693,00	20.000,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IDynReActPDP23VC	Grant Agreement 101112421 - Progetto DynReAct_PDP "Roll-out refinement of production scheduling through dynamic product routing, considering real-time plant monitoring and optimal reaction strategies" - Responsabile Scientifico dott.ssa Valentina Colla	Assegni di ricerca	0,00	41.215,00	41.215,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IDynReActPDP23VC	Grant Agreement 101112421 - Progetto DynReAct_PDP "Roll-out refinement of production scheduling through dynamic product routing, considering real-time plant monitoring and optimal reaction strategies" - Responsabile Scientifico dott.ssa Valentina Colla	Altri servizi	0,00	3.935,00	3.935,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IDynReActPDP23VC	Grant Agreement 101112421 - Progetto DynReAct_PDP "Roll-out refinement of production scheduling through dynamic product routing, considering real-time plant monitoring and optimal reaction strategies" - Responsabile Scientifico dott.ssa Valentina Colla	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	0,00	45.150,00	45.150,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IGREENHEATEAF23VC	Gradual integration of Renewable non-fossil Energy sources and modular HEATING technologies in EAF for progressive CO2 decrease	Retribuzione ricercatori t.d.	0,00	60.000,00	60.000,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IGREENHEATEAF23VC	Gradual integration of Renewable non-fossil Energy sources and modular HEATING technologies in EAF for progressive CO2 decrease	Oneri sociali ricercatori t.d.	0,00	5.000,00	5.000,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IGREENHEATEAF23VC	Gradual integration of Renewable non-fossil Energy sources and modular HEATING technologies in EAF for progressive CO2 decrease	IRAP ricercatori t.d.	0,00	5.000,00	5.000,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IGREENHEATEAF23VC	Gradual integration of Renewable non-fossil Energy sources and modular HEATING technologies in EAF for progressive CO2 decrease	Materiale di laboratorio	0,00	13.861,00	13.850,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IGREENHEATEAF23VC	Gradual integration of Renewable non-fossil Energy sources and modular HEATING technologies in EAF for progressive CO2 decrease	Missioni docenti e ricercatori	0,00	13.861,00	13.860,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IGREENHEATEAF23VC	Gradual integration of Renewable non-fossil Energy sources and modular HEATING technologies in EAF for progressive CO2 decrease	Altri servizi	0,00	2.000,00	2.000,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IGREENHEATEAF23VC	Gradual integration of Renewable non-fossil Energy sources and modular HEATING technologies in EAF for progressive CO2 decrease	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	0,00	99.722,00	99.710,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IMAGNIFY23AB	Multi-lane, high-power Photonic Integrated Circuit-based Erbium-Doped Amplifier	Retribuzione ricercatori t.d.	0,00	80.000,00	80.000,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IMAGNIFY23AB	Multi-lane, high-power Photonic Integrated Circuit-based Erbium-Doped Amplifier	Oneri sociali ricercatori t.d.	0,00	10.000,00	10.000,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IMAGNIFY23AB	Multi-lane, high-power Photonic Integrated Circuit-based Erbium-Doped Amplifier	Materiale di laboratorio	0,00	8.000,00	8.000,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IMAGNIFY23AB	Multi-lane, high-power Photonic Integrated Circuit-based Erbium-Doped Amplifier	Missioni docenti e ricercatori	0,00	10.000,00	10.000,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IMAGNIFY23AB	Multi-lane, high-power Photonic Integrated Circuit-based Erbium-Doped Amplifier	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	0,00	108.000,00	108.000,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IMAXH2DR22VC	MAXH2DR - Maximise H2 Enrichment in Direct Reduction Shaft Furnaces -	Retribuzione ricercatori t.d.	0,00	60.000,00	40.000,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IMAXH2DR22VC	MAXH2DR - Maximise H2 Enrichment in Direct Reduction Shaft Furnaces -	Oneri sociali ricercatori t.d.	0,00	4.000,00	4.000,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IMAXH2DR22VC	MAXH2DR - Maximise H2 Enrichment in Direct Reduction Shaft Furnaces -	IRAP ricercatori t.d.	0,00	5.000,00	5.000,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IMAXH2DR22VC	MAXH2DR - Maximise H2 Enrichment in Direct Reduction Shaft Furnaces -	Assegni di ricerca	0,00	32.645,00	12.500,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IMAXH2DR22VC	MAXH2DR - Maximise H2 Enrichment in Direct Reduction Shaft Furnaces -	Retribuzione personale tecnico-amministrativo t.d.	0,00	0,00	9.000,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IMAXH2DR22VC	MAXH2DR - Maximise H2 Enrichment in Direct Reduction Shaft Furnaces -	Oneri sociali personale tecnico-amministrativo t.d.	0,00	0,00	5.000,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IMAXH2DR22VC	MAXH2DR - Maximise H2 Enrichment in Direct Reduction Shaft Furnaces -	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	0,00	101.645,00	75.500,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IMWP4SPACE22AB	MSCA-2021-DN MWP4SPACE: MICROWAVE PHOTONIC TECHNOLOGIES FOR COMMUNICATIONS AND SENSING APPLICATIONS IN SPACE	Assegni di ricerca	102.198,00	0,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IMWP4SPACE22AB	MSCA-2021-DN MWP4SPACE: MICROWAVE PHOTONIC TECHNOLOGIES FOR COMMUNICATIONS AND SENSING APPLICATIONS IN SPACE	Altri servizi	56.000,00	40.520,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IMWP4SPACE22AB	MSCA-2021-DN MWP4SPACE: MICROWAVE PHOTONIC TECHNOLOGIES FOR COMMUNICATIONS AND SENSING APPLICATIONS IN SPACE	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	158.198,00	40.520,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	INANCY23AB	An Artificial Intelligent Aided Unified Network for Secure Beyond 5G Long Term Evolution	Retribuzione ricercatori t.d.	31.000,00	31.000,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	INANCY23AB	An Artificial Intelligent Aided Unified Network for Secure Beyond 5G Long Term Evolution	Oneri sociali ricercatori t.d.	2.500,00	2.500,00	0,00

