



BILANCIO UNICO DI ATENEO
ESERCIZIO 2022

Nota Integrativa al Bilancio Unico di Ateneo d'Esercizio - INDICE

<u>1. Relazione sulla gestione</u>	3
<u>2. Schemi di Bilancio</u>	23
<u>2.1 STATO PATRIMONIALE</u>	23
<u>2.2 Conto Economico</u>	25
<u>2.3 Rendiconto Finanziario</u>	27
<u>3.Premessa Nota Integrativa</u>	28
<u>4. Criteri di Valutazione</u>	28
<u>5. Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale</u>	34
<u>5.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)</u>	34
<u>5.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)</u>	40
<u>5.3 RATEI ATTIVI (C)</u>	45
<u>5.5 PATRIMONIO NETTO (A)</u>	46
<u>5.6 FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)</u>	56
<u>5.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)</u>	58
<u>5.8 DEBITI (D)</u>	52
<u>5.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)</u>	61
<u>5.10 RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)</u>	63
<u>5.11 CONTI D'ORDINE</u>	63
<u>6. Analisi delle voci del Conto Economico</u>	63
<u>6.1 PROVENTI OPERATIVI (A)</u>	63
<u>6.2 COSTI OPERATIVI (B)</u>	64
<u>6.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</u>	88
<u>6.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</u>	88
<u>6.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</u>	88
<u>6.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)</u>	89
<u>7. Altre informazioni</u>	91
<u>8. Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile /copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto</u>	92

1. Relazione sulla gestione

Aspetti generali

La gestione dell'esercizio 2022 e i dati di consuntivo di cui al presente documento evidenziano da un lato il completo superamento della crisi pandemica che è stata ricondotta ad una gestione di tipo ordinario, dall'altro una significativa capacità della Scuola di conseguire risultati rilevanti non solo in termini di ricerca, formazione e terza missione ma anche di contenimento della spesa da un lato e di attrazione fondi dall'altra. In questa prospettiva sono state infatti acquisite rilevanti risorse sia nell'ambito del programma Next Generation EU e del conseguente Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza a supporto del rilancio del sistema Paese, con la partecipazione della Scuola alle società consortili o fondazioni come proposto dagli HUB di riferimento, sia nei bandi di ricerca europei e nazionali. Inoltre la Scuola ha potuto contare su un incremento significativo di contributi ministeriali, che in parte potrebbero non ripetersi nei futuri esercizi, sia per finanziare la sua azione nel campo della ricerca, sia per la sua funzione formativa collegiale. Si evidenzia infine un significativo incremento delle donazioni da soggetti esterni quali fondazioni filantropiche e aziende private.

Si segnalano in particolare

■ Proventi

-incremento dei finanziamenti ministeriali

- Crescita dell'FFO – quota base e quota premiale - grazie all'intervento dedicato alle Scuole Superiori ad ordinamento speciale disposto dalla Legge di bilancio 2022 (L. 234/2021)
- Crescita delle risorse ministeriali destinate all'incremento del personale: non solo sostegno alla ricerca tramite Piani straordinari ricercatori ma la messa in campo di un Piano per il reclutamento di personale universitario di cui al DM 445/2022- piano A e risorse per la valorizzazione del personale tecnico amministrativo che partecipi al raggiungimento degli obiettivi strategici universitari
- Risorse per l'attuazione del PNRR per la ricerca, per l'incremento di posti alloggio rivolto agli studenti (c.d. bandi studentati), per la digitalizzazione, per la formazione
- Risorse relative al Piano nazionale per gli investimenti complementari al PNRR destinati ad iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale
- Risorse pubbliche per il finanziamento di posti aggiuntivi di borse PHD (DM 351 e 352) che si aggiungono alla consolidata attrattività aziendale dei percorsi dottorali avviati dalla Scuola

- finanziamenti derivanti dal contesto privato tra cui:

- Avvio della seconda fase del progetto di ricerca denominato "Proximity Care", finanziato dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e finalizzato a favorire il miglioramento dei servizi socio-sanitari nelle cosiddette "aree interne" della provincia di Lucca
- finanziamento di 9 posti aggiuntivi per allievo ordinario (di cui 2 assegnati per l'a.a. 2021-2022) e 2 posti aggiuntivi di allievo magistrale, finanziati dalla Fondazione Talento all'Opera, Fondazione Cavallini, Fondazione Laviosa, Fondazione Villa Gicaber e Mediobanca e contributi per la realizzazione del progetto "STEM – le ragazze si mettono in gioco" e "Me.Mo.-merito e mobilità" come segue:

Finanziatore	Annualità	Importo	Destinazione
Mediobanca	2022	72.000,00	2 posti Allievi ordinari a.a. 2022/2023
Mediobanca	2022	48.000,00	2 posti Allievi ordinari a.a. 2022/2023
Fondazione Bernardo Villa Gicaber	2022	72.000,00	2 posti Allievi ordinari a.a. 2022/2023
Società PagoPA	2022	50.000,00	Contributo Progetto STEM
Fondazione Talento all'Opera	2022	5.000,00	Contributo Progetto STEM
Fondazione Luca Cavallini	2022	36.000,00	1 posto Allievi ordinari a.a. 2022/2023
Fondazione Laviosa	2022	36.000,00	1 posto Allievi ordinari a.a. 2022/2023
Fondazione Talento all'Opera	2022	36.000,00	1 posto Allievi ordinari a.a. 2022/2023
Fondazione Talento all'Opera	2021	84.300,00	Progetto Me.Mo.
Fondazione Talento all'Opera	2021	80.000,00	1 posto Allievi ordinari a.a. 2021/2022 e premi di merito allievi Phd
Fondazione Luca Cavallini	2021	36.000,00	1 posto Allievi ordinari a.a. 2021/2022

- *attivazione nell'esercizio 2022 di nuove attività progettuali* per un valore di circa 33M di euro che si aggiungono ai finanziamenti del PNRR a conferma che la Scuola è ormai una realtà di riferimento nel panorama nazionale e oltre i confini nazionali

■ Costi

- escludendo i costi tipici legati alle attività progettuali (che incrementano di norma all'aumentare dei progetti attivati) si registra il rientro alla normalità post Covid che si riflette in un incremento della tipologia di costi correlati al rientro delle attività in presenza, ai soggiorni fuori sede e missioni, alle spese di ospitalità, al servizio di mensa, con contestuale mantenimento degli standard correlati ai servizi ICT, quest'ultimi anche a sostegno di una continua e crescente digitalizzazione
- sono significative le conseguenze della crisi energetica e il forte impatto sui costi delle utenze con incremento generalizzato dei costi dei fattori produttivi, legati a tassi inflazionistici da record nell'ultimo decennio; l'incremento dei costi di gestione è comunque contenuto rispetto alla crescita delle dimensioni della Scuola grazie ad interventi di efficientamento della gestione delle risorse e nonostante l'apertura di nuove sedi (ex Relais dei Fiori, appartamenti in Via Carducci e appartamento in località La Fontina in locazione passiva)
- incremento dei costi del personale in attuazione del "Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP) della Scuola Superiore Sant'Anna" e anche grazie ai finanziamenti ministeriali aggiuntivi su tale finalità
- incremento del livello dei costi per il perfezionamento/dottorato di ricerca non solo per i finanziamenti aggiuntivi derivanti dalle azioni PON e PNRR ma anche per effetto dell'incremento della borsa disposta da DM MUR con decorrenza 1 luglio 2022 oltre che per interventi aggiuntivi volontari della Scuola (contributo alla locazione) introdotti dal XXXVIII ciclo con incremento di risorse complessive investite

■ Investimenti

Relativamente agli investimenti, come meglio si vedrà nella sezione dedicata, meritano evidenza due operazioni immobiliari a carattere fortemente innovativo per la Scuola e per il panorama dell'intera pubblica Amministrazione:

- la partecipazione ad un'asta fallimentare che si è conclusa con l'aggiudicazione del compendio immobiliare di beni immobili e mobili del complesso denominato "Relais dei Fiori"
- la decisione di valutare la proposta ad iniziativa privata di partenariato pubblico privato per la realizzazione e gestione del Parco scientifico tecnologico S. Anna in San Giuliano Terme per ben 4 Edifici. La proposta è stata valutata positivamente ad inizio 2023

Degli importanti risultati raggiunti dalla Scuola nell'esercizio trascorso si fornisce qui una visione di sintesi, organizzata per macrovoci significative, in riferimento alle attività tipiche (formazione, ricerca, terza missione), internazionalizzazione e di supporto.

■ FORMAZIONE

■ Orientamento

Il calendario 2022 ha previsto la realizzazione di iniziative di orientamento in presenza o in modalità blended a cui hanno partecipato complessivamente più di 800 studenti e studentesse del quarto e quinto anno delle scuole superiori: nel mese di marzo sei Giornate di orientamento tematiche in modalità blended (259 partecipanti) introdotte da Studiare al Sant'Anna, un incontro di presentazione della Scuola e della sua offerta formativa trasmesso in streaming sul canale YouTube, a seguire fino a giugno dieci incontri settimanali on line con docenti, allievi e allieve di approfondimento sulle prove di concorso e sulla preparazione necessaria per affrontarle al meglio (283 partecipanti), la Scuola di orientamento universitario on line organizzata congiuntamente dalla Scuola Superiore Sant'Anna, Scuola Normale Superiore e Scuola Universitaria Superiore IUSS, che ha coinvolto, in tre corsi svoltisi tra giugno e luglio, 182 studenti e studentesse.

Nell'ambito del progetto STEM nel mese di luglio sono stati realizzati due corsi residenziali STEM: le ragazze si mettono in gioco! che hanno coinvolto 49 studentesse meritevoli provenienti da contesti socio-economici svantaggiati. Inoltre, è stata presentata l'offerta formativa della Scuola nelle scuole superiori in 25 incontri (online o in presenza) curati dalle allieve e dagli allievi e in 7 saloni e mini-saloni dell'orientamento (Campus Orienta - Catania, Il sistema universitario pisano a Seravezza, Campus Orienta - Pisa, Job&Orienta - Verona, Biyoung - Biella, Lycée Chateaubriand - Roma, Giornata delle Eccellenze Universitarie - Parigi).

Per la prima volta la Scuola Sant'Anna ha patrocinato le Olimpiadi della cultura e del talento e della Gara degli Istituti Agrari partecipando con allievi, allieve e docenti alle fasi finali delle due iniziative e offrendo opportunità di prendere parte alla scuola di orientamento universitario per sei partecipanti individuati nelle prove delle OCT e ad una iniziativa di orientamento tematico, della durata di due giorni (17 e 18 ottobre), sull'Area disciplinare di Scienze agrarie e Biotecnologie vegetali dedicata ai 10 vincitori e vincitrici della Gara degli Istituti Agrari.

■ Didattica integrativa,

Nel 2022 le modalità di accesso ai Corsi Ordinari di I e di II livello sono rimaste invariate. Al concorso di ammissione ai Corsi Ordinari di I livello e a Ciclo unico si accede mediante una preselezione, per tutte le aree disciplinari ad eccezione di Scienze Mediche, che consiste nel superamento di un test TOLC con un punteggio minimo stabilito nel bando di concorso a seconda dell'area settore concorsuale di riferimento. Al concorso di Scienze Mediche si accede invece direttamente, ma l'ammissione è subordinata al superamento del test nazionale per l'accesso programmato ai corsi di Laurea Magistrale di Medicina e Chirurgia. Il bando di concorso, a partire dall'a.a. 2020/2021 prevede un numero contingentato di candidati/e, selezionati tramite il TOLC. Il concorso di II Livello è invece destinato a studenti già laureati (Laurea Triennale) o laureandi che intendono iniziare un percorso di studi integrativo di un Corso di Laurea Magistrale biennale tra quelle convenzionate con la Scuola.

Per i concorsi per l'accesso ai Corsi Ordinari per l'a.a. 2022/2023 sono state presentate complessivamente 626 domande per la seconda fase di selezione post TOLC, a fronte di una disponibilità di 73 posti.

Nel 2022 gli allievi e le allieve dei corsi ordinari attivi sono stati 274, oltre a 52 allieve e allievi in proroga.

I corsi integrativi della Scuola (Corsi ordinari di I, di II livello e a Ciclo unico) possono considerarsi, su una linea di continuità, un percorso unico verso l'eccellenza, che valorizza le competenze mediante un rapporto

virtuoso e sinergico con la ricerca. Al tempo stesso i Corsi ordinari rappresentano l'impegno della Scuola nell'affiancare e sostenere, durante l'intero percorso universitario, la formazione di studentesse o studenti meritevoli per fornire conoscenze e competenze necessarie all'inserimento nel mondo della ricerca e del lavoro qualificato in ambito pubblico o privato, in Italia e all'estero.

La Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa integra la propria offerta formativa con Corsi di Laurea Magistrale attivati in convenzione con altri atenei italiani e stranieri, ai sensi dell'art. 3, comma 1, lettera d) dello Statuto. Le studentesse e gli studenti sono sottoposti ad un'alta selezione, mediante prove di accesso che garantiscono la qualità delle candidate e dei candidati in linea con i criteri di eccellenza propri della Scuola Superiore Sant'Anna. Al termine di tali percorsi, viene rilasciato il diploma di Laurea Magistrale a titolo congiunto tra la Scuola Superiore Sant'Anna e l'Ateneo partner.

Per l'a.a. 2022/2023 la Scuola ha attivato 5 Lauree Magistrali in convenzione per un totale di 244 studenti.

■ Seasonal School

A partire dall'anno accademico 2020/21 hanno preso avvio le "Seasonal School", percorsi formativi di eccellenza a carattere interdisciplinare, su tematiche di ricerca della Scuola, destinati a studentesse e studenti universitari iscritti ai corsi di laurea, di laurea magistrale, anche a ciclo unico, e ai corsi di perfezionamento e dottorato che abbiano i medesimi requisiti di profitto stabiliti per le allieve e gli allievi della Scuola.

Le Seasonal School rappresentano occasioni di incontro e confronto per entrare in contatto con studenti di merito provenienti da tutta Italia e dall'estero. Nel corso dell'anno accademico 2021/22 sono state erogate 16 iniziative a cui hanno partecipato 160 studenti sia italiani che stranieri. Per l'anno accademico 2022/23 sono state programmate 20 iniziative.

■ Alta Formazione

Dal 01/10/2021 al 30/9/2022 sono state complessivamente erogate 5.551 ore di formazione di cui 2.162 in lingua inglese, pari a circa il 39% sul totale delle ore di Alta Formazione erogate. Le ore erogate in lingua inglese continuano ad essere in un numero consistente e sono il risultato di attività di alta formazione che si collocano in un panorama di offerta formativa internazionale.

Nell'anno accademico 2021/2022 sono state attivate 67 iniziative di alta formazione, di cui 6 master e 61 corsi. Di queste 31 attività sono state erogate in modalità e-learning e 3 corsi sono stati erogati, in presenza, negli Stati del Niger, Ciad e Burkina Faso.

È da notare che 4 Master Universitari sono erogati interamente in lingua inglese e hanno come proprio target di riferimento allievi internazionali (Master in Photonic Integrated Circuits, Sensors and NETWORKS (PIXNET), Master in Human Rights and Conflict Management, Master in Electoral Policy and Administration (Mepa) e Master in trattamento percutaneo della malattia coronarica).

La realizzazione delle attività formative analizzate ha comportato l'affidamento di 1.224 incarichi di docenza. Tali incarichi sono stati affidati sia a docenti interni sia ad esperti esterni provenienti da altre Università e da enti privati e pubblici nazionali ed internazionali.

Dal mese di ottobre 2021 a settembre 2022 sono stati emanati, ai sensi della normativa vigente e dei regolamenti interni, n. 19 avvisi di procedura di selezione (valutazione comparativa) ed affidati complessivamente 56 incarichi di docenza.

Nello stesso periodo sono pervenute 1.033 domande di iscrizione online, tramite il gestionale Esse3; di queste il 33% proviene da candidati di cittadinanza straniera.

Gli/le allievi/e iscritti ai Master e Corsi di Alta Formazione sono stati 2.259, di cui il 44% di genere femminile. Dei 2.259 allievi il 38% circa è di nazionalità straniera.

■ Dottorato di ricerca

Nell'a.a. 2022/2023, senza variazione rispetto allo scorso anno, alla Scuola sono attivi i seguenti Corsi di Philosophiae Doctor (equipollenti ai Corsi di Dottorato di Ricerca), della durata variabile da tre a quattro anni e rivolti a giovani e brillanti laureati provenienti da tutto il mondo (gli allievi stranieri sono circa un quarto del totale):

1. PhD in Biorobotica
2. PhD in Agrobiodiversity (*quadriennale*)
3. PhD in Agrobioscienze
4. PhD in Health Science, Technology and Management
5. PhD in Economics (*quadriennale*)
6. PhD in Diritto
7. PhD in Management Innovation, Sustainability and Healthcare
8. PhD in Human Rights and Global Politics: Legal, Philosophical and Economic Challenges
9. PhD in Emerging Digital Technologies
10. PhD in Medicina Traslazionale

Per i concorsi di ammissione ai Corsi PhD sopra menzionati, nell'a.a. 2022/2023 sono pervenute complessivamente **1430** domande a fronte di **124** posizioni attivate.

Per la copertura delle posizioni di dottorato, nell'a.a. 2022/23, sono state destinate risorse per complessivi **€ 4.029.898** (comprendenti anche il finanziamento delle borse nell'ambito dei dottorati in forma associata con altri Atenei) provenienti dal Fondo di Finanziamento Ordinario e da risorse vincolate del MUR.

Oltre a queste risorse, la Scuola ha utilizzato parte dell'assegnazione ministeriale pari a **€ 2.070.000**, disposta dai Decreti Ministeriali n. 351 e n. 352 del 9 aprile 2022, nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), per l'attivazione di programmi di dottorato specificamente dedicati e dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese, per la copertura di ulteriori posizioni rispetto a quelle inizialmente messe a bando.

Infine, a seguito della partecipazione ad avvisi legati all'utilizzo di risorse a valere sul PNRR, la Scuola ha anche finanziato posizioni dottorali nell'ambito dei seguenti progetti:

- "THE - Tuscany Health Ecosystem"
- "Centro Nazionale di Ricerca per le Tecnologie dell'Agricoltura – Agritech";
- "Biorobotics Research and Innovation Engineering Facilities - BRIEF"
- "SoBigData.it: Strengthening the Italian RI for Social Mining and Big Data Analytics"

Grazie alla forte attrattività dei Corsi, molteplici enti esterni, pubblici e privati, hanno finanziato n. 14 borse tra quelle attivate, oltre a quelle finanziate su progetti di Ricerca della Scuola.

Da segnalare, per l'a.a. 2022/23, la partecipazione della Scuola a **10** corsi di dottorato congiunti o di interesse nazionale con sede amministrativa presso altri Atenei (7 in più rispetto all'anno precedente), nell'ambito dei quali la Scuola ha previsto il finanziamento di n. **16** borse di dottorato.

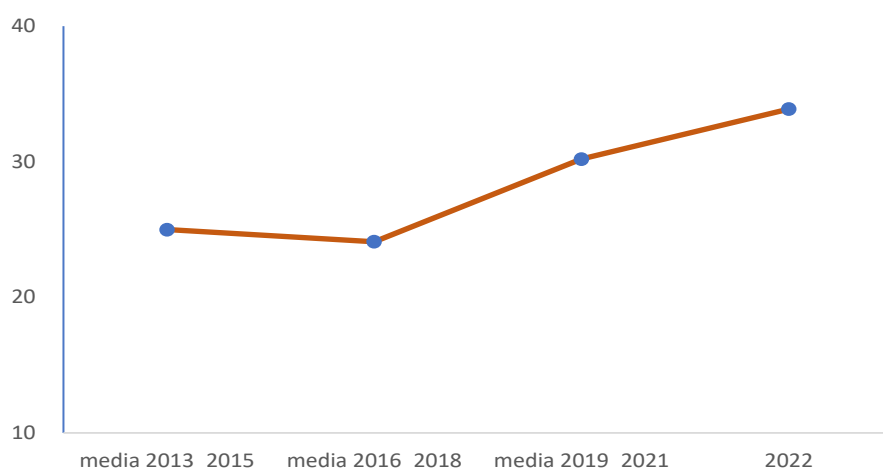
■ RICERCA

L'anno 2022 è stato caratterizzato indubbiamente dall'avvio delle progettualità PNRR. Su questo fronte la Scuola ha ricevuto finanziamenti dal MUR in quattro linee di investimento per un totale di €36.589.714, in particolare:

Progettualità nell'ambito del PNRR	
Tipologia	Importo
Infrastrutture di ricerca	16.674.030
Centri Nazionali	5.299.245
Ecosistemi dell'Innovazione	6.656.568
Partenariati estesi	7.959.871
TOTALE	36.589.714

Nonostante l'impegno profuso in ambito PNRR, la Scuola ha mantenuto elevate performance anche nel contesto della ricerca Europea. Nel corso del 2022 sono stati infatti finanziati 14 progetti HORIZON EUROPE, n. 5 progetti Erasmus. Significativo il trend di crescita e i risultati eccellenti sul fronte internazionale con l'approvazione di 3 progetti di eccellenza ERC-Horizon Europe. Il grafico seguente mostra la crescita nelle acquisizioni di progetti

Graf. 1 - Proventi quota scuola per progetti acquisiti negli anni 2013-2022 escluso PNRR (milioni di Euro)



L'anno 2022 è stato caratterizzato dalla costituzione dei due Centri Interdisciplinari "Health Science" e "Sostenibilità e Clima". Il primo Centro di Ricerca interdisciplinare, Health Science, è stato attivato nell'aprile del 2022; a dicembre dello stesso anno è stata approvata la costituzione del secondo Centro di Ricerca interdisciplinare: il Centro interdisciplinare sulla Sostenibilità e il clima (CISC). Con la ricerca interdisciplinare, il mondo accademico può fornire un contributo di maggiore efficienza per affrontare efficacemente le sfide globali dettate dalla sostenibilità.

Nel dettaglio, nel corso del 2022 alla Scuola sono stati attivi ben 798 progetti, dei quali 185 progetti finanziati dalla UE e Resto del Mondo, 77 progetti dal MUR, 36 progetti da Altri ministeri, 175 progetti da Altri Enti pubblici, 62 progetti da Enti privati e 263 progetti commissionati.

Un aumento significativo è stato registrato nel 2022 per le pubblicazioni scientifiche presenti sulle principali banche dati bibliometriche: per Scopus nel corso del 2022 la Scuola ha potuto vantare un portafoglio di oltre 12760 documenti (dato molto rilevante se rapportato all'organico del personale docente con quasi sei prodotti a testa ogni anno). Nel periodo 2017-2022 la Scuola ha inoltre cumulato 68500 citazioni, con una media di 12,4 citazioni per prodotto contro gli 11,1 del 2021 ed un impatto citazionale ponderato (FWCI) di 1,61.

Nel 2022 la Scuola si è posizionata nel ranking "THE – Times Higher Education - World University Ranking":

1° posto a livello Nazionale su 17 istituzioni censite; 14° posizione a livello mondiale su 790 istituzioni censite; 7° posto a livello europeo.

Alla fine del mese di dicembre 2022, l'ANVUR ha pubblicato la graduatoria dei 180 Dipartimenti di Eccellenza assegnatari del finanziamento per il quinquennio 2023–2027, e i due Dipartimenti proposti dalla Scuola sono stati ammessi al finanziamento, come di seguito indicato:

- Area CUN 09 – Ingegneria industriale e dell'informazione: La Scuola si è classificata al 9° posto con il Dipartimento denominato "Classe accademica di Scienze sperimentali"
- Area CUN 13 – Scienze economiche e statistiche: La Scuola si è classificata al 1° posto con il Dipartimento denominato "Classe accademica di Scienze sociali"

Nel corso del 2022 sono stati altresì resi noti i risultati della **VQR 2015–2019**. La Scuola a livello complessivo si posiziona al primo posto in Italia per prodotti scientifici del personale assunto, insieme alla Normale e al San Raffaele di Milano.

Istituzione	R1	Istituzione	R2	Istituzione	R1_2
prodotti del personale che ha mantenuto lo stesso ruolo		prodotti del personale assunto o con avanzamenti di carriera		prodotti del totale del personale	
1 Lucca - IMT	1,30	Milano Bocconi	1,21	Pisa S.Anna	1,20
2 Milano HUMANITAS	1,30	Roma LUISS	1,19	Milano San Raffaele	1,20
3 GSSI	1,29	Pisa Normale	1,18	Pisa Normale	1,20
4 Pisa S.Anna	1,27	Pisa S.Anna	1,15	Roma LUISS	1,19
5 Pavia IUSS	1,25	Milano San Raffaele	1,15	Lucca - IMT	1,18
6 Milano San Raffaele	1,24	Trieste SISSA	1,12	Milano Bocconi	1,18
7 Pisa Normale	1,22	Lucca - IMT	1,11	GSSI	1,15
8 Milano Bocconi	1,17	GSSI	1,10	Trieste SISSA	1,13
9 Roma LUISS	1,15	Trento	1,07	Milano HUMANITAS	1,12
10 Trieste SISSA	1,14	Firenze IUL	1,07	Pavia IUSS	1,11
11 Reggio Calabria	1,10	Milano HUMANITAS	1,06	Roma San Raffaele	1,11
12 Roma Foro Italico	1,10	Verona	1,06	Saint Camillus University	1,10
13 Roma LUMSA	1,10	Milano	1,06	Trento	1,09
14 Trento	1,10	Padova	1,06	Firenze IUL	1,09
15 Verona	1,10	Roma San Raffaele	1,06	Verona	1,08
...		

Per un approfondimento di tali risultati si rimanda alla "Relazione sui risultati dell'attività di Ricerca, di Formazione e di Trasferimento Tecnologico" allegata al presente bilancio d'esercizio e dove emerge che confrontando il posizionamento della Scuola Superiore Sant'Anna con quello delle altre Scuole Superiori (v. *tabella sotto riportata*), la qualità del corpo docente e di ricerca si attesta su livelli superiori alla media delle Scuole Superiori che appare particolarmente positivo considerando che la Scuola opera con un numero di docenti e ricercatori assai superiore alle altre scuole. È inoltre da rilevare un buon posizionamento sull'indicatore R4 (terza missione) dove la Scuola occupa la prima posizione.

Posizionamento della Scuola rispetto all'indicatore R

	R1 Personale permanente	R2 permanente neo- assunto	R1+R2 Tutto il personale	R3 Dottori di Ricerca	R4 Terza Missione
GSSI	1,3	1,1	1,2	-	1,2
IMT	1,3	1,1	1,2	0,8	0,7
IUSS	1,3	1,0	1,1	1,0	0,7
Scuola Normale Superiore	1,2	1,2	1,2	1,1	0,5
Scuola Superiore Sant'Anna	1,3	1,2	1,2	1,1	1,4
SISSA	1,1	1,1	1,1	1,1	1,2

TERZA MISSIONE

L'Area Terza Missione, istituita nel 2020, organizza iniziative di public engagement, attività di partnership, placement e supporto alle istituzioni, perseguendo una stretta sinergia con la formazione e la ricerca. Convoglia in un'unica struttura amministrativa la valorizzazione e il trasferimento della conoscenza, l'ecosistema dell'innovazione e il placement.

Attività di valorizzazione e trasferimento tecnologico

Nell'anno 2022, la Scuola ha depositato complessivamente n. 11 nuove domande di brevetto con priorità italiana, sono state sottomesse 15 estensioni di brevetti internazionali PCT e n. 9 estensioni fra fasi nazionali e fasi europee.

Nel corso dell'anno si è costituita n. 1 impresa spin-off per un totale di imprese accreditate pari a n. 46.

La Scuola ha proseguito le attività di trasferimento tecnologico:

- Progetti PROTEO3 e TRABIS3 ri-finanziati dal Ministero dello Sviluppo Economico (luglio 2020-giugno 2023) per il co-finanziamento di due figure specializzate nell'ambito del trasferimento tecnologico e la promozione dell'innovazione
- Progetto AFRUT2020, finanziato dalla Regione Toscana conclusosi a settembre 2022;
- Progetto JUMP (Joint Universities' prograM for Poc) finanziato dal Ministero dello Sviluppo Economico insieme a Scuola Normale Superiore e Università di Palermo. Il progetto è stato nuovamente sottomesso al Ministero per l'anno 2023 (già assegnato);
- Progetti finanziati da RoboIT: supervisione delle attività e relativa rendicontazione dei 3 progetti finanziativi nel 2022;
- Progetto ARTI – Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione (Regione Puglia). Il progetto prevede la realizzazione di Corsi di tutorshi e mentoring mirati alla fondazione di nove star up innovative;
- Partecipazione attiva alle iniziative di EELISA – InnoCORE: dimensione di Ricerca & Innovazione condividendo competenze, risorse, infrastrutture, strumenti e buone pratiche nell'ambito della comunità del progetto;
- Organizzazione/partecipazione eventi: Borsa per la ricerca 2022, Start Cup Toscana 2022, BioVaria 2022, PNI 2022, Meet in Italy for Life Sciences, MiMu 2022, Toscana Inventors Day Health svoltosi a settembre in cu sono stati presentati 50 brevetti della Scuola e realizzati 2 video promozionali.

Collabora con l'Ufficio Regionale di Trasferimento Tecnologico che ha portato alla realizzazione di analisi ai fini della valorizzazione di alcuni brevetti del portfolio. Partecipazione al gruppo di lavoro per la revisione di contratti conto terzi e alle attività della Cabina di Regionale oltre alla selezione di risorse umane per l'URTT

Placement/Career services

Il Placement mette in contatto imprese e istituzioni più innovative del mercato nazionale ed internazionale con laureande e laureandi, laureate e laureati, dottoresse e dottori di ricerca e giovani ricercatrici e ricercatori di talento della Scuola.

Nel 2022 sono stati attivati 37 tirocini in uscita, a fronte di una media nel triennio 2019-2021 di 36 e 26 tirocini curriculari o internship in ingresso presso gli Istituti della Scuola per studentesse e studenti di Università

italiane e straniere. Sono state, inoltre sottoscritte 15 nuove convenzioni (unitamente a 3 rinnovi) per tirocini in uscita ed in ingresso per complessive 90 convenzioni attive.

È stata consolidata la collaborazione con la Ermenegildo Zegna Founder's Scholarship che eroga borse di studio per allieve e allievi dei Corsi ordinari e dei Corsi PhD per ricerca o di specializzazione post-laurea da svolgersi all'estero.

Il 18 e 19 novembre 2022 si è tenuto il Career Mentoring. Le allieve e gli allievi hanno individuato, insieme al Career Service, 18 ex allieve ed ex allievi che hanno illustrato il proprio percorso professionale, portando alla Scuola le loro esperienze e storie professionali, dando così vita ad un'importante occasione di incontro e networking con la comunità Scuola.

Nel 2022 è proseguita l'attività del Progetto E-Sant'Anna Community – "E-Shape Your Career" finanziato dalla Regione Toscana, il Career Service ha strutturato un percorso di azioni strettamente collegate ed interconnesse riservato ad allieve ed allievi nella fase di avvicinamento al mondo del lavoro (Analisi e mappatura delle competenze dei partecipanti; conoscenza dei principali strumenti per la ricerca attiva del lavoro; ottimizzazione del potenziale individuale attraverso la comunicazione efficace). Complessivamente le due edizioni del percorso, per 111 ore totali, hanno portato i 25 partecipanti a confrontarsi con le aree principali oggetto di formazione.

Nel corso del 2022 sono state realizzate, per la prima volta e in linea con gli obiettivi della Programmazione triennale in corso, due edizioni della JOBFair (11 e 12 maggio 2022 online e 19 e 20 ottobre 2022 in presenza). L'iniziativa, organizzata congiuntamente dalle sei scuole di eccellenza italiane sotto il coordinamento della Scuola Superiore Sant'Anna, rappresenta un momento unico in cui le scuole ad ordinamento speciale si presentano congiuntamente all'esterno con l'obiettivo di mettere a sistema il modello formativo fondato sulla valorizzazione del merito e dell'interazione tra formazione e ricerca avanzata. Le due edizioni 2022 hanno visto la partecipazione di alcuni studenti della Scuola Superiore di Catania, della Conferenza dei Collegi Universitari di Merito (CCUM) e della Scuola Galileiana di Studi Superiori di Padova. Complessivamente hanno partecipato a JOBFair 83 tra aziende e ONG (22 le aziende che hanno optato per la partecipazione ad entrambi le edizioni) e oltre 400 studenti hanno svolto circa 1.200 colloqui individuali.

■ Ecosistema dell'innovazione

Nel corso del 2022 le principali attività sono state:

- Public Engagement: ideato e prodotto, in collaborazione con la Comunicazione, una web serie intitolata "Ricercatori fantastici e dove trovarli" pubblicati sul canale YouTube della Scuola. La serie è stata pensata come un modo innovativo per avvicinare la cittadinanza alla ricerca, con un approccio leggero e curioso, è composta da 9 episodi che hanno visto protagonisti altrettanti ricercatrici e ricercatori della Scuola che hanno raccontato la loro personale visione del mondo della ricerca. La serie è stata selezionata come finalista del Premio Rai Cinema Channel e finalista del festival dei Tulipani di Seta Nera nella sez. Digital Serie. La premiazione dei vincitori si svolgerà il 5 maggio 2023.
- Giornate Internazionali del Calendario delle Nazioni Unite attraverso l'individuazione di alcuni temi collegati alle linee di ricerca della Scuola (realizzazione di video, incontri, spettacoli, mostre):
 - 11 febbraio Giornata mondiale delle donne e delle ragazze nella Scienza
 - 12 aprile Giornata internazionale dell'Uomo nello Spazio
 - 22 aprile Giornata internazionale della Terra
 - 26 aprile Giornata mondiale della Proprietà intellettuale
 - 7 giugno Giornata della Sicurezza degli Alimenti
 - 21 settembre Giornata mondiale della Pace
 - 28 novembre Giornata internazionale della Tolleranza – Workshop "Zitti e Buoni" per le scuole secondarie superiori
- implementazione dei dati per la partecipazione della Scuola al THE Ranking;
- FameLab 2022;
- Bright – la notte europea delle ricercatrici e dei ricercatori;
- Caffè Digitale svoltosi online nei giorni 7 e 8 giugno 2022;
- Focus Live: Milano- Museo della Scienza dal 4 al 6 novembre 2022
- Giornata solidarietà: 27 aprile 2022.

Nel 2022 la Scuola ha aderito a APENET - Associazione degli Atenei e degli enti di ricerca per il Public Engagement. In occasione della prima Assemblea sono stati costituiti i gruppi di lavoro a cui partecipa il personale dell'Area Terza Missione.

Nel 2022 è stata curata l'edizione 2021 del Bilancio di sostenibilità della Scuola, presentato agli Stati generali di settembre 2022 e pubblicato sul sito della Scuola. Il Bilancio di sostenibilità è lo strumento che mira a far conoscere alla comunità le attività e le sfide intraprese nel 2021 dalla Scuola Superiore Sant'Anna mettendo in evidenza la mission, i valori e i principi che l'istituzione si è data e che intende perseguire. Le attività di raccolta e razionalizzazione dei dati sono state curate dalla U.O. Ecosistemi dell'innovazione con il supporto di gruppi di lavoro istituiti per aree tematiche.

INTERNAZIONALE: Relazioni esterne e comunicazione

Per quanto riguarda la comunicazione, le attività si sono concentrate sulle seguenti linee di intervento:

- revisione del piano di comunicazione istituzionale per la divulgazione del bando di concorso per l'ammissione ai Corsi ordinari che è stato aggiornato alle nuove tempistiche del concorso e quindi anticipato e suddiviso in due tranches;
- avvio di una campagna di comunicazione istituzionale dedicata ai programmi di dottorato mediante una valorizzazione dell'attrattività delle attività formative post-graduate della Scuola in ambito internazionale su portali e riviste dedicate;
- piano di comunicazione social a supporto delle campagne di comunicazione istituzionale, con particolare riferimento alla promozione delle attività di orientamento, dei bandi di concorso dei Corsi ordinari e dei Corsi PhD e del catalogo delle Seasonal School;
- progetto sperimentale e a forte carattere innovativo di comunicazione in ambito social con il coinvolgimento di "ambassador social" ovvero influencer di alto profilo appositamente selezionati e in grado di offrire una rappresentazione completa dei vari ambiti disciplinari e delle varie fasi della scelta universitaria;
- affiancamento delle attività di terza missione e di public engagement mediante la realizzazione di video e interviste;
- realizzazione di video istituzionali con particolare riferimento alla progettazione del video dedicato alla formazione, presentato in occasione dell'inaugurazione dell'anno accademico.