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	INANCY23AB	An Artificial Intelligent Aided Unified Network for Secure Beyond 5G Long Term Evolution	IRAP ricercatori t.d.	2.500,00	2.500,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	INANCY23AB	An Artificial Intelligent Aided Unified Network for Secure Beyond 5G Long Term Evolution	Assegni di ricerca	30.000,00	30.000,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	INANCY23AB	An Artificial Intelligent Aided Unified Network for Secure Beyond 5G Long Term Evolution	Oneri sociali Assegni di ricerca	2.500,00	2.500,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	INANCY23AB	An Artificial Intelligent Aided Unified Network for Secure Beyond 5G Long Term Evolution	Missioni docenti e ricercatori	5.000,00	5.000,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	INANCY23AB	An Artificial Intelligent Aided Unified Network for Secure Beyond 5G Long Term Evolution	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	73.500,00	73.500,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IPE14RESTART22PC	RESTART - Telecomunicazioni del futuro	Attrezzature scientifiche	90.000,00	93.000,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IPE14RESTART22PC	RESTART - Telecomunicazioni del futuro	Contributi allievi perfezionandi	160.000,00	191.000,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IPE14RESTART22PC	RESTART - Telecomunicazioni del futuro	Retribuzione ricercatori t.d.	210.000,00	210.000,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IPE14RESTART22PC	RESTART - Telecomunicazioni del futuro	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	90.000,00	93.000,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IPE14RESTART22PC	RESTART - Telecomunicazioni del futuro	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	370.000,00	401.000,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IPE4NQSTI22GC	NQSTI - Scienze e tecnologie quantistiche	Attrezzature scientifiche	110.000,00	0,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IPE4NQSTI22GC	NQSTI - Scienze e tecnologie quantistiche	Retribuzione ricercatori t.d.	55.000,00	52.000,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IPE4NQSTI22GC	NQSTI - Scienze e tecnologie quantistiche	Missioni docenti e ricercatori	15.000,00	15.000,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IPE4NQSTI22GC	NQSTI - Scienze e tecnologie quantistiche	Altri servizi	20.000,00	20.000,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IPE4NQSTI22GC	NQSTI - Scienze e tecnologie quantistiche	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	110.000,00	0,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IPE4NQSTI22GC	NQSTI - Scienze e tecnologie quantistiche	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	90.000,00	87.000,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IPE7SERICS22GB	SERICS - Cybersecurity, nuove tecnologie e tutela dei diritti	Retribuzione ricercatori t.d.	122.000,00	149.000,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IPE7SERICS22GB	SERICS - Cybersecurity, nuove tecnologie e tutela dei diritti	Altri servizi	10.000,00	10.000,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IPE7SERICS22GB	SERICS - Cybersecurity, nuove tecnologie e tutela dei diritti	Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	132.000,00	159.000,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IPURESCRAP23VC	Purity improvement of scrap metal	Retribuzione ricercatori t.d.	19.104,00	20.000,00	20.000,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IPURESCRAP23VC	Purity improvement of scrap metal	Oneri sociali ricercatori t.d.	0,00	5.000,00	5.000,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IPURESCRAP23VC	Purity improvement of scrap metal	IRAP ricercatori t.d.	0,00	5.000,00	5.000,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IPURESCRAP23VC	Purity improvement of scrap metal	Collaborazioni scientifiche - ricerca	0,00	1.104,00	1.104,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IPURESCRAP23VC	Purity improvement of scrap metal	Assegni di ricerca	0,00	40.000,00	40.000,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IPURESCRAP23VC	Purity improvement of scrap metal	Oneri sociali Assegni di ricerca	0,00	448,00	447,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IPURESCRAP23VC	Purity improvement of scrap metal	Missioni docenti e ricercatori	0,00	5.000,00	5.000,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IPURESCRAP23VC	Purity improvement of scrap metal	Altri servizi	0,00	3.000,00	3.000,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IPURESCRAP23VC	Purity improvement of scrap metal	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	19.104,00	79.552,00	79.551,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IRollOilFree23VC	Grant Agreement 101112433 - Progetto RollOilFree II "Transfer of aqueous oil free lubricants into steel cold rolling practice" - Responsabile Scientifico dott.ssa Valentina Colla	Assegni di ricerca	0,00	37.050,00	37.050,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IRollOilFree23VC	Grant Agreement 101112433 - Progetto RollOilFree II "Transfer of aqueous oil free lubricants into steel cold rolling practice" - Responsabile Scientifico dott.ssa Valentina Colla	Altri servizi	0,00	10.950,00	10.950,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	IRollOilFree23VC	Grant Agreement 101112433 - Progetto RollOilFree II "Transfer of aqueous oil free lubricants into steel cold rolling practice" - Responsabile Scientifico dott.ssa Valentina Colla	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	0,00	48.000,00	48.000,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	ISEASON23NS	SEASON SEIF-mAnaged Sustainable high-capacity Optical Networks	Assegni di ricerca	10.000,00	0,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	ISEASON23NS	SEASON SEIF-mAnaged Sustainable high-capacity Optical Networks	Missioni docenti e ricercatori	2.812,00	0,00	0,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	ISEASON23NS	SEASON SEIF-mAnaged Sustainable high-capacity Optical Networks	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	12.812,00	0,00	0,00