Le attività di Relazioni Internazionali si sono articolate in tre ambiti fondamentali: il servizio di immigrazione e accoglienza di studenti, ricercatori, docenti e ospiti stranieri (portale welcome@santanna), la gestione dei progetti e degli accordi di mobilità Erasmus+, la gestione e lo sviluppo degli accordi internazionali.

Nell'ambito della gestione dei programmi di mobilità Erasmus+ è ripresa l'attività dopo la sospensione forzata della pandemia: sono state realizzate le attività previste nell'ambito dell'Azione KA 107 rivolte a paesi in via di sviluppo e si è ulteriormente ampliato il numero di borse erogate nell'ambito dell'Erasmus+ Mobility Consortium e il progetto "Talent at work" realizzato insieme con la Scuola Normale Superiore e la Scuola IMT Alti Studi Lucca sotto il coordinamento della Scuola Superiore Sant'Anna.

Relativamente alle attività di networking e di sviluppo dei rapporti internazionali il 2022 è stato caratterizzato dall'implementazione dell'Alleanza EELISA (*European Engineering Learning Innovation and Science Alliance*), il progetto realizzato nell'ambito del programma Erasmus European Universities che riunisce nove istituti di istruzione superiore (scuole di ingegneria, università tecnologiche e università generaliste) di sette diversi paesi europei con l'obiettivo di definire e implementare un modello condiviso di ingegnere europeo radicato nella società. Il progetto si completa con due ulteriori iniziative promosse dall'Alleanza: EELISA Innocore, progetto Horizon 2020 per lo sviluppo di attività di ricerca congiunte e EELISA Unfolds un progetto di capacity building promosso dal consorzio EIT Digital e volto alla promozione di attività di valorizzazione della ricerca, trasferimento tecnologico e sostenibilità.

Sempre nell'ambito dell'Area Relazioni Esterne e Comunicazione viene realizzato il Progetto ME.MO. Merito e Mobilità Sociale, iniziativa inserita nel Pro3 e nel Piano di orientamento strategico fin dalla sua prima approvazione come attività che contraddistingue l'azione della Scuola per l'affermazione dei valori istituzionali della valorizzazione del merito e della mobilità sociale.

RISORSE CENTRALI DELLA SCUOLA: il personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo

Reclutamento

Nel corso dell'anno 2022 sono state effettuate complessivamente n. 14 chiamate di docenti (di cui n. 1 di I fascia e n. 13 di II fascia). La chiamata del docente di prima fascia ha riguardato un docente esterno alla Scuola. Delle 13 chiamate di docenti di II fascia due sono state chiamate dirette cofinanziate dal Ministero, 2 passaggi da ricercatrice universitaria ad associata nell'ambito delle risorse assegnate dal D.M. 84/2020 e 9 passaggi da Ricercatore/trice ex art. 24 comma 3 lett. B della Legge 240/2010 a professori/esse associati/e. Il totale dei punti organico destinati all'assunzione di professori è stato di .2,90, in quanto 3 dei 9 passaggi ad associato non hanno comportato ulteriore spesa di punti organico.

In corso d'anno si sono verificate due cessazioni di docenti di prima fascia.

Per quanto attiene alla categoria del personale Ricercatore TD ex art. 24, c.3 lett. B, si è proceduto all'assunzione di n. 11 unità di cui n. 1 sul Primo Piano straordinario 2020 - DM 83/2020 e 10 sul secondo piano straordinario 2020 - DM 856/2020

Nel corso dell'anno 2022 sono state erogate parte delle risorse residue tra quelle stanziare a titolo di Una Tantum dall'articolo 1 comma 629 della legge 27 dicembre 2017 n. 205 assegnate alla Scuola con DM 187 del 2 marzo 2018 a seguito delle decisioni assunte dagli organi nel mese di febbraio 2019. Nel mese di giugno 2022 è stato erogato al personale docente e ricercatore, anche a tempo determinato, l'incremento previsto dall'art. 24, comma 1, della legge 23 dicembre 1998, n. 448, per l'anno 2020 disposto con D.P.C.M. del 15/03/2022 e nel mese di ottobre l'incremento previsto per l'anno 2021 disposto con D.P.C.M. 25/07/2022. A quanto sopra, si aggiungono n. 38 assunzioni di personale tecnico amministrativo di cui n.2 di cat. EP con progressione interna dalla categoria D di personale già in servizio, n. 19 di cat. D (di cui n.6 progressioni interne di carriera dalla cat. C di personale già in servizio, 2 stabilizzazioni di personale assunto con contratto di formazione lavoro, n.1 mobilità da altro Ente, e n. 10 nuove unità (di cui 5 di Area Tecnica) e n. 17 di cat. C di cui 4 unità in adempimento agli obblighi di collocamento mirato di cui alla L. 68/99, n. 4 mobilità da altri Enti ed una stabilizzazione ai sensi dell'art. 20 c. 1 del D.Lgs.vo 75/2017.

L'impiego totale di punti organico per la categoria del personale TA nell'anno è stato di complessivi 7,65. La Scuola ha potuto attuare tale politica di reclutamento grazie all'assegnazione di punti organico in numero superiore a quello delle cessazioni verificatesi negli anni precedenti e all'utilizzo delle risorse del Piano straordinario di cui al DM 445/2020 che per la prima volta ha dato agli Atenei risorse anche allo scopo precipuo di incrementare gli organici del personale tecnico amministrativo.

Al suddetto incremento di organico in forma strutturale e su risorse FFO, devono essere aggiunte le unità di personale che con varie tipologie di contratto hanno collaborato con la Scuola e la cui spesa è stata imputata su risorse proprie (progetti di ricerca o formazione): ricercatori td di cui all'art.24, c.3 lett. A L. 240/2010 (n. 53 contratti attivi di cui n. 16 nuovi contratti e n. 4 rinnovi – al 31/12 in servizio 33 unità); assegnisti di ricerca (n. 469 contratti attivi per n. 348 unità di personale – al 31/12 in servizio 229 unità) e collaboratori esterni (123 Co.co.co.; 70 Occasionali e 31 Professionali). Il reclutamento effettuato oltre che pienamente compatibile con la normativa e le specifiche autorizzazioni, corrisponde alla politica di sviluppo e crescita graduale della scuola definita dagli organi come obiettivo strategico. Anche con le suddette assunzioni la Scuola rimane con indicatori di efficienza (es: rapporto costi totali/costi per il personale; ffo/costi per il personale) tra i migliori del sistema accademico.

Ampliamento e conservazione spazi

I progetti inerenti la realizzazione del nuovo campus della Scuola in San Giuliano Terme (PI) hanno, nel corso del 2022, ricevuto nuovi impulsi e un importante e rinnovato indirizzo operativo. Il progetto definitivo per la realizzazione della 1^a fase di intervento (o anche 1° lotto, edifici 1 e 2), la cui rivisitazione e aggiornamento era stata avviata alla fine del 2021 dopo il superamento delle criticità manifestatesi in precedenza, è stato completato, seppur con un rilevante incremento dell'importo del quadro economico dovuto all'entrata in vigore del DL 50/2022 (c.d. "decreto aiuti") che ha imposto significativi incrementi dei prezzi delle opere a base di appalto e con l'aggravio dei tempi di redazione e di approvazione da ciò conseguenti. Per gli stessi motivi, il progetto di fattibilità tecnico-economica per la 2^a fase di intervento (edifici 3 e 4), anch'esso avviato nel 2021, è stato portato a termine limitatamente al solo edificio 4, che è stato altresì candidato al cofinanziamento MUR ex DM 1274/2021. Alla vigilia dell'avvio delle procedure di affidamento dell'appalto integrato per il primo progetto e dell'affidamento della progettazione definitiva ed esecutiva per il secondo è pervenuta alla Scuola, nel mese di settembre, la manifestazione di interesse da parte di un costituendo RTI guidato da ICOP SpA, primaria impresa generale di costruzioni di livello nazionale, per la formulazione di una proposta di partenariato pubblico-privato (PPP) di iniziativa privata) ai sensi dell'art. 183, comma 15, del D.Lgs. n. 50/2016 riguardante la progettazione esecutiva, la realizzazione e la gestione per 20 anni del complesso dei 4 edifici. La Scuola, accertandosi della possibilità di mantenere i cofinanziamenti, già assentiti per il primo lotto, e in itinere di approvazione per l'edificio 4, ha pertanto sospeso le procedure in avvio sopra indicate e ha predisposto le attività di analisi e valutazione della fattibilità della proposta di PPP, poi formalizzata e approvata all'inizio del 2023. Lo scorso 29 marzo 2023 è stato quindi pubblicato in GUUE il bando di gara per la selezione del concessionario, ove è previsto il diritto di prelazione da parte del proponente RTI. L'operazione prevede un valore complessivo della concessione stimato in oltre 118 mln di euro più IVA, con l'avvio dei lavori di costruzione nei primi mesi del 2024 e l'ultimazione degli stessi entro il 2025.

Nel corso del 2022 ha avuto inoltre avvio l'iter per l'appalto della realizzazione della nuova struttura residenziale nell'ex Convento di Santa Croce in Fossabanda, in Pisa, per oltre 70 posti-letto e spazi per la vita collegiale. A seguito della gara d'appalto i lavori di riqualificazione e restauro del complesso sono stati aggiudicati, per circa 3 mln di euro più IVA, all'impresa Operazione SrL e la consegna del cantiere all'appaltatore è avvenuta il 2 gennaio 2023. Entro la prima metà del 2024 ne è prevista l'ultimazione. Il progetto è stato candidato al cofinanziamento – in ambito PNRR – ex DDMM 1256-1257/2021, i cui esiti sono di prossima definizione.

La Scuola ha inoltre intrapreso nel 2022 e condotto a termine nello stesso anno o in avvio del 2023, captando altresì quote importanti di cofinanziamento PNRR, due vantaggiose operazioni di acquisizione di strutture residenziali con precedente destinazione alberghiera; le due strutture, già denominate "Relais dei Fiori" e "Relais dell'Orologio", forniscono complessivi 62 nuovi posti letto collegiali e sono state acquistate attraverso la partecipazione ad altrettante procedure di vendita giudiziaria, la prima conclusa nel novembre 2022 e la seconda nel febbraio 2023.

Nell'anno trascorso è proseguita inoltre l'opera di riqualificazione progressiva della Sede centrale della Scuola. Sono stati portati a termine i complessi lavori per il consolidamento dello storico muro di cinta del giardino, di rifacimento della porzione di tetto soprastante le sale ricreative del collegio, di realizzazione di una palestra per gli allievi e di miglioramento e integrazione di porzioni degli impianti tecnologici, accanto alle programmate operazioni di manutenzione straordinaria di ambiti vari del complesso. Il progetto per la riconfigurazione e riqualificazione della biblioteca e dei soprastanti locali di residenza collegiale è stato ultimato e candidato al cofinanziamento ex DM 1274/2021. L'esito della candidatura è previsto entro i prossimi mesi e la gara per l'affidamento dei lavori avrà avvio entro il 2023.

Fra i numerosi interventi di miglioramento e riqualificazione delle altre sedi assume particolare importanza, per la qualità e l'efficacia della soluzione architettonica e funzionale, la riconfigurazione e ristrutturazione impiantistica della zona reception del complesso del Polo Sant'Anna Valdera, in Pontedera, i cui lavori sono stati ultimati nell'estate del 2022.

Informatizzazione e dematerializzazione

Pur uscendo gradualmente dalla fase emergenziale, l'attività del 2022 è stata caratterizzata dagli elementi contraddistintivi dell'era Covid", ossia il consolidamento della modalità di lavoro agile e di didattica blended che hanno richiesto cambi repentini di paradigmi e strategie per l'ICT nei due anni precedenti. Pertanto, gran parte dello sforzo operativo e progettuale è stato devoluto al supporto sia della didattica a distanza (didattica blended, piattaforma di elearning etc.) che alla migrazione su cloud dei servizi cosiddetti di *collaboration* come strumento fondamentale per supportare il lavoro agile, o meglio il paradigma basato sul principio "anywhere, anytime, anydevice".

Sul fronte didattico, gli interventi più significativi sono stati fatti nell'ambito di

- a) dotazione di impiantistica multimediale delle aule e di spazio disco di rete per la costituenda digital library di contenuti;
- b) creazione di contenuti e-learning per la formazione ed addestramento di personale docente, non docente e studenti;
- c) coordinamento di iniziative volte al supporto dell'utilizzo di tecnologie digitali per l'erogazione della didattica (progetto "E-Sant'Anna Community", iniziativa "Help4FAD");
- d) rinnovo delle postazioni di consultazione della biblioteca;

Gran parte dell'impulso all'utilizzo dei nuovi strumenti della didattica può essere ricondotto al progetto "E-Sant'Anna Community" di cui al punto c). Con finanziamenti regionali, questa iniziativa ha permesso di supportare, attraverso azione di tutoraggio, tecnici a supporto e progetto formativo sugli aspetti metodologici della didattica blended, lo sviluppo della conoscenza e dell'operatività del personale docente e degli allievi.

Sul fronte infrastrutturale, si segnalano i seguenti importanti interventi

- e) dotazione di collegamento in fibra ottica con area La Fontina;
- f) potenziamento della fornitura in fibra ottica per collegamento con sede di Pontedera;
- g) incremento e cambio per obsolescenza di diversi collegamenti in ponte radio;
- h) progettazione e indagine preliminare per aumento della resilienza ed affidabilità del collegamento verso internet e verso altre sedi (parte operativa nel 2023)

L'attività e) ha permesso di aumentare la stabilità e le prestazioni di una componente critica della connettività della Scuola, esposta con il precedente ponte radio ad interferenze sulla connettività di importanti poli di attività quali l'Istituto di Intelligenza Meccanica ed i laboratori di Agrobiodiversità e Plantlab. Con l'attività h) la Scuola vuole invece aumentare l'affidabilità dei collegamenti sia verso internet che verso l'area CNR / La Fontina, per garantire continuità operativa anche in caso di possibile frazionamento della connettività interna: tale attività entrerà nella fase operativa nel corso del 2023.

Sul fronte dei servizi di comunità, si segnalano i seguenti interventi:

- i) nuovo portale istituzionale;
- j) nuova architettura a supporto della intranet della Scuola;
- k) migrazione tecnologica ed assessment di sicurezza dell'intera architettura dei portali web;
- l) riprogettazione ed implementazione del nuovo servizio di IT Service Management

L'attività i) è stata coordinata dall'Area Comunicazione, responsabile del progetto comunicativo e redazionale. Sottolineiamo inoltre che l'attività l) ha invece comportato una completa revisione del catalogo dei servizi IT in ottica di standard ITIL, ed una migrazione del servizio di ticketing su altra piattaforma conforme a tale standard.

Sul fronte cybersicurezza, il programma di interventi è stato vagliato mediante un assessment (Giugno 2022) e condiviso con una commissione interna, che ha essenzialmente individuato come prioritarie due linee di azione:

- m) protezione contro il furto di identità;
- n) aumento generale della consapevolezza organizzativa sulle problematiche di cybersicurezza;

Su entrambi i fronti sono state intraprese attività di analisi e test di soluzioni, le cui fasi operative saranno oggetto di intervento nel 2023.

Il Bilancio 2022

Il Bilancio di esercizio 2022 è redatto secondo gli schemi definiti con DM n. 19 del 14/01/2014 come modificato con D.I. n. 394 del 8 giugno 2017; la nota integrativa al bilancio è stata redatta secondo lo schema ministeriale. Esso contiene i criteri di valutazione e l'analisi delle voci di Stato Patrimoniale al 31/12/2021 e del Conto Economico 2021.

Il Bilancio unico di Ateneo della Scuola per l'anno 2022 si chiude con un utile di esercizio di euro 10.256.946.

Al fine di illustrare i risultati gestionali, si riportano di seguito una tabella di sintesi sull'andamento economico dell'esercizio 2022 e tabelle illustrative della composizione dei proventi e dei costi della gestione operativa.

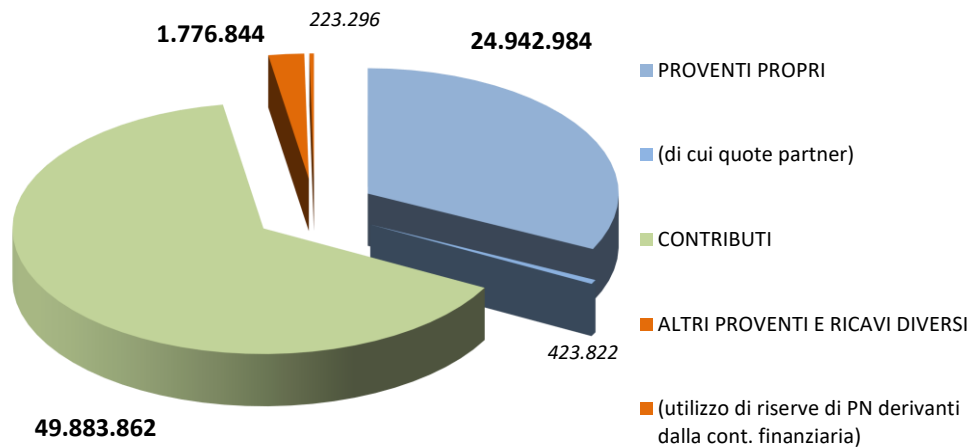
	31.12. 2022	% su proventi operativi	31.12. 2021	% su proventi operativi
A) PROVENTI OPERATIVI				
I. PROVENTI PROPRI	24.942.984	32,6	24.108.272	35,8
II. CONTRIBUTI	49.883.862	65,1	40.983.860	60,9
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE E S.S.N.				
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO				
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.776.844	2,3	2.169.173	3,2
VI. VARIAZIONE RIMANENZE				
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI				
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	76.603.690	100	67.261.305	100
B) COSTI OPERATIVI				
VIII. COSTI DEL PERSONALE	33.841.520	52,4	30.900.365	52,3
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	26.345.237	40,8	22.933.523	38,8
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.771.883	5,8	4.188.508	7,1
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	238.381	0,4	200.959	0,3
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	435.838	0,7	867.433	1,5
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	64.632.859	100	59.090.788	100
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	11.970.831		8.170.517	
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 7.572		- 17.974	
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	61.369		407.310	
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	12.024.628		8.559.853	
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	1.767.682		1.567.116	
RISULTATO DI ESERCIZIO	10.256.946		6.992.737	

La Scuola come si evince dalla tabella di cui sopra e come meglio dettagliato nel prosieguo, mantiene una percentuale importante (**32,6%**) derivante da proventi propri sul totale dei proventi operativi nonostante la notevole crescita dei contributi di circa 9M rispetto all'esercizio 2021. Ai proventi propri si ritiene che si debbano aggiungere anche i proventi riclassificati in base al DM MIUR alla voce "Contributi" e alla voce "Altri proventi e ricavi diversi" ma che costituiscono comunque Entrate proprie frutto di convenzioni con Enti pubblici e privati e che valgono nel complesso circa €3M; la percentuale di Entrate proprie sui Proventi operativi quindi si incrementa al **36,5%**.

I Proventi operativi

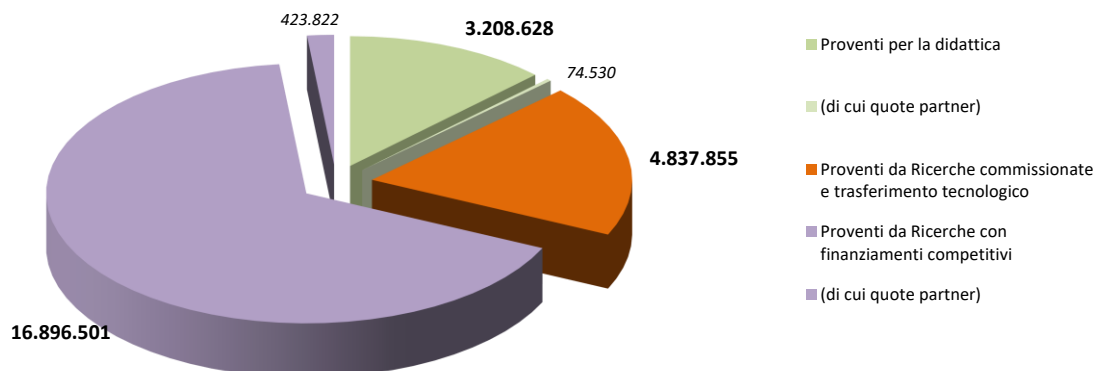
Il grafico che segue mostra la composizione dei proventi tipici della Scuola, con evidenziazione delle quote partner nell'ambito dei "Proventi propri" e "Contributi" e dell'utilizzo delle riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria nell'ambito dei "Proventi e ricavi diversi".

La struttura dei proventi operativi

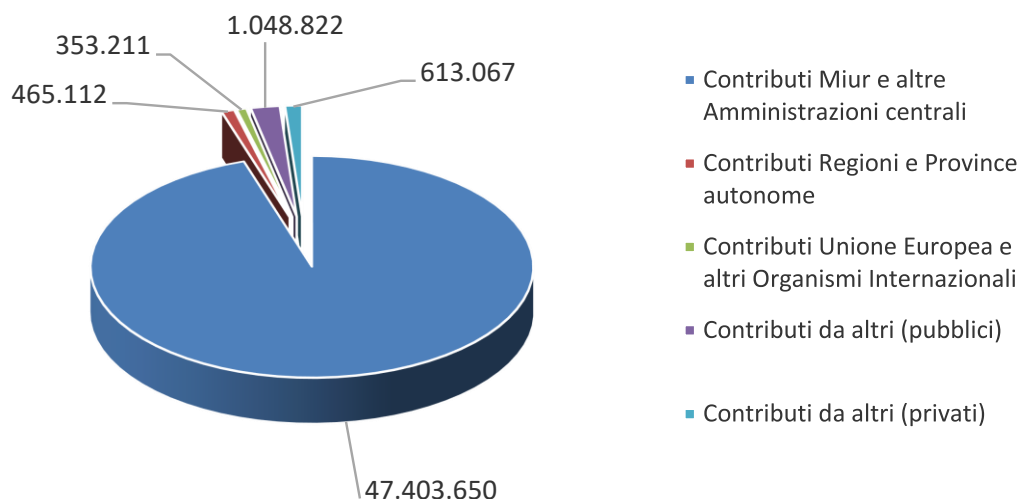


Nei due grafici che seguono si analizza la composizione dei "Proventi propri" legati all'attività di didattica e di ricerca e dei "Contributi":

I proventi propri



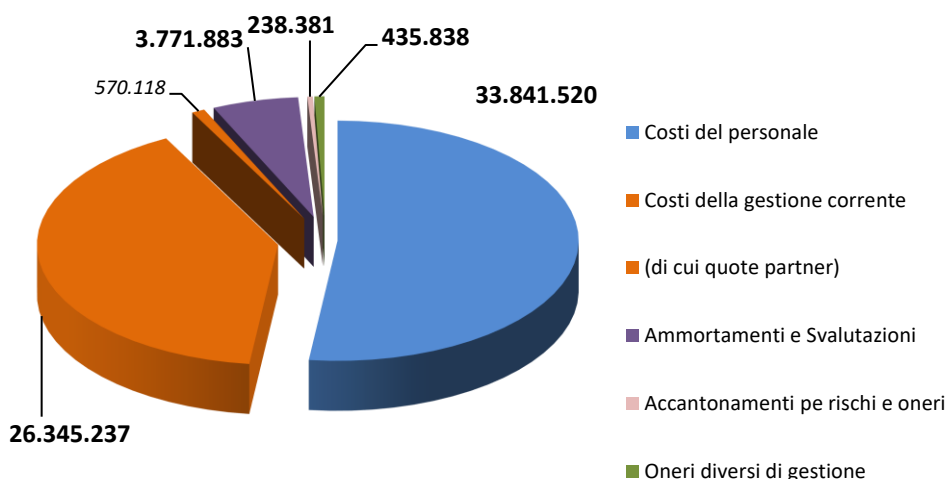
La composizione dei contributi



I Costi operativi

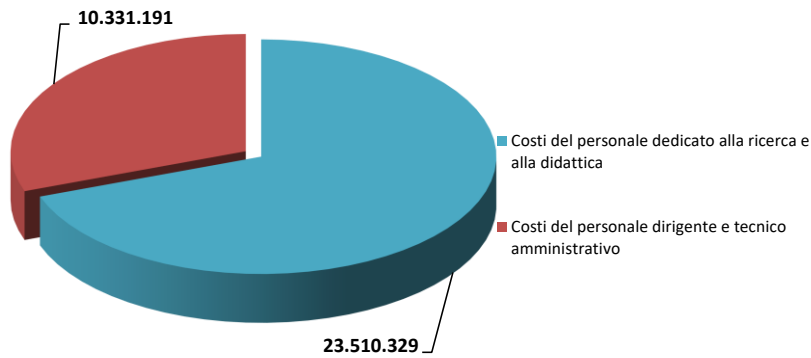
Il grafico che segue riporta la composizione dei costi tipici della Scuola. Se si analizzano le due voci principali "Costi del personale" e "Costi della gestione corrente", al netto dei trasferimenti ai partner rispetto al totale dei costi operativi, si rileva che il peso è rispettivamente 52% e 40%. Se ai costi del personale si aggiungesse anche l'IRAP calcolata con il metodo retributivo e riclassificata alla voce "Imposte sul reddito dell'esercizio" il peso del personale sarebbe destinato a salire.

La struttura dei costi operativi

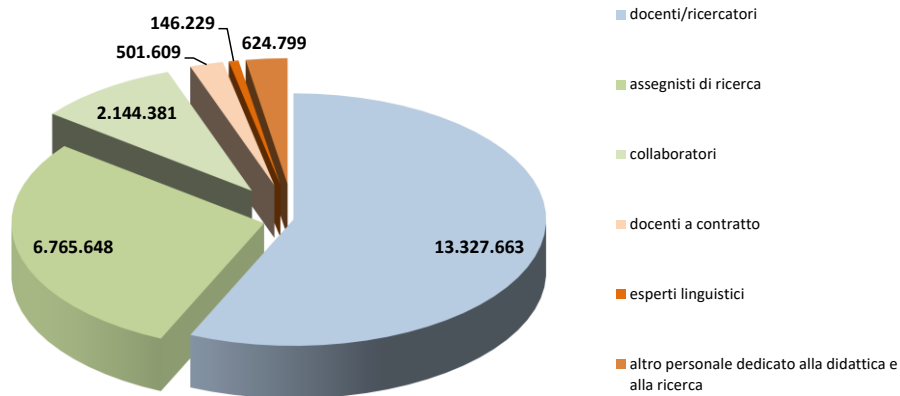


I grafici che seguono illustrano rispettivamente la composizione della voce "Costi del personale" ed in particolare la ripartizione dei "Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica" sulle diverse figure professionali, della voce "Costi della gestione corrente" e degli "Ammortamenti".

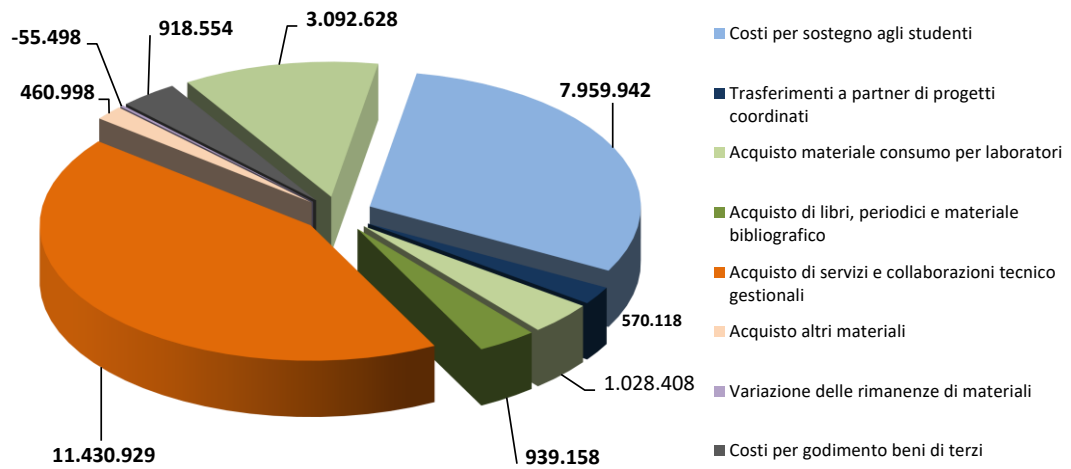
I costi del personale



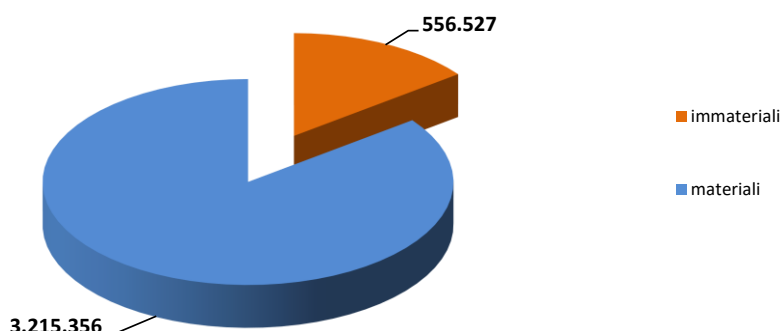
I costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica



I costi della gestione corrente



Ammortamenti immobilizzazioni



Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n: 49/2012, per i seguenti indicatori

I valori sotto riportati rappresentano la stima degli indicatori, non essendo ancora conosciuti i dati pubblicati dal MUR sul profer 2022. Per la determinazione dei diversi parametri vengono tenuti in conto i criteri MUR per il profer 2021. In particolare, si ricorda che, nella quota FFO, è ricompresa la parte del finanziamento dei Dipartimenti di Eccellenza relativa alle sole spese di personale.

Spese di personale

Indicatore di personale	Stanziamiento esercizio 2022	Calcolato Ministero esercizio 2021
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	20.126.348	18.209.294
FFO (B)	39.206.477	34.541.487
Programmazione Triennale (C)	1.228.025	1.086.264
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	1.114.388	1.469.045
TOTALE (E) =(B+C+D)	41.548.890	37.096.796
Rapporto (A/E) = < 80%	48,44%	49,09%

Sostenibilità economico finanziaria

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	Stanziamiento esercizio 2022	Calcolato Ministero esercizio 2021
FFO (A)	39.206.477	34.541.487
Programmazione Triennale (B)	1.228.025	1.086.264
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	1.114.388	1.469.045
Fitti Passivi (D)	217.670	375.873
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	41.331.220	36.720.923
Spese di personale a carico Ateneo (F)	20.126.348	18.209.294
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)		
TOTALE (H) = (F+G)	20.126.348	18.209.294
Rapporto (82"%E/H) = > 1	1,68	1,65

Indebitamento

La Scuola Sant'Anna non ha mutui e quindi nessun valore su tale indicatore.

Indicatore di indebitamento	Stanziamiento esercizio x
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	
TOTALE (A)	
FFO (B)	
Programmazione Triennale (C)	
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	
Spese di personale a carico Ateneo (E)	
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	
Rapporto (A/G) = < 15%	

Le tabelle seguenti mostrano infine il rispetto del limite in relazione al personale a tempo determinato in quanto imputate quasi integralmente su coperture esterne.

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05		206.299
---	--	----------------

Tipologia contratto	Costo anno 2022	Coperture esterne	Intacco sul limite anno x
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	1.475.433	1.472.356	
Co.co.co. amministrative		nessuna cococo amministrative	
Collaboratori linguistici a tempo determinato		nessun collaboratori linguistici a tempo determinato	
TOTALE			

In conclusione, le risultanze del bilancio d'esercizio consentono una valutazione positiva delle scelte relative alle politiche di bilancio che hanno consentito di pervenire ad un risultato economico senza precedenti dalla vigenza della contabilità economico patrimoniale e ad uno Stato Patrimoniale di notevole solidità.

La Rettrice
(Prof.ssa Sabina Nuti)

2. Schemi di Bilancio

2.1 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2022	%	31/12/2021	%
A) IMMOBILIZZAZIONI				
I - Immobilizzazioni immateriali				
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	157.961	0,1	205.337	0,1
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	177.609	0,1	158.117	0,1
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	0,0	14	0,0
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	0,0	-	0,0
5) Altre immobilizzazioni immateriali	8.608.409	3,7	8.909.628	4,7
Totale Immobilizzazioni immateriali	8.943.979	3,8	9.273.096	4,9
II - Immobilizzazioni materiali				
1) Terreni e fabbricati	31.933.675	13,7	31.384.431	16,7
2) Impianti e attrezzature	1.986.855	0,8	2.199.172	1,2
3) Attrezzature scientifiche	3.205.028	1,4	3.886.194	2,1
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	30.000	0,0	30.000	0,0
5) Mobili e arredi	306.095	0,1	262.179	0,1
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.553.582	1,9	3.983.985	2,1
7) Altre immobilizzazioni materiali	69.885	0,0	92.281	0,0
Totale Immobilizzazioni materiali	42.085.120	18,0	41.838.242	22,2
III - Immobilizzazioni finanziarie	124.274	0,1	64.274	0,0
TOTALE (A) IMMOBILIZZAZIONI	51.153.373	21,9	51.175.612	27,2
B) ATTIVO CIRCOLANTE				
I - Rimanenze	57.645	0,0	2.147	0,0
II - Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)				
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	25.743.526	11,0	7.558.801	4,0
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.959.357	1,7	4.977.316	2,6
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	888.269	0,4	665.178	0,4
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	13.222.407	5,7	12.423.604	6,6
5) Crediti verso Università	2.595.233	1,1	2.419.580	1,3
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	-	0,0	-	0,0
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	0,0	144.230	0,1
8) Crediti verso altri (pubblici)	15.327.219	6,6	10.834.604	5,8
9) Crediti verso altri (privati)	16.627.865	7,1	9.500.454	5,0
Totale Crediti	78.363.876	33,5	48.523.767	25,8
III - Attività finanziarie				
IV - Disponibilità liquide				
1) Depositi bancari e postali	103.621.345	44,3	87.672.783	46,5
2) Denaro e valori in cassa				
Totale disponibilità liquide	103.621.345	44,3	87.672.783	46,5
TOTALE (B) ATTIVO CIRCOLANTE	182.042.866	77,8	136.198.697	72,3
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
c1) Ratei e risconti attivi	353.100	0,2	479.885	0,3
TOTALE (C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	353.100	0,2	479.885	0,3
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO				
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	357.992	0,2	564.813	0,3
TOTALE (D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	357.992	0,2	564.813	0,3
TOTALE ATTIVO	233.907.331	100	188.419.007	100
CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO				
Valore degli immobili di terzi in uso alla Scuola			5.386.410	
TOTALE CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO			5.386.410	

PASSIVO	31/12/2022	%	31/12/2021	%
A) PATRIMONIO NETTO				
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	329.260	0,1	329.260	0,2
II - PATRIMONIO VINCOLATO				
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0			
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	51.075.807	21,8	45.340.280	24,1
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	18.550.241	7,9	17.081.424	9,1
Totale Patrimonio vincolato	69.626.048	29,8	62.421.704	33,1
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO				
1) Risultato gestionale esercizio	10.256.946	4,4	6.992.737	3,7
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	202.092	0,1	636.992	0,3
3) Riserve statutarie				
Totale Patrimonio non vincolato	10.459.038	4,5	7.629.729	4,0
TOTALE (A) PATRIMONIO NETTO	80.414.346	34,4	70.380.693	37,4
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	2.652.197	1,1	2.370.524	1,3
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	161.316	0,1	158.407	0,1
D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)				
1) Mutui e Debiti verso banche				
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	43.370	0,0	348	0,0
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	40.625	0,0	5.974	0,0
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	4.041	0,0	7.934	0,0
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0	0,0	1.288	0,0
6) Debiti verso Università	280.501	0,1	161.722	0,1
7) Debiti verso studenti		0,0		
8) Acconti		0,0		
9) Debiti verso fornitori	3.371.534	1,4	2.361.765	1,3
10) Debiti verso dipendenti	628.249	0,3	700.995	0,4
11) Debiti verso società o enti controllati		0,0		
12) Altri debiti	3.583.266	1,5	2.734.723	1,5
TOTALE (D) DEBITI	7.951.586	3,4	5.974.749	3,2
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
e1) Contributi agli investimenti	30.997.954	13,3	30.751.119	16,3
e2) Ratei e risconti passivi	489.269	0,2	360.756	0,2
TOTALE (E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMI	31.487.223	13,5	31.111.875	16,5
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO				
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	111.240.663	47,6	78.422.759	41,6
TOTALE (F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	111.240.663	47,6	78.422.759	41,6
TOTALE PASSIVO	233.907.331	100	188.419.007	100

CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO

Garanzie prestate			-
Impegni verso terzi e potenziali passività	11.552.500		10.438.068
TOTALE CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO	11.552.500		10.438.068

2.2 Conto Economico

	31.12. 2022	% sul totale proventi operativi	31.12. 2021	% sul totale proventi operativi
A) PROVENTI OPERATIVI				
I. PROVENTI PROPRI				
1) Proventi per la didattica	3.208.628	4,2	3.138.794	4,7
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	4.837.855	6,3	4.328.304	6,4
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	16.896.501	22,1	16.641.174	24,7
Totale proventi Propri	24.942.984	32,6	24.108.272	35,8
II. CONTRIBUTI				
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	47.403.650	61,9	38.392.922	57,1
2) Contributi Regioni e Province autonome	465.112	0,6	1.091.085	1,6
3) Contributi altre Amministrazioni locali				
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	353.211	0,5	215.366	0,3
5) Contributi da Università'				
6) Contributi da altri (pubblici)	1.048.822	1,4	902.628	1,3
7) Contributi da altri (privati)	613.067	0,8	381.859	0,6
Totale Contributi	49.883.862	65,1	40.983.860	60,9
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE E S.S.N.				
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO				
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI				
	1.776.844	2,3	2.169.173	3,2
VI. VARIAZIONE RIMANENZE				
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI				
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	76.603.690	100,0	67.261.305	100,0
B) COSTI OPERATIVI				
VIII. COSTI DEL PERSONALE				
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:				
a) docenti / ricercatori	13.327.663	20,6	12.265.558	20,8
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	8.910.029	13,8	8.699.987	14,7
c) docenti a contratto	501.609	0,8	437.802	0,7
d) esperti linguistici	146.229	0,2	148.962	0,3
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	624.799	1,0	474.843	0,8
Totale costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica	23.510.329	36,4	22.027.152	37,3
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo				
	10.331.191	16,0	8.873.213	15,0
Totale costi personale dirigente tecnico e amministrativo	10.331.191	16,0	8.873.213	15,0
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	33.841.520	52,4	30.900.365	52,3
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE				
1) Costi per sostegno agli studenti	7.959.942	12,3	7.007.933	11,9
2) Costi per il diritto allo studio				
3) Costi per l'attività editoriale				
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	570.118	0,9	417.061	0,7
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.028.408	1,6	1.060.054	1,8
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori				
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	939.158	1,5	890.073	1,5
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	11.430.929	17,7	10.133.642	17,1
9) Acquisto altri materiali	460.998	0,7	294.227	0,5
10) Variazione delle rimanenze di materiali	- 55.498	-0,1	7.782	0,0
11) Costi per godimento beni di terzi	918.554	1,4	1.066.185	1,8
12) Altri costi	3.092.628	4,8	2.056.566	3,5
Totale costi della gestione corrente	26.345.237	40,8	22.933.523	38,8

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI				
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	556.527	0,9	490.391	0,8
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	3.215.356	5,0	2.988.376	5,1
3) Svalutazione immobilizzazioni	-	0,0	709.741	1,2
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibi		0,0		0,0
Totale ammortamenti e svalutazioni	3.771.883	5,8	4.188.508	7,1
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	238.381	0,4	200.959	0,3
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	435.838	0,7	867.433	1,5
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	64.632.859	100,0	59.090.788	100,0
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	11.970.831		8.170.517	
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Proventi finanziari	2		2.456	
2) Interessi e altri oneri finanziari	-5.803		-16.905	
3) Utili e perdite su cambi	-1.771		-3.525	
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-7.572		-17.974	
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni				
2) Svalutazioni				
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi	93.134		459.350	
2) Oneri	31.765		52.040	
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	61.369		407.310	
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	12.024.628		8.559.853	
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	1.767.682		1.567.116	
RISULTATO DI ESERCIZIO	10.256.946		6.992.737	

2.3 Rendiconto Finanziario

	31/12/2022	31/12/2021
Flusso monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	14.090.115	10.578.617
RISULTATO NETTO	10.256.946	6.992.737
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetti sulla liquidità</i>		
AMMORTAMENTI e SVALUTAZIONI	3.771.883	4.188.508
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI E ONERI	281.673 -	379.692
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	2.909	9.339
Altre Rettifiche (variazione di patrimonio netto)	- 223.296 -	232.275
Flusso monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	5.608.088 -	3.489.358
AUMENTO/DIMINUZIONE DEI CREDITI	- 29.840.109 -	5.424.013
AUMENTO/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE	- 55.498	7.782
AUMENTO/DIMINUZIONE DEI DEBITI	1.976.837 -	3.765.930
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	33.526.858	5.692.803
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	19.698.203	7.089.259
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:		
MATERIALI	-3.462.231	-4.678.952
IMMATERIALI	-227.410	-654.003
FINANZIARIE	-60.000	
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		
MATERIALI		
IMMATERIALI		
FINANZIARIE		43.568
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-3.749.641	-5.289.387
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
AUMENTO DI CAPITALE		
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A M/L TERMINE		
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-	-
Arrotondamenti	-	-
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	15.948.562	1.799.872
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	103.621.345	85.872.911
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	87.672.783	71.005.660
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	15.948.562	14.867.251

3. Premessa Nota Integrativa

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario e corredato da una relazione sulla gestione della Rettrice e della Scuola Sant'Anna. La Nota Integrativa al Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio esplica e dettaglia i contenuti ed i principi di redazione dei documenti contabili pubblici di sintesi. Inoltre, al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche viene redatto il Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria, secondo la codifica Siope e, relativamente alla spesa, con la ripartizione per missioni e programmi. I saldi dello Stato patrimoniale e del Conto economico sono stati confrontati con quelli risultanti al 31 dicembre 2021.

Gli importi presentati sono espressi in unità di euro.

4. Criteri di Valutazione

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 08/06/2017 n. 394, dal "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali", la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 26 luglio 2017 n. 1841, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati oggetto di deroga. Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle seguenti poste.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi connessi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. Le immobilizzazioni di valore inferiore a € 516,46 vengono interamente ammortizzate nell'anno.

Le immobilizzazioni immateriali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio.

Le percentuali di ammortamento e le tipologie di investimento adottate per le diverse voci delle immobilizzazioni immateriali, così come approvate dal Consiglio di Amministrazione nel 2017 ed in linea con i range indicati nel Manuale tecnico-operativo MIUR sono, secondo rispettivamente le categorie di investimento della Scuola e ministeriali indicate nello schema della nota integrativa, le seguenti:

Tipologia di investimento	% di ammortamento su beni acquistati e inventariati fino al 31.12.2016	% di ammortamento su beni acquistati e inventariati dal 1.01.2017
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	20%	20%
Brevetti	33,33%	20%
Software	33,33%	-
Software applicativo acquistato a titolo di proprietà	-	20%
Software applicativo prodotto per uso interno "tutelato"	-	20%
Software applicativo acquistato a titolo di licenza d'uso una tantum a tempo determinato	-	20%
Software applicativo acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato	-	20%
Software applicativo prodotto per uso interno "non tutelato"	-	20%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	10%/33,33%	20%
Altre immobilizzazioni immateriali	33,33%/100%	20%

Tipologia di investimento	Durata anni
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	5
Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo	5
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	5
Altre immobilizzazioni immateriali	5

Per le Opere su beni di terzi (migliorie e spese incrementative su beni di terzi non separabili dai beni stessi) l'ammortamento, secondo quanto indicato dal Manuale tecnico-operativo MIUR, si effettua nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo derivante dal contratto d'uso. Nel caso specifico della Scuola per le opere su beni di terzi la percentuale risulta essere del 3,7%.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati.

Le immobilizzazioni di valore inferiore a €516,46 vengono interamente ammortizzate nell'anno.

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio.

Per la contabilizzazione dei contributi a copertura degli investimenti viene adottato il metodo, previsto nel Decreto, della rilevazione tramite risconti passivi; nell'attivo permane il valore degli immobili determinato nei modi descritti in precedenza, nel passivo i risconti dei contributi, che verranno gradualmente iscritti a Conto Economico in proporzione alle quote di ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

- Terreni

I terreni di proprietà provengono dal Regio Conservatorio; non disponendo di valore catastale né del costo di acquisto essi sono iscritti al loro valore di mercato e non sono soggetti ad ammortamento.

- Fabbricati

Alcuni fabbricati preesistevano alla formale istituzione della Scuola superiore di studi universitari e di perfezionamento Sant'Anna (di seguito denominata "Scuola Superiore Sant'Anna"), avvenuta con legge 14 febbraio 1987 n. 41, nella quale sono confluite la Scuola Superiore di studi universitari e di perfezionamento di cui alla legge 7 marzo 1967 n. 117 e il regio Conservatorio Sant'Anna di cui al regio decreto 13 febbraio 1908, n. LXXVIII, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 83 dell'8 aprile 1908. Al momento della costituzione, nel patrimonio della Scuola sono entrate, tra le altre, le risorse mobiliari e immobiliari appartenenti alle due Istituzioni. Tenendo conto dell'anzianità dell'Istituzione di provenienza degli immobili (regio Conservatorio costituito nel 1908), i fabbricati in parola sono considerati come completamente ammortizzati al momento in cui è stata istituita ufficialmente la Scuola Superiore Sant'Anna (1987). In relazione a questi beni anche sulla base del principio OIC n. 16, il bene completamente ammortizzato ma ancora funzionante non sta nell'attivo ma va indicato nella nota integrativa. Si riporta, quindi, nella sezione "Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale" il valore catastale ed il fondo di ammortamento pari al valore dello stesso, oltre al valore di mercato. In relazione a questi immobili, vengono iscritti al costo di acquisto gli interventi cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, a partire dall'anno 2000, anno in relazione al quale esiste un riferimento contabile informatizzato sufficientemente vicino nel tempo. Tali interventi sono portati ad incremento del valore dei cespiti e ammortizzati.

Per i fabbricati acquistati dalla Scuola Superiore Sant'Anna viene utilizzato il criterio del costo di acquisto eventualmente incrementato dei costi di manutenzione straordinaria (restauro, ristrutturazione, adeguamento, ampliamento, ammodernamento o miglioramento).

Ai fini del calcolo del fondo ammortamento cumulato nel tempo per il periodo ante 2013, gli interventi eseguiti nel corso di ciascun anno sono stati accorpati e l'inizio del periodo di ammortamento è stato fissato convenzionalmente a giugno dell'anno di riferimento. Lo stesso criterio viene seguito anche per gli interventi annuali di incremento valore effettuati negli anni successivi. Nel caso, invece, di interventi e ristrutturazioni massive di fabbricati o di nuove costruzioni avvenuti dopo il 1° gennaio 2013 è stata assunta quale data dalla quale far decorrere il periodo di ammortamento la data di inizio utilizzo individuata dall'Area tecnico-gestionale.

- Opere d'arte, d'antiquariato e museali

Le Opere d'arte, d'antiquariato e museali, sono iscritte nello Stato Patrimoniale e non sono soggette ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Lo Stato Patrimoniale iniziale al 1/1/2013 non ha incluso la valorizzazione di tali beni. E' in fase di valutazione l'eventualità di includerli in un successivo bilancio in quanto dovranno essere oggetto di stima da parte di un esperto.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altra liberalità intervenuta dopo il 1/1/2013 la Scuola ha seguito il principio contabile di cui al DM n. 19 del 14/1/2014 e successive modifiche e integrazioni.

- Materiale bibliografico

Il valore annuale del materiale bibliografico corrente, su qualsiasi supporto, compreso quello elettronico viene iscritto interamente a costo. Questo criterio di valutazione è consentito dal Decreto. Tale approccio permette di superare le criticità legate al processo di «patrimonializzazione» (valutazione della consistenza iniziale, registrazione di eventuali perdite di valore, ammortamento annuale). Il sistema informativo gestionale della biblioteca dispone tuttavia di tutte le informazioni e valutazioni di cui si può voler disporre per eventuali approfondimenti.

- Immobilizzazioni in corso e acconti

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra annuale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in reddito. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo. Ad ultimazione dell'intervento di ristrutturazione/costruzione e quindi a seguito della effettiva entrata in funzione del cespite, il suo valore viene stornato sul conto di Fabbricati e ne comincia l'ammortamento. Questa stessa procedura viene adottata anche per altre immobilizzazioni di tipo complesso per le quali vengono erogati acconti sul valore complessivo della commessa prima della loro consegna e messa in funzione; anche per queste il valore viene dedotto da tale voce e girato alla voce di pertinenza.

Le percentuali di ammortamento adottate per le diverse voci delle immobilizzazioni materiali, così come approvate dal Consiglio di Amministrazione nel 2017 ed in linea con i range indicati nel Manuale tecnico-operativo MIUR, sono, secondo rispettivamente le categorie di investimento della Scuola e ministeriali indicate nello schema della nota integrativa, le seguenti:

Tipologia di investimento	% di ammortamento su beni acquistati e inventariati fino al 31.12.2016	% di ammortamento su beni acquistati e inventariati dal 1.01.2017
Fabbricati	2%	2%
Attrezzature informatiche - hardware	33,33%	33,33%
Grandi attrezzature informatiche (> 25.000 €)	20%	20%
Altri impianti	3,33%	10%
Altre attrezzature e macchinari	20%	15%
Attrezzature scientifiche	20%	20%
Mobili e arredi	10%	10%
Mezzi di trasporto	20%	20%
Altri beni	20%	20%

Tipologia di investimento	Durata anni
Terreni e Fabbricati	
Terreni	Nessun ammortamento
Fabbricati	50
Fabbricati di valore storico-artistico	-
Impianti macchinari e attrezzature	
Impianti e macchinari	10
Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche	6
Autovetture motoveicoli e simili	5
Autoveicoli da trasporto	5
Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche	5
Altre attrezzature scientifiche e non	3
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	
Opere d'arte e beni di valore storico	-
Collezioni scientifiche	-
Mobili e arredi	
Mobili	10
Arredi	10
Immobilizzazioni in corso e acconti materiali	-

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono le partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole e iscritte al costo di acquisizione, e si procede all'eventuale svalutazione in presenza di perdite durevoli di valore.

RIMANENZE

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo, l'attuale modello contabile non prevede la gestione di giacenze di magazzino, salvo la valorizzazione effettuata al costo prevista unicamente nell'ambito dell'attività commerciale svolta all'interno dello "Shop" della Scuola.

CREDITI E DEBITI

I crediti sono iscritti secondo il loro valore nominale e sono adeguati al loro presumibile valore di realizzo tramite un Fondo svalutazione crediti che è calcolato tenendo conto delle perdite per inesigibilità che possono ragionevolmente essere previste e risultanti da elementi ed informazioni certi ad oggi disponibili.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Si tratta degli importi giacenti sul conto corrente di Tesoreria unica. Tali poste sono valutate al valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce Ratei attivi/Ratei attivi per progetti e ricerche in corso e nei Risconti attivi sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce Ratei passivi e Risconti passivi/Risconti passivi per progetti e ricerche in corso sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

La valorizzazione dei ratei attivi e dei risconti passivi assume particolare rilevanza per i progetti e le ricerche in corso finanziate o cofinanziate da soggetti terzi.

La valutazione dei proventi per i progetti, le commesse e le ricerche finanziate/cofinanziate sia annuali che pluriennali avviene in base al criterio della commessa completata.

I proventi relativi ai progetti sono registrati come ricavi e non come anticipi. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano risultati maggiori dei proventi, è stato necessario valorizzare i proventi di competenza e iscrivere il rateo attivo a Stato Patrimoniale, nel caso opposto, quando i proventi siano risultati maggiori dei costi, è stato necessario rinviare parte dei primi agli esercizi successivi con lo strumento contabile del risconto passivo. L'eventuale utile o perdita di progetto viene rilevata in contabilità nell'anno di chiusura del progetto, con la conseguente valorizzazione a Conto Economico e chiusura dei ratei e risconti aperti.

In base al disposto del "Regolamento recante la disciplina dei prelievi e delle relative procedure sulle attività di ricerca e di formazione", il possibile margine residuo, risultante dalla differenza tra i ricavi totali e i costi complessivi, viene accantonato al Fondo comune di Ateneo e/o destinato ad un'apposita voce di patrimonio vincolato dell'Amministrazione centrale e/o dell'Istituto rispettivamente per il fondo di ateneo per l'incentivazione del personale tecnico-amministrativo e per il fondo di funzionamento della Scuola per la copertura delle spese indirettamente sostenute. Inoltre il margine residuo, ove esistente, può essere destinato ad una riserva di patrimonio vincolato e alimentare il finanziamento di contratti TD per ricercatori ex art. 24 c.3, lettera a) L. 240/2010 o rimanere a disposizione del responsabile scientifico/Istituto preordinato al finanziamento di spese a supporto di attività di ricerca/formazione.

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto della Scuola si articola in:

- Fondo di dotazione: il fondo di dotazione, rappresenta la differenza tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale decurtata del patrimonio non vincolato e del patrimonio vincolato;
- Patrimonio vincolato: composto da fondi e riserve vincolate che accolgono importi vincolati per scelte degli Organi di governo della Scuola o per scelte operate da terzi erogatori e margini di progetti e commesse conclusi o finanziati dall'Ateneo;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio e a quelli precedenti, nonché delle riserve statutarie.

FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale esperto linguistico e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

COSTI E RICAVI

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica. I costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è avvenuta.

I contributi si distinguono tra contributi in conto esercizio e in conto capitale. Per contributi in conto esercizio si intendono le somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento dell'ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti.

Per contributi in conto capitale si intendono le somme erogate a fondo perduto dallo Stato o da altri enti, pubblici o privati, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli; per cui l'ateneo non ha facoltà di distogliere tali contributi dall'uso previsto dalle leggi o dalle disposizioni in base alle quali sono stati erogati.

I contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

I contributi in conto capitale sono iscritti a risconto passivo e rilasciati gradualmente a conto economico (voce All "Contributi") a copertura degli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio.

IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte sul reddito sono determinate in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie. Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

Tale voce accoglie tra l'altro i costi per l'IRAP determinati con il metodo retributivo.

GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI

In calce allo Stato Patrimoniale sono espone nei conti d'ordine le garanzie prestate, l'ammontare degli impegni assunti con soggetti terzi, non ancora tradotti in scritture contabili, e ogni altra posta classificabile nei conti d'ordine.

5. Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

ATTIVITÀ

5.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)

Saldo al 31/12/2021	51.175.612
Saldo al 31/12/2022	51.153.373
VARIAZIONE	-22.239

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2021 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2022	Decrementi anno 2022	Ammortamenti anno 2022	Valore al 31/12/2022
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	205.337			47.375	157.961
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	158.117	87.724	-	68.232	177.609
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	14			14	-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	8.909.629	139.686	-	440.906	8.608.409
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	9.273.096	227.410	-	556.527	8.943.979
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	31.384.431	1.411.856	-	862.612	31.933.675
2) Impianti e attrezzature	2.199.172	661.082	10.961	862.438	1.986.855
3) Attrezzature scientifiche	3.886.194	664.883	3.368	1.342.681	3.205.028
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	30.000	-	-	-	30.000
5) Mobili e arredi	262.179	167.439	-	123.523	306.095
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.983.985	1.128.632	559.035	-	4.553.582
7) Altre immobilizzazioni materiali	92.281	1.707	-	24.103	69.885
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	41.838.242	4.035.599	573.364	3.215.357	42.085.120
III FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	64.274	60.000			124.274
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	51.175.612	4.323.009	573.364	3.771.884	51.153.373

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31/12/2021	9.273.096
Saldo al 31/12/2022	8.943.979
VARIAZIONE	-329.116

Descrizione	Valore al 31/12/2021 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2022	Decrementi anno 2022	Ammortamento anno 2022	Valore al 31/12/2022
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	205.337	-	-	47.375	157.961
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	158.117	87.724	-	68.232	177.609
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	14			14	-
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-	-
Altre Immobilizzazioni immateriali	8.909.628	139.686	-	440.906	8.608.409
TOTALE	9.273.096	227.410	-	556.527	8.943.979

La voce "Costi di impianto, ampliamento e sviluppo" accoglie l'onere pluriennale relativo al valore della cessione dalla Fondazione Inphotec costituito dalla differenza tra elementi patrimoniali attivi e passivi come da atto notarile rep. 211 del 31 marzo 2021.

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" e relativi incrementi si riferisce prevalentemente alla voce software acquistato per lo svolgimento delle attività della Scuola.

Le "Altre immobilizzazioni immateriali" includono, dal bilancio 2018, il valore dei costi incrementativi di durata e utilità pluriennale su beni di terzi a disposizione dell'ateneo non separabili dai beni stessi. In particolare, le immobilizzazioni materiali individuate nell'ambito della nota integrativa 2017 come Fabbricato Tecip e Centro per l'Alta tecnologia Inphotec sono state riclassificate alle immobilizzazioni immateriali ed ai relativi fondi di ammortamento in ragione dell'importo ammortizzato. Tali valori sono stati incrementati per nuovi interventi del 2022.

Di seguito il dettaglio della voce "Altre immobilizzazioni immateriali":

Descrizione	Valore al 31/12/ 2021 (costo storico al netto fondo)	Incrementi anno 2022	Decrementi anno 2022	Ammortamento anno 2022	Valore al 31/12/2022
Opere su beni di terzi	8.744.928	34.218		378.603	8.400.543
Software applicativo prodotto per uso interno "non tutelato"	164.700	105.468		62.303	207.866
TOTALE	8.909.628	139.686		440.906	8.608.409

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

	VALORE
Saldo al 31/12/2021	41.838.242
Saldo al 31/12/2022	42.085.120
VARIAZIONE	246.878

Terreni e Fabbricati (1)

Per quanto concerne i Terreni si riportano di seguito i valori di mercato ad essi relativi facendo presente che esso è in corso di ridefinizione:

Terreni di proprietà acquisiti dal Regio Conservatorio

Descrizione ubicazione	Valore catastale	Valore di mercato	Valore al 31/12/2020
Strada vicinale Omberaldi snc 56011 Calci (PISA) TOSCANA	n.d.	10.700	10.700
Via di Rigoli snc 56017 San Giuliano Terme (PISA) TOSCANA	n.d.	7.500	7.500
Via di Rigoli snc 56017 San Giuliano Terme (PISA) TOSCANA	n.d.	11.000	11.000
Totale	n.d.	29.200	29.200

Si riportano di seguito gli Immobili provenienti dal Regio Conservatorio Sant'Anna che risultano completamente ammortizzati all'avvio della contabilità economico-patrimoniale (1/1/2013). Per essi viene indicato il valore catastale ed il relativo fondo di ammortamento, oltre al valore di mercato che è puramente un valore a fini informativi e che è in fase di ridefinizione.

Immobili di proprietà provenienti dal Regio Conservatorio ex L. 14 febbraio 1987, n. 41 completamente ammortizzati

Immobile	Valore catastale	Fondo ammortamento	Valore al 1/1/2013	Valore di mercato
Abitazione - Via Carducci, 57 piano 1° (uso Scuola)	75.273	75.273	-	200.000
Abitazione - Via Carducci, 57 piano 2° (locata)	75.273	75.273	-	200.000
Fabbricato Via Orafi	153.117	153.117	-	238.592
Fondo commerciale - Via Carducci, 55 (locato)	59.270	59.270	-	147.000
Fondo commerciale - Via Carducci, 59 (locato)	45.592	45.592	-	114.000
Foresteria	229.466	229.466	-	795.000
Immobili locati Via Carducci 16 *	371.445	371.445	-	782.200
Immobili Via Carducci 16 (uso Scuola)*	230.776	230.776	-	481.670
Palazzo Vernagalli	314.602	314.602	-	687.693
Sede Centrale	4.124.563	4.124.563	-	20.200.000
Chiesa Sant'Anna (bene culturale)*	-	-	-	-
Chiesa San Giuseppe (bene culturale - in uso perpetuo e gratuito a terzi)**	-	-	-	-
Canonica Chiesa San Giuseppe** (in uso perpetuo e gratuito a terzi)	379.602	379.602	-	-
Totale complessivo	6.058.979	6.058.979	-	23.846.155

Per gli interventi effettuati sugli immobili provenienti dal Regio Conservatorio, sui fabbricati acquistati successivamente dalla Scuola Superiore Sant'Anna a partire dall'anno 2000, viene utilizzato il criterio del costo di acquisto. Si riportano di seguito i dettagli:

Descrizione Fabbricato	Valore al 31/12/2021	Incrementi anno 2022	Decrementi anno 2022	Ammortamento anno 2022	Valore al 31/12/2022
Abitazione - Via Carducci, 57 piano 1° (uso Scuola)	4.584			125	4.459
Fabbricato Via Orafi	14.040			396	13.644
Foresteria	482.732			12.897	469.835
Immobili Via Carducci 18 (uso Scuola)	67.455			1.742	65.713
Immobili Via Carducci 16	44.652			1.046	43.606
Immobile Via Carducci 28 1° piano lato sinistro	57.008			1.283	55.725
Sede Centrale	3.513.495	299.403		92.742	3.720.156
Chiesa Sant'Anna (bene culturale)*	94.543				94.543
Collegio A. Faedo	4.113.810			118.239	3.995.571
Collegio Terzani	5.875.141	2.481		147.631	5.729.991
Deposito Montacchiello	144.489			4.750	139.738
Palazzo Alliata	1.394.305			35.287	1.359.018
Palazzo Toscanelli	4.248.224			130.810	4.117.414
Palazzo Vernagalli - fondo	1.583.155			36.230	1.546.926
Palazzo Via Maffi	2.597.567			77.311	2.520.257
Polo Sant'Anna Valdera	5.043.339	211.632		160.147	5.094.823
La Fontina-PERCRO	1.372.636			27.732	1.344.904
La Fontina-PLANT	704.056	11.300		14.196	701.161
Ex Relais dei Fiori		887.040		49	886.991
TOTALE	31.355.231	1.411.856	-	862.612	31.904.475

Ai fabbricati di cui sopra si aggiungono i terreni per un totale della voce di euro 31.933.675.

Impianti e attrezzature (2)

Descrizione	Valore al 31/12/ 2021	Incrementi anno 2022	Decrementi anno 2022	Ammortamento anno 2022	Valore al 31/12/2022
Attrezzature informatiche - Hardware	999.089	525.714	8	617.157	907.638
Attrezzature informatiche - Hardware ammort.li nell'anno (< €516,46)	-	14.762	8	14.754	-
Grandi attrezzature informatiche (>25.000€)	-	-	-	-	-
Altri impianti	498.632	20.516	-	48.892	470.256
Altre attrezzature e macchinari	701.451	91.125	10.945	172.670	608.961
Altre attrezzature e macchinari ammortizzabili nell'anno (< €516,46)	-	8.965	-	8.965	0
TOTALE	2.199.172	661.082	10.961	862.438	1.986.855

Attrezzature scientifiche (3)

Descrizione	Valore al 31/12/ 2021	Incrementi anno 2022	Decrementi anno 2022	Ammortamento anno 2022	Valore al 31/12/2022
Attrezzature scientifiche	3.886.194	658.613	2.928	1.336.851	3.205.028
Attrezzature scientifiche ammortizzabili nell'anno (< €516,46)	-	6.270	440	5.830	-
TOTALE	3.886.194	664.883	3.368	1.342.681	3.205.028

Nel 2022 sono state acquisite attrezzature scientifiche nell'ambito di attività progettuali afferenti agli Istituti e Centri.

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

Lo Stato Patrimoniale al 31.12.2022 include alla voce del piano dei conti "Opere d'arte, d'antiquariato e museale" la valorizzazione della scultura Sisifo secondo la valutazione risultante nell'atto di donazione del 12 settembre 2016 pari a euro 30.000.

Mobili e arredi (5)

Descrizione	Valore al 31/12/ 2021	Incrementi anno 2022	Decrementi anno 2022	Ammortamento anno 2022	Valore al 31/12/2022
Mobili e arredi	262.179	104.613	-	60.697	306.095
Mobili e arredi ammortizzabili nell'anno (< €516,46)	-	62.826	-	62.826	-
TOTALE	262.179	167.439	-	123.523	306.095

Nei mobili e arredi sono ricompresi tra gli altri i mobili e arredi ammortizzabili nell'anno di cui al Lotto composto da beni immobili e beni mobili (compendio immobiliare ex Relais dei Fiori) oggetto dell'asta fallimentare aggiudicata dalla Scuola il 23.11.2022.

Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)

Il saldo al 31.12.2022 si riferisce ad interventi di edilizia non ancora conclusi o ad attrezzature in corso di acquisizione. Al termine dei lavori e al momento della messa in uso dell'immobile o dell'attrezzatura, si procederà con una variazione in diminuzione dalla presente voce e conseguente capitalizzazione delle opere.

Descrizione	Valore netto al 31/12/2021	Incrementi esercizio	Giroconto a Fabbricati e altre immobilizzazioni	Valore al 31/12/2022
Polo Sant'Anna in San Giuliano Terme-edifici 1-2	3.649.884	239.675	-	3.889.559
Polo Sant'Anna in San Giuliano Terme-edifici 3 - 4	20.125		-	20.125
Palazzo sede della Scuola (complesso)-manutenzione straordinaria	22.871	276.533	299.403	-
Palazzo sede della Scuola (complesso)-restauro muro di cinta	291.197	24.394	-	315.591
Riqualificazione della Biblioteca	-	64.501	-	64.501
Restauro del complesso S. Croce in Fossabanda	-	164.463	-	164.463
Polo Valdera	-	211.631	211.631	-
Foresteria	-		-	-
Opere su beni di terzi/Fabbrucato TECIP	-	34.218	34.218	-
Opere su beni di terzi-Camera bianca per il progetto Photonyc Integrated Circuits (PIC)- Struttura	-		-	-
Palazzo via Maffi	-			-
Collegio Terzani	-	2.481	2.481	-
Collegio Faedo	-			-
Palazzo Alliata	-			-
Palazo Toscanelli	-			-
PLANT Loc. La Fontina	-	11.301	11.301	-
Attrezzature scientifiche "Fornace" di cui al Centro Inphotec-acconto	-	99.436		99.436
Arrotondamenti imputabili a calcolo pro-rata	- 92			- 92
TOTALE	3.983.985	1.128.633	559.035	4.553.582

Altre immobilizzazioni materiali (7)

Descrizione	Valore al 31/12/ 2021	Incrementi anno 2022	Decrementi anno 2022	Ammortamento anno 2022	Valore al 31/12/2022
Mezzi di trasporto	11.380			2.822	8.558
Altri beni	80.901	1.344		20.919	61.326
Altri beni ammortizzabili nell'anno (< Eur)	-	362		362	-
TOTALE	92.281	1.706	-	24.103	69.885

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

	VALORE
Saldo al 31/12/2021	64.274
Saldo al 31/12/2022	124.274
VARIAZIONE	60.000

Partecipazioni

Il prospetto sotto riportato indica le partecipazioni detenute alla data del 31.12.2022 con distinzione delle partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati.

	Partecipazione	Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università	Patrimonio netto al 31/12/2022	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2022	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2022 (importo in Euro)	Note
1	Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Biologia Molecolare delle Piante - CNBMP	Consorzio	Consorzio	Promuovere e coordinare le ricerche e le altre attività scientifiche e applicative nel campo della Biologia Molecolare delle Piante tra le Università consorziate	si	516	7,69%		n.d.	n.d.	n.d.	NON OPERATIVA
2	Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica - CINI	Consorzio	Consorzio	Svolgere attività di ricerca in campo informatico a livello nazionale ed internazionale	si	10.329	2,10%		n.d.	n.d.	n.d.	
3	Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni - CNIT	Consorzio	Consorzio	Attività di ricerca, formazione e sperimentazione avanzate nel campo delle Telecomunicazioni e dell'Elettromagnetismo	si	5.165	2,77%		n.d.	n.d.	n.d.	
4	Società Consortile Energia Toscana - CET	Società	s.c.r.l.	Promuovere le fonti energetiche rinnovabili e un uso valido e ponderato dell'energia	si	374	0,41%	3.001	n.d.	n.d.	n.d.	
5	Consorzio di Ricerca Innovazione Tecnologica, Qualità e Sicurezza degli Alimenti - IT.QSA	Società	s.c.r.l.	Attività di ricerca per lo sviluppo tecnologico nel settore agroindustriale e in quello agricolo per la qualità e la sicurezza degli alimenti	si	280	0,43%		n.d.	n.d.	n.d.	
6	CINECA	Consorzio	Consorzio	Supporto alla ricerca scientifica tramite il calcolo ad alte prestazioni	si	25.000	1,11%		n.d.	n.d.	n.d.	
7	Consorzio Interuniversitario Istituto Nazionale per le Ricerche Foniatriche (I.N.F.R.) G. Bartalena	Consorzio	Consorzio	Promuovere la ricerca scientifica e tecnologica e la divulgazione delle conoscenze sulla comunicazione verbale ed in particolare sull'apparato fono-articolatorio, sulla deglutizione e sulla riabilitazione in ambito audio-fonologico	si	500	6,49%	250	n.d.	n.d.	n.d.	
8	AlmaLaurea	Consorzio	Consorzio	Il Consorzio contribuisce ad assicurare agli Organi di Governo degli Atenei aderenti, ai Nuclei di Valutazione, alle Commissioni impegnate nella Didattica e nell'Orientamento, attendibili e tempestive basi documentarie e di verifica, volte a favorire i processi decisionali e la programmazione delle attività, con particolare riferimento a quelle di formazione e di servizio destinate al mondo studentesco. AlmaLaurea opera inoltre per agevolare e democratizzare l'accesso dei giovani al mercato del lavoro italiano ed internazionale.	si	2.583	1,09%		n.d.	n.d.	n.d.	
9	Artes 4.0 "Advanced Robotics and enabling digital Technologies & Systems 4.0"	Associazione riconosciuta	Associazione riconosciuta	Soggetto organizzatore del centro di competenza 4.0; rete ad alta specializzazione nell'ambito delle aree della Robotica avanzata e delle tecnologie digitali abilitanti definite dal Piano nazionale Industria 4,0	si	14.527	n.d.		n.d.	n.d.	n.d.	
10	Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso - CISIA	Consorzio	Consorzio	Attività e ricerche nel campo dell'orientamento e dell'accesso agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore	si	5.000	0,01%		n.d.	n.d.	n.d.	
11	Tuscany Health Ecosystem Società Consortile a Responsabilità Limitata - THE scrl	Società Consortile a Responsabilità Limitata	s.c.a.r.l.	La Società ha lo scopo di creare e gestire l'ecosistema dell'innovazione denominato "Tuscany Health Ecosystem - THE", per la realizzazione del Programma di ricerca e innovazione nel rispetto dei dettami indicati dal Decreto del MUR n. 3277 del 30 dicembre 2021, concernente l'awiso pubblico per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione e il rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S" - Ecosistemi dell'Innovazione - nell'ambito del PNRR, Missione 4 Istruzione e ricerca - Componente 2 Dalla ricerca all'impresa - Investimento 1.5, finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU. A tale scopo la Società si pone l'obiettivo di essere l'Hub dell'Ecosistema THE.	si	10.000	7,94%		n.d.	n.d.	n.d.	
12	A Multiscale integrated approach to the study of the Nervous system in health and disease Società Consortile a Responsabilità Limitata - MNESYS s.c.a.r.l.	Società Consortile a Responsabilità Limitata	s.c.a.r.l.	La Società opera in qualità di Hub per la gestione del progetto di Partenariato Esteso "MNESYS - A Multiscale integrated approach to the study of the Nervous system in health and disease", finanziato dal MUR nell'ambito dell'Awiso pubblico emanato con Decreto Direttoriale n.341 del 15 marzo 2022 per la presentazione di proposte di intervento per la creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" - nell'ambito del PNRR, Missione 4 Istruzione e ricerca - Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" - Investimento 1.3, finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU.	si	5.000	2,16%		n.d.	n.d.	n.d.	
13	National Quantum Science and Technology Institute - Società Consortile a Responsabilità Limitata - NQSTI s.c.a.r.l.	Società Consortile a Responsabilità Limitata	s.c.a.r.l.	La Società opera in qualità di Hub per la gestione del progetto di Partenariato Esteso "NQSTI - National Quantum Science and Technology Institute", finanziato dal MUR nell'ambito dell'Awiso pubblico emanato con Decreto Direttoriale n.341 del 15 marzo 2022 per la presentazione di proposte di intervento per la creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" - nell'ambito del PNRR, Missione 4 Istruzione e ricerca - Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" - Investimento 1.3, finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU.	si	10.000	12,50%		n.d.	n.d.	n.d.	
14	Fit for Medical Robotics società consortile a responsabilità limitata - Fit4MedRob s.c.a.r.l.	Società Consortile a Responsabilità Limitata	s.c.a.r.l.	La Società ha lo scopo di intraprendere iniziative idonee allo svolgimento delle attività previste dall'Iniziativa di Ricerca "Fit for Medical Robotics" operando in qualità di Hub, nel rispetto dei dettami dell'Awiso MUR nell'ambito del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari al PNRR, che prevede il finanziamento di "Iniziative" di ricerca con l'obiettivo di mettere a sistema in chiave innovativa il potenziamento della ricerca sulle tecnologie abilitanti in ambito sanitario al fine di migliorare la diagnosi, il monitoraggio, le cure incluse quelle riabilitative.	si	35.000	27,45%		n.d.	n.d.	n.d.	
TOTALE						124.274		3.251				

TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE **124.274**

Relativamente alle Partecipazioni in società ed Enti si fa presente la dismissione dal relativo inventario a titolo definitivo della partecipazione nella Fondazione Inphotec il cui processo di liquidazione si è concluso con un valore residuo trasferito alla Scuola di €24.765. Le partecipate di cui alla precedente tabella dalla numero 11 alla numero 14 sono nuove acquisizioni intervenute nell'esercizio 2022 e sono relative alla costituzione di Enti e società di gestione dei Fondi PNRR e relativi PNC. Si specifica che nel corso del 2023 la Scarl Fit4MedRob subirà una trasformazione soggettiva in Fondazione già approvata dal Consiglio di Amministrazione della Scuola

Si riportano di seguito i crediti e i debiti risultanti al 31.12.2022 nei confronti degli enti e società partecipate

Partecipazione	Tipologia	Debiti al 31/12/22	Crediti al 31/12/22
<i>Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Biologia Molecolare delle Piante - CNBMP</i>	Consorzio		50.000,00
<i>Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica - CINI</i>	Consorzio		9.095,00
<i>Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni - CNIT</i>	Consorzio		750.685,64
CINECA	Consorzio	32.239,30	
<i>Consorzio Interuniversitario Istituto Nazionale per le Ricerche Foniatiche (I.N.F.R.) G. Bartalena</i>	Consorzio		179.200,00
<i>Tuscany Health Ecosystem Società Consortile a Responsabilità Limitata - THE scarl</i>	s.c.a.r.l.		4.191.255,95
<i>A Multiscale integrated approach to the study of the Nervous system in health and disease Società Consortile a Responsabilità Limitata - MNESYS s.c.a.r.l.</i>	s.c.a.r.l.		1.276.450,00
TOTALI		32.239,30	6.456.686,59

I crediti nei confronti degli Enti e società come sopra esposto sono prevalentemente in dipendenza di progetti di ricerca afferenti agli istituti e Centri.