CdR	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Descrizione Voce COAN	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	ISILENCE23VC	Grant Agreement 101112516 - Progetto SILENCE "Real-time acoustic sensorS and artificial Intelligence applications for the rEduction of local eNvironmental impaCt due to noise Emissions" - Responsabile Scientifico dott.ssa Valentina Colla	Assegni di ricerca	0,00	42.747,00	42.747,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	ISILENCE23VC	Grant Agreement 101112516 - Progetto SILENCE "Real-time acoustic sensorS and artificial Intelligence applications for the rEduction of local eNvironmental impaCt due to noise Emissions" - Responsabile Scientifico dott.ssa Valentina Colla	Altri servizi	0,00	2.325,00	2.325,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	ISILENCE23VC	Grant Agreement 101112516 - Progetto SILENCE "Real-time acoustic sensorS and artificial Intelligence applications for the rEduction of local eNvironmental impaCt due to noise Emissions" - Responsabile Scientifico dott.ssa Valentina Colla	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	0,00	45.072,00	45.072,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	ISteelExpert23VC	Grant Agreement 101112102 - Progetto iSteel-Expert "Remote expert virtual system enhancing human management capabilities and favors preservation, transfer and continuous evolution of knowledge for steelmaking operations"-Resp. Scientifico Valentina Colla	Assegni di ricerca	0,00	26.453,00	26.452,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	ISteelExpert23VC	Grant Agreement 101112102 - Progetto iSteel-Expert "Remote expert virtual system enhancing human management capabilities and favors preservation, transfer and continuous evolution of knowledge for steelmaking operations"-Resp. Scientifico Valentina Colla	Altri servizi	0,00	8.572,00	8.573,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	ISteelExpert23VC	Grant Agreement 101112102 - Progetto iSteel-Expert "Remote expert virtual system enhancing human management capabilities and favors preservation, transfer and continuous evolution of knowledge for steelmaking operations"-Resp. Scientifico Valentina Colla	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	0,00	35.025,00	35.025,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	ISurfConInspect23VC	Grant Agreement 101111885 - Progetto SurfConInspect "Enabling zero-defect manufacturing for flat steel production by means of optimized inspection results and a new level of online surface quality control" - Responsabile Scientifico Valentina Colla	Assegni di ricerca	0,00	46.597,00	46.598,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	ISurfConInspect23VC	Grant Agreement 101111885 - Progetto SurfConInspect "Enabling zero-defect manufacturing for flat steel production by means of optimized inspection results and a new level of online surface quality control" - Responsabile Scientifico Valentina Colla	Altri servizi	0,00	4.230,00	4.203,00
Istituto di Telecomunicazioni, Informatica e Fotonica	ISurfConInspect23VC	Grant Agreement 101111885 - Progetto SurfConInspect "Enabling zero-defect manufacturing for flat steel production by means of optimized inspection results and a new level of online surface quality control" - Responsabile Scientifico Valentina Colla	Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	0,00	50.827,00	50.801,00