5.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)

RIMANENZE (I)

	Valore
Saldo al 31/12/2021	2.147
Saldo al 31/12/2022	57.645
Variazione	55.498

RIMANENZE	Valore al 31/12/2021	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2022
Rimanenze materiali di consumo	2.147	55.498		57.645
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	2.147	55.498	-	57.645

Come già indicato nei criteri di valutazione, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino salvo la valorizzazione, effettuata al costo, prevista unicamente nell'ambito dell'attività commerciale svolta all'interno dello "Shop" della Scuola. Trattasi di rimanenze di beni acquistati per la rivendita.

CREDITI, (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo) (II)

Saldo al 31/12/2021	48.523.767
Saldo al 31/12/2022	78.363.876
Variazione	29.840.109

Totale dei crediti rettificato dal Fondo svalutazione a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza:

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	25.743.526	7.558.801	18.184.725
2) verso Regioni e Province Autonome	3.959.357	4.977.316	-1.017.959
3) verso altre Amministrazioni locali	888.269	665.178	223.091
4) verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	13.222.407	12.423.604	798.803
5) verso Università	2.595.233	2.419.580	175.653
6) verso studenti per tasse e contributi	-	-	-
7) verso società ed enti controllati	-	144.230	-144.230
8) verso altri (pubblici)	15.327.219	10.834.604	4.492.615
9) verso altri (privati)	16.627.865	9.500.454	7.127.411
TOTALE	78.363.876	48.523.767	29.840.109

Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Crediti verso MIUR	24.047.985	6.108.334	17.939.651
Crediti verso altri Ministeri	734.957	500.467	234.490
Crediti verso altre Amministrazioni centrali	960.584	950.000	10.584
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali per attività commerciale	-	-	-
TOTALE CREDITO LORDO	25.743.526	7.558.801	18.184.725
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE CREDITO verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	25.743.526	7.558.801	18.184.725

L'ammontare della voce "Crediti verso Miur e altre Amministrazioni centrali" si è incrementato nel 2022 grazie all'attribuzione dei finanziamenti relativi ai progetti PNRR. In particolare, si fa riferimento al progetto "BRIEF - Biorobotics Research and Innovation Engineering Facilities" che la Scuola coordina per potenziare una rete di infrastrutture di ricerca in Biorobotica; al progetto THE - Tuscany Health Ecosystem, relativo all'Ecosistema dell'Innovazione ed al finanziamento per la realizzazione di nuovi alloggi per gli studenti.

Verso Regioni e Province Autonome (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.959.357	4.977.316	-1.017.959
Crediti verso Regioni e Province Autonome per attività commerciale	-	-	-
TOTALE CREDITO LORDO	3.959.357	4.977.316	-1.017.959
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE CREDITO verso Regioni e Province Autonome	3.959.357	4.977.316	-1.017.959

Tra i "Crediti verso Regioni e Province autonome", oltre a progetti di ricerca attivi con Regioni Umbria, Abruzzo Lombardia ecc., sono inclusi diversi crediti per progetti finanziati dalla Regione Toscana. Di nuova rilevazione risultano quelli relativi al Bando FSC Fondo per lo sviluppo e la coesione, che prevede il finanziamento dei progetti di alta formazione attraverso l'attivazione di assegni di ricerca.

Verso Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Crediti verso altre Amministrazioni locali	819.101	644.878	174.223
Crediti verso altre Amministrazioni locali per attività commerciale	69.168	20.300	48.868
TOTALE CREDITO LORDO	888.269	665.178	223.091
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE CREDITO verso altre Amministrazioni locali	888.269	665.178	223.091

Nella voce "Crediti verso altre Amministrazioni locali" rilevano i crediti relativi a finanziamenti di progetti di ricerca avviati con Aziende Sanitarie e Ospedaliere, oltre a progetti con i comuni di Pisa, Lucca, Livorno.

Verso l'Unione Europea ed il Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Crediti verso l'Unione Europea	12.724.649	11.036.804	1.687.845
Crediti verso l'Unione Europea per attività commerciale	3.000	309.800	-306.800
Crediti verso Resto del Mondo	586.008	1.189.238	-603.230
Crediti verso Resto del Mondo per attività commerciale	67.950	46.962	20.988
TOTALE CREDITO LORDO	13.381.607	12.582.804	798.803
Fondo svalutazione crediti	159.200	159.200	-
TOTALE CREDITO verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	13.222.407	12.423.604	798.803

La voce "Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo" è rappresentata dai crediti per finanziamenti di progetti comunitari compresi quelli in cui la Scuola svolge il ruolo di coordinatore come ad esempio i progetti di nuovo avvio MAPWORMS - Mimicking Adaptation and Plasticity in WORMS, gestito dall'istituto di Biorobotica e il progetto MENA con la European Research Council Executive Agency (ERCEA), gestito dall'istituto Dirpolis.

Verso Università (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Crediti verso Università	2.645.233	2.469.580	175.653
Crediti verso Università per attività commerciale	-	-	-
TOTALE CREDITO LORDO	2.645.233	2.469.580	175.653
Fondo svalutazione crediti	50.000	50.000	-
TOTALE CREDITO verso Università	2.595.233	2.419.580	175.653

I "Crediti verso Università" sono crediti relativi a finanziamenti per progetti di ricerca svolti in collaborazione con gli altri atenei pisani ed altre Università italiane, tra cui l'Università della Tuscia, Università di Firenze, Università di Napoli ecc.

Verso studenti per tasse e contributi (6)

Nessun credito da rilevare.

Verso società ed enti controllati (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Crediti verso società ed enti controllati	-	144.230	-144.230
TOTALE CREDITO LORDO	-	144.230	-144.230
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE CREDITO verso società ed enti controllati	-	144.230	-144.230

I "Crediti verso società ed enti controllati" sono stati chiusi a seguito della conclusione del processo di liquidazione della Fondazione Inphotec al netto del valore residuo di liquidazione di €24.675 trasferito alla Scuola.

Verso altri (pubblici) (8)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Crediti verso altri Enti Pubblici	10.882.501	4.540.042	6.342.459
Crediti verso altri Enti Pubblici per attività commerciale	14.595	36.768	-22.173
Erario c/ IVA commerciale	-	7.310	-7.310
IVA a credito	1.634	12.766	-11.132
Altri crediti verso Erario	-	1.182	-
Acconto INAIL	10.711	11.617	-906
Crediti verso Enti previdenziali e assistenziali	4.417.778	6.224.919	-1.807.141
TOTALE CREDITO LORDO	15.327.219	10.834.604	4.493.797
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE CREDITO verso altri (pubblici)	15.327.219	10.834.604	4.493.797

La voce Crediti verso altri (pubblici) si è incrementata in particolare nella voce "Crediti verso Enti pubblici" in quanto la Scuola partecipa in qualità di partner a numerosi progetti PNRR, in cui il capofila è il Consiglio Nazionale delle Ricerche.

Rientrano in questa voce i crediti relativi a finanziamenti per borse PHD da parte dell'Istituto di Fisiologia Clinica CNR e della Fondazione I.I.T..

Nella voce "Crediti verso Enti previdenziali e assistenziali" permangono i crediti per finanziamenti di progetti di ricerca intrapresi con INAIL - Centro per la Sperimentazione ed Applicazione di Protesi e Presidi Ortopedici, ancora in essere con l'Istituto di Biorobotica (prog. MioPRO-BioSUP-BioARM).

Verso altri (privati) (9)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Crediti verso Enti e soggetti privati	14.742.747	8.048.901	6.693.846
Crediti verso Enti e soggetti privati per attività commerciale	1.456.096	1.169.872	286.224
Fatture da emettere	108.368	119.768	-11.400
Crediti verso dipendenti	4.000	128	3.872
Crediti verso altro personale	193.128	17.515	175.613
Crediti per anticipi di missione	40.935	10.815	30.120
Fornitori c/acconti	9.157	12.694	-3.537
Crediti per fondo economale	-	-	-
Crediti per depositi cauzionali	62.134	56.988	5.146
Altri crediti	22.004	74.477	-52.473
TOTALE CREDITO LORDO	16.638.569	9.511.158	7.127.411
Fondo svalutazione crediti	10.704	10.704	-
TOTALE CREDITO verso altri (privati)	16.627.865	9.500.454	7.127.411

La voce "Crediti verso altri (privati)" è rappresentata da crediti relativi a finanziamenti per progetti di ricerca, sia in ambito istituzionale che commerciale.

Nel corso del 2022 sono stati intrapresi progetti di cui ai finanziamenti PNRR con la società consortile TUSCANY HEALTH ECOSYSTEM S.C.A.R.L., che coinvolgono gli istituti di Biorobotica e Intelligenza Meccanica e con la società consortile MNESYS S.C.A.R.L., per un progetto di partenariato esteso alle Università, ai centri di ricerca e alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base.

Suddivisione dei crediti, in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione di euro 219.904:

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	8.956.028	16.787.498
Verso Regioni e Province Autonome	2.562.013	1.397.344
Verso altre Amministrazioni locali	564.036	324.233
Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	4.619.003	8.762.604
Verso Università	1.338.730	1.306.503
Verso studenti per tasse e contributi	-	-
Verso società ed enti controllati	-	-
Verso altri (pubblici)	5.469.229	9.857.990
Verso altri (privati)	6.070.525	10.568.044
TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA	29.579.564	49.004.216
TOTALE CREDITI	78.583.780	

Riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina all'anno 2022 i valori di presunto realizzo in euro 78.363.876.

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	25.743.526	-	25.743.526
Verso Regioni e Province Autonome	3.959.357	-	3.959.357
Verso altre Amministrazioni locali	888.269	-	888.269
Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	13.381.607	159.200	13.222.407
Verso Università	2.645.233	50.000	2.595.233
Verso studenti per tasse e contributi	-	-	-
Verso società ed enti controllati	-	-	-
Verso altri (pubblici)	15.327.219	-	15.327.219
Verso altri (privati)	16.638.569	10.704	16.627.865
TOTALE	78.583.780	219.904	78.363.876

Dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti, distinguendo – per rilevanza informativa – tra crediti verso studenti e tutti gli altri crediti.

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31/12/2021	219.904	-	219.904
- Utilizzi anno 2022	-	-	-
- Rilasci per crediti incassati	-	-	-
+ Accantonamento anno 2022	-	-	-
TOTALE FONDO AL 31/12/22	219.904	-	219.904

DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)

	Valore
Saldo al 31/12/2021	87.672.783
Saldo al 31/12/2022	103.621.345
Variazione	15.948.562

Al 31/12/2022 la Scuola Sant'Anna presenta una consistenza sul c/c pari a €103.621.345.

DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Depositi bancari e postali	103.621.345	87.672.783	15.948.562
Banca c/c	103.621.345	87.672.783	15.948.562

5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

Saldo al 31/12/2021	479.885
Saldo al 31/12/2022	353.100
VARIAZIONE	-126.785

Ratei e risconti attivi (c1)

Descrizione	Valore al 31.12 2022	Valore al 31.12. 2021	Variazioni
Ratei e risconti attivi	353.100	479.885	-126.785
TOTALE	353.100	479.885	-126.785

La voce include la valorizzazione di risconti attivi relativi a costi di competenza 2022.

5.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

Saldo al 31/12/2021	564.813
Saldo al 31/12/2022	357.992
VARIAZIONE	-206.821

Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso (d1)

Descrizione	Valore al 31.12 2022	Valore al 31.12. 2021	Variazioni
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	357.992	564.813	-206.821
TOTALE	357.992	564.813	-206.821

La voce include la valorizzazione di Ratei attivi per progetti e ricerche in corso per un ammontare pari a €357.992 definiti con l'analisi dello stato di avanzamento al 31.12.2022. Nel caso in cui i ricavi siano risultati minori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del rateo attivo. L'elenco dei ratei attivi distinti per Istituto è riportato nell'appendice 1) presentata agli organi della Scuola a titolo informativo interno che, tuttavia, non costituisce parte integrante della presente nota.

PASSIVITA'

5.5 PATRIMONIO NETTO (A)

Saldo al 31/12/2021	70.380.693
Saldo al 31/12/2022	80.414.346
VARIAZIONE	10.033.653

Dettaglio dei movimenti che hanno determinato tale composizione al 31 dicembre dell'anno 2022

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Destinazione utile 2021	Risultato d'esercizio anno 2022	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	Valore al 31.12.2022
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	329.260				329.260
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	329.260				329.260
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-				-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	45.340.280	5.735.527			51.075.807
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	17.081.424	1.468.815		2	18.550.241
II - Patrimonio vincolato	62.421.704	7.204.342	-	2	69.626.048
1) Risultato gestionale esercizio	6.992.737	- 6.992.737	10.256.946		10.256.946
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	636.992	- 434.900			202.092
3) Riserve statutarie	-				-
III - Patrimonio non vincolato	7.629.729	- 7.427.637	10.256.946	-	10.459.038
TOTALE PATRIMONIO NETTO	70.380.693	7.204.342	10.256.946	2	80.414.346

Dettaglio Utilizzo di riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico – patrimoniale approvati

A) PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio 2021			Gestione e Bilancio esercizio 2022		Bilancio di previsione 2023			Bilancio di previsione 2024		Bilancio di previsione 2025		P.N. finale
	SITUAZIONE P.N. BILANCIO D'ESERCIZIO 2021 (1)	Approvazione CdA 2021: destinazione utile / copertura perdita 2021 (2)	P.N. ANNO 2021 (post delibera CdA destinazione utile / copertura perdita)	VARIAZIONI PN durante anno 2022 con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)	P.N. ANNO 2022 (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita 2021 e variazioni eventuali 2022 confermate in sede di definizione bilancio esercizio 2022 (dato di bilancio 2022))	Utilizzo per alimentazione budget economico anno 2023 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione budget investimenti anno 2023 e variazioni relative	Valore residuo P.N. anno 2022	Utilizzo per alimentazione budget economico anno 2024 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione budget investimenti anno 2024 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione budget economico anno 2025 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione budget investimenti anno 2025 e variazioni relative	Valore residuo P.N. fine triennio (anno 2025)
	A	B	C=A-B	D	E=C(+)-D	F	G	H=E-F-G	I	L	M	N	O=H-I-L-M-N
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	329.260		329.260	-	329.260			329.260					329.260
II PATRIMONIO VINCOLATO													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-		-	-	-								
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	45.340.280	2.421.091	42.919.189	8.156.618	51.075.807	-	2.945.660	48.130.147	-	5.522.688		545.000	42.062.459
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	17.081.424	1.408.814	18.490.238	60.003	18.550.241	16.263.273	902.800	1.384.168	-	-		-	1.384.168
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	62.421.704	1.012.277	61.409.427	8.216.621	69.626.048	16.263.273	3.848.460	49.514.315	-	5.522.688	-	545.000	43.446.627
III PATRIMONIO NON VINCOLATO													
1) Risultato esercizio	6.992.737	1.408.814	5.583.923	4.673.023	10.256.946			10.256.946					10.256.946
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	636.992	2.421.091	3.058.083	2.855.991	202.092			202.092					202.092
<i>di cui Coep</i>	636.992												
<i>di cui COFI</i>													
3) Riserve statutarie													
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	7.629.729	1.012.277	8.642.006	1.817.032	10.459.038	-	-	10.459.038	-	-	-	-	10.459.038
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	70.380.693	-	70.380.693	10.033.653	80.414.346	16.263.273	3.848.460	60.302.613	-	5.522.688	-	545.000	54.234.925

FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO

Saldo al 31/12/2021	329.260
Saldo al 31/12/2022	329.260
VARIAZIONE	-

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
I - Fondo di dotazione dell'ateneo	329.260	329.260	-
Fondo di dotazione dell'ateneo	329.260	329.260	-
TOTALE	329.260	329.260	-

In questa voce, in riferimento alle indicazioni del decreto MIUR/MEF sui principi contabili e schemi di bilancio, è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo e le poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato risultanti nel primo Stato Patrimoniale della Scuola (1/1/2013).

Tale differenza deriva dai diversi criteri di contabilizzazione delle poste in bilancio e dall'iscrizione di voci patrimoniali non rilevabili in un bilancio in contabilità finanziaria (es. Terreni, Chiesa di Sant'Anna, Partecipazioni).

PATRIMONIO VINCOLATO

Saldo al 31/12/2021	62.421.704
Saldo al 31/12/2022	69.626.048
VARIAZIONE	7.204.344

Il patrimonio vincolato si distingue tra Fondi e Riserve.

In particolare, i "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" si alimentano:

- per destinazione degli utili relativi agli esercizi precedenti o dell'esercizio corrente ad una specifica iniziativa da parte del Consiglio di Amministrazione;
- in via residuale per permutazione economica da altre voci del "Patrimonio vincolato".

Le "Riserve vincolate per progetti specifici" si alimentano:

- per destinazione del Consiglio di Amministrazione di quote di utili dell'esercizio o di esercizi precedenti a favore di iniziative gestite contabilmente attraverso specifici progetti;
- in via residuale per permutazione economica da altre voci del "Patrimonio vincolato".

Con la costituzione dei Centri disciplinari "Produzioni Vegetali" e "Scienze delle Piante" e interdisciplinare "Health Science", i Fondi e le Riserve attualmente vincolate all'ex Istituto Scienze della Vita, nel corso del 2023 verranno ridefinite e attribuite a ciascun Centro sulla base delle iniziative di pertinenza. Nel presente bilancio tali Fondi e Riserve figurano indivise come "Istituto Scienze della Vita".

Fondi vincolati destinati da terzi (1)

La voce include le somme ricevute con vincolo di destinazione aventi finalità specifiche il cui utilizzo avviene in esercizi successivi. La voce ha un saldo pari a zero al 31.12.2022 mentre, dopo la delibera del Consiglio di Amministrazione di approvazione del presente bilancio d'esercizio, esporrà le somme vincolate dalla Fondazione Spitali annessa alla Scuola S. Anna per l'importo di €128.850,41

Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (2)

FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI	Valore al 31/12/2021	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2022
Fondi vincolati agli investimenti	31.671.223	7.790.022	427.059	39.034.186
Fondi vincolati ad altre iniziative	500	-	-	500
Fondi vincolati agli studenti	727.966	86.363	210.320	604.009
Fondi vincolati Direzione Generale	971.469	707.000	130.485	1.547.984
Fondi vincolati istituto BIOROBOTICA	13.318	-	8.318	5.000
Fondi vincolati istituto DIRPOLIS	133.651	14.150	-	147.801
Fondi vincolati istituto ECONOMIA	5.814	-	5.814	-
Fondi vincolati istitutoINTELLIGENZA MECCANICA	-	-	-	-
Fondi vincolati istituto MANAGEMENT	159.862	9.107	-	168.969
Fondi vincolati istituto SCIENZE DELLA VITA	209.915	-	12.915	197.000
Fondi vincolati istituto TECIP	117.830	-	-	117.830
Fondi vincolati a Risorse tecniche, logistiche e tecnologiche	-	-	-	-
Fondi vincolati Personale	1.923.507	70.600	1.923.507	70.600
TOTALE A	35.935.055	8.677.242	2.718.418	41.893.879
Fondi vincolati agli ammortamenti immobili pre-2013	9.157.107		205.665	8.951.442
Fondi vincolati agli ammortamenti altre immobilizzazioni pre-2013	248.118		17.632	230.486
TOTALE B	9.405.225	-	223.297	9.181.928
TOTALE (A+B)	45.340.280	8.677.242	2.941.715	51.075.807

Nella voce di importo complessivo di **€ 51.075.807** sono state riportate:

nel totale A) per € 41.893.879 le somme vincolate dagli Organi istituzionali ad iniziative non realizzate o parzialmente realizzate alla data del 31 dicembre 2022 oppure vincolate ad investimenti da realizzarsi o, qualora realizzati, che non hanno esaurito il periodo di ammortamento.

Tali fondi espongono il rispettivo valore contabile al 31.12.2022 e per essi si evidenzia una variazione a seguito della proposta di destinazione dell'utile 2022 e della permutazione economica tra poste di Patrimonio calcolate sulla base di indirizzi gestionali e/o decisioni già assunte dagli organi di governo come esposto al paragrafo 8 "Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile /copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto".

Dettagli relativi alla voce A):

Di seguito vengono dettagliate le variazioni per ciascuno dei fondi contenuti nella tabella.

I "Fondi vincolati agli investimenti" si riferiscono a risorse destinate alla copertura degli investimenti finanziati da risorse proprie; essi sono rappresentati in dettaglio nella tabella sotto riportata:

Fondi vincolati agli investimenti	Valore al 31/12/2021	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2022
Fondo finalizzato alla costruzione del Polo in San Giuliano terme-Edifici 1 e 2	14.652.729	4.385.324	-	19.038.053
Fondo finalizzato alla costruzione del Polo in San Giuliano terme-Edifici 3 e 4	96.000	2.573.956	-	2.669.956
Fondo finalizzato al restauro del complesso S. Croce in Fossabanda	2.296.500	2.037.720	-	4.334.220
Fondo "Talento Plus" finalizzato all'entrata in funzione di S. Croce Fossabanda		244.000	-	244.000
Fondo finalizzato all'acquisto del complesso S. Croce in Fossabanda	3.500.000	-	2.640.000	860.000
Fondo finalizzato a muro di cinta	321.600	-	100.000	221.600
Fondo finalizzato a chiostro San Gerolamo e nuova portineria	363.000	-	-	363.000
Fondo finalizzato alla ristrutturazione della Biblioteca e riqualificazione impianti sede centrale	1.243.000	-	-	1.243.000
Fondo finalizzato all'acquisto del terreno presso area San Cataldo	400.000	-	-	400.000
Fondo finalizzato alla copertura degli investimenti di cui al budget 2015	70.203	-	70.203	0
Fondo finalizzato alla copertura degli investimenti di cui al budget 2016	527.647	-	261.797	265.850
Fondo finalizzato alla copertura degli investimenti di cui al budget 2017	1.083.607	-	-	1.083.607
Fondo finalizzato alla copertura degli investimenti di cui al budget 2018	1.279.490	-	-	1.279.490
Fondo finalizzato alla copertura degli investimenti di cui al budget 2019	1.221.774	-	-	1.221.774
Fondo finalizzato alla copertura degli investimenti di cui al budget 2020	925.484	-	-	925.484
Fondo finalizzato alla copertura degli investimenti di cui al budget 2021	3.317.270	-	-	3.317.270
Fondo finalizzato alla copertura degli investimenti minori di cui al budget 2022	81.398	1.139.022	200.000	1.020.420
Fondo finalizzato alla copertura degli investimenti di cui al budget 2023		350.000	-	350.000
Fondo finalizzato alla copertura degli investimenti di cui al budget 2015-2018 a favore della Infrastruttura Inphotec su ricavi propri	45.521	-	95.059	49.538
Fondo finalizzato al generatore elettrico di emergenza del Centro Inphotec	225.000	-	-	225.000
Fondo finalizzato alla riqualificazione aula 3 c/o Palazzo Maffi	21.000	-	-	21.000
TOTALE	31.671.223	10.730.022	3.367.059	39.034.186
<i>a detrarre per spostamento interno</i>				
Quota di decremento Fondo finalizzato alla copertura degli investimenti di cui al budget 2022	-	-	200.000,00	200.000,00
Quota di incremento del Fondo finalizzato al budget investimenti 2023		200.000,00		200.000,00
Quota di decremento del Fondo finalizzato al muro di cinta		-	100.000,00	100.000,00
Quota di incremento del Fondo finalizzato alla costruzione del Polo in San Giuliano terme-Edifici 1 e 2		100.000,00		100.000,00
Quota di decremento del Fondo finalizzato all'acquisto del complesso S. Croce in Fossabanda		-	2.640.000,00	2.640.000,00
Quota di incremento del Fondo finalizzato al restauro del complesso S. Croce in Fossabanda		2.037.720,00		2.037.720,00
Quota di incremento alla costruzione del Polo in San Giuliano terme-Edifici 3 e 4		602.280,00		602.280,00
TOTALE	31.671.223	7.790.022	427.059	39.034.186

Gli incrementi relativi al Fondo sono rappresentati nella tabella sotto riportata:

DESCRIZIONE	
Creazione del vincolo sul provento di cui al progetto MUR FFO 2020 "TALENTO PLUS" all'entrata in funzione del Collegio di S. Croce in Fossabanda - delibera CDA n. 135 del 29.04.2022-destinazione risultati gestionali 2021	244.000
Quota vincolata a Piano Edilizio-Del. CDA n.135 del 29.04.2022-destinazione risultati gestionali 2021	6.257.000
Quota destinata al budget investimenti 2022 a seguito scioglimento sui vincoli posti a garanzia dei panieri De Guttry e Nuti-del. CDA 135 del 29.04.2022	1.139.022
Quota vincolata a budget investimenti 2023-Del. CDA n. 92 del 16.12.2022-destinazione risultati gestionali 2021	150.000
TOTALE	7.790.022

I decrementi interni al Fondo per un totale di €3.367M sono dovuti a:

“Fondi finalizzati alla copertura degli investimenti di cui al budget 2015, 2016 e 2022”

- €200.000: spostamento quota inutilizzata a favore del “Fondo finalizzato al budget degli investimenti 2023” per distrazione parziale dalla destinazione originaria

- €427.059: scioglimento del vincolo sui rispettivi Fondi a seguito del progressivo ammortamento di beni durevoli

“Fondi finalizzati a muro di cinta”

- €100.000: spostamento quota inutilizzata a favore del “Fondo finalizzato alla costruzione del Polo San Giuliano Terme Edifici 1 e 2” per distrazione parziale dalla destinazione originaria

“Fondo finalizzato all’acquisto del complesso S. Croce in Fossabanda”

- €2.037.720: spostamento quota inutilizzata a favore del “Fondo finalizzato al restauro del complesso S. Croce in Fossabanda” per distrazione parziale dalla destinazione originaria
- €602.280: spostamento quota inutilizzata a favore del “Fondo finalizzato alla costruzione del Polo San Giuliano Terme Edifici 3 e 4” per distrazione parziale dalla destinazione originaria

Per quanto riguarda gli altri fondi di cui alla tabella, gli incrementi sono dovuti a quote destinate dal Consiglio di Amministrazione nel corso del 2022 a valere sui “Risultati gestionali di esercizi precedenti” in relazione alle seguenti iniziative e a spostamenti interni al Patrimonio netto.

Studenti

INCREMENTI	Importo
Destinazione a progetto per mobilità Fondo giovani assegnazione 2021	1.071
Integrazione borse PHD vari dottorati 35 e 36 ciclo-DR 394 del 15.06.2022	85.292
TOTALE	86.363

Il valore al 31.12.2022 dei Fondi vincolati a studenti contiene anche:

- €84.829 i vincoli creati negli esercizi precedenti a favore del Fondo Giovani a valere su assegnazioni MUR anni precedenti
- €302.117 il vincolo per proroghe borse PHD di cui ai c.d. decreti 2021 "Ristori" e "Sostegni"- del. CDA n. 17 del 29.01.2021 e n. 235 del 20.07.2021
- €130.700 il vincolo a integrazione budget per soggiorni fuori sede allievi ordinari-del CDA giugno 2021

Totale del Fondo di **€604.009**.

Direzione Generale

INCREMENTI	Importo
Creazione del vincolo sui proventi 2021 dello shop a nuovi acquisti del 2022- - delibera CDA n. 135 del 29.04.2022	29.000
Integrazione budget ICT e biblioteca- del. CDA 135 del 29.04.2022 e del. CDA n. 145 del 29.04.2022	628.000
Integrazione budget 2022 per iniziative ulteriori di mobilità sociale e merito nell'ambito della PRO3 2021-2023-del. CDA n. 10 del 22.07.2022	50.000
TOTALE	707.000

Il valore al 31.12.2022 dei Fondi vincolati alla Direzione Generale contengono anche i vincoli creati negli esercizi precedenti per le seguenti iniziative:

- Assegnazione budget per gestione seasonal school PRO3 19_21 € 90.000
- Costituzione del progetto per la gestione delle spese COVID19 € 100.000
- Concessione 50% anticipazione rispetto al Piano di liquidazione finale della Fondazione Inphotec -del. Cda n. 210 del 28.07.2020 € 261.107
- Anticipazione Inphotec su Piano di Liquid. finale-del. CDA n. 21 del 29.01.2021 € 120.000

- Trasferimento ramo InPhotec-incameramento attrezzature-Decreto Rettorale congiunto con DG n. 174 del 31.03.21	€ 244.877
- quota associativa al Consorzio per la Medicina traslazionale	<u>€ 25.000</u>
Totale	€ 840.984

Totale del Fondo: **€1.547.984**

Istituto di Biorobotica

Il Fondo vincolato a Biorobotica contiene per l'importo di € 5.000 la copertura di budget assegnabile a valere sulle entrate dell'infrastruttura Bioenable.

Totale del Fondo: **€5.000**

Istituto di Dirpolis

Il valore al 31.12.2022 comprende:

-quota di cui al Fondo Unico di Istituto 2019, 2020 e 2021 destinata con delibera di giunta di Istituto ad assegni di ricerca con scritture di utilizzo riportate sull'esercizio 2022	€133.651
-quota di cui al Fondo Unico di istituto 2022 destinata con delibera di Giunta di Istituto ad assegni da utilizzare sull'esercizio 2023	€ 14.150

Totale del Fondo: **€147.801**

Istituto di Economia

Il Fondo nel corso del 2022 è stato decrementato per €5.814 per quote FUI 2020 riportate sull'esercizio 2021 con costi assorbiti nel conto economico.

Il valore al 31.12.2022 è nullo.

Totale del Fondo: **€0**

Istituto di Management

Il Fondo nel corso del 2022 è stato incrementato per €9.107 per quota di cui al Fondo Unico di Istituto 2020 e 2021 destinato ad assegni che avrebbero prodotto costi nel 2022. Il valore al 31.12.2022 comprende anche quote FUI di esercizi precedenti destinati ad assegni e che produrranno costi sull'esercizio 2023.

Totale del Fondo: **€168.969**

Ex Istituto Scienze della Vita (che dà copertura ai Centri Produzioni Vegetali, Scienze delle Piante ed Health Science. Nel corso del 2023 verrà ripartito per Centro)

Il Fondo è stato decrementato per €12.915 per la quota di cui al Fondo Unico di Istituto 2020 e 2021 destinato ad assegni con costi 2021 che non hanno generato perdite di esercizio.

Il valore al 31.12.2022 comprende:

-aula simulazione medicina nell'ambito del progetto "Teach To Learn"	€100.000
-allestimento nuova sede ex laboratorio Biolabs-Istituto Scienze della Vita	<u>€ 97.000</u>
Totale	€197.000

Totale del Fondo: **€197.000**

Istituto Tecip

Il Fondo nel corso del 2022 non è stato movimentato.

Il valore al 31.12.2022 comprende:

- disponibilità residue 2017 su entrate proprie Centro Inphotec €117.830

Totale del Fondo: **€117.830**

Personale

I “Fondi vincolati al personale” nel corso del 2022 sono stati incrementati per €70.600 a titolo di “Istituzione indennità ai coordinatori dei corsi PHD”-delibera CDA n. 14 del 31.01.2022 e decrementato per completamento delle iniziative con costi 2022 assorbiti nel conto economico.

Totale del Fondo: **€70.600**

Si fa presente che i fondi sopra descritti non hanno subito incrementi dovuti agli importi delle scritture di utilizzo di budget 2021 non produttive di eventi contabili rilevanti ai fini della contabilità economico patrimoniale e che hanno generato variazioni in aumento al budget 2022. Esse, infatti, come detto in precedenza, hanno comportato per pari ammontare una riduzione del budget assegnato alle strutture nel 2022 in modo da mantenere inalterato l’equilibrio economico individuato in sede di predisposizione del budget economico annuale autorizzatorio per il medesimo esercizio.

Inoltre, i Fondi menzionati nei dettagli di cui al precedente punto A) verranno movimentati dopo la delibera di approvazione del bilancio d’esercizio 2022, come esposto nella tabella di dettaglio delle variazioni proposte per i Fondi interessati di cui al successivo paragrafo 8 “*Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell’utile /copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto*”. Il saldo dei movimenti, confluirà per pari ammontare, alla voce “Risultati gestionali di esercizi precedenti”.

nel totale B) € 9.181.928

da importi a copertura del valore degli ammortamenti futuri relativi alle immobilizzazioni (immobili e non) acquisite prima del 2013 e, quindi, interamente sostenute in contabilità finanziaria con evidenza separata dei relativi dettagli. L’utilizzo di tali importi avviene mediante rilevazione di un ricavo a titolo di “utilizzo di riserve maturate in contabilità finanziaria”

FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI	Valore al 31/12/2021	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2022
Fondi vincolati agli ammortamenti immobili pre-2013	9.157.107	-	205.665	8.951.442
Fondi vincolati agli ammortamenti altre immobilizzazioni pre-2013	248.118	-	17.632	230.486
TOTALE	9.405.225	-	223.297	9.181.928

• *Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) (3)*

Nella voce sono iscritti gli importi relativi alla ricerca di Ateneo e ai progetti di ricerca, di formazione o altro terminati alla chiusura dell’esercizio; tali somme verranno utilizzate per la copertura dell’eventuale squilibrio economico che si dovesse verificare in sede di bilanci d’esercizio futuri e determinato dai costi sostenuti nei vari esercizi a valere sulle disponibilità assegnate in esercizi precedenti.

RISERVE VINCOLATE (per progetti specifici, obblighi di legge, per rivalutazione o altro) di cui:	Valore al 31/12/2021	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2022
Progetti Amministrazione Centrale	6.023.041	411.350	-	6.434.391
Progetti Biorobotica	2.251.820	-	267.519	1.984.301
Progetti Dirpolis	2.026.462	126.701	-	2.153.163
Progetti Economia	1.039.709	-	3.850	1.035.859
Progetti Intelligenza meccanica	389.103	82.948	-	472.051
Progetti Management	1.208.493	1.017.868	-	2.226.361
Progetti ex Scienze della Vita	1.856.844	-	50.629	1.806.215
Progetti Tecip	2.255.951	151.946	-	2.407.897
Totale istituti	11.028.382	1.379.463	321.998	12.085.847
Per donazioni, lasciti o altre liberalità	30.000			30.000
TOTALE RISERVE VINCOLATE	17.081.423	1.790.813	321.998	18.550.238
Variazioni per arrotondamenti all'unità di euro	1		-	3
TOTALE	17.081.424	1.790.813	321.998	18.550.241

Le colonne incrementi e decrementi della Riserva vincolata per progetti dell'Amministrazione Centrale e degli Istituti e Centri sono dettagliate nelle tabelle seguenti al fine di derivarne il valore contabile al 31.12.2022:

Dettaglio incrementi delle riserve vincolate per l'Amministrazione centrale	
Saldo movimenti effettuati dopo la delibera CDA 135 del 29.04.2022 di approvazione del bilancio d'esercizio 2021 ed esposti al par. 8.3) della nota integrativa al medesimo bilancio	351.350
Partecipazione a THE SCARL -PNRR del. CDA n. 174 del 30.05.2022	10.000
Contributo alla Fondazione Agritech -PNRR-del. CDA n. 175 del 30.05.2022	50.000
totale	411.350

Dettaglio incrementi delle riserve vincolate per gli Istituti e Centri alla data del 31.12.2022	
Saldo movimenti effettuati dopo la delibera CDA 135 del 29.04.2022 di approvazione del bilancio d'esercizio 2021 ed esposti al par. 8.3) della nota integrativa al medesimo bilancio	1.379.463
Incremento del Fondo Unico per Ricercatori tipo A)	-
totale	1.379.463

Dettaglio decrementi delle riserve vincolate per gli Istituti e Centri alla data del 31.12.2022	
Saldo movimenti effettuati dopo la delibera CDA 135 del 29.04.2022 di approvazione del bilancio d'esercizio 2021 ed esposti al par. 8.3) della nota integrativa al medesimo bilancio	321.998
Decremento del Fondo Unico per Ricercatori tipo A)	-
totale	321.998

Le riserve come sopra dettagliate verranno rideterminate in sede di approvazione del bilancio d'esercizio 2022 come illustrato al paragrafo 8 "Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile /copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto" della presente nota.

PATRIMONIO NON VINCOLATO

	Valore
Saldo al 1/1/2022	7.629.729
Saldo al 31/12/2022	10.459.038
VARIAZIONE	2.829.309

Descrizione	Valore al 1/1/2022	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31/12/2022
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	7.629.729	2.421.091	9.848.728	202.092
Risultato gestionale d'esercizio	-	10.256.946	-	10.256.946
Riserve statutarie	-	-	-	-
TOTALE	7.629.729	12.678.037	9.848.728	10.459.038

Nella rappresentazione del Patrimonio non vincolato è da tenere presente che il "Risultato gestionale d'esercizio" al 31.12.2021 si cumula alla riapertura dell'esercizio alla voce "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti". Vedi valore in tabella al 1.1.2022.

La tabella seguente mostra invece la disponibilità di riserve libere derivanti dalla contabilità finanziaria e/o dalla contabilità economica precedenti all'esercizio 2021 e per l'esercizio 2021:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Incremento	Decremento	Valore al 31.12.2022
Riserve libere ex COFI	-	-	-	-
Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti	636.992	-	636.992	-
Utile esercizio precedente	6.992.737	2.421.091	9.211.736	202.092
		- 7.427.637		

Risultato gestionale esercizio (1)

L'utile di esercizio ammonta a euro 10.256.946. Esso contiene somme che, in forza di decisioni assunte o indirizzi gestionali forniti dagli organi di governo della Scuola, risultano essere vincolabili ad iniziative specifiche come esposto nel successivo paragrafo 8 "Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile /copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto".

Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (2)

Gli incrementi e gli utilizzi relativi ai "Risultati gestionali di esercizi precedenti" fanno riferimento alle varie iniziative come dettagliato nel prospetto di sintesi riportato di seguito:

Utilizzi "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" alla data del 31.12.2022					
	Descrizione		estremi atto	importi parziali	totali
(A)	Disponibilità				
	Risultati esercizi precedenti al 1/01/2022			7.629.729	
(B)	Risultati gestionali dopo permutazioni economiche		Del. CDA n.135 del 29.04.2022	2.421.091	
C=A+B	totale disponibile				10.050.820
(D)	Utilizzi nel corso del 2022				
	Quota vincolata a favore investimenti:			7.546.022	
	Quota vincolata a Piano Edilizio (indistinto sulle iniziative)	Quota vincolata a Piano Edilizio (indistinto sulle iniziative)	Del. CDA n. 135 del 29.04.2022	6.257.000	
	Quota vincolata a budget investimenti 2023	Quota vincolata a budget investimenti 2023	Del. CDA n. 92 del 16.12.2022	150.000	
	Quota vincolata al budget investimenti 2022 a seguito scioglimento sui vincoli posti a garanzia sui panieri De Guttry e Nuti	Quota vincolata al budget investimenti 2022 a seguito scioglimento sui vincoli posti a garanzia sui panieri De Guttry e Nuti	Del. CDA n. 135 del 29.04.2022	1.139.022	
	Quota vincolata a favore personale:			70.600	
	Istituzione indennità Coordinatori dei corsi PHD	Istituzione indennità Coordinatori dei corsi PHD	Del. CDA n. 14 del 31.01.2022	70.600	
Quota a favore Fondi vincolati alla Direzione Generale:			738.000		
Integrazione budget a favore Biblioteca	Integrazione budget a favore Biblioteca	Del. CDA n. 145 del 29.04.2022	28.000		
Partecipazione a THE SCARL - PNRR	Partecipazione a THE SCARL - PNRR	Del. CDA n. 174 del 30.05.2022	10.000		
Contributo alla Fondazione Agritech - PNRR	Contributo alla Fondazione Agritech - PNRR	Del. CDA n. 175 del 30.05.2022	50.000		
Integrazione budget ICT	Integrazione budget ICT	Del. CDA n. 135 del 29.04.2022	600.000		
Integrazione budget 2022 per iniziative ulteriori di mobilità sociale e merito nell'ambito della PRO3 2021-2023	Integrazione budget 2022 per iniziative ulteriori di mobilità sociale e merito nell'ambito della PRO3 2021-2023	Del. CDA n. 10 del 22.07.2022	50.000		
Quota a favore Fondi vincolati agli studenti:			85.292		
Integrazione borse PHD vari dottorati 35 e 36 ciclo	Integrazione borse PHD vari dottorati 35 e 36 ciclo	DR 394 del 15.06.2022	85.292		
Quota a favore Riserva vincolata per progetti Amministrazione centrale e Istituti:			1.408.814		
Quota a favore dei progetti per le motivazioni di cui al paragrafo 8.3 della nota integrativa al bilancio d'esercizio 2021	Quota a favore dei progetti per le motivazioni di cui al paragrafo 8.3 della nota integrativa al bilancio d'esercizio 2021	Del. CDA n. 135 del 29.04.2022	1.408.814		
(D)	totale utilizzi				9.848.728
E=C-D	Risultati gestionali esercizi precedenti				202.092

5.6 FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

Saldo al 31/12/2021	2.370.524
Saldo al 31/12/2022	2.652.197
VARIAZIONE	281.673

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2022
Fondi area personale					
Fondo comune d'Ateneo	493.492	811.394	714.167		590.719
Fondo per la produttività collettiva	56.260	209.602	37.458		228.404
Fondo arretrati docenti e ricercatori	42.069	-	11.081		30.988
Fondo per il personale di categoria EP	15.471	5.100	11.680		8.891
Fondo provvidenza	78.211	53.840	50.528		81.523
Fondo incentivante PTA per progetti straordinari	96.164	81.139	33.338		143.965
Fondo retribuzione accessoria per il Direttore Generale	29.194	29.194	28.026		30.362
Fondo incentivante progettazione area Tecnica	36.336	-	-		36.336
Fondo di Ateneo per la premialità art. 9, Legge 240/2010-tipo A)	320.878	239.233	157.999		402.112
Fondo di Ateneo per la premialità art. 9, Legge 240/2010-tipo B)	851	-	851		-
Fondo oneri per rinnovi contrattuali e progressioni PTA	205.982	106.172	208.873		103.281
Totale fondi area personale	1.374.908	1.535.674	1.254.001	-	1.656.581
Altri Fondi					
Fondo per contenziosi in corso	954.801	-	-		954.801
Fondo imposte	40.815	-	-		40.815
Totale Altri fondi	995.616	-	-	-	995.616
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	2.370.524	1.535.674	1.254.001	-	2.652.197

Il Fondo comune d'Ateneo accoglie gli accantonamenti dei prelievi effettuati su progetti c/terzi per l'anno 2022 a favore del personale tecnico amministrativo.

Il Fondo per la produttività collettiva è relativo alle risorse da destinare alla produttività del personale tecnico amministrativo di categoria B, C e D e al risultato del personale di categoria C e D titolare di incarico di Responsabilità e Funzione.

Il Fondo arretrati docenti e ricercatori è relativo all'accantonamento dello 0,11% di cui alla circolare della ragioneria generale dello Stato del 29.11.2018 relativo al personale docente e ricercatore. Contiene anche importi anni pregressi a titolo di riconoscimento, al personale docente che ha presentato ricorso al TAR, del servizio prestato in qualità di Ricercatore TD e del servizio prestato all'estero. E' in fase di verifica la possibilità di rilascio del Fondo.

Il Fondo per il personale di categoria EP si riferisce alle Indennità di risultato anno 2022 a favore di tale personale.

Il Fondo Provvidenza è relativo al sussidio di cui al DM 301 del 12.10.1988 per interventi assistenziali a favore del personale in servizio, di quello cessato dal servizio e delle loro famiglie relativamente all'anno 2022. Tale fondo risulta incrementato della percentuale ad esso destinabile ai sensi dell'art.8, c.2, lett. c, del "Regolamento recante la disciplina dei prelievi e delle relative procedure sulle attività di ricerca e formazione" così come modificato dal Regolamento entrato in vigore dal 12.11.2020 denominato "Regolamento per la disciplina dei prelievi sulle attività della Scuola Superiore S. Anna e per la costituzione ed utilizzo del Fondo Premialità" e successive modifiche e integrazioni e calcolato sugli incrementi 2022 del Fondo comune d'Ateneo.

Il Fondo incentivante PTA per progetti straordinari è istituito per accogliere la percentuale ad esso destinabile ai sensi dell'art.8, c.2, lett. b, del "Regolamento recante la disciplina dei prelievi e delle relative procedure sulle attività di ricerca e formazione" così come modificato dal Regolamento entrato in vigore dal 12.11.2020 denominato "Regolamento per la disciplina dei prelievi sulle attività della Scuola Superiore S. Anna e per la costituzione ed utilizzo del Fondo Premialità" e successive modifiche e integrazioni ed è calcolato sugli incrementi annui del Fondo comune d'Ateneo. La quota è relativa alla percentuale massima del 5% calcolata sugli incrementi annui del Fondo comune d'Ateneo. Limitatamente all'esercizio 2022 tale Fondo è stato incrementato di un ulteriore 5% sempre a valere sugli incrementi annui del Fondo comune d'Ateneo come da delibera del Consiglio di Amministrazione n. 216 del 27.06.2022.

Il "Fondo di Ateneo per la premialità di tipo A) e di tipo B)" è stato costituito per accogliere ed utilizzare le somme ad esso destinate ai sensi del "Regolamento per la disciplina del Fondo di Ateneo per la premialità ex art. 9 Legge 240/2010" emanato con DR n. 2 del 7.01.2016. Con l'entrata in vigore del nuovo Regolamento sulla disciplina dei prelievi e premialità sopra richiamato è venuta meno la distinzione tra tipo A) e tipo B). Il residuo sul Fondo tipo B) al 31.12.2021 è confluito nel Fondo unico per la premialità.

Il Fondo oneri per rinnovi contrattuali e progressioni PTA contiene accantonamenti per oneri rinnovi contrattuali calcolati in base a quanto disposto dalla circolare n.11 del 9 aprile 2021 che ha previsto per il periodo 2019-2021 l'incremento complessivo pari al 3,78%. Per il solo 2022 l'incremento relativo all'accantonamento degli oneri per rinnovo contrattuale è stato del 1,3% quale primo anno di mancata contrattazione.

Il "Fondo per contenziosi in corso" è relativo a specifico ricorso presentato dalla categoria dei collaboratori ed esperti linguistici in ordine al riconoscimento del differenziale retributivo non percepito tra l'inquadramento attuale e quello di Professore associato a tempo definito. L'importo è prudenzialmente coincidente con quanto richiesto dai ricorrenti e mantenuto al livello del 2021 non essendo intervenute condizioni per un eventuale rilascio del Fondo parziale o totale.

La colonna accantonamenti per ciascuna voce, ad eccezione delle voci "Fondo comune d'Ateneo", "Fondo provvidenza", "Fondo incentivante PTA per progetti straordinari" e "Fondo di Ateneo per la premialità art. 9, legge 240/2010" che sono Fondi istituiti ai sensi dei vigenti Regolamenti interni sopra citati, riporta la quota accantonata carico FFO sull'esercizio finanziario 2022.

Gli incrementi riferibili al "Fondo comune d'Ateneo" rappresentano quote di utili derivanti dalle chiusure dei progetti c/terzi e destinate all'incentivazione del personale tecnico amministrativo nella misura del 14% del provento definitivo di progetto.

Gli incrementi del "Fondo provvidenza" sono riferibili per € 40.570 allo storno dal Fondo comune d'Ateneo della quota 5% sugli incrementi 2022 del medesimo Fondo come da "Regolamento per la disciplina dei prelievi sulle attività della Scuola Superiore S. Anna e per la costituzione ed utilizzo del Fondo Premialità"

Art.8, c.2, lett. c) e per € 13.270 come accantonamento sulle risorse FFO destinate in sede di predisposizione del budget 2022 a tale finanziamento.

Gli incrementi del Fondo incentivante PTA per progetti straordinari è riferibile allo storno dal Fondo comune d'Ateneo della quota 5% sugli incrementi 2022 del medesimo Fondo come da "Regolamento per la disciplina dei prelievi sulle attività della Scuola Superiore S. Anna e per la costituzione ed utilizzo del Fondo Premialità" Art.8, c.2, lett. b) e dell'ulteriore quota del 5% come disposto con delibera del Consiglio di Amministrazione sopra richiamata.

Gli incrementi del "Fondo di Ateneo per la premialità" sono riferibili a risorse provenienti dalle tipologie di cui all'art. 13, comma 2, lett. a), d) ed e) del Regolamento sopra richiamato.

Gli incrementi sono stati determinati, quindi, come di seguito dettagliato:

- costi di competenza a Fondo rischi e oneri	€	1.413.965
- storno da Fondo comune d'Ateneo	€	121.709
TOTALE	€	1.535.674

La colonna utilizzi per €1.254.001 evidenzia l'utilizzo dei Fondi per pagamento alle varie categorie di personale delle competenze maturate relative alle finalità per cui i Fondi stessi sono stati costituiti.

La colonna rilasci invece evidenzia il ricalcolo del Fondo per sopravvenuta risoluzione o per il positivo evolversi della situazione che aveva generato rischi ed incertezze.

5.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Saldo al 31/12/2021	158.407
Saldo al 31/12/2022	161.316
Variazione	2.909

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2022
Fondo TFR	158.407	4.843	1.934	161.316

Si tratta dell'accantonamento e dell'utilizzo del Fondo dedicato alla categoria di personale Collaboratori ed esperti linguistici.

5.8 DEBITI (D)

Saldo al 31/12/2021	5.974.749
Saldo al 31/12/2022	7.951.586
Variazione	1.976.837

Debiti in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Mutui e debiti verso Banche	-	-	-
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	43.370	348	43.022
Verso Regione e Province Autonome	40.625	5.974	34.651
Verso altre Amministrazioni locali	4.041	7.934	-3.893
Verso l'Unione Europea e Resto del mondo	-	1.288	-1.288
Verso Università	280.501	161.722	118.779
Verso studenti	-	-	-
Acconti	-	-	-
Verso fornitori	3.371.534	2.361.765	1.009.769
Verso dipendenti	628.249	700.995	-72.746
Verso società o enti controllati	-	-	-
Altri debiti	3.583.266	2.734.723	848.543
TOTALE	7.951.586	5.974.749	1.976.837

Mutui e Debiti verso banche (1)

Nessun debito verso banche.

Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	43.370	348	43.022
TOTALE	43.370	348	43.022

Debiti verso Regione e Province Autonome (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Verso Regione e Province Autonome	40.625	5.974	34.651
TOTALE	40.625	5.974	34.651

Debiti verso Altre Amministrazioni locali (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Verso altre Amministrazioni locali	4.041	7.934	-3.893
TOTALE	4.041	7.934	-3.893

Debiti verso l'Unione europea e il Resto del Mondo (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Verso l'Unione Europea e Resto del mondo	-	1.288	-1.288
TOTALE	-	1.288	-1.288

Debiti verso Università (6)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Verso Università	280.501	161.722	118.779
TOTALE	280.501	161.722	118.779

Debiti verso studenti (7)

Nessun debito verso studenti.

Acconti (8)

Nessun acconto.

Debiti verso fornitori (9)

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Verso fornitori	2.118.719	999.942	1.118.777
Fatture da ricevere	1.252.815	1.361.823	-109.008
TOTALE	3.371.534	2.361.765	1.009.769

Debiti verso dipendenti (10)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Verso dipendenti	628.249	700.995	-72.746
TOTALE	628.249	700.995	-72.746

La voce comprende il debito per ferie e ore accantonate per €545.534. Si ricorda che la normativa vieta l'erogazione di ferie non godute e ore accantonate ai dipendenti che cessano dal servizio e che tale rilevazione viene effettuata, sulla base delle indicazioni ministeriali, in modo da consentire la rilevazione del dato di competenza in relazione al contributo fornito dal personale alle attività della Scuola.

Debiti verso società o enti controllati (11)

Nessun debito verso società o enti controllati.

Altri debiti (12)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Debiti per fondo economale	-	1.538	-1.538
Debiti verso Enti previdenziali ed assistenziali	278.066	275.019	3.047
Debiti verso Enti previdenziali ed assistenziali c/liquidazione	7.905	18.655	-10.750
Erario c/ IVA commerciale	19.294	-	19.294
Erario c/ IVA istituzionale estera	31.032	19.278	11.754
Erario c/ IRAP	43.313	46.695	-3.382
Erario c/ IRAP c/liquidazione	12.633	18.902	-6.269
IVA a debito	99.097	106.931	-7.834
Erario c/ ritenute	75.025	70.771	4.254
Erario c/ ritenute c/liquidazione	34.696	66.126	-31.430
Debiti per depositi cauzionali	30.204	25.204	5.000
Altri debiti	13.357	330	13.027
Debiti verso altro personale	123.464	131.993	-8.529
Erario c/IVA istituzionale Split Payment	39.805	101.321	-61.516
Erario c/IVA istituzionale Split Payment c/liquidazione	34.293	44.010	-9.717
Altri debiti verso partner	2.741.082	1.807.950	933.132
TOTALE	3.583.266	2.734.723	848.543

Riepilogo debiti – suddivisione per scadenza

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	-	-
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	43.370	-
Verso Regione e Province Autonome	40625	-
Verso altre Amministrazioni locali	4.041	-
Verso l'Unione Europea e Resto del mondo	0	-
Verso Università	280.501	-
Verso studenti	-	-
Acconti	-	-
Verso fornitori	3.371.534	-
Verso dipendenti	628.249	-
Verso società o enti controllati	-	-
Altri debiti	3.583.266	-
TOTALE	7.951.586	-
	7.951.586	

5.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Saldo al 31/12/2021	31.111.875
Saldo al 31/12/2022	31.487.223
VARIAZIONE	375.348

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi agli investimenti	30.997.954	30.751.119	246.835
Ratei e risconti passivi	489.269	360.756	128.513
TOTALE	31.487.223	31.111.875	375.348

Contributi agli investimenti (e1)

La voce pari a € 30.997.954 include le quote derivanti dalla gestione dei contributi in conto capitale per i quali viene applicata la tecnica del risconto ai sensi dell'art. 4, c. 2, lett. b) del decreto MIUR-MEF n. 19 del 14.01.2014. Essi si riferiscono alle seguenti voci:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi per investimenti da Regione	1.288.862	1.471.278	- 182.416
Contributi per investimenti da MIUR per edilizia universitaria	28.396.621	29.152.794	- 756.173
Contributi per investimenti da MIUR per Dipartimenti di Eccellenza	1.195.737	-	1.195.737
Contributi per investimenti da altre amministrazioni centrali	116.734	127.047	- 10.313
TOTALE	30.997.954	30.751.119	246.835

I decrementi fanno riferimento alla copertura degli ammortamenti dell'anno relativi agli investimenti per la parte finanziata con fondi esterni.

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico residuo
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2022	32.517.447
incrementi per risconto contributi per investimenti per Dipartimenti di Eccellenza	1.195.737
diminuzioni per copertura ammortamenti per acquisti su contributi	- 948.902
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2022	246.835

Ratei e risconti passivi (e2)

La voce accoglie altri risconti passivi determinati in base al criterio della competenza e sono dovuti prevalentemente al risconto di ricavi per borse di perfezionamento a carattere pluriennale come esposto nella tabella seguente:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Altri risconti passivi	489.269	360.756	128.513
TOTALE			

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi correnti da altri Enti pubblici per borse di studio per formazione e ricerca	138.382	188.558	- 50.176
Contributi correnti da Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca	310.613	152.162	158.451
Contributo 5 x mille anno 2022	34.914	-	34.914
Contributi correnti da Resto del Mondo (finanziamento borse di studio)	5.360	8.421	- 3.061
TOTALE RISCONTI PASSIVI	489.269	349.141	140.128

5.10 RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Risconti per progetti e ricerche in corso	111.240.663	78.422.759	32.817.904
TOTALE	111.240.663	78.422.759	32.817.904

Risconti per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso (f1)

La voce pari a €111.240.663 include la valorizzazione di Risconti passivi per progetti e ricerche in corso definiti con l'applicazione del criterio della commessa completata. Comprende anche il risconto del provento annuale MUR-parte corrente- derivante dal "Fondo per il finanziamento dei dipartimenti universitari di eccellenza". Nel caso in cui i ricavi siano risultati maggiori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del risconto passivo. L'importo di tale voce è dettagliato per Istituto nell'appendice 2) alla presente relazione presentata agli organi della Scuola a titolo informativo interno che, tuttavia, non costituisce parte integrante della presente nota.

5.11 CONTI D'ORDINE

Comprendono:

Immobili di terzi

-per €1.946.410 corrispondente alla valutazione del terreno sito in Area CNR di proprietà del demanio a disposizione della Scuola; tale valutazione, in assenza di ulteriori atti che ne espongono il valore, è avvenuta convenzionalmente ponendola pari al 20% del valore contabile "Opere su beni di terzi" al 1.01.2018 in base ai principi stabiliti dall'art. 36 del D.L. 223/2006, convertito con modificazioni dalla L. 248/2006

-per € 3.440.000 corrispondente alla valutazione del complesso Santa Croce in Fossabanda, congruito dall'Agenzia del demanio, di proprietà del Comune di Pisa e in uso alla Scuola in base al contratto di comodato sottoscritto in data 18 novembre 2021.

impegni verso terzi e potenziali passività

-per € 11.552.500 di cui €9.525.318 riferibili alle attività progettuali di ricerca e formazione, interamente riconducibili alle attività della gestione corrente e derivanti da ordini e contratti formalizzati a fronte dei quali non è stato ancora ricevuto il bene o prestatato il servizio o eseguiti i lavori.

6. Analisi delle voci del Conto Economico

6.1 PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
PROVENTI PROPRI	24.942.984	24.108.272	834.712
CONTRIBUTI	49.883.862	40.983.860	8.900.002
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE			-
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO			-
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.776.844	2.169.173	- 392.329
VARIAZIONE RIMANENZE			-
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI			-
TOTALE	76.603.690	67.261.305	9.342.385

Da notare che i "Proventi operativi" includono tra gli altri euro 570.118 relativi ai proventi per quote partner come di seguito riportato:

Descrizione	Valore al 31/12/2022
Finanziamenti corsi alta formazione, master e altri corsi da Enti pubblici	74.530
TOTALE PROVENTI PROPRI di cui alla voce "Proventi per la didattica"	74.530
Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota partner	-
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri Ministeri - quota partner	-
Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota partner	8.000
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici - quota partner	415.822
Ricerche su finanziamenti competitivi da enti privati - quota partner	-
TOTALE PROVENTI PROPRI di cui alla voce "Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi - quota partner"	423.822
Altri contributi da MIUR, altri Ministeri e Amministrazioni centrali	22.875
TOTALE CONTRIBUTI di cui alla voce "Altri contributi da MIUR, altri Ministeri e Ar"	22.875
Contributi correnti da Regioni e Province autonome	-
TOTALE CONTRIBUTI di cui alla voce "Contributi correnti da Regioni e Province au"	-
Contributi correnti da Resto del mondo	-
TOTALE CONTRIBUTI di cui alla voce "Contributi correnti da Regioni e Province au"	-
Altri contributi correnti da altri Enti Pubblici	48.891
TOTALE CONTRIBUTI di cui alla voce "Altri contributi correnti da altri Enti Pubblici"	48.891
Altri proventi da attivita' istituzionale	-
TOTALE ALTRI PROVENTI di cui alla voce "Altri proventi da attivita' istituzionale"	-
Totale	570.118

PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Proventi per la didattica	3.208.628	3.138.794	69.834
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	4.837.855	4.328.304	509.551
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	16.896.501	16.641.174	255.327
TOTALE	24.942.984	24.108.272	834.712

Proventi per la didattica (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Quote di iscrizione corsi di alta formazione, master e altri corsi	1.170.217	1.214.832	- 44.615
Quote di iscrizione ai corsi universitari	204.068	166.018	38.050
Finanziamenti corsi alta formazione, master e altri corsi da Enti pubblici	1.066.291	1.189.641	- 123.350
Finanziamenti corsi alta formazione, master e altri corsi da privati	129.877	165.168	- 35.291
Attività di formazione commissionata (Commerciale)	172.772	156.259	16.513
Finanziamenti corsi alta formazione, master e altri corsi da UE e Resto del Mondo	404.724	195.956	208.768
Quote di iscrizione Seasonal School	60.680	50.920	9.760
TOTALE	3.208.628	3.138.794	69.834

I proventi per la didattica sono ripartiti nelle voci sopra indicate. Si tratta delle quote di iscrizione per i corsi di alta formazione, master e altri corsi finanziati da enti pubblici e privati oltre che delle tasse universitarie ricevute dalle università in convenzione con la Scuola Sant'Anna per l'attivazione di Lauree magistrali. L'iscrizione del ricavo ha riguardato la prima o unica rata esigibile dagli studenti conseguentemente al perfezionamento dell'iscrizione e per la quota di competenza dell'anno; le rate successive alla prima esigibili dagli studenti non rinunciarli per la quota di competenza di ciascun anno. Nella voce "Finanziamenti corsi alta formazione, master e altri corsi da Enti pubblici" si rileva anche il finanziamento nell'ambito del programma Erasmus plus-Erasmus mundus per master joint degree denominato IPIXNET interessato dal trasferimento per quote partner per l'importo di €74.530.

Inoltre, a decorrere dall'esercizio 2020, sono state attivate le Seasonal School entrate a pieno regime nell'offerta formativa della Scuola dopo la sperimentazione avviata nell'ambito della programmazione triennale 2019-2021

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Ricerche commissionate (Commerciale)	4.451.343	4.211.098	240.245
Proventi per brevetti, royalties, opere d'ingegno (Commerciale)	49.993	82.511	- 32.518
Proventi da trasferimento tecnologico (Istituzionale)	201.152	34.695	166.457
Proventi da trasferimento tecnologico commerciali (Commerciale)	135.367		135.367
TOTALE	4.837.855	4.328.304	509.551

In queste voci figurano in via prevalente i ricavi relativi alle commesse in conto terzi realizzate dalla Scuola nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, svolte dagli Istituti avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a fronte di un corrispettivo atto a coprirne almeno i costi diretti e per la percentuale delle spese generali indicata nei vigenti regolamenti interni.

La voce "Proventi da trasferimento tecnologico (istituzionale)" fa riferimento a tipologie progettuali finanziate dal MUR aventi ad oggetto il trasferimento tecnologico mentre la voce "Proventi da trasferimento tecnologico commerciali (Commerciale)" accoglie la quota di competenza dei proventi relativi all'accordo di associazione in partecipazione con la società RoboIT s.r.l. nell'ambito delle attività di Terza Missione.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	2.179.367	975.007	1.204.360
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri Ministeri - quota Scuola	437.633	531.737	-94.104
Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	6.937.068	7.036.907	-99.839
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici - quota Scuola	5.712.508	7.130.310	-1.417.802
Ricerche su finanziamenti competitivi da enti privati - quota Scuola	1.206.103	816.623	389.480
Proventi da ricerche su finanziamenti competitivi - quota Scuola	16.472.679	16.490.584	-17.905
Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota partner	8.000		8.000
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici - quota partner	415.822	150.590	265.232
Ricerche su finanziamenti competitivi da enti privati - quota partner			0
Proventi da ricerche su finanziamenti competitivi - quota partner	423.822	150.590	273.232
TOTALE	16.896.501	16.641.174	255.327

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i ricavi dei progetti istituzionali di ricerca suddivisi per ente finanziatore, rilevati con il criterio della commessa completata.

Da notare che la voce "Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi" include euro 423.822 relativa ai proventi per quote partner nell'ambito dei progetti in cui la Scuola-Ente capofila agisce, in relazione al procedimento di spesa complessivo ed al trasferimento ai partner, con totale discrezionalità. Nel caso in cui la Scuola-Ente Capofila agisca, in relazione al procedimento di spesa complessivo ed al trasferimento ai partner, con parziale discrezionalità si è proceduto con variazione finanziaria.

CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
CONTRIBUTI CORRENTI			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	45.969.794	37.143.917	8.825.877
2. Contributi Regioni e Province autonome	168.807	12.114	156.693
3. Contributi altre Amministrazioni locali			-
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	353.211	215.366	137.845
5. Contributi da Università			-
6. Contributi da altri (pubblici)	1.048.822	902.628	146.194
7. Contributi da altri (privati)	613.067	381.859	231.208
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	48.153.701	38.655.884	9.497.817
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	1.433.856	1.249.005	184.851
2. Contributi Regioni e Province autonome	296.305	1.078.971	- 782.666
3. Contributi altre Amministrazioni locali			-
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali			-
5. Contributi da Università			-
6. Contributi da altri (pubblici)			-
7. Contributi da altri (privati)			-
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	1.730.161	2.327.976	- 597.815
TOTALE	49.883.862	40.983.860	8.900.002

Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi da MIUR per FFO	42.093.169	35.526.981	6.566.188
Contributo da MIUR per residenze universitarie statali	2.445.477	467.633	1.977.844
Altri contributi da MIUR, altri Ministeri e Amministrazioni centrali	161.178	55.862	105.316
Contributo per investimenti da MIUR per edilizia universitaria	756.379	756.186	193
Altri contributi per investimenti da MIUR, altri Ministeri e Amm.ni centrali	99.625	68.716	30.909
Contributi da MIUR per FFO per Dipartimenti di Eccellenza	1.269.970	1.093.441	176.529
Contributo per investimenti da MIUR per Dipartimenti di Eccellenza	577.852	424.103	153.749
TOTALE	47.403.650	38.392.922	9.010.728

La voce "Contributi da MIUR per FFO" accoglie i ricavi derivanti dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) per complessivi €42.093.169.

Tale importo accoglie le assegnazioni in riferimento al Decreto Ministeriale n. 581 del 24.06.2022 di ripartizione del Fondo di finanziamento ordinario (FFO) per l'anno 2022 e ad altri decreti da questo richiamati o conseguenti ed ai Decreti Ministeriali anni precedenti le cui attribuzioni sono state comunicate dal MUR nel 2022 e conseguentemente contabilizzate nel corso dell'anno.

Di seguito viene fornito il dettaglio secondo l'articolazione del decreto ministeriale:

FFO DM n. 581 del 24.06.2022	Anno 2022	Anno 2021	Variazioni 2022 su 2021
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi			
Interventi quota base	21.488.444	20.414.826	1.073.618
- quota storica	20.143.658	18.926.500	1.217.158
- Piani straordinari consolidati		1.153.436	- 1.153.436
- integrazione quota base art. 238, c.5, DL 34/2020 e art. 1, comma 297, lett d), l. n. 234/2021	1.344.786	334.890	1.009.896
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	12.562.266	9.557.067	3.005.199
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	7.896.171	6.313.218	1.582.953
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	2.357.206	1.814.241	542.965
c) 20% autonomia responsabile	2.308.889	1.429.608	879.281
Correttivi una tantum			-
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)			-
Risorse per valorizzazione personale TA (L. 234/2021)	198.102	-	198.102
Piani straordinari	2.111.001	1.795.802	315.199
- Piano straordinario ricercatori 2018	351.724	351.724	-
- Piano straordinario ricercatori 2019	293.283	293.283	-
- Piano straordinario ricercatori 2020	300.135	300.249	- 114
- Integrazione Piano straordinario ricercatori 2020	780.546	780.546	-
- Progressione di carriera dei ricercatori universitari a tempo ind	45.500	70.000	- 24.500
- Piano straord 2020 progressione carriera RU con abilitazione scientifica nazionale	29.020		29.020
- Piani straordinari reclutamento personale universitario -DM 445/2022-PIANO A	310.793		310.793
Compensazione blocco scatti stipendiali			
Sostegno passaggio al regime degli scatti biennali docenza	344.553	655.065	- 310.512
Programmazione triennale	1.228.025	-	1.228.025
Interventi a favore degli studenti	2.373.266	2.444.213	- 70.947
1) borse post lauream	2.368.778	2.148.060	220.718
2) fondo sostegno giovani	4.488	1.071	3.417
- mobilità	4.488	1.071	3.417
3) Assegnazione risorse per proroga Corsi di Dottorato a.a. 2019/2020 ai sensi dell'art. 236, comma 5, del d.l. n. 34/2020 e ulteriore proroga a.a. 2019/2020 ai sensi art. 21-bis L. 176/2020		295.082	- 295.082
Fondo per le esigenze emergenziali di cui al DM 294/2020 e 734/2021		225.145	- 225.145
Intervento per sostegno e gestione Rete GARR		26.629	- 26.629
Importi recuperati da altri Atenei e riattribuiti su quota base	6.919	5.276	1.643
FFO DM anni precedenti comunicati e rilevati negli anni 2022-2021	1.780.593	402.958	1.377.635
Programmazione triennale quota 2021	1.086.264		1.086.264
Integrazione indennità di maternità assegniste di ricerca	28.390		28.390
Integrazione indennità di maternità ricercatrici	6.105		6.105
Riattribuzione quota base art. 8 DM 1059/2021	592.140		592.140
Integrazione assegnazione 2020 proroga borse phd di cui al DL 34/2020		10.287	- 10.287
Redistribuzione art. 1 lett. A) DM n. 442/2020		40.482	- 40.482
Quota competenza Contratto e Quota ricerca competenza Ricercatore Rita Levi Montalcini DM n. n. 552/2016	11.615	64.233	- 52.618
Quota progetto TalentoPlus art. 11 DM 442/2020		244.000	- 244.000
Quota competenza Progetto internazionalizzazione DM FFO n. 552/2016 e progetto MEMO DM FFO n. 610/2017	56.079	43.956	12.123
TOTALE FFO	42.093.169	35.526.981	6.566.188

Da rilevare la variazione dell'FFO in relazione alla quota base e premiale sui tre criteri di valutazione che recepiscono gli interventi della Legge di Bilancio 2022 (L. 234/2021) a favore delle Scuole Superiori ad ordinamento speciale e alle quote attribuite per il reclutamento di personale universitario di cui al DM 445/2022-Piano A. Da segnalare relativamente alla programmazione triennale 2021-2023 la rilevazione a provento di due quote di cui una relativa al precedente esercizio non comunicata dal Ministero nei termini di predisposizione del bilancio 2021; questo sia per quanto riguarda la programmazione autonoma sia per la programmazione congiunta con le altre scuole superiori ad ordinamento speciale come da DM 289/2021. A decorrere dal 2022 cessano le quote straordinarie per proroghe borse e Fondi emergenziali stanziati negli esercizi precedenti all'interno del FFO per far fronte all'emergenza da COVID-19.

La Scuola nell'ambito dell'FFO 2022 ha visto riconosciuto il quinto anno del finanziamento quinquennale per i due Dipartimenti di eccellenza. La rilevazione del relativo provento segue il trattamento contabile di seguito descritto. Il finanziamento dei dipartimenti di eccellenza, come indicato dalla commissione per la contabilità economico-patrimoniale, è collocabile, fra i contributi pluriennali in conto esercizio, con la contabilizzazione dei progetti, delle commesse e delle ricerche finanziate e co-finanziate con applicazione del criterio della commessa completata e, tra i contributi agli investimenti, per la parte destinata ad investimento, da riscattare e utilizzare in ciascun esercizio a concorrenza delle quote di ammortamento maturate rilevate nel conto economico dell'esercizio di competenza. A tal fine sono stati creati due conti: per la parte corrente "Contributi da MIUR per FFO per Dipartimenti di Eccellenza" e per la parte di contributo agli investimenti "Contributo per investimenti da MIUR per Dipartimenti di Eccellenza". Entrambi i conti sono stati movimentati nel 2022, secondo la modalità sopra indicata, rispettivamente per euro 1.269.970 ed euro 577.852.