<b>proventi progetti ric/formaz</b>	<b>20.431.706,00</b>	<b>10.114.562,00</b>	<b>3.565.882,00</b>
<b>costi progetti ric/formaz</b>	<b>20.431.706,00</b>	<b>10.114.562,00</b>	<b>3.565.882,00</b>
<i>di cui funzionamento</i>	<i>17.640.709,00</i>	<i>9.741.562,00</i>	<i>2.515.882,00</i>
<i>di cui investimento</i>	<i>2.790.997,00</i>	<i>373.000,00</i>	<i>1.050.000,00</i>
<b>proventi prog finanziati da Dip. Eccellenza</b>	<b>1.602.610,00</b>	<b>2.157.299,00</b>	<b>2.199.412,00</b>
<b>costi prog finanziati da Dip. Eccellenza</b>	<b>1.602.610,00</b>	<b>2.157.299,00</b>	<b>2.199.412,00</b>
<i>di cui funzionamento</i>	<i>1.232.341,00</i>	<i>1.855.799,00</i>	<i>1.869.079,00</i>
<i>di cui investimento</i>	<i>370.269,00</i>	<i>301.500,00</i>	<i>330.333,00</i>
<b>costi prog finanziati da FFO</b>	<b>5.196.617,00</b>	<b>4.493.077,00</b>	<b>4.298.661,00</b>
<i>di cui Phd</i>	<i>5.185.617,00</i>	<i>4.482.077,00</i>	<i>4.287.661,00</i>
<i>di cui Allievi, ex Allievi</i>	<i>11.000,00</i>	<i>11.000,00</i>	<i>11.000,00</i>