Il contributo storico per residenze statali universitarie si mantiene sostanzialmente stabile rispetto alla quota assegnata per il 2021. Tale voce accoglie anche la quota 2021 di €1.987M relativa all'assegnazione del Fondo per le Università a vocazione collegiale di cui al DI MUR MEF n. 757 del 21.06.2021. Tale assegnazione cesserà per le Scuole Superiori a ordinamento speciale a decorrere dall'esercizio 2023.

Nei "Contributi per investimenti da MIUR per edilizia universitaria" viene iscritta la quota del risconto in relazione ai "Contributi agli investimenti" dello Stato Patrimoniale; tale ammontare sterilizza la quota del costo dell'ammortamento derivante dagli interventi sugli immobili effettuati prima del gennaio 2013 e di quelli successivi a valere su tali contributi.

Contributi Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi correnti da Regioni e Province autonome	168.807	12.114	156.693
Contributi per investimenti da Regioni e Province autonome	296.305	1.078.971	- 782.666
TOTALE	465.112	1.091.085	- 625.973

Nei "Contributi per investimenti da Regioni e Province autonome" si rilevano i proventi dell'anno derivanti da Contributi agli Investimenti in relazione alle quote di ammortamento 2022 relative alle immobilizzazioni acquisite a valere su tali contributi. La differenza rispetto all'esercizio 2021 è dovuta alla riapertura su tale ultimo esercizio del risconto in correlazione alla svalutazione della partecipazione nella Fondazione Inphotec per l'importo di €709.734 in quanto a suo tempo coperta patrimonialmente con il valore delle attrezzature conferite e acquisite a valere su detti contributi.

Nei "Contributi correnti da Regioni e Province autonome" sono rilevate le quote di competenza di proventi diversi dalla ricerca e dalla formazione rilevati nell'ambito delle attività progettuali della Scuola (es. progetto E-Cubed).

Contributi altre Amministrazioni locali (3)

Niente da rilevare.

Contributi Unione Europea e Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi correnti Unione Europea	323.131	85.087	238.044
Contributi correnti da Resto del mondo	30.080	130.279	- 100.199
TOTALE	353.211	215.366	137.845

I "Contributi correnti da Unione Europea" includono la quota di competenza dei progetti EELISA "European Engineering Learning Innovation and Science Alliance" e i finanziamenti della EU Commission nell'ambito del programma ERASMUS+.

I "Contributi correnti da Resto del Mondo" fanno riferimento ai proventi delle attività Confucio dell'Istituto di Management e in particolare ai finanziamenti ricevuti dalla Fondazione Internazionale per l'Insegnamento della lingua cinese e Centro per l'educazione e la cooperazione linguistica e al finanziamento di una borsa PHD in Emerging Digital Techn da un soggetto residente extra UE.

Contributi da Università (5)

Non si registrano proventi su tale voce.

Contributi da altri (pubblici) (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi correnti da altri Enti pubblici per borse di studio per formazione e ricerca	936.006	883.327	52.679
Altri contributi correnti da altri Enti Pubblici	112.816	19.301	93.515
TOTALE	1.048.822	902.628	146.194

I "Contributi correnti da altri Enti pubblici per borse di studio per formazione e ricerca" includono i proventi destinati al finanziamento di posti di perfezionamento/dottorato/borse di studio frutto di convenzioni/contratti stipulati tra soggetti terzi pubblici e la Scuola. Nella voce "Altri contributi correnti da altri Enti pubblici" sono rilevati i proventi di competenza dei Fondi Erasmus KA 131 e mobility consortium.

Contributi da privati (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi correnti da altri Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca	326.118	296.687	29.431
Altri contributi correnti da altri Enti privati	286.949	47.082	239.867
5 per mille		38.090	- 38.090
TOTALE	613.067	381.859	231.208

I "Contributi correnti da altri Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca" comprendono i proventi destinati al finanziamento di posti di perfezionamento/dottorato/borse di studio frutto di convenzioni/contratti stipulati tra soggetti terzi privati e la Scuola.

La voce Altri contributi correnti da altri Enti privati comprende tra l'altro la quota di competenza delle seguenti donazioni:

- dalla Fondazione Talento all'Opera, Fondazione Cavallini, Fondazione Villa Gicaber e dalla Fondazione Laviosa per il finanziamento di posti di allievo ordinario
- dalla società PagoPA e dalla Fondazione Talento all'opera quale contributo progetto STEM

Inoltre, sotto tale voce è stato rilevato per € 128.850,41 anche il provento derivante dall'incameramento delle disponibilità della Fondazione Spitali allocate su un sottoconto infruttifero del conto di Tesoreria in Banca d'Italia e finalizzate alle attività di cui allo Statuto della Fondazione medesima.

Il provento 5 per mille rilevato nel 2022 risulta invece interamente riscontato a favore del progetto Me.Mo.

PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III)

Niente da rilevare.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

Niente da rilevare.

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Recupero per servizio mensa da attività istituzionale	18.297	11.879	6.418
Proventi da beni immobili	15.638	26.847	- 11.209
Altri proventi da attività istituzionale	9.364	239.916	- 230.552
Recuperi, rimborsi e arrotondamenti e abbuoni attivi	1.028.412	655.939	372.473
Proventi attività commerciale per servizi	29.583	21.756	7.827
Altri proventi attività commerciale	191.416	271.612	- 80.196
Proventi da shop	10.838	8.949	1.889
Proventi da altre immobilizzazioni	250.000	700.000	- 450.000
Utilizzo fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	223.296	232.275	- 8.979
TOTALE	1.776.844	2.169.173	- 392.329

Le voci sopra riportate vengono di seguito commentate:

- proventi per servizio mensa da attività istituzionale; trattasi di recupero tessere prepagate e trattenuta mensa su emolumenti del personale
- proventi da beni immobili includono i canoni di locazione attiva su immobili della Scuola
- altri proventi attività istituzionale includono proventi per convegni, seminari, summer school
- recuperi, rimborsi e arrotondamenti e abbuoni attivi include le restituzioni ed i rimborsi che a qualsiasi titolo pervengono all'Ateneo incluso il rimborso di spese per l'uso di spazi da parte di terzi
- proventi attività commerciale per servizi derivano dall'utilizzo della Foresteria e delle Aule sia di Pisa che di Pontedera e dal contratto per la concessione del servizio di distribuzione automatica di prodotti confezionati e bevande
- altri proventi attività commerciale legati ad iniziative di Istituti, diverse da formazione e ricerca, ad esempio organizzazione di convegni, sponsorizzazioni sia "pure" che "tecniche" e alle attività di Job Fair
- proventi altre immobilizzazioni accoglie il canone di concessione alla società Camgraphic delle attrezzature incamerate dalla Fondazione Inphotec.

La voce "Utilizzo fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" contiene le quote di utilizzo dei fondi che sterilizzano gli ammortamenti delle immobilizzazioni acquisite (Immobili e altre immobilizzazioni) prima del gennaio 2013 e quindi interamente spese negli esercizi in cui l'Ateneo era in contabilità finanziaria; trattasi quindi di utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria.

VARIAZIONE RIMANENZE (VI)

Niente da rilevare.

INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)

Non si rilevano importi di pertinenza.

6.2 COSTI OPERATIVI (B)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	33.841.520	30.900.365	2.941.155
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	26.345.237	22.933.523	3.411.714
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.771.883	4.188.508	- 416.625
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	238.381	200.959	37.422
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	435.838	867.433	- 431.595
TOTALE	64.632.859	59.090.788	5.542.071

COSTI DEL PERSONALE (VIII)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse	9.850.394	9.178.215	672.179
Retribuzione docenti t.i.	7.305.300	6.475.574	829.726
Retribuzione ricercatori t.i.	214.711	266.655	- 51.944
Retribuzione ricercatori t.d.	2.192.355	2.258.190	- 65.835
Arretrati docenti t.i.	111.024	131.353	- 20.329
Arretrati ricercatori t.i.	6.293	7.093	- 800
Arretrati ricercatori t.d.	20.711	39.350	- 18.639
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	521.970	348.003	173.967
Competenze accessorie docenti t.i.	151.528	59.766	91.762
Quota proventi docenti t.i.	189.976	135.296	54.680
Competenze accessorie ricercatori t.i.	63.396	2.700	60.696
Quota proventi ricercatori t.i.	3.691	3.003	688
Competenze accessorie ricercatori t.d.		46.438	- 46.438
Quota proventi ricercatori t.d.	113.379	100.800	12.579
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	2.955.299	2.739.340	215.959
Oneri sociali docenti t.i.	2.109.068	1.871.354	237.714
Oneri sociali su arretrati docenti t.i.	32.286	37.925	- 5.639
Oneri sociali su competenze accessorie docenti t.i.	36.670	14.464	22.206
Oneri sociali ricercatori t.i.	63.143	77.804	- 14.661
Oneri sociali su arretrati ricercatori t.i.	1.834	2.050	- 216
Oneri sociali su competenze accessorie ricercatori t.i.		653	- 653
Oneri sociali ricercatori t.d.	689.422	710.706	- 21.284
Oneri sociali su arretrati ricercatori t.d.	6.514	12.398	- 5.884
Oneri sociali su competenze accessorie ricercatori t.d.	16.362	11.986	4.376
TOTALE a) docenti/ricercatori	13.327.663	12.265.558	1.062.105
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)			
Collaborazioni scientifiche - ricerca	7.305.475	7.157.006	148.469
Collaborazioni scientifiche - ricerca	1.329.583	1.205.347	124.236
Altri compensi personale esterno - ricerca	476.273	372.022	104.251
Assegni di ricerca	5.487.326	5.542.032	- 54.706
Indennità di maternità su assegni di ricerca	12.293	13.016	- 723
Quota proventi assegni di ricerca		24.589	- 24.589
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	1.604.554	1.542.981	61.573
Oneri sociali Collaborazioni scientifiche - ricerca	310.692	273.205	37.487
Oneri sociali Altri compensi personale esterno - ricerca	12.669	6.008	6.661
Oneri sociali Assegni di ricerca	1.278.322	1.260.537	17.785
Oneri sociali su indennità di maternità assegni di ricerca	2.871	2.970	- 99
Oneri sociali quota proventi assegni di ricerca		261	- 261
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	8.910.029	8.699.987	210.042
c) docenti a contratto			
Docenti a contratto	493.607	431.510	62.097
Compensi docenti esterni	493.607	431.510	62.097
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale	8.002	6.292	1.710
Oneri sociali Compensi docenti esterni	8.002	6.292	1.710
TOTALE c) docenti a contratto	501.609	437.802	63.807
d) esperti linguistici			
Esperti linguistici	112.848	111.516	1.332
Retribuz.collab.e esperti linguist. t.i.	109.925	111.516	- 1.591
Arretrati collab.e esperti linguist. t.i.	2.923		2.923
Indennità TFR	4.843	9.686	- 4.843
Accantonamento a Fondo TFR	4.843	9.686	- 4.843
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	28.538	27.760	778
Oneri sociali collab.e esperti linguist. t.i.	27.804	27.760	44
Oneri sociali su arretrati collab.e esperti linguist. t.i.	734		734
TOTALE d) esperti linguistici	146.229	148.962	- 2.733
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	556.931	420.944	135.987
Collaborazioni di supporto alla didattica	272.737	227.994	44.743
Altri compensi personale esterno - didattica	284.194	192.950	91.244
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	67.868	53.899	13.969
Oneri sociali su Collaborazioni di supporto alla didattica	63.953	51.574	12.379
Oneri sociali su altri compensi personale esterno - didattica	3.915	2.325	1.590
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	624.799	474.843	149.956
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	23.510.329	22.027.152	1.483.177
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	6.658.612	5.962.767	695.845
Competenze e accessori per il Direttore Generale	129.819	115.746	14.073
Retribuzione personale tecnico-amministrativo t.i.	5.310.778	4.704.809	605.969
Arretrati personale tecnico-amministrativo t.i.	102.535		102.535
Retribuzioni e accessori personale in comando da altri Enti	4.141		4.141
Costo per ferie e ore non godute	12.440	41.788	- 29.348
Retribuzione personale tecnico-amministrativo t.d.	1.045.920	1.100.424	- 54.504
Arretrati personale tecnico-amministrativo t.d.	52.979		52.979
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	1.316.966	903.241	413.725
Lavoro straordinario	63.457	71.961	- 8.504
Produttività collettiva e progressione economica orizzontale	69.556	123.345	- 53.789
Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato del personale cat. EP	78.090	101.178	- 23.088
Providenza	143.571	10.000	133.571
Altre competenze accessorie	908.264	558.028	350.236
Quota proventi personale tecnico-amministrativo	54.028	38.729	15.299
Indennità TFR	6.570	5.953	617
Trattamento di fine rapporto personale tecnico-amm t.d.	6.570	5.953	617
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	2.349.043	2.001.252	347.791
Oneri sociali per il Direttore Generale	40.392	36.991	3.401
Oneri sociali personale tecnico-amministrativo t.i.	1.713.457	1.495.431	218.026
Oneri sociali su arretrati personale tecnico-amministrativo t.i.	93.515		93.515
Oneri sociali su retribuzioni e accessori personale in comando da altri Enti	1.148		1.148
Oneri sociali personale tecnico-amministrativo t.d.	358.692	372.044	- 13.352
Oneri sociali su arretrati personale tecnico-amministrativo t.d.	17.842		17.842
Oneri sociali accessorio pta	123.997	96.786	27.211
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	10.331.191	8.873.213	1.457.978
TOTALE COSTO DEL PERSONALE	33.841.520	30.900.365	2.941.155

Relativamente al costo del personale docente e ricercatore, nel corso dell'anno 2022 sono state effettuate complessivamente n. 14 chiamate di docenti (di cui n. 1 di I fascia - docente esterno - e n. 13 di II fascia). Delle 13 chiamate di docenti di II fascia due sono state chiamate dirette cofinanziate dal Ministero, 2 passaggi da ricercatrice universitaria ad associata nell'ambito delle risorse assegnate dal D.M. 84/2020 e 9 passaggi da Ricercatore/trice ex art. 24 comma 3 lett. B della Legge 240/2010 a professori/esse associati/e. Il totale dei punti organico destinati all'assunzione di professori è stato di 2,90, in quanto 3 dei 9 passaggi ad associato non hanno comportato ulteriore spesa di punti organico perché già computati al momento della presa di servizio, trattandosi di assunzioni effettuate nell'ambito dei progetti dei Dipartimenti di Eccellenza 2018-2022, mentre i passaggi da ricercatrici ad associate effettuati a valere sulle risorse di cui al D.M. 84 /2020 non vengono computate in termini di punti organico e quindi non influiscono sul calcolo della percentuale di assunzioni di esterni.

In corso d'anno si sono verificate anche due cessazioni di docenti di prima fascia.

Per quanto attiene alla categoria del personale Ricercatore TD ex art. 24, c.3 lett. B, si è proceduto all'assunzione di n. 11 unità di cui n. 1 sul Primo Piano straordinario 2020 - DM 83/2020 e 10 sul secondo piano straordinario 2020 - DM 856/2020.

La voce "Collaborazioni scientifiche" accoglie i costi per gli assegni di ricerca e per le collaborazioni scientifiche del personale inserito nei progetti di ricerca realizzati dagli Istituti.

I compensi ai "docenti esterni" riguardano le attività previste nell'ambito dell'attività didattica degli allievi ordinari delle Classi di scienze sociali e scienze sperimentali, dei perfezionamenti/dottorati, lauree magistrali, master e corsi di alta formazione.

La voce "Esperti linguistici" accoglie le retribuzioni dei collaboratori linguistici inglese-francese-spagnolo, dipendenti a tempo indeterminato; per la lingua tedesca, invece, la Scuola usufruisce dei servizi del Centro Linguistico (CLI) dell'Università di Pisa, il cui costo è presente alla voce altri costi per servizi. Per questa categoria di personale è inoltre previsto l'accantonamento della quota annua del Trattamento di Fine rapporto.

La voce "Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca" include le collaborazioni di supporto alla didattica anche nell'ambito di master e corsi e altri compensi personale esterno per didattica.

Il costo del personale "dirigente e tecnico amministrativo" mostra un incremento coerentemente con le politiche di assunzione in base alle quali, nel 2022 si aggiungono n. 38 assunzioni di personale tecnico amministrativo di cui n.2 di cat. EP con progressione interna dalla categoria D di personale già in servizio, n. 19 di cat. D (di cui n.6 progressioni interne di carriera dalla cat. C di personale già in servizio, 2 stabilizzazioni di personale assunto con contratto di formazione lavoro, n.1 mobilità da altro Ente, e n. 10 nuove unità di cui 5 di Area Tecnica) e n. 17 di cat. C di cui 4 unità in adempimento agli obblighi di collocamento mirato di cui alla L. 68/99, n. 4 mobilità da altri Enti ed una stabilizzazione ai sensi dell'art. 20 c. 1 del D.Lgs. 75/2017.

L'impiego totale di punti organico per la categoria del personale TA nell'anno è stato di complessivi 7,65. La Scuola ha potuto attuare tale politica di reclutamento grazie all'assegnazione di punti organico in numero superiore a quello delle cessazioni verificatesi negli anni precedenti e all'utilizzo delle risorse del Piano straordinario di cui al DM 445/2020 che per la prima volta ha dato agli Atenei risorse anche allo scopo precipuo di incrementare gli organici del personale tecnico amministrativo.

I costi per l'IRAP retributivo relativi alle diverse figure di personale sono collocati nel prospetto di Conto Economico nella voce "(F) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate".

Dotazioni organico

Personale docente e ricercatore

ORGANICO	Anno 2022	Anno 2021	Variazione	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	56	57	-1	-1,75%
Professori Associati	51	37	14	37,84%
Ricercatori a tempo indeterminato	4	6	-2	-33,33%
Ricercatori a tempo determinato A	33	34	-1	-2,94%
Ricercatori a tempo determinato B	20	19	1	5,26%
Professori straordinari a tempo determinato			0	
Assistenti			0	
Totale personale di ruolo	164	153	11	7,19%
Personale in convenzione				
Professori	1	1	0	
Ricercatori				
Totale personale in convenzione	1	1	0	
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	165	154	11	7,14%

Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO	Anno 2022	Anno 2021	Variazione	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
dirigenti				
categoria EP	20	18	2	11,11%
categorie D, C, B	198	175	23	13,14%
Collaboratori ed esperti linguistici (CEL)	2	3	-1	-33,33%
Totale personale a tempo indeterminato	220	196	24	12,24%
Personale a tempo determinato				
dirigenti	1	1	0	0,00%
categorie D, C, B, EP	38	44	-6	-13,64%
Totale personale a tempo determinato	39	45	-6	-13,33%
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	259	241	18	7,47%

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	7.959.942	7.007.933	952.009
Costi per il diritto allo studio	-	-	-
Costi per l'attività editoriale	-	-	-
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	570.118	417.061	153.057
Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.028.408	1.060.054	- 31.646
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	939.158	890.073	49.085
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	11.430.929	10.133.642	1.297.287
Acquisto altri materiali	460.998	294.227	166.771
Variazione delle rimanenze di materiali	- 55.498	7.782	- 63.280
Costi per godimento beni di terzi	918.554	1.066.185	- 147.631
Altri costi	3.092.628	2.056.566	1.036.062
TOTALE	26.345.237	22.933.523	3.411.714

Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi allievi ordinari	223.723	224.819	- 1.096
Contributi allievi perfezionandi	5.836.572	4.782.702	1.053.870
Altre borse di studio	1.111.839	1.530.766	- 418.927
Altri contributi per gli allievi	119.713	128.237	- 8.524
Attività part time allievi	68.744	38.989	29.755
Attività sociali, culturali e ricreative per gli allievi	1.162	793	369
Soggiorni fuori sede allievi e stage	544.506	277.290	267.216
Interventi vari straordinari per gli allievi	35.082	11.860	23.222
Stage	18.601	12.477	6.124
TOTALE	7.959.942	7.007.933	952.009

Gli importi più rilevanti riguardano:

- “Contributi allievi ordinari”: si tratta del contributo didattico che viene erogato in due rate annuali a tutti gli allievi iscritti. Il costo in parola comprende un contributo didattico a scalare, secondo le fasce del coefficiente ISEE del nucleo familiare di appartenenza
- “Contributi allievi perfezionandi”, sostenuti su risorse della Scuola e nell’ambito di Convenzioni stipulate con enti esterni pubblici e privati. L’incremento relativo al 2022 è imputabile prevalentemente all’incremento del valore delle borse a seguito del DM MUR di luglio 2022 e ai nuovi finanziamenti per borse PHD relativi alle azioni ministeriali PON e PNRR
- “Altre borse di studio”, sostenute su progetti in prevalenza per attività di ricerca post-laurea
- “Altri contributi per gli allievi”, include l’integrazione della borsa di perfezionamento per Scienze mediche da parte della “Fondazione Toscana Gabriele Monasterio”, l’integrazione del contributo didattico agli allievi ordinari per la partecipazione alle attività di orientamento, il rimborso spese ai candidati partecipanti al concorso di ammissione ai corsi ordinari ed il rimborso spesa agli allievi ordinari per gli esami di certificazione della lingua inglese
- “Soggiorni fuori sede”, comprendenti anche gli interventi a supporto dell’internazionalizzazione del percorso formativo degli allievi come elemento di qualificazione del corso di studi e garanzia degli standard di eccellenza che caratterizzano i Corsi ordinari e di perfezionamento: il costo 2022 mostra un raddoppio rispetto al 2021 in conseguenza della piena ripresa degli spostamenti e si assesta sui valori pre-Covid
- “Interventi vari straordinari per gli allievi” sono interventi a vario titolo che non rientrano nelle categorie precedenti; risultano in aumento per l’erogazione di € 14k a titolo di contributo alloggio agli allievi PHD richiedenti ai sensi del DM 1013/2021

Costi per il diritto allo studio (2)

Niente da rilevare.

Costi per l'attività editoriale (3)

Niente da rilevare.

Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Costi per trasferimenti a partner di quote progetti coordinati	570.118	417.061	153.057
TOTALE	570.118	417.061	153.057

Nella voce “Trasferimenti a partner di progetti coordinati” vengono indicati gli importi che i responsabili scientifici della Scuola coordinatori di progetti trasferiscono ai partner; trattasi dei casi in cui l’Ente Capofila agisce, in relazione al procedimento di spesa complessivo ed al trasferimento ai partner, con totale discrezionalità. I “Proventi operativi” includono per pari ammontare i proventi per quote partner. Nel caso in cui l’Ente Capofila agisca, in relazione al procedimento di spesa complessivo ed al trasferimento ai partner,

con parziale discrezionalità, si è proceduto con variazione finanziaria.

Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Materiale di laboratorio	1.028.408	1.060.054	- 31.646
TOTALE	1.028.408	1.060.054	- 31.646

Si tratta di materiale sostanzialmente utilizzato nei laboratori della Scuola per attività di ricerca.

Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

Non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Libri	57.213	41.296	15.917
Risorse bibliografiche on line	709.562	668.291	41.271
Giornali e riviste anche on line	172.383	180.486	- 8.103
TOTALE	939.158	890.073	49.085

Si tratta di costi per acquisto di libri, riviste anche on line e di sottoscrizioni a banche dati/piattaforme per l'attività didattica e di ricerca sostenuti per la maggior parte sulla U.O. Biblioteca e su progetti di ricerca. L'incremento della voce, comunque contenuto, è essenzialmente imputabile alle attività progettuali.

Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

La voce "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali" può essere scomposta come risulta dalla tabella seguente in:

- Manutenzione e gestione strutture
- Utenze e canoni
- Acquisti di servizi

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Pulizia	939.520	952.661	- 13.141
Vigilanza e portineria	849.055	791.075	57.980
Manutenzione e riparazione Fabbricati	361.670	213.128	148.542
Manutenzione e riparazione Impianti e macchinari	637.525	701.164	- 63.639
Manutenzione e riparazione Mobili e arredi	3.705	5.078	- 1.373
Manutenzione e riparazione Attrezzature	183.848	251.676	- 67.828
Totale manutenzione e gestione strutture	2.975.323	2.914.782	60.541
Telefonia	44.078	45.368	- 1.290
Trasmissione dati	123.593	56.519	67.074
Energia elettrica	1.796.165	813.549	982.616
Acqua	161.862	153.572	8.290
Gas	448.388	350.989	97.399
Totale utenze e canoni	2.574.086	1.419.997	1.154.089
Spese postali	53.697	51.998	1.699
Servizi on line	106.805	84.813	21.992
Stampa per pubblicazioni libri ed estratti	201.126	198.977	2.149
Spese di rappresentanza	50		50
Spese per pubblicazione bandi		2.678	- 2.678
Servizi fotografici e video e libretti locandine e brochure	106.836	130.891	- 24.055
Comunicazione istituzionale	103.155	180.925	- 77.770
Inserzioni pubblicitarie	18.000	21.769	- 3.769
Altri costi promozionali	30.077	40.489	- 10.412
Spese di ristorazione	352.100	102.266	249.834
Commesse esterne	313.843	128.236	185.607
Consulenze	47.152	118.546	- 71.394
Spese per deposito brevetti e marchi	153.536	148.230	5.306
Premi di assicurazione	146.333	137.862	8.471
Spese legali e notarili	41.717	81.615	- 39.898
Altri costi per servizi	2.584.972	3.008.616	- 423.644
Traslochi, facchinaggio e fattorinaggio	104.465	121.688	- 17.223
Lavanderia	96.354	66.159	30.195
Manutenzione e riparazione Automezzi e altri mezzi di trasporto	182	24	158
Manutenzione Software	127.227	96.670	30.557
Mensa allievi e borsisti	1.022.801	920.549	102.252
Servizio di mensa	271.092	155.862	115.230
Totale acquisto servizi	5.881.520	5.798.863	82.657
Totale	11.430.929	10.133.642	1.297.287

Tali costi sono complessivamente incrementati da un lato a causa dell'aumento dei costi energetici e dall'altro a causa della piena ripresa dei servizi di mensa e ristorazione che hanno più che compensato le riduzioni che pure ci sono state su alcune voci come la comunicazione istituzionale, le consulenze, le spese legali e notarili e altri costi per servizi (quest'ultimi fortemente dipendenti dalle attività di progetto).

I costi per manutenzione e gestione strutture rappresentano il 26% della categoria "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali". Si tratta delle spese correlate al mantenimento ordinario, agli interventi di riparazione e ripristino delle funzionalità dei fabbricati, al fine di garantirne l'efficienza, la sicurezza delle strutture esistenti e degli impianti ad esse asserviti. I costi di cui sopra includono altresì le spese per pulizia, in leggera riduzione rispetto al 2021, e le spese per vigilanza e portineria ai livelli ormai della riapertura delle sedi a regime: Contratto Multiservice servizio portierato e custodia (Sede Centrale, Via Maffi, Palazzo Toscanelli, Polo Sant'Anna Valdera e Fabbricato Tecip), Contratto Multiservice pulizia (Sede Centrale, Via Maffi, Palazzo Alliata, Palazzo Toscanelli, Fabbricato Tecip, Polo Sant'Anna Valdera, Fabbricato di via Vernagalli, Percro, Plantlab e Biolabs presso La Fontina, Foresteria e altri immobili di Via Carducci, locali in Via S. Zeno, appartamenti concessi in comodato dalla Fondazione Cavallini, ad uso collegio), contratto Global service servizio portierato, custodia e pulizia (Collegi Terzani e Faedo), oltre al contributo alle spese di

vigilanza centralizzata presso il CNR e altri servizi di vigilanza supplementare, anche in occasione di eventi istituzionali.

I costi per utenze e canoni rappresentano il 14% della categoria “Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali”. I costi per utenze, in particolare energia, acqua e gas, nel 2022 sono incrementati rispetto al 2021 di circa 1,080M a causa della crisi energetica che ha caratterizzato il 2022 e che stiamo ancora vivendo. Il mantenimento del risparmio alla voce “telefonia” è stato reso possibile grazie alla migrazione alla Convenzione Telefonia fissa che ha permesso un abbattimento dei costi, in particolare delle chiamate verso i cellulari. Relativamente alla voce “trasmissione dati” è dovuta al potenziamento della connettività di alcune sedi.

I restanti costi per servizi rappresentano il 51% della categoria “Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.” Si riporta di seguito la composizione delle voci più rilevanti su questa tipologia di costi.

I “Servizi on line” riguardano principalmente i servizi nell’ambito delle attività di ricerca degli Istituti - acquisto/rinnovo domini, PEC, smartcard, servizi hosting, editing e partecipazioni conferenze virtuali- e per la parte residuale il servizio offerto dalla Regione Toscana per l’utilizzo del portale START per le gare telematiche e per acquisti per via telematica in alternativa al Mepa.

Le “spese di stampa per pubblicazioni libri ed estratti” sono riferite nella massima parte a costi sostenuti nell’ambito di progetti di ricerca e formazione.

I “Servizi fotografici e video e libretti locandine e brochure” sono realizzati nell’ambito dell’attività di comunicazione, orientamento, per iniziative su attività svolte dagli Istituti e Centri in ambito progettuale. La voce “Comunicazione istituzionale” è relativa alla campagna di promozione a mezzo stampa, canali radio e social per il concorso di ammissione ai Corsi Ordinari, Lauree magistrali e Seasonal School coerentemente con il Piano della comunicazione. La voce “Inserzioni pubblicitarie” è relativa alle spese sostenute nell’ambito delle attività formative degli Istituti e job fair. La voce “Altri costi promozionali” è relativa principalmente a spese di promozione nell’ambito di attività formative/master degli Istituti e per disseminazione attività di ricerca.

Le “spese di ristorazione”, sono ai livelli del 2019, includono i costi per servizi di ristorazione forniti nell’ambito delle attività formative di alta formazione (corsi e master), dei meeting e seminari tenuti per le attività di ricerca svolte dagli Istituti, di eventi e convegni organizzati dalla Scuola, delle giornate delle prove selettive di concorso degli Allievi Ordinari, delle attività legate all’orientamento, in relazione all'utilizzo da parte del personale Scuola della mensa c/o l'Area del CNR ed alla fornitura di servizio di colazione per la foresteria della Scuola.

Le “Commesse esterne” sono state fornite prevalentemente sui progetti di ricerca e la riduzione è ad essi imputabile; la parte rimanente è riferibile all’attività di comunicazione (servizio di progettazione e gestione dei siti istituzionali, intranet ed eventi vari), adesione al progetto Good Practice, evoluzione e manutenzione della piattaforma Eval e giornate di audit nell'ambito della Qualità.

La voce “Consulenze” rispetto al 2021 è diminuita in quanto in tale anno vi erano state costi straordinari di consulenze specifiche inerenti il Polo San Giuliano e la stesura del contratto con la società Camgraphic, oltre la cessazione nel corso del 2022 dell’incarico di DPO formalizzato a risorsa interna.

Le “spese per deposito brevetti e marchi” sono relative al deposito di nuovi brevetti, alle estensioni internazionali e al mantenimento dei brevetti in portafoglio, sostenute in parte rilevante sui progetti di ricerca.

I “Premi di assicurazione” comprendono i costi sulle coperture assicurative della Scuola (RC patrimoniale, RC auto, multirischi ordinari, infortuni, kasko) e la Responsabilità civile nell’ambito dell’attività di ricerca.

Le “spese legali e notarili” risultano in diminuzione rispetto al 2021 sul quale vi erano state le spese per gli atti notarili relativi al reincameramento delle attrezzature della Fondazione Inphotec.

La voce “Altri costi per servizi” si riferisce per circa euro 1,75M a servizi vari richiesti per lo svolgimento di progetti di ricerca e formazione svolti nell’ambito degli Istituti e progetti della Direzione generale (Jobfair, Memo, Jump, potenziamento infrastrutture digitali – azioni MUR post Covid). La parte rimanente è da attribuirsi come di seguito:

Struttura	Importo 2022	Motivazione
Affari generali	21.122	<i>Organizzazione eventi, aggiornamenti strumenti di comunicazione compreso la intranet, canone per archivio digitale e traduzioni varie</i>
Area tecnico gestionale	277.360	
Servizi gestionali	135.530	<i>servizi/collaborazioni professionali legati agli adempimenti in materia di sicurezza e agli aggiornamenti catastali e planimetrici degli edifici</i>
Gestione mensa	28.066	
Gestione del collegio	5.480	
Gestione delle aule	108.284	<i>Gestione aule e fotocopiatrici nonché Gestione eventi inclusi nel contratto Multiservice</i>
Servizi informatici	83.515	<i>servizi legati alle attività progettuali pianificate</i>
PHD	75.484	<i>nell'ambito del funzionamento per i PHD</i>
Istituto Management	10.000	<i>convenzione con CBS</i>
Sicurezza e Ambiente	41.551	<i>adempimenti in materia di salute e sicurezza nel luogo di lavoro; sorveglianza sanitaria, formazione del personale, documenti di valutazione dei rischi, Consulenza per gestione rifiuti e trasporti in ADR</i>
Relazioni esterne e comunicazione	105.724	
Area Contabilità e Bilancio	15.684	<i>canone annuo relativo al nuovo contratto con Istituto Cassiere</i>
Formazione	191.866	
Allievi ordinari e didattica	84.156	<i>svolgimento delle sessioni di preselezione e selezione, stampa ed confezionamento dei Diplomi di Licenza, spese di logistica, anche per Lauree Magistrali</i>
Orientamento	61.159	<i>modulo di Scuola Estiva con l'obiettivo di riflettere sulla scelta universitaria in modo autonomo e consapevole, saloni di orientamento</i>
Biblioteca	22.060	<i>rilegatura dei fascicoli, servizio interbibliotecario; servizio NILDE (piattaforma per scambi document delivery), British Library (invio articoli), archiviazione e movimentazione materiale presso l'Archivio Università di Pisa, spese per la contrattazione CRUI, voucher IFLA, widget Library Press Display</i>
Ufficio PHD	24.491	<i>Servizio Counseling rivolto agli allievi PHD</i>
Terza missione	12.880	
Totale su UA "Altri costi per servizi"	835.186	

I costi per "Traslochi, facchinaggio e fattorinaggio" sono leggermente diminuiti rispetto al 2021.

La "manutenzione software" è relativa alla manutenzione dei software informatici attualmente in uso alla Scuola; l'incremento è dovuto all'aumentare del parco applicativo ed all'introduzione di nuove piattaforme (ad es. PICA di Cineca per la gestione delle selezioni e concorsi) con necessità di adeguamento evolutivo e personalizzazione successivo alla fase di kick-off.

I costi per le voci di "mensa allievi e borsisti" e "servizio mensa" riguardano le spese sostenute per i pasti degli allievi ordinari, perfezionandi, delle quote carico Scuola del personale docente, di ricerca e tecnico amministrativo, oltre alle varie categorie di ospiti nell'ambito delle attività di ricerca e formazione degli Istituti.

Acquisto altri materiali (9)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Cancelleria e materiale di consumo informatico	98.787	96.313	2.474
Altro materiale di consumo	358.282	193.383	164.899
Carburante e lubrificanti	3.929	4.531	- 602
TOTALE	460.998	294.227	166.771

Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Descrizione	Valore
Rimanenze iniziali materiali di consumo al 01.01.2022	2.147
Rimanenze finali materiali di consumo al 31.12.2022	57.645
TOTALE	55.498

Gli importi della tabella si riferiscono alle rimanenze risultanti nell'ambito dell'attività commerciale svolta all'interno dello "Shop" della Scuola.

Costi per godimento beni di terzi (11)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Locazioni Immobili e spese condominiali	217.670	375.873	- 158.203
Noleggio Automezzi	25.950	14.933	11.017
Noleggio Attrezzature	62.585	81.669	- 19.084
Canoni di Leasing		3.816	- 3.816
Licenze software	612.349	589.894	22.455
TOTALE	918.554	1.066.185	- 147.631

Le locazioni immobili si riferiscono a immobili utilizzati per lo svolgimento di attività di ricerca e di formazione avanzata e per uso archivio e risultano diminuiti per la cessazione delle locazioni in conseguenza dell'acquisto dei fabbricati a La Fontina-Percro e Plant Lab.

Il noleggio attrezzature include le fotocopiatrici in uso alla Scuola e gli erogatori di acqua.

Per quanto riguarda le licenze software, i costi principali sono imputabili ai canoni di utilizzo annuale dell'insieme di prodotti della suite Cineca (contabilità, ricerca, didattica, gestione dei concorsi, dematerializzazione del cartaceo), per l'infrastruttura di virtualizzazione del data Center della Scuola, per software antivirus e anti-malware, per piattaforma uso meeting, training ed eventi via web, per il servizio di biblioteca, per le licenze ad uso attività di ricerca. L'importo dei costi per licenze software risente inoltre, già a partire dallo scorso anno, delle logiche di contabilizzazione dei costi passate da investimento a parte corrente per le sottoscrizioni d'uso dei canoni annuali dei software triennali, al ricorso sempre più importante a forme di utilizzo di software con formulazione di licenza d'uso, richiesta dal piano nazionale di informatizzazione, ed infine al progressivo processo di informatizzazione che aumenta i costi di software "as a service" che gravano appunto sulla voce delle licenze.

Altri costi (12)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Missioni docenti e ricercatori	327.519	111.370	216.149
Missioni altro personale	594.986	189.682	405.304
Spese di ospitalità docenti esterni	189.333	49.233	140.100
Spese di ospitalità altro personale	286.721	24.712	262.009
Indennità di carica organi monocratici	198.363	208.233	- 9.870
Missioni e rimborso spese Presidente/Direttore/Delegati	8.573	1.303	7.270
Compensi organi di governo	17.391	15.062	2.329
Missioni e rimborso spese organi di governo			-
Compensi e rimborso spese Collegio revisori dei conti	18.467	15.768	2.699
Compensi e rimborso spese Nucleo di valutazione	22.185	14.789	7.396
Compensi e rimborso spese componenti comm.concorso, gare e comitati	77.691	41.780	35.911
Pari opportunità	16.630	10.711	5.919
Altri oneri per il personale	36.133	26.025	10.108
Formazione del personale	88.177	77.856	10.321
Missioni personale tecnico amm.vo	46.964	13.357	33.607
Attività sociali, culturali e ricreative per il personale			-
Quote associative	178.114	115.755	62.359
Quote di iscrizione a corsi, convegni e seminari	204.414	89.929	114.485
Compensi per cessioni e royalties da brevetti	33.418	20.687	12.731
Contributi ad altri Enti	60.000	10.000	50.000
Contributo sostegno Rete GARR		26.719	- 26.719
Restituzioni e rimborsi	687.549	993.595	- 306.046
TOTALE	3.092.628	2.056.566	1.036.062

L'incremento dei costi relativi a questa categoria è imputabile per circa €900K alle spese per la mobilità (missioni e spese di ospitalità) e al conseguente incremento delle spese per Quote di iscrizione a corsi, convegni e seminari per €114k. I costi della voce restituzione e rimborsi sono legati ad attività progettuali per le quali gli Istituti hanno proceduto alla restituzione di finanziamenti non utilizzati.

Confluiscono in questa macrovoce le indennità di carica degli organi monocratici (Rettrice, Pro-Rettrice Vicaria, Pro-Rettori alla Terza Missione, ai Rapporti Internazionali, all'Alta Formazione e all'Orientamento e mobilità sociale, Delegata della Rettrice alle iniziative in materia di persone diversamente abili e inclusione, Direttori di Istituto e Presidi delle Classi), i compensi degli organi di governo della Scuola (Consiglio di amministrazione federato Sant'Anna, IUSS e Scuola Normale Superiore per la quota di competenza Scuola, Senato Accademico) e le indennità attribuite agli organi di controllo (Nucleo di Valutazione Federato e Collegio dei Revisori dei Conti federato, entrambi per la quota di competenza Scuola), nonché le missioni, i rimborsi spese collegate alle sedute dei predetti organi. Si fa presente che a decorrere da luglio 2022 è cessata la Federazione con IUSS e SNS e si è proceduto alla nomina dei nuovi organi per la Scuola.

Si fornisce di seguito il dettaglio per compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali (lordo beneficiario erogato, lordo beneficiario più oneri carico ente, escluso irap).

COGNOME	COMPENSO lordo beneficiario	COMPENSO compreso oneri carico Ente	GETTONI	GETTONI compreso oneri carico Ente	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettrice e Pro Rettrice		64.546,80			1.639,04		
Nuti Sabina	40.000,00	49.680,00	-	-	1.639,04	08/05/2019	07/05/2025
Menciassi Arianna (pro-rettrice vicaria)	11.970,00	14.866,80	-	-	-	08/05/2019	31/12/2022
Consiglio di Amministrazione Federato (quota di competenza SSSUP)		9.056,20					
Rossi Salvatore (Componente esterno con funzione di Presidente) (**)	-	-	-	-	-	26/09/2019	Prorogato fino alla conclusione del processo di scioglimento della Federazione (Del. CdA 378/2021)
Ambrosio Luigi (Direttore SNS)	-	-	-	-	-	29/05/2019	28/05/2025
Pietrabissa Riccardo (Rettore IUSS)	-	-	-	-	-	01/09/2019	31/08/2025
Nuti Sabina (Rettrice SSSUP) (*)	-	-	-	-	-	08/05/2019	07/05/2025
Benasso Fabio (Componente esterno) (**)	-	-	-	-	-	05/06/2018	Prorogato fino alla conclusione del processo di scioglimento della Federazione (Del. CdA 378/2021)
Toscano Giuseppe (Componente esterno)	4.000,00	5.075,20	-	-	-	26/09/2019	Prorogato fino alla conclusione del processo di scioglimento della Federazione (Del. CdA 378/2021)
Palmeri Sandulli Gabriella (Componente esterno) (**)	-	-	-	-	-	01/07/2022	30/06/2025
Salvatore Rossi (Componente esterno) (**)	-	-	-	-	-	01/07/2022	30/06/2025
Luigi Fiorentino (Componente esterno) (**)	-	-	-	-	-	22/07/2022	30/06/2025
Rossi Emanuele (Eletto dal personale docente di I e II fascia)	3.000,00	3.981,00	3.000,00	3.981,00	-	01/07/2022	30/06/2025
Di Domenico Giorgio (Rappresentante Allievi SNS)	-	-	340,00	368,90	-	16/11/2020	30/06/2022
Rosa Umberto (Rappresentante Allievi IUSS)	-	-	340,00	368,90	-	11/12/2020	30/06/2022
Genoni Francesco (Rappresentante Allievi SSSUP)	-	-	1.540,00	1.670,90	-	29/11/2021	16/12/2022
Senato Accademico			2.430,00	3.249,87			
Nuti Sabina (Rettrice) (*)	-	-	-	-	-	08/05/2019	07/05/2025
Menciassi Arianna (Prorettrice Vicaria) (*)	-	-	-	-	-	08/05/2020	31/12/2022
Lorettoni Anna (Presidente Cl. Sociali) (*)	-	-	-	-	-	01/11/2019	31/10/2025
Stefanini Cesare (Presidente Cl. Sperimentali) (*)	-	-	-	-	-	01/02/2022	31/01/2025
Bergamasco Massimo (Eletto dal Collegio dei Direttori di Istituto - Cl. Sperimentali) (*)	-	-	-	-	-	15/11/2021	31/12/2022
Nuvolari Alessandro (Eletto dal Collegio dei Direttori di Istituto - Cl. Sociali) (*)	-	-	-	-	-	01/01/2020	31/12/2022
Ciarabella Ernesto (Eletto dal personale docente di I e II fascia)	-	-	360,00	477,72	-	01/01/2020	31/12/2022
Lionetti Vincenzo (Eletto dal personale docente di I e II fascia)	-	-	300,00	398,10	-	24/01/2019	31/12/2022
Iraldo Fabio (Eletto dai Coordinatori dei Corsi PhD)	-	-	180,00	238,86	-	01/06/2022	31/05/2025
Delledonne Giacomo (Eletto dal personale ricercatore e assegnista)	-	-	360,00	483,52	-	27/10/2021	31/12/2022
Iannone Fabio (Eletto dal personale assegnista)	-	-	150,00	162,75	-	01/06/2022	31/05/2022
Freschi Giuliana (Eletta dagli allievi dei corsi PhD)	-	-	300,00	555,50	-	09/11/2020	08/11/2022
Cappa Elisabetta (Eletta dagli allievi dei corsi PhD)	-	-	60,00	65,10	-	09/11/2022	08/11/2024
Totaro Tommaso (Eletto dagli allievi dei corsi ordinari)	-	-	180,00	195,30	-	16/11/2021	19/05/2022
De Fazio Francesco (Eletto dagli Allievi dei corsi ordinari)	-	-	180,00	195,30	-	09/06/2022	23/11/2023
Parra Daniela (Eletto dal personale tecnico amministrativo)	-	-	360,00	477,72	-	01/01/2020	31/12/2022
Collegio Revisori dei Conti Federato (quota di competenza SSSUP)	13.300,00	14.345,50	4.740,00	5.030,70	426,70		
Centrone Donato (Presidente)	8.700,00	9.439,50	1.200,00	1.302,00	225,40	01/09/2018	17/10/2026
Barletta Franco	2.800,00	2.953,00	2.220,00	2.296,50	104,80	01/09/2018	17/10/2026
Tempesti Simone	-	-	-	-	-	18/10/2022	17/10/2026
Pisano Marco	1.800,00	1.953,00	1.320,00	1.432,20	96,50	29/10/2021	31/08/2022
Nucleo di valutazione Federato (quota di competenza SSSUP)	16.563,45	17.906,45	5.400,00	5.859,00	222,00		
Fantoni Stefano (Presidente)	4.187,52	4.493,52	-	-	-	01/10/2018	30/09/2022
Boccardelli Paolo	393,82	421,02	-	-	-	01/10/2018	30/09/2022
Guglielmelli Eugenio	759,15	813,55	-	-	-	01/10/2018	30/09/2022
Lago Rachele	312,80	367,20	-	-	-	10/11/2020	30/09/2022
Maraviglia Giulia	761,11	815,51	-	-	-	01/10/2018	30/09/2022
Protasoni Maria Teresa	575,51	616,31	-	-	-	01/10/2018	30/09/2022
Vivolo Anna	573,54	614,34	-	-	-	01/10/2018	30/09/2022
Grando Alberto	2.000,00	2.170,00	1.200,00	1.302,00	-	01/07/2022	30/06/2025
Esposito Fulvio (PRESIDENTE dal 23.09.2022)	3.000,00	3.255,00	1.200,00	1.302,00	222,00	01/07/2022	30/06/2025
Rumiati Raffaella	2.000,00	2.170,00	1.200,00	1.302,00	-	01/07/2022	30/06/2025
Sassi Beatrice	2.000,00	2.170,00	1.200,00	1.302,00	-	01/07/2022	30/06/2025
Rigo Eleonora	-	-	600,00	651,00	-	01/07/2022	30/06/2024

(*) nessun compenso in quanto già destinatario di altro emolumento in qualità, ad esempio, di Rettrice, Pro-Rettrice Vicaria, Direttori di Istituto, Presidi Classi.

(**) ha rinunciato al compenso

La voce "Altri oneri per il personale" include il costo per la gestione del trattamento di quiescenza svolto dall'Università di Pisa in base a Convenzione, i costi derivanti dalla convenzione con CTT, le iscrizioni ad Ordini/Collegi professionali per i dipendenti Scuola ed il pagamento quota spese INAIL relative a costi per infortuni e relative indennità riconosciute al personale, in alcuni casi erogate direttamente da INAIL e poi rimborsate dalla Scuola.

Le “quote associative” includono le quote di adesione in enti esterni; in particolare le principali riguardano: CET (società consortile Energia Toscana), Conferenza dei Rettori delle Università Italiane, Associazione Ex Allievi Scuola Sant'Anna, Associazione Netval, Codau, European university association, il Centro di ricerca matematica “Ennio De Giorgi”, Associazione italiana Biblioteche e Università di Bologna catalogo nazionale ACNP, Convenzione UNIPI/SNS/SSSA per sostegno alla disabilità e TOUR4EU, la cui adesione Scuola dall’anno 2020 è in qualità di “full member” e dal 2021 l’agenzia APRE (agenzia promozione ricerca europea).

Nella voce “Quote associative” e nella voce “Contributi ad altri enti” sono confluite le quote e contributi di partecipazione agli Enti di gestione dei Partenariati Estesi e degli Ecosistemi dell’Innovazione di cui al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

I “Compensi e rimborsi spese componenti commissioni concorso gare e comitati” includono i costi per presidente comitato etico congiunto, consigliera di fiducia, commissioni concorso del personale, commissioni concorso phd, commissioni giudicatrici allievi ordinari e commissioni lavori/gare. Includono i compensi ai membri dello IAB (International Advisory Board).

Nei “Contributi ad altri Enti” figura a decorrere dal 2021 anche il contributo erogato dalla Scuola alla Domus Mazziniana.

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Ammortamenti			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	556.527	490.391	66.136
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	3.215.356	2.988.376	226.980
Totale ammortamenti	3.771.883	3.478.767	293.116
Svalutazioni			
Svalutazione immobilizzazioni	-	709.741	- 709.741
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
Totale svalutazioni	-	709.741	- 709.741
TOTALE	3.771.883	4.188.508	- 416.625

AMMORTAMENTI

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Amm.to Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	47.375	31.540	15.835
Amm.to Software	1.807	2.521	- 714
Amm.to Software applicativo acquistato a titolo di proprietà'	3.156	3.324	- 168
Amm.to Software applicativo acquistato a titolo di proprietà' ammortizzabili nell'anno (< €516,46)		70	- 70
Amm.to Software applicativo prodotto per uso interno tutelato	2.283	2.440	- 157
Amm.to Software applicativo acq. a titolo di licenza d'uso una tantum a tempo det	19.108	15.491	3.617
Amm.to Software applicativo acq. a titolo di licenza d'uso a tempo ind.	41.408	26.799	14.609
Amm.to Software applicativo prodotto per uso interno "non tutelato"	62.303	34.743	27.560
Software applicativo acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato ammortizzabili nell'anno (< €516,46)	469		469
Amm.to Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	15	15	-
Amm.to Opere su beni di terzi	378.603	373.448	5.155
TOTALE	556.527	490.391	66.136

La voce evidenzia i costi di competenza dell’esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali. L’importo degli ammortamenti è stato in parte sterilizzato con la voce “Utilizzo fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali” per la parte degli ammortamenti sulle immobilizzazioni ante 2013. Trattasi nello specifico di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria.

Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Amm.to Fabbricati	862.612	824.281	38.331
Amm.to Attrezzature informatiche - Hardware	617.157	583.604	33.553
Amm.to Attrezzature informatiche - Hardware ammort. nell'anno (< €516,46)	14.755	18.980	- 4.225
Amm.to Altri impianti	48.891	46.739	2.152
Amm.to Altre attrezzature e macchinari	172.670	161.760	10.910
Amm.to Altre attrezzature e macchinari ammortizzabili nell'anno (< €516,46)	8.965	4.367	4.598
Amm.to Attrezzature scientifiche	1.336.851	1.228.241	108.610
Amm.to Attrezzature scientifiche ammortizzabili nell'anno (< €516,46)	5.830	1.810	4.020
Amm.to Mobili e arredi	60.697	60.341	356
Amm.to Mobili e arredi ammortizzabili nell'anno (< €516,46)	62.826	37.209	25.617
Amm.to Mezzi di trasporto	2.822	2.729	93
Amm.to Altri beni	20.918	17.941	2.977
Amm.to Altri beni ammortizzabili nell'anno (< Eur516,46)	362	374	- 12
TOTALE	3.215.356	2.988.376	226.980

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali. L'importo degli ammortamenti è in parte sterilizzato con la voce "Utilizzo fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" in relazione agli ammortamenti sulle immobilizzazioni pre 2013 (trattasi nello specifico di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria) e con la rilevazione dei "Contributi per investimenti" laddove i cespiti siano stati acquisiti con contributi in conto capitale, in misura pari al costo di ammortamento annuale.

L'ammontare complessivo del costo per ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali pari a € 3.771.883 ha tratto le fonti di copertura come di seguito indicato:

- Contributi per investimenti da MIUR per edilizia universitaria	€ 756.173
- Contributi agli investimenti da MIUR per Dip. Eccellenza	€ 577.375
- Altri contributi per investimenti da MIUR, altri Ministeri e Amministrazioni centrali	€ 10.313
- Contributi per investimenti da Regioni e Province autonome	€ 182.416
- Fondi vincolati agli investimenti	€ 997.496
- Utilizzo fondi vincolati agli immobili e altre imm.ni pre-2013	€ 223.296
- Riserva vincolata per progetti amministrazione centrale e Istituti	€ 579.032
- Proventi sui progetti di ricerca in corso	€ 445.782
Totale	€ 3.771.883

SVALUTAZIONI

Svalutazione immobilizzazioni (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Svalutazione immobilizzazioni	-	709.741	- 709.741
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
TOTALE	-	-	-

La svalutazione del 2021 era riferita alla partecipazione nella Fondazione Inphotec il cui processo di liquidazione si è definitivamente concluso nel corso del 2022 con un residuo di €25k trasferito alla Scuola a ristoro parziale dei crediti residui aperti.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)

Non sono presenti svalutazioni dei crediti

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Accantonamenti area personale			
Accantonamento a favore Fondo premialità	238.381	200.959	37.422
Totale accantonamenti area personale	238.381	200.959	37.422
Accantonamenti area amministrazione			
Accantonamento a fondo imposte			-
Accantonamento per oneri da contenzioso			-
Totale accantonamenti area amministrazione	-	-	-
TOTALE ACCANTONAMENTI A RISCHI E ONERI	238.381	200.959	37.422

Il costo di competenza relativo agli incrementi del Fondo rischi e oneri è stato rilevato ove possibile sulle voci per natura in riferimento alle quali è stato effettuato l'accantonamento e per l'importo rimanente alla voce "Accantonamento a Fondo rischi e oneri". Le motivazioni degli accantonamenti sono esposte al commento del punto 5.6 Fondo rischi e oneri della presente nota.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Imposte sul patrimonio	76.207	88.301	- 12.094
Imposta di registro	4.829	11.948	- 7.119
Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	78.382	74.794	3.588
Imposta di bollo	22.930	15.716	7.214
IVA indetraibile	2.974	4.368	- 1.394
Versamenti al Bilancio dello Stato	72.940	72.940	-
Arrotondamenti e abbuoni passivi	2	1	1
Altri oneri di gestione	41.829	20.911	20.918
Perdite su crediti	135.745	578.454	- 442.709
TOTALE	435.838	867.433	- 431.595

Questa voce comprende gli oneri diversi di gestione che si riferiscono alle imposte diverse da quelle sul reddito, alle perdite su crediti per inesigibilità ed ai versamenti al bilancio dello Stato.

DISPOSIZIONI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA

In materia di versamento al Bilancio dello Stato in applicazione delle misure di contenimento della spesa pubblica vige l'art. 1, comma 594 di cui alla legge di Bilancio 2020 n. 160/2019 in base al quale "le amministrazioni versano un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla legge, incrementato del 10 per cento".

Si riporta di seguito il dettaglio delle somme e delle relative norme che determinano l'importo della voce "Versamenti al Bilancio dello Stato" che sono in linea con il prospetto "Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato", inviato al Mef- Dipartimento della ragioneria dello Stato – Ispettorato Generale di Finanza.

PRIMA SEZIONE				
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A				
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010				
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	Versamento	Estremi versamento
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	28.750,00	2.875,00	31.625,00	
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)				
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	8.000,00	800,00	8.800,00	
Totale	36.750,00	3.675,00	40.425,00	
L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010				
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020	Estremi versamento
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0	-
Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			40.425,00	ordinativo n.6793 del 21.06.2022
SECONDA SEZIONE				
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:				
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008				
Disposizioni di contenimento			versamento	Estremi versamento
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato				
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre			27.997,46	ordinativo n.11777 del 18.10.2022
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010				
Disposizioni di contenimento			versamento	Estremi versamento
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			4.518,00	ordinativo n.6793 del 21.06.2022
TOTALE SOMME VERSATE			72.940,46	

Nota metodologica sulle procedure implementate per il monitoraggio del limite di cui alle norme di contenimento ex L. 160/2019, art. 1, commi da 590 a 593, comma 610 e comma 597

In materia di contenimento della spesa pubblica vigono le norme di cui alla legge di Bilancio 2020 n. 160/2019, commi 590-593 dell'art. 1 e il comma 610 art. 1 della medesima legge. Quest'ultima previsione è stata oggetto di abrogazione con l'articolo 53, comma 6, lett. b), D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108. Essa ha abrogato i commi 610, 611, 612 e 613 dell'art. 1, L.160/2019. Risultano conseguentemente non più vigenti le norme in materia di contenimento della spesa pubblica relativamente alle spese correnti del settore ICT.

In relazione alle norme richiamate, alle circolari Rgs MEF n. 9 del 21 aprile 2020, n. 11 del 9 aprile 2021, la n. 23 del 19 maggio 2022 e la n. 42 del 7 dicembre 2022, la Scuola ha elaborato un sistema di monitoraggio e controllo delle voci di costo come di seguito:

1. elaborazione, partendo dai dati di contabilità analitica inseriti nel sistema informativo UGOV, di un prospetto contenente il bilancio di esercizio-conto economico approvato dagli organi per ciascuno degli anni 2016, 2017 e 2018 e la sua ripartizione dei costi tra:

a) componente di funzionamento (spese a carico Ateneo in quanto finanziate da FFO o altre risorse interne di natura non progettuale)

b) componente riconducibile a progetti/attività con finanziamento esterno (progetti di ricerca, progetti di formazione/altro e progetto dipartimenti di eccellenza).

Secondo quanto indicato nella circolare MEF n. 9/2020, risultano escluse dal limite di spesa le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione Europea o da altri soggetti pubblici o privati. Pertanto, soltanto la componente a) avrà rilievo ai fini dell'ambito applicativo.

2. individuazione delle voci di spesa per acquisto di beni e servizi in riferimento al proprio piano dei conti, che potrebbero essere ricondotte alle voci B6) B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013. Secondo quanto contenuto nella circolare del 19 maggio 2022 risultano esclusi dal limite di spesa per l'esercizio 2022 i costi energetici.

3. calcolo grazie alla combinazione del punto 1 a) e 2, del limite di spesa provvisorio applicabile dal 2021, per acquisto di beni e servizi, quale valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi 2016, 2017 e 2018;

4. calcolo dell'eventuale plafond di deroga del limite ai sensi del comma 593 dell'art. 1 e del chiarimento fornito nella circolare MEF in relazione ai ricavi 2022 rapportati ai ricavi 2018;

5. confronto del limite di spesa, plafond di deroga del limite e costi 2022 per beni e servizi tenendo comunque in considerazione del prorogarsi della situazione di emergenza sanitaria derivante dalla diffusione per epidemia da COVID 19 e delle spese da continuare a sostenere per dare attuazione all'applicazione delle norme conseguenti.

Le tabelle che seguono mettono in evidenza quindi il calcolo del limite per beni e servizi e il confronto con gli importi di costo rilevati per l'esercizio 2022.

Tabella dettaglio calcolo limite su costi di funzionamento escluso progetti Dipartimenti di eccellenza ed escluso progetti phd

VOCI Conto Economico MIUR		Voce COAN	Voci Piano dei Conti Scuola	2016	2017	2018	2022
BIX5)	Acquisto materiale e consumo per laboratorio	B) 6 per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merc	A.C.1.05.01.01 Materiale di laboratorio	128.606	116.789	129.499	31.105
BIX7)	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	B) 6 per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merc	A.C.1.10.01.01 Libri			30.070	16.016
			A.C.1.10.01.03 Giornali e riviste anche on line			165.574	168.858
BIX8)	acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	B) 7b) acquisizione di servizi	A.C.1.10.01.01 Materiale bibliografico, pubblicazioni, giornali e riviste	44.810	43.037		0
			A.C.1.10.01.02 Risorse bibliografiche on line	595.779	594.808	459.078	560.655
BIX8)	acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	B) 7b) acquisizione di servizi	A.C.1.01.01.06 Mensa allievi e borsisti	1.005.135	955.565	936.045	1.014.419
			A.C.1.11.01.01 Telefonia	72.423	75.619	61.183	42.409
			A.C.1.11.01.02 Trasmissione dati	55.707	60.144	77.831	115.587
			A.C.1.11.01.04 Acqua	175.818	167.133	172.979	159.469
			A.C.1.11.01.06 Spese postali	20.076	19.839	15.301	18.240
			A.C.1.11.01.07 Servizi on line	36.687	32.684	28.233	13.171
			A.C.1.11.01.08 Stampa per pubblicazioni libri ed estratti	19.502	3.411	7.955	2.302
			A.C.1.11.01.09 Spese di rappresentanza	28	1.527	971	-
			A.C.1.11.01.10 Spese per pubblicazione bandi	9.976	4.694	1.217	-
			A.C.1.11.01.11 Servizi fotografici e video e libretti locandine e brochure	59.497	32.631	29.512	62.933
			A.C.1.11.01.12 Comunicazione istituzionale	39.671	32.239	51.109	102.423
			A.C.1.11.01.13 Inserzioni pubblicitarie	976	1.220	-	-
			A.C.1.11.01.14 Altri costi promozionali	-	-	-	-
			A.C.1.11.01.15 Spese di ristorazione	49.899	75.784	78.522	74.290
			A.C.1.11.01.16 Commesse esterne	63.500	141.900	48.147	43.940
			A.C.1.11.01.18 Spese per deposito brevetti e marchi	54.333	49.184	52.575	37.735
			A.C.1.11.01.19 Premi di assicurazione	105.591	104.427	100.564	128.904
			A.C.1.11.01.20 Quote associative	50.919	-	-	-
			A.C.1.11.01.21 Spese legali e notariali	1.433	1.669	12.071	27.630
			A.C.1.11.01.22 Altri costi per servizi	864.604	811.496	782.893	790.967
			A.C.1.11.01.23 Pulizia	759.628	754.082	774.723	939.519
			A.C.1.11.01.24 Vigilanza e portineria	778.649	780.441	791.806	849.055
			A.C.1.11.01.25 Traslochi, facchinaggio e fattorinaggio	100.292	106.823	120.835	104.465
			A.C.1.11.01.26 Lavanderia	70.963	69.939	70.652	96.354
			A.C.1.11.01.30 Manutenzione e riparazione Fabbricati	168.985	196.288	186.061	361.670
			A.C.1.11.01.31 Manutenzione e riparazione Impianti e macchinari	442.353	531.910	570.353	611.056
			A.C.1.11.01.32 Manutenzione e riparazione Mobili e arredi	1.230	4.417	3.582	3.705
A.C.1.11.01.33 Manutenzione e riparazione Attrezzature	89.408	96.279	112.511	141.828			
A.C.1.11.01.34 Manutenzione e riparazione Automezzi e altri mezzi di trasporto	745	742	645	176			
A.C.1.11.01.35 Manutenzione Software	50.069	54.718	82.327	101.157			
A.C.1.13.01.10 Servizio di mensa		217.692	218.197	226.905			
B) 7c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni lavoro	A.C.1.11.01.17 Consulenze	17.635	14.330	6.382	-		
BIX9)	Acquisto altri materiali	B) 6 per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merc	A.C.1.09.01.01 Cancelleria e materiale di consumo informatico	65.074	56.764	60.208	55.021
			A.C.1.09.01.02 Altro materiale di consumo	133.341	124.595	122.148	149.570
			A.C.1.09.01.03 Carburante e lubrificanti	1.837	2.416	2.360	2.361
BIX11)	costi per godimento di beni di terzi	B) 8 per godimento di beni di terzi	A.C.1.12.01.01 Locazioni immobili e spese condominiali	264.103	267.441	214.970	217.671
			A.C.1.12.01.02 noleggi Automezzi				-
			A.C.1.12.01.03 noleggi Attrezzature	54.413	49.753	54.006	50.255
			A.C.1.12.01.04 Canoni di Leasing	689	308	515	-
			A.C.1.12.01.05 Licenze software	391.304	397.441	372.106	494.878
BIX12)	altri costi	B) 7b) acquisizione di servizi	A.C.1.07.01.07 Quote di iscrizione a corsi, convegni e seminari			27.743	5.580
			A.C.1.08.04.01 Formazione personale tecnico-amministrativo	20.897	23.540		-
			A.C.1.11.01.20 Quote associative	52.100	50.386	50.386	74.656
			A.C.1.13.01.09 Altri oneri per il personale	32.791	28.431	26.579	36.133
			A.C.1.13.01.10 Servizio di mensa	256.659			-
			A.C.1.13.01.16 Formazione del personale			54.836	88.176
			A.C.1.13.01.01 Indennità di carica organi monocratici				198.363
			A.C.1.13.01.03 Compensi organi di governo				17.391
			A.C.1.13.01.11 IRAP su Indennità di carica organi monocratici				13.576
			F) Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	A.C.1.13.01.12 IRAP su Compensi organi di governo			
Totale complessivo				7.155.884	7.156.248	7.164.899	8.251.464

Limite Scuola 7.159.010,36

I costi 2022 sulle voci di interesse sono pari a €8.251.464. Il limite ricalcolato in riferimento al triennio 2016, 2017 e 2018 escludendo i costi energetici è di € 7.159.010

Differenza costi rilevati e limite scuola: **€1.092.453**

Il limite è così rispettato:

-calcolo deroga del plafond sui ricavi non finalizzati (ricavi 2022-ricavi 2018) = **€9.326.156**

6.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Proventi finanziari	2	2.456	- 2.454
Interessi e oneri finanziari	- 5.803	- 16.905	11.102
Utile e perdite su cambi	- 1.771	- 3.525	1.754
TOTALE	- 7.572	- 17.974	10.402

Proventi finanziari (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Interessi attivi	2	2.456	- 2.454
TOTALE	2	2.456	- 2.454

Interessi e altri oneri finanziari (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Interessi passivi	148		148
Commissioni bancarie e postali	5.655	16.905	- 11.250
TOTALE	- 5.803	- 16.905	- 11.102

Le commissioni bancarie per il 2022 sono in applicazione della direttiva sui servizi di pagamento, di cui al decreto legislativo 218/2017 e circolare MEF n. 22 del 15 giugno 2018, che a partire da gennaio 2019, prevede a carico dei bilanci gli oneri relativi ai servizi di pagamento.

Utili e perdite su cambi (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Perdite su cambi	2.717	3.607	- 890
Utili su cambi	946	82	864
TOTALE	- 1.771	- 3.525	1.754

6.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Rivalutazioni			
Svalutazioni			
TOTALE	-	-	-

Non sono presenti nel 2022 svalutazioni di attività finanziarie.

6.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Proventi	93.134	459.350	- 366.216
Oneri	31.765	52.040	- 20.275
TOTALE	61.369	407.310	- 345.941

Proventi (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Sopravvenienze attive	73.150	156.205	- 83.055
Altri proventi straordinari	19.984	303.145	- 283.161
TOTALE	93.134	459.350	- 366.216

Le sopravvenienze attive sono relative a proventi sopravvenuti nell'esercizio 2022 ma di competenza di esercizi precedenti o allo stralcio di debiti non più esigibili

Oneri (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Sopravvenienze passive	28.969	52.040	- 23.071
Insussistenze di attivo			
Altri oneri straordinari			
Minusvalenze	2.796		2.796
Differenza per arrotondamento all'unità di euro			
TOTALE	31.765	52.040	- 20.275

Le sopravvenienze passive includono costi sopravvenuti nell'esercizio 2021 ma di competenza di annualità pregresse. La minusvalenza è relativa alla cessione di un'attrezzatura ad un valore inferiore a quello residuo.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Risultato prima delle imposte	12.024.628	8.559.853	3.464.775

6.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
IRAP retributivo			
- docenti e ricercatori	849.443	779.389	70.054
IRAP docenti t.i.	598.725	536.822	61.903
IRAP su arretrati docenti t.i.	9.276	10.777	- 1.501
IRAP su competenze accessorie docenti t.i.	12.880	5.080	7.800
IRAP quota proventi docenti t.i.	15.893	11.500	4.393
IRAP ricercatori t.i.	18.250	22.666	- 4.416
IRAP su arretrati ricercatori t.i.	535	603	- 68
IRAP su competenze accessorie ricercatori t.i.		229	- 229
IRAP quota proventi ricercatori t.i.	314	255	59
IRAP ricercatori t.d.	177.558	175.871	1.687
IRAP su arretrati ricercatori t.d.	1665	3156	- 1.491
IRAP su competenze accessorie ricercatori t.d.	5.220	3.947	1.273
IRAP quota proventi ricercatori t.d.	9.127	8.483	644
- collaborazioni scientifiche	136.846	116.747	20.099
IRAP Collaborazioni scientifiche - ricerca	113.019	102.459	10.560
IRAP Altri compensi personale esterno - ricerca	23.827	12.198	11.629
IRAP quota proventi assegni di ricerca		2.090	- 2.090
- docenti a contratto	27.330	21.848	5.482
IRAP Compensi docenti esterni	27.330	21.848	5.482
- esperti linguistici	9.257	9.412	- 155
IRAP collab.e esperti linguist. t.i.	9.009	9.412	- 403
IRAP su arretrati collab.e esperti linguist. t.i.	248		248
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	37.406	29.776	7.630
IRAP su collaborazioni di supporto alla didattica	23.183	19.379	3.804
IRAP su Altri compensi personale esterno - didattica	14.223	10.397	3.826
- personale dirigente e tecnico amministrativo	647.574	557.709	89.506
IRAP per il Direttore Generale	11.220	10.025	1.195
IRAP personale tecnico-amministrativo t.i.	439.446	387.838	51.608
IRAP su arretrati personale tecnico-amministrativo t.i.	26.147		26.147
IRAP su retribuzioni e accessori personale in comando da altri Enti	359		
IRAP personale tecnico-amministrativo t.d.	66.500	83.501	- 17.001
IRAP su arretrati personale tecnico-amministrativo t.d.	4.199		4.199
IRAP accessorio pta	95.230	73.159	22.071
IRAP quota proventi personale tecnico-amministrativo	4.473	3.186	1.287
IRAP su missioni	309	118	191
IRAP su spese di ospitalita'	3.267	1.239	2.028
IRAP su Indennita' di carica organi monocratici	13.576	14.251	- 675
IRAP su Compensi organi di governo	891	399	492
IRAP su Compensi e rimborso spese Collegio revisori dei conti	1.448	1.297	151
IRAP su Compensi e rimborso spese Nucleo di valutazione	1.768	983	785
IRAP su Compensi e rimborso spese componenti comm.concorso, gare e comitati	4.340	2.828	1.512
IRAP su Altre borse di studio	2.193	1.149	1.044
TOTALE IRAP retributivo	1.735.648	1.537.145	198.144
IRES	32.034	29.971	2.063
TOTALE IMPOSTE	1.767.682	1.567.116	200.207

RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Risultato prima delle imposte	12.024.628	8.559.853	3.464.775
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	1.767.682	1.567.116	200.566
RISULTATO DI ESERCIZIO	10.256.946	6.992.737	3.264.209

7. Altre informazioni

STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

Non esistono strumenti di finanza derivata.

8. Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile /copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto.

8.1 Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione del risultato di esercizio

Nella tabella sottostante si propone una riclassificazione e una destinazione dell'utile 2022 con indicazione della posta di patrimonio vincolata interessata e l'esposizione del risultato d'esercizio disponibile per nuovi investimenti che risulta essere ricalcolata in € 8.033.544

"Risultato gestionale d'esercizio" alla data del 31.12.2022				
	Descrizione		importi parziali	totali
(A)	Saldo al 31.12.2022			10.256.946
	Quota a favore Riserva vincolata per progetti Amministrazione centrale e istituti:	<i>Si veda tabella inserita al punto (8.3) "Proposta al Consiglio di Amministrazione di riclassificazione della voce 3 di Patrimonio netto-Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge, altro"</i>	1.635.402	1.635.402
	Quota a favore Fondi vincolati Istituti:	<i>Si veda tabella inserita al punto (8.2) "Proposta al Consiglio di Amministrazione di riclassificazione della voce 2 di Patrimonio netto-Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali"</i>	-	-
(B)	totale permutazioni proposte			1.635.402
(C)	Quote indistinte	<i>Quota di proventi MUR per iniziative PRO32021_2023 in fase di monitoraggio</i> <i>Quota di sopravvenienza attiva rilevata per maggior credito di IVA esercizio 2018 su acquisti promiscui in fase di conferma da Agenzia delle Entrate</i> <i>Quota da tenere a disposizione delle strutture interessate dalla riduzione del budget economico 2023 a seguito del riporto scritture di utilizzo budget 2022 sull'esercizio 2023 ad esclusione delle quote per assegni, PHD e investimento</i>	300.000 88.000 200.000	588.000
D=A-B-C	risultato gestionale d'esercizio disponibile			8.033.544

8.2 Proposta al Consiglio di Amministrazione di riclassificazione della voce 2 di Patrimonio netto "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali"

In relazione a tali Fondi si propone:

- la variazione in aumento di € 655.219 dalla voce "Risultato gestionale dell'esercizio" alle poste di Patrimonio vincolato interessate

-la variazione in diminuzione di € 1.386.247 a titolo di permutazione economica da poste di Patrimonio vincolato alla voce del Patrimonio non vincolato "Risultati gestionali di esercizi precedenti".