## Bilancio preventivo unico di ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria con ripartizione delle spese in missioni e programmi – 2024

---

Ai sensi dell'art.7 comma 3 del D.M. n.19 del 14 gennaio 2014, così come modificato dal D.l. 394/2017, e di quanto ulteriormente specificato nella terza edizione del Manuale Tecnico Operativo, viene presentato di seguito, quale allegato al Bilancio Unico di Previsione 2024, il bilancio preventivo unico di ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria, secondo la codifica SIOPE di cui al Decreto Mef del 5 settembre 2017. Tale prospetto contiene inoltre, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

La stima delle Entrate tiene conto della previsione di cassa per FFO e contributo residenze universitarie anno 2024, di altre entrate (es. finanziamenti derivanti dal contesto pubblico e privato per borse di studio per allievi ordinari e phd, locazioni, recuperi e rimborsi, proventi derivanti dalla concessione delle attrezzature Inphotec alla società Camgraphic) e delle entrate per progetti di ricerca, formazione e altro, la cui previsione è stata fornita dalle strutture della Scuola.

Per quanto concerne la parte Uscite per la valutazione si è tenuto conto della stima dei costi 2024 nella parte del budget di funzionamento con impatto monetario, delle uscite derivanti da pagamenti non costituenti costi sull'esercizio 2024 (es. fondo comune di ateneo anno 2023 da erogare nel 2024), del trend della spesa corrente e di investimento per progetti di ricerca, formazione e altro, della spesa per quote partner di progetti di ricerca coordinati dalla Scuola e dei pagamenti previsti su investimenti di Area Edilizia, Sostenibilità e Facility Management e Servizi ICT e transizione al digitale, su indicazione delle strutture della Scuola.

Le spese relative a docenti e ricercatori sono state ripartite tra i differenti programmi secondo l'indicazione ministeriale presente nel testo integrale della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo .

Le spese relative al personale tecnico amministrativo ed agli immobili sono state ripartite tra i differenti programmi secondo i criteri di classificazione di cui al Decreto Interministeriale Miur/Mef n.21 del 16 gennaio 2014 (art. 5, commi 7, 8 e 9) e di cui alla terza edizione del Manuale Tecnico Operativo, mediante rispettivamente l'afferenza dei singoli soggetti e la destinazione d'uso degli spazi.

Bilancio preventivo unico di ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria - 2024

E/U	Livello	Descrizione	
E	I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	€ -
E	II	Tributi	€ -
E	III	Imposte, tasse e proventi assimilati	€ -
E	I	Trasferimenti correnti	€ 51.562.186
E	II	Trasferimenti correnti	€ 51.562.186
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	€ 50.686.053
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	€ 49.265.039
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	€ 1.421.014
E	IV	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	€ -
E	III	Trasferimenti correnti da Famiglie	€ -
E	IV	Trasferimenti correnti da famiglie	
E	III	Trasferimenti correnti da Imprese	€ 132.038
E	IV	Sponsorizzazioni da imprese	€ -
E	IV	Altri trasferimenti correnti da imprese	€ 132.038
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	€ 444.095
E	IV	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	€ 444.095
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	€ 300.000
E	IV	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	€ -
E	IV	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	€ 300.000
E	I	Entrate extratributarie	€ 2.483.649
E	II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	€ 1.574.921
E	III	Vendita di beni	€ 50.000
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	€ 1.518.000
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	€ 6.921
E	II	Interessi attivi	€ -
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	€ -
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	€ -
E	III	Altri interessi attivi	€ -
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	€ 908.728
E	III	Indennizzi di assicurazione	€ -
E	III	Rimborsi in entrata	€ 608.728
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	€ 300.000
E	I	Entrate in conto capitale	€ 27.891.494
E	II	Contributi agli investimenti	€ 27.891.494
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	€ 15.092.713
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	€ 9.896.935
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	€ 2.813.539
E	IV	Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	€ 2.382.239
E	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	€ -
E	IV	Contributi agli investimenti da Famiglie	€ -
E	III	Contributi agli investimenti da Imprese	€ 3.404.096
E	IV	Contributi agli investimenti da imprese controllate	€ -
E	IV	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	€ -
E	IV	Contributi agli investimenti da altre Imprese	€ 3.404.096
E	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	€ 1.261.988
E	IV	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	€ 1.261.988
E	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	€ 8.132.697
E	IV	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	€ 349.199
E	IV	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	€ 7.783.498

E/U	Livello	Descrizione	
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	€ -
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	€ -
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	€ -
E	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	€ -
E	III	Alienazione di beni materiali	€ -
E	III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	€ -
E	III	Alienazione di beni immateriali	€ -
E	I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	€ -
E	II	Alienazione di attività finanziarie	€ -
E	III	Alienazione di partecipazioni	€ -
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	€ -
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	€ -
E	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	€ -
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	€ -
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in in favore di Famiglie	€ -
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	€ -
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	€ -
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	€ -
E	II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	€ -
E	III	Prelievi da depositi bancari	€ -
E	I	Accensione Prestiti	€ -
E	II	Accensione prestiti a breve termine	€ -
E	III	Finanziamenti a breve termine	€ -
E	II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	€ -
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	€ -
E	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	€ -
E	I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	€ -
E	II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	€ -
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	€ -
E	I	Entrate per conto terzi e partite di giro	€ 28.812.455
E	II	Entrate per partite di giro	€ 21.858.655
E	III	Altre ritenute	€ -
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	€ 19.102.802
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	€ 679.387
E	III	Altre entrate per partite di giro	€ 2.076.466
E	II	Entrate per conto terzi	€ 6.953.800
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	€ -
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	€ 2.894.054
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	€ 4.059.746
E	III	Depositi di/presso terzi	€ -
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	€ -
E	III	Altre entrate per conto terzi	€ -
		<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>€ 110.749.784</b>

E/U	Livello	Descrizione		MP.M1.P1.01.4 Servizi generali delle PA - Ricerca di base	MP.M1.P2.04.8 Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	MP.M1.P2.07.5 Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	MP.M2.P3.09.4 Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	MP.M2.P4.09.6 Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	MP.M4.P7.09.8 Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	MP.M4.P8.09.8 Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
U	I	Spese correnti	€ 76.332.226							
U	II	Redditi da lavoro dipendente	€ 37.884.106							
U	III	Retribuzioni lorde	€ 28.922.052	€ 10.951.601	€ 6.638.838	€ 629.858	€ 6.600.685		€ 147.801	€ 3.953.269
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	€ 8.962.054	€ 3.322.445	€ 1.512.515	€ 119.146	€ 1.937.428		€ 47.471	€ 2.023.049
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	€ 2.379.200							
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	€ 2.379.200	€ 881.226	€ 222.487	€ 31.448	€ 625.275	€ 43.685	€ 33.569	€ 541.510
U	II	Acquisto di beni e servizi	€ 25.101.554							
U	III	Acquisto di beni	€ 2.163.340	€ 71	€ 1.162.846	€ 153.147	€ 203.613	€ 22.450	€ 4.000	€ 617.213
U	III	Acquisto di servizi	€ 22.938.214	€ 183.855	€ 8.868.418	€ 891.336	€ 3.360.992	€ 2.600.107	€ 503.233	€ 6.530.273
U	II	Trasferimenti correnti	€ 10.089.581							
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	€ 72.941							
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	€ 72.941							€ 72.941
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali								
U	IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza								
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	€ 9.998.240							
U	IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	€ 9.369.941	€ 45.747	€ 6.902.953	€ 1.357.273	€ 537.000			€ 526.968
U	IV	Altri trasferimenti a famiglie	€ 628.299		€ 87.365	€ 3.259	€ 443.377	€ 19.200		€ 75.098
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	€ 18.400							
U	IV	Trasferimenti correnti a imprese controllate								
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate								
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese	€ 18.400		€ 400					€ 18.000
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	€ -							
U	IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private								
U	III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	€ -							
U	IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo								
U	IV	Altri Trasferimenti correnti alla UE								
U	II	Interessi passivi	€ -							
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine								
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine								
U	III	Altri interessi passivi								
U	II	Altre spese per redditi da capitale	€ -							
U	III	Diritti reali di godimento e servizi onerosi								
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.								

E/U	Livello	Descrizione		MP.M1.P1.01.4 Servizi generali delle PA - Ricerca di base	MP.M1.P2.04.8 Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	MP.M1.P2.07.5 Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	MP.M2.P3.09.4 Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	MP.M2.P4.09.6 Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	MP.M4.P7.09.8 Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	MP.M4.P8.09.8 Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	€ 654.768							
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)								
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea								
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	€ 654.768		€ 109.315	€ 11.675	€ 418.697			€ 115.081
U	II	Altre spese correnti	€ 223.017							
U	III	Versamenti IVA a debito								
U	III	Premi di assicurazione	€ 175.528	€ 338	€ 7.097	€ 1.039	€ 11.037			€ 156.017
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi								
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	€ 47.489	€ 66	€ 43.596	€ 2.392	€ 350			€ 1.085
U	I	Spese in conto capitale	€ 26.697.621							
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	€ 26.442.621							
U	III	Beni materiali	€ 26.145.339		€ 2.500.000					€ 23.645.339
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti								
U	III	Beni immateriali	€ 297.282							€ 297.282
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario								
U	II	Contributi agli investimenti	€ 255.000							
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	€ 185.000							
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali								
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	€ 185.000		€ 185.000					
U	IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza								
U	III	Contributi agli investimenti a Famiglie	€ -							
U	IV	Contributi agli investimenti a Famiglie								
U	III	Contributi agli investimenti a Imprese	€ -							
U	IV	Contributi agli investimenti a imprese controllate								
U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate								
U	IV	Contributi agli investimenti a altre Imprese	€ -							
U	III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	€ 70.000							
U	IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	€ 70.000		€ 70.000					
U	III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	€ -							
U	IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea								
U	IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo								

E/U	Livello	Descrizione		MP.M1.P1.01.4 Servizi generali delle PA - Ricerca di base	MP.M1.P2.04.8 Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	MP.M1.P2.07.5 Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	MP.M2.P3.09.4 Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	MP.M2.P4.09.6 Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	MP.M4.P7.09.8 Indirizzo politico - Istruzione non altrove classificato	MP.M4.P8.09.8 Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato								
U	I	Spese per incremento attività finanziarie	€	-														
U	II	Acquisizioni di attività finanziarie	€	-														
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale																
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine																
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine																
U	II	Concessione crediti di medio-lungo termine	€	-														
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie																
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie																
U	III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie																
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie																
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie																
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	€	-														
U	III	Versamenti a depositi bancari																
U	I	Rimborso Prestiti	€	-														
U	II	Rimborso prestiti a breve termine	€	-														
U	III	Rimborso Finanziamenti a breve termine																
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	€	-														
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine																
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario																
U	I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	€	-														
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	€	-														
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere																
U	I	Uscite per conto terzi e partite di giro	€	28.812.454														
U	II	Uscite per partite di giro	€	21.858.655														
U	III	Versamenti di altre ritenute																
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	€	19.102.802						€ 19.102.802								
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	€	679.387						€ 679.387								
U	III	Altre uscite per partite di giro	€	2.076.466						€ 2.076.466								
U	II	Uscite per conto terzi	€	6.953.799														
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi																
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	€	2.918.952	€	2.918.952												
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	€	4.034.847	€	4.034.847												
U	III	Depositi di/presso terzi																
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi																
U	III	Altre uscite per conto terzi																
		<b>TOTALE USCITE</b>	€	<b>131.842.301</b>	€	<b>15.385.349</b>	€	<b>35.264.629</b>	€	<b>3.200.573</b>	€	<b>14.138.454</b>	€	<b>2.685.442</b>	€	<b>736.074</b>	€	<b>60.431.780</b>