Il saldo movimenti dei Fondi per un ammontare complessivo di € **731.028** confluirà interamente alla voce "Risultati gestionali di esercizi precedenti" per effetto di scritture di permutazione economica (si veda punto 8.4 del presente paragrafo).

Di seguito si dà evidenza del dettaglio delle variazioni proposte per i Fondi interessati da effettuarsi dopo la delibera di approvazione del bilancio d'esercizio 2022:

Voce di PATRIMONIO	Motivazione	Saldo al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo movimento contabile	Valore dopo riclassificazione dell'utile 2022 o permutazione economica da altre poste di Patrimonio Netto
FONDI VINCOLATI AGLI INVESTIMENTI	Scioglimento del vincolo per ammortamento di beni durevoli al cui costo di acquisto sono state vincolate risorse equivalenti e con ammortamento previsto in sede di budget economico 2022			300.000		
FONDI VINCOLATI AGLI INVESTIMENTI	Scioglimento del vincolo per ammortamento di beni durevoli al cui costo di acquisto sono state vincolate risorse equivalenti e per storni da budget investimenti a budget economico			83.548		
FONDI VINCOLATI AGLI INVESTIMENTI	Fondo finalizzato ad acquisto attrezzatura Inphotec a valere sui proventi del Centro		331.452			
TOTALE INVESTIMENTI		39.034.186	331.452	383.548	52.096	38.982.090
FONDI VINCOLATI AL PERSONALE	Scioglimento del vincolo sulla quota di riequilibrio a copertura indennità ai coordinatori dei corsi PHD			70.600		
TOTALE PERSONALE		70.600		70.600	70.600	-
FONDI VINCOLATI DESTINARI DA TERZI	Costituzione del vincolo sui fondi della Fondazione Spitali	-	128.850	-		
TOTALE DESTINATI DA TERZI		-	128.850	-	128.850	128.850
FONDI VINCOLATI AGLI STUDENTI	Scioglimento del vincolo per Integrazione budget 2021 per soggiorni fuori sede allievi ordinari con costi assorbiti nel CE			130.700		
FONDI VINCOLATI AGLI STUDENTI	Scioglimento del vincolo per Integrazione borse PHD vari dottorati 35 e 36 ciclo-DR 394 del 15.06.2022-con costi assorbiti nel CE			85.292		
TOTALE STUDENTI		604.009	-	215.992	215.992	388.017
FONDI VINCOLATI A DIREZIONE GENERALE	Reinvestimento dei proventi non utilizzati dello shop a nuovi acquisti per il 2023		27.900			
FONDI VINCOLATI A DIREZIONE GENERALE	Scioglimento del vincolo su quote a incremento budget funzionamento 2022 su varie strutture della Direzione Generale- assorbiti nel CE senza generare perdite d'esercizio			707.000		
FONDI VINCOLATI A DIREZIONE GENERALE	Creazione del vincolo per impegni verso Camgraphic a valere su entrate proprie del Centro Inphotec		50.000			
TOTALE DIREZIONE GENERALE		1.547.984	77.900	707.000	629.100	918.884
FONDI VINCOLATI A ISTITUTO BIORBOTICA	Nessun movimento					
TOTALE ISTITUTO BIORBOTICA		5.000	-	-	-	5.000
FONDI VINCOLATI A ISTITUTO DIRPOLIS	Quota FUI 2021 e 2022 destinata con delibera di giunta ad assegni che produrrà costi nel 2023		72.374			
TOTALE ISTITUTO DIRPOLIS		147.801	72.374	-	72.374	220.174
FONDI VINCOLATI A ISTITUTO ECONOMIA	Nessun movimento					
TOTALE ISTITUTO ECONOMIA		0	-	-	-	0
FONDI VINCOLATI A ISTITUTO MANAGEMENT	Quota FUI 2021 e 2022 destinata con delibera di giunta ad assegni che produrrà costi nel 2023		37.350			
FONDI VINCOLATI A ISTITUTO MANAGEMENT	Quota di cui al Fondo Unico di Istituto 2020 e 2021 destinato ad assegni con costi 2022 che non hanno generato perdite di esercizio			9.107		
TOTALE ISTITUTO MANAGEMENT		168.970	37.350	9.107	28.243	197.213
FONDI VINCOLATI A EX ISTITUTO SCIENZE DELLA VITA (da dividere per i 3 Centri)	Creazione del vincolo su quote derivanti da entrate proprie del Centro Pianta		7.293			
TOTALE ISTITUTO SCIENZE DELLA VITA		197.000	7.293	-	7.293	204.294
FONDI VINCOLATI A ISTITUTO TECIP	Nessun movimento					
TOTALE ISTITUTO TECIP		117.830	-	-	-	117.830
TOTALE PER FONDI VINCOLATI A ISTITUTI		636.601	117.017	9.107	107.910	744.511
TOTALE			655.219	1.386.247	-	731.028

8.3 Proposta al Consiglio di Amministrazione di riclassificazione della voce 3 di Patrimonio netto "Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge, altro"

Per le riserve determinate al 31.12.2022 si propone la riclassificazione a fronte di:

- incrementi derivanti da margini di progetti chiusi nell'anno e a seguito di specifici interventi su risorse Scuola che hanno finanziato iniziative gestite contabilmente attraverso la creazione di progetti di Ateneo (Ricerca di ateneo, progetti PHD, progetti di edilizia, altro) che non hanno esaurito gli effetti contabili in termini di costi sull'esercizio in chiusura;

- decrementi per scioglimento dei vincoli posti su di esse negli esercizi precedenti riferiti ad iniziative concluse nel corso dell'esercizio 2022 con costi assorbiti interamente nel CE senza generare perdite d'esercizio. Pertanto le riserve, sulla base della proposta di destinazione dell'utile 2022 o per effetto di permutazioni economiche con altre poste del Patrimonio netto, avranno il seguente valore:

RISERVE VINCOLATE (per progetti specifici, obblighi di legge, per rivalutazione o altro) di cui:	Valore al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Saldo movimento	Valore dopo riclassificazione dell'utile 2022 o permutazione economica da altre poste di Patrimonio Netto
Progetti Amministrazione Centrale	6.434.391	1.344.875	1.198.558	146.317	6.580.708
Progetti Biorobotica	1.984.301	727.228	840.471	- 113.243	1.871.058
Progetti Dirpolis	2.153.163	1.105.845	1.161.473	- 55.628	2.097.535
Progetti Economia	1.035.859	498.324	430.944	67.380	1.103.239
Progetti Intelligenza meccanica	472.051	81.081	122.769	- 41.688	430.363
Progetti Management	2.226.361	2.231.505	846.863	1.384.642	3.611.003
Progetti Scienze della Vita	1.806.215	1.475.276	1.234.578	240.698	2.046.913
Progetti Tecip	2.407.897	789.002	782.078	6.924	2.414.821
Totale Istituti	12.085.847	6.908.261	5.419.176	1.489.085	13.574.932
Per donazioni, lasciti o altre liberalità	30.000	-	-	-	30.000
TOTALE RISERVE VINCOLATE	18.550.238	8.253.136	6.617.734	1.635.402	20.185.640
Variazioni per arrotondamenti all'unità di euro	3				
TOTALE	18.550.241	8.253.136	6.617.734	1.635.402	20.185.640

Gli incrementi proposti sono descritti nelle tabelle seguenti:

Dettaglio incrementi delle riserve vincolate per l'Amministrazione centrale dopo la riclassificazione dell'utile 2022 o permutazione economica da altre poste di Patrimonio	
Quote dei progetti di ricerca, formazione o altro chiusi alla data del 31.12.2022 a favore spese di funzionamento della Scuola	1.156.180
Quote dei progetti di ricerca, formazione o altro chiusi alla data del 31.12.2020 a disposizione delle spese di funzionamento delle strutture di riferimento	68.695
Quota ricerca a favore PRO3 2021_2023 congiunta gestita da AREA COOR	120.000
totale	1.344.875

Dettaglio incrementi delle riserve vincolate per gli Istituti dopo la riclassificazione dell'utile 2022 o permutazione economica da altre poste di Patrimonio Netto	
Quota degli utili di progetti di ricerca, formazione o altro chiusi alla data del 31.12.2022 e da reinvestire all'interno dell'Istituto/centro di afferenza	3.090.319
Quota degli utili di progetti di ricerca, formazione o altro chiusi alla data del 31.12.2022 destinati alla copertura di quote di ammortamento residue	155.214
Quota a budget 2022 per disponibilità PHD dal 36 ciclo e progetti 10% PHD che non esauriscono gli effetti contabili nell'esercizio stesso	2.645.282
Quota ricerca a favore PRO3 2021_2023 congiunta	479.667
Copertura budget aggiuntivo assegnato su ricavi propri degli istituti non alimentati da progetti di ricerca, formazione o altro	33.794
Fondo Dote e Ricerca Ateneo (FUIC residuo e riassegato)	503.985
totale	6.908.261

I decrementi proposti sono imputabili ai fattori descritti nelle tabelle di dettaglio sottostanti:

Dettaglio decrementi proposti delle riserve vincolate per l'Amministrazione centrale per scioglimento dei vincoli a seguito completamento delle iniziative al 31.12.2022	
Costi dell'esercizio 2022 su progetti non a commessa completata	1.192.002
Copertura ammortamenti su progetti finanziati con risorse proprie	2.068
Recupero costi per foresteria su panieri	4.488
totale	1.198.558

Dettaglio decrementi proposti delle riserve vincolate agli Istituti per scioglimento dei vincoli a seguito completamento delle iniziative al 31.12.2022	
Costi dell'esercizio 2022 su progetti non a commessa completata	5.091.744
Recupero spese generali a favore Amministrazione Centrale (shop, foresteria, spese telefoniche)	96.695
Recupero di progetti di Ateneo ante 2020 non riassegnati	82.380
Altri recuperi a vario titolo (perdite di progetto, quote prelievo per incapacienza progetti)	148.357
totale	5.419.176

Le riserve verranno in definitiva complessivamente incrementate, dopo la delibera di approvazione del Bilancio di esercizio 2022, per somma algebrica tra incrementi e decrementi con destinazione dell'utile 2022 per un ammontare di € 1.635.402.

8.4 Proposta al Consiglio di Amministrazione di riclassificazione della voce "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti"

Incrementi "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" da effettuarsi dopo la delibera di approvazione del bilancio d'esercizio 2022 per effetto di permutazioni economiche da poste del Patrimonio vincolato			
Posta di "patrimonio vincolato" utilizzata	Motivazione della permutazione economica	importi parziali	totali
Fondo vincolato investimenti			52.096
	<i>ammortamento di beni durevoli al cui costo di acquisto sono state vincolate risorse equivalenti e con ammortamento previsto in sede di budget economico 2022</i>	300.000	
	<i>ammortamento di beni durevoli al cui costo di acquisto sono state vincolate risorse equivalenti</i>	83.548	
	<i>Fondo finalizzato ad acquisto attrezzatura Inphotec a valere sui proventi propri del Centro</i>	- 331.452	
Fondo vincolato a personale			70.600
	<i>Scioglimento del vincolo sulla quota di riequilibrio a copertura indennità ai coordinatori dei corsi PHD</i>	70.600	
Fondi vincolati destinati da terzi			- 128.850
	<i>Creazione del vincolo sui Fondi della Fondazione Spitali come da Statuto</i>	- 128.850	
Fondi vincolati agli studenti:			215.992
	<i>Scioglimento del vincolo per integrazione budget 2021 soggiorni fuori sede allievi ordinari con costi assorbiti nel CE</i>	130.700	
	<i>Scioglimento del vincolo per Integrazione borse PHD vari dottorati 35 e 36 ciclo-DR 394 del 15.06.2022-con costi assorbiti nel CE</i>	85.292	
Fondi vincolati alla Direzione Generale:			629.100
	<i>Scioglimento del vincolo su quote a copertura di maggiori costi 2022 (su incrementi budget di varie strutture della Direzione Generale) assorbiti all'interno del CE 2022 senza generare perdite d'esercizio al netto della creazione di nuovi vincoli</i>	629.100	
Fondi vincolati agli istituti			- 107.910
	<i>Creazione del vincolo sulla quota di cui al Fondo Unico di Istituto 2021 e 2022 destinato ad assegni che saranno costi 2023 al netto dello scioglimento ulteriori vincoli</i>	- 107.910	
Totale permutazioni economiche			731.028

8.5 Riepilogo

	Valore pre destinazione utile Al 31.12.2022	Destinazione utile anno 2022	Permutazioni economiche anno 2022	Valore post destinazione utile o permutazione economica anno 2022
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	329.260	-	-	329.260
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	329.260	-	-	329.260
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	128.850	-	128.850
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	51.075.807	-	859.878	50.215.929
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	18.550.241	1.635.402	-	20.185.643
II – Patrimonio vincolato	69.626.048	1.764.252	- 859.878	70.530.422
1) Risultato gestionale esercizio	10.256.946	- 1.764.252	-	8.492.694
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	202.092		859.878	1.061.970
3) Riserve statutarie	-			-
III – Patrimonio non vincolato	10.459.038	- 1.764.252	859.878	9.554.664
TOTALE PATRIMONIO NETTO	80.414.346	-	-	80.414.346

APPENDICE 1 - RATEI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO						
Codice Progetto	Nome Progetto	Rateo al 1.1.2022 (D)	Risconto al 1.1.2022 (E)	Ricavi anno 2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Rateo attivo (H=F-D+E-G)
PROGETTI ISTITUTO BIORBOTICA						
ASS2017RT_RoboVEs	RoboVes - convenzione per il cofinanziamento di assegni di ricerca per progetti congiunti di alta formazione - Regione Toscana - ENI SpA	0,01		0,00	0,00	0,01
IARO13PD	Atelier della Robotica	24.108,60		0,00	0,00	24.108,60
SPONSOR_INPECO2020	Sponsorizzazione tecnica per progettazione/esecuzione lavori di riqualificazione immobile in viale R. Piaggio 7 Pontedera	1.737,88		0,00	0,00	1.737,88
TOTALE RATEI PROGETTI ISTITUTO BIORBOTICA		25.846,49	0,00	0,00	0,00	25.846,49
PROGETTI ISTITUTO DIRPOLIS						
G426GM	Corsi di Alta Formazione Management Accountability e Anticorruzione e cultura della legalità II edizione a.a. 2022/23 - Resp.le Prof.ssa Morgante	0,00		0,00	3.641,18	3.641,18
P3509AG	Prof.Andrea de Guttry- Corso Union Civil Protection Mechanism (UCPM): Ad-hoc training / Workshop for newly nominated Peer Certifiers	0,00		0,00	7.970,96	7.970,96
SPRIN11BH	Henry - Assimetrie sociali e profili di inclusione politica: concetti, metodi, policies - Prin 2010_2011	1.221,24		0,00	0,00	1.221,24
STANSA22DN	Natali - Ansa "Attività di consulenza per la realizzazione del progetto Cohesion goes local - Domestic, regional and local effect of the Cohesion strategy"	0,00		0,00	0,00	
TOTALE RATEI PROGETTI ISTITUTO DIRPOLIS		1.221,24	0,00	0,00	11.612,14	12.833,38
PROGETTI ISTITUTO INTELLIGENZA MECCANICA						
ASS2020RT_TESSMB	Nuove tecnologie digitali per la produzione di arte drammatica: la figura del Tecnologo di Sintesi Scenica		7.154,95	0,00	7.186,02	31,07
IDIDA11MB	Analisi e studio di fattibilità sull'utilizzo delle tecnologie multimodali per la navigazione pedona	24.371,93		0,00	0,00	24.371,93
ITGELIT19FA	ANALISI DEL RISCHIO DA SOVRACCARICO BIOMECCANICO PER OPERATORI NELLA PRODUZIONE DI GENERI ALIMENTARI SURGELATI	36.003,61		0,00	273,79	36.277,40
ITMBDA20AF	Design, Implementazione e progettazione HW di algoritmi IP per il tracking di obiettivi in video acquisiti tramite video-camere e termo-camere	10.838,26		0,00	0,00	10.838,26
ITUNIP19MB	REALIZZAZIONE DI UN SISTEMA DI REALTÀ VIRTUALE IMMERSIVA PER LA RIABILITAZIONE E REINSERIMENTO LAVORATIVO DI LAVORATORI CON DISABILITÀ PSICHICA ESPOSTI A STRESS LAVORO CORRELATO	10.275,34		0,00	2.519,90	12.795,24
TOTALE RATEI PROGETTI ISTITUTO INTELLIGENZA MECCANICA		81.489,14	7.154,95	0,00	9.979,71	84.313,90
PROGETTI ISTITUTO MANAGEMENT						
EARTES4.020AP1	Piccaluga_ARTES4.0AP1 finanziamento assegno di ricerca		5.946,93	0,00	5.972,52	25,59
EPE9GRINS22MF	PNRR PE9. GRINS Growing Resilient, INclusive and Sustainable	0,00		0,00	35.159,53	35.159,53
ETARESS22MV	Vainieri - Aress Puglia- "Sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali"	0,00		0,00	0,00	
ETARTER22FI	Iraldo - Art-er "Sviluppo di una sperimentazione inerente l'economia circolare e in particolare la misurazione della circolarità da realizzarsi su cluster emiliano-romagnoli individuati"	0,00		0,00	130,70	130,70
ETCIVICA20SB	Barsanti - Civica di Trento APSP - "Monitoraggio e valutazione del clima organizzativo dei dipendenti della Civica di Trento"		6.000,00	0,00	10.332,66	4.332,66
ETREFORM20SN	Nuti-European Commission-Developing Health System Performance Assessment in Croatia	0,00		0,00	2.664,48	2.664,48
ETSANTANDREA22MV	Vainieri- AOU Sant'Andrea - "Il sistema di valutazione della performance dell'AOU Sant'Andrea"	0,00		0,00	0,00	
ETTRENTO22MV	Vainieri - Trento "Il sistema di valutazione della performance del sistema sanitario della Provincia Autonoma di Trento"	0,00		0,00	0,00	

Codice Progetto	Nome Progetto	Rateo al 1.1.2022 (D)	Risconto al 1.1.2022 (E)	Ricavi anno 2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Rateo attivo (H=F-D+E-G)
TOTALE RATEI PROGETTI ISTITUTO MANAGEMENT		0,00	11.946,93	0,00	54.259,89	42.312,96
PROGETTI ISTITUTO TECIP						
IPE14RESTART22PC	RESTART - Telecomunicazioni del futuro	0,00		0,00	10.159,53	10.159,53
IPE4NQSTI22GC	NQSTI - Scienze e tecnologie quantistiche	0,00		0,00	10.159,53	10.159,53
IPE7SERICS22GB	SERICS - Cybersecurity, nuove tecnologie e tutela dei diritti	0,00		0,00	10.159,53	10.159,53
ITCEPEMS22VC	Cloud Enanced Control PEMS - soluzione SW per il monitoraggio indiretto delle emissioni allo scarico delle turbine a gas	0,00		0,00	12.820,72	12.820,72
ITDISTURB22AB	Studio e sviluppo di un disturbatore per guerra elettronica a larghissima banda - DISTURB -FASE II	0,00		0,00	0,00	
ITDRONET22PC	Software Defined pROgrammable flying Networks for reliable Edge Telemetry- PNRM - FASE 1	0,00		0,00	0,00	
ITHITACHI22BA	HYP-HIT-SAI: Requirements and methodology for adopting the Hvpervisor technology	0,00		0,00	7.700,00	7.700,00
ITHITACHIHYPER22BA	VERIFICATION OF HYPERVISOR'S REQUIREMENT	0,00		0,00	1.551,49	1.551,49
ITILVA14VC	Studio relativo alla gestione dei parchi per lo stoccaggio delle materie prime (minerale e fossile) durante i lavori di copertura	2.398,95		0,00	0,00	2.398,95
ITMBDA22VC	Architettura repository per Gestione Big Data ed algoritmi di interfaccia dati basati su tecniche di Intelligenza Artificiale (BIGDATA)	0,00		0,00	3.238,56	3.238,56
ITRFISE22GB	Sviluppo di sistemi operativi hard real time e hypervisor per microprocessori multicore famiglia Intel e ARM	0,00		0,00	2.364,35	2.364,35
TOTALE RATEI PROGETTI ISTITUTO TECIP		2.398,95	0,00	0,00	58.153,71	60.552,66
PROGETTI CENTRO PRODUZIONI VEGETALI						
ATCUGNIA17RR	Rossetto - Studio idrologico/idrogeologico ed idrochimico finalizzato alla valutazione della sostenibilità di un aumento dei prelievi di acqua sotterranea dal campo pozzi "Cugnia"	19.455,18		0,00	0,00	19.455,18
TOTALE RATEI PROGETTI CENTRO PRODUZIONI VEGETALI		19.455,18	0,00	0,00	0,00	19.455,18
PROGETTI AMMINISTRAZIONE CENTRALE						
BRIGHT2018	Brilliant Researchers Impact on Growth Health and Trust in research (H2020-MSCA-NIGHT 2018)					
DAGRPNRR38_351	Borse Ph.D. Agrobiodiversità 38 Ciclo DM 351 PNRR	0,00		0,00	0,00	
DEDT35LEO	PHD finanziamento esterno DEDT35		23.536,62	0,00	25.320,15	1.783,53
DEDT38_352	BORSE PHD EDT XXXVIII CICLO DM 352 (fondi MUR 5 studenti)	0,00		0,00	5.009,11	5.009,11
DEDT38CNIT	PHD in Emerging Digital Technologies, finanziamento esterno DEDT38 CNIT (2 allievi)	0,00		0,00	10.018,22	10.018,22
DEDT38_351	BORSA PHD EDT XXXVIII CICLO DM 351 PATRIMONIO CULTURALE (fondi MUR 1 studente)	0,00		0,00	5.009,11	5.009,11
JUMP_MINILYSIS21	JUMP Programma per il finanziamento di progetti di Proof of Concept		32.769,82	0,00	32.779,96	10,14
MTEIDOS22ME	Studio di estensione e monitoraggio della sicurezza in aperto di Acoramidis (AG10) nei partecipanti con cardiomiopatia amiloide transtiretina sintomatica che hanno completato lo studio ATTRibute-CM di fase 3 (AG10-301)	0,00		0,00	0,00	
MTSEQUOIA22ME	"Sperimentazione di fase 3, multicentrica, randomizzata, in doppio cieco, controllata con placebo per valutare l'efficacia e la sicurezza di CK-3773274 in adulti affetti da cardiomiopatia ipertrofica sintomatica e ostruzione al tratto di efflusso ventrico	0,00		0,00	0,00	
PAGRPNRR38_351	Borse Ph.D. Agrobiosciences 38 Ciclo DM 351 PNRR	0,00		0,00	15.027,33	15.027,33
PBIO35DOHRN	PHD finanziamento esterno PBIO35		14.985,05	0,00	17.489,36	2.504,31
PBIO35IIT_BELEN	PBIO35IIT_BELEN (10% BELENI MELIKE)	1.176,79		0,00	0,00	1.176,79
PBIO35IIT_DEPAS	PBIO35IIT_DEPAS (10% DE PASCALI CORRADO)				0,00	
PBIO35IIT_LOPRETI	PBIO35IIT_LOPRE (10% LO PRETI MATTEO)	652,49		0,00	947,51	1.600,00
PBIO35IIT_MAZZO	PBIO35IIT_MAZZO (10% MAZZOTTA ARIANNA)	1.176,19		0,00	1.922,78	3.098,97
PBIO35IIT_SHABA	PBIO35IIT_SHABA(10% SHABANI MAJID)	610,00		0,00	0,00	610,00
PBIO35IIT_SHAHA	PBIO35IIT_SHAHA (10% ShahabiShalghouni Ebrahim)				1.578,56	1.578,56

Codice Progetto	Nome Progetto	Rateo al 1.1.2022 (D)	Risconto al 1.1.2022 (E)	Ricavi anno 2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Rateo attivo (H=F-D+E-G)
PBIO35IIT_SOUHA	PBIO35IIT_SOUHA(10% SOUHAIL AMIR)				500,00	500,00
PBIO38_352	PHD finanziamento ministeriale PBIO38_352	0,00		0,00	10.018,22	10.018,22
PMAN35CARL	PHD finanziamento esterno PMAN35		21.261,04	0,00	25.445,06	4.184,02
PMAN38_352	Borse PhD Management 38 ciclo DM 352 co-finanziamento ministeriale (2 allievi)	0,00		0,00	10.018,23	10.018,23
PMANPA38_351	Borsa PhD Management 38 ciclo DM 351 Pubblica Amministrazione	0,00		0,00	5.009,11	5.009,11
PON37GREEN2021ANDREOTTI	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Andreotti Alessandro PhD in HR				358,20	358,20
PON37GREEN2021BRESSI	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Bressi Anna Chiara PhD Biorobotica				256,46	256,46
PON37GREEN2021CHIARAVALLI	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Chiaravalli Michele PhD Management				1.228,96	1.228,96
PON37GREEN2021COLOMBI	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Greta Colombi PhD Management				904,53	904,53
PON37GREEN2021GHEZZI	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Ghezzi Francesco PhD Management				250,00	250,00
PON37GREEN2021MEZZACAPO	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Mezzacapo Enrico PhD HR				771,37	771,37
PON37GREEN2021PETRUCCIANI	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Petrucciani Alice PhD EDT				845,30	845,30
PON37GREEN2021RICCUCI	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Riccucci Ettore PhD ABS				0,00	
PON37INNOV2021PERUZZO	Budget 10% Ricerca PONINNOV37 Peruzzo Elisa PhD Health				2.440,00	2.440,00
PON37INNOV2021SPOSINI	Budget 10% Ricerca PONINNOV37 Sposini Ludovica PhD Law				1.230,07	1.230,07
PSGIPA38_351	BORSA PHD DIRITTO 38 CICLO PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	0,00		0,00	5.009,11	5.009,11
PSGIPC38_351	BORSA PHD DIRITTO 38 CICLO PATRIMONIO CULTURALE	0,00		0,00	5.009,11	5.009,11
PSMEPNRR38_351	Borse Ph.D. Medicina Traslationale 38 Ciclo DM 351 PNRR	0,00		0,00	5.009,11	5.009,11
PSPOPA38_351	BORSA PHD HUMAN RIGHTS 38 CICLO PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	0,00		0,00	4.810,06	4.810,06
TOTALE RATEI PROGETTI AMMINISTRAZIONE CENTRALE		3.615,47	92.552,53	0,00	194.214,99	105.277,93
RETTIFICHE DA APERTURA ATTIVITA'						7.399,04
TOTALE RATEI PROGETTI						357.991,54

APPENDICE 2 - RISCONTI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO				
Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
PROGETTI ISTITUTO BIORBOTICA				
ASS2017RT_BIOR_SMIIT4_0	SMIIT 4.0 - convenzione per il cofinanziamento di assegni di ricerca per progetti congiunti di alta formazione - Regione Toscana - Nuovo Pignone Tecnologie Srl	9,72	0,00	9,72
ASS2017RT_RES	RES - convenzione per il cofinanziamento di assegni di ricerca per progetti congiunti di alta formazione - Regione Toscana - GREAT Robotics Srls/ROBOTECH srl	1.056,37	0,00	1.056,37
I306CO	Progetto TIRRENICAL TECH - Competenze di mecatronica 4.0 per la Toscana occidentale - Corso Azione 1 CP 239981 - percorso formativo "Tecnico della progettazione di prodotti industriali (344)"; Matricola attività: 2020PS0188, Avviso pubblico per la concessione	2.014,12	0,00	2.014,12
IARLEM17CC	"ARLEM - Activity Recognition and Limb position Effect compensation for Myokinetic hand prostheses": codice R16H2KJRHA	123.958,57	61.193,37	62.765,20
IARONA18PD	ARONA "Navigazione chirurgica assistita da robotica avanzata" PON RICERCA E INNOVAZIONE 2014-2020. Codice progetto: ARS01_00132 (area di specializzazione "Salute"). Resp.scientifico prof. Paolo Dario	18.037,20	892,59	17.144,61
IBEYOND21GC	Beyond the landfill 4.0_progetto di ricerca sul tema del trattamento dei rifiuti speciali non pericolosi e del recupero della materia_Resp.Scientif. Prof. Ciuti e Prof. Dario	160.000,00	15.528,51	144.471,49
IBIOARM20NV	PR19-RR-P3 - BioARM "Esoscheletro portatile per l'assistenza del paziente con lesione al plesso brachiale nelle attività quotidiane"	1.417.085,26	417.751,58	999.333,68
IBIOSUP20AM	PR19-CR-P2 -BioSUP "Soluzioni bioniche per il trattamento di soggetti con disfunzione escretoria dell'apparato urinario"	1.033.754,41	301.031,46	732.722,95
ICNRIAMC18AM	Convenzione per il finanziamento di un assegno di ricerca, nell'ambito del progetto FISR CISAS - "Centro Internazionale di Studi Avanzati su Ambiente, ecosistema e Salute umana"	17.437,27	0,00	17.437,27
IDONAZSM	donazione sig. Barba Giovanni	1.000,00	0,00	1.000,00
IECOCIRCUS20PD	ECO-CIRCUS "ECONomia CIRColare per le Start up"	94.427,75	73.075,45	21.352,30
IFRESCO20ALM	FRESCO: Determining the neural correlates of targeted non-invasive neuromodulation and speech therapy for a personalized treatment of speech symptoms in Parkinson's disease	39.362,09	1.176,29	38.185,80
IGOLD19MCC	GOLD - Guardian-of-oceans legged drone, Grant Agreement NGS-56544-T19	9.592,29	0,00	9.592,29
IGROWBOT19CL	GrowBot Towards a new generation of plant-inspired growing artefacts (GA 824074). Resp. scientifico DOTT. E. FALOTICO	365.790,85	175.819,86	189.970,99
IH2020DeTOP16CC	Dexterous Transradial Osseointegrated Prosthesis with neural control and sensory feedback - DeTop (GA no. 687905)	254.632,97	2,68	254.630,29
IH2020MYKI16CC	MYKI - A Bidirectional MyoKinetic Implanted Interface for Natural Control of Artificial Limbs, GA n. 679820, ERC-2015-STG	695.466,61	141.925,34	553.541,27
IH2020SWARMS15CL	SWARMS "Smart and Networking UnderWaterRobots in Cooperation Meshes", Grant Agreement n. 662107	5.153,67	0,00	5.153,67
IH5DNANO21FG	5D NanoPrinting "5D Nanoprinting "Functional & Dynamic 3D Nano- MicroDevices by Direct Multi-Photon Lithography" Call H2020-FETOPEN-2018-2019-2020-01 - RIA, G.A. no. 899349, Responsabile Scientifico Prof. Francesco Greco	90.000,00	2.522,50	87.477,50
IHABILIS21SC	PR19-RR-P4 - Habilis++ Nuovi dispositivi robotici indossabili per la riabilitazione e il recupero funzionale della mano. Resp. scientifico Dott.ssa Simona Crea	696.868,92	157.712,33	539.156,59
IHADMAIORA19LR	ADvanced nanocomposite MAterials fOr in situ treatment and ultrAsound-mediated management of osteoarthritis' - 'ADMAIORA (GA 814413) Ente. Resp. scientifico prof. Leonardo Ricotti	709.640,38	232.621,95	477.018,43

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
IHAPRIL20MRC	APRIL- "multipurpose robotics for mAniPulation of defoRmable materIals in manufacturing processes", GA n. 870142	768.713,52	115.859,97	652.853,55
IHARTERY21AM	Autonomous Robotics for Transcatheter dELiveRy sYstems — 'ARTERY' G. A. n.101017140. resp. scientifico prof.ssa Arianna Menciacsi	309.163,40	39.718,32	269.445,08
IHATLAS19AM	ATLAS -AuTonomous intraLuminAI Surgery, GA 813782. Resp. scientifico prof.ssa A. Menciacsi	207.515,10	50.768,94	156.746,16
IHBCRATOS21MRC	Wireless Brain-Connect interFAce TO machineS: B-CRATOS", Project number 965044. Resp. scientifico Dott. Marco Controzzi	386.804,53	82.599,27	304.205,26
IHCELLOIDS21SP	CELLOIDS- CELL-INSPIRED PARTICLE-BASED INTELLIGENT MICROROBOTS — GA 948590. Resp. scientifico Dott. Stefano Palagi	1.480.657,79	103.348,26	1.377.309,53
IHCONBOTS20NV	CONBOTS - CONNected through roBOTS: physically coupling humans to boost handwriting and music learning", G.A. n. 871803	298.371,90	54.290,53	244.081,37
IHDIH-HERO19AM	Digital Innovation Hubs in Healthcare Robotics (GA 825003). Resp. scientifico prof.ssa A. Menciacsi	265.350,71	56.646,44	208.704,27
IHEAINCP22MTC	AINCP-Clinical validation of Artificial Intelligence for providing a personalized motor clinical profile assessment and rehabilitation of upper limb in children with unilateral Cerebral Palsy. GA101057309	525.625,00	6.350,15	519.274,85
IHEALPS22AL	ALPS - AI-based Learning for Physical Simulation (GA 101039481)/ ERC resp. scientifico prof. Lucantonio	1.315.000,00	5.009,11	1.309.990,89
IHEBioMELD22LR	BioMeld - A Modular Framework for Designing and Producing Biohybrid Machines, GA n.101070328 - Resp scientifico Prof. Leonardo Ricotti	596.490,00		596.490,00
IHECOBOTICS22DR	ECOBOTICS.SEA "Bio-inspired Technologies for a Sustainable Marine Ecosystem"	34.974,00	0,00	34.974,00
IHEINST4INE21CO	EINST4EIN European Training Network for InduStrY Digital Transformation across Innovation Ecosystems -GA 956745 Resp. Scientifico SSSA: Prof. Alberto Di Minin (IdM) Co- resp. scientifico Prof. C. Oddo	209.998,47	63.795,43	146.203,04
IHEMAPWORMS22AM	MAPWORMS - Mimicking Adaptation and Plasticity in WORMS Grant Agreement 101046846	820.000,00	34.133,07	785.866,93
IHEREGO22AM	"REGO - Cognitive robotic tools for human-centered small-scale multi-robot operations", GA n. 101070066 - Resp scientifico Prof. ssa Arianna Menciacsi	778.750,00	2.984,57	775.765,43
IHFORGETD20LR	FORGETDIABETES: A BIONIC INVISIBLE PANCREAS TO FORGET DIABETES (GA 951933). Resp scientifico prof. Leonardo Ricotti	613.741,60	137.680,22	476.061,38
IHHAND22CC	HAND "Hands for Autonomous aNd Dexterous grasping", Progetto MSCA, GA n. 101029946	183.473,28	57.526,30	125.946,98
IHHYBRID17MTC	HybridHeart "Development of the first fully biocompatible, soft actuated heart: combining in situ tissue engineering and soft robotics", GA n. 767195	73.097,10	16.332,63	56.764,47
IHImmUniverse20LR	ImmUniverse "Better control and treatment of immune-mediated diseases by exploring the universe of microenvironment imposed tissue signatures and their correlates in liquid biopsies" _ GA n. 853995	299.116,34	48.956,96	250.159,38
IHISEED21ADS	I-SEED: Towards new frontiers for distributed environmental monitoring based on an ecosystem of plant seed-like soft robots GA n. 101017940 — . resp. scientifico prof. Antonio De Simone	489.730,00	35.237,06	454.492,94
IHMAMBO20AM	MAMBO - Magnetic swArms for liver chemoeMBolization, GA n.894425. Resp.scient. Prof.ssa Arianna Menciacsi	152.942,51	72.921,48	80.021,03
IHMARI4YARD20SC	'Mari4_YARD' User-centric solutions for a flexible and modular manufacturing in small and medium-sized shipyards' —GA n.101006798 . Resp. scientifico Dott.ssa Simona Crea	230.196,52	21.182,59	209.013,93
IHNeuHeart19CO	NeuHeart - A neuroprosthesis to restore the vagal-cardiac closed-loop connection after heart transplantation (GA no. 824071). Resp. scientifico prof. Silvestro Micera	97.759,12	43.074,92	54.684,20
IHNeuHeart19SM	NeuHeart - A neuroprosthesis to restore the vagal-cardiac closed-loop connection after heart transplantation (GA no. 824071). Resp. scientifico prof. Silvestro Micera	317.699,36	79.933,67	237.765,69

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
IHODIN21GC	ODIN Leveraging AI based technology to transform the future of health care delivery in Leading Hospitals in Europe", GA N. 101017331	484.966,27	140.972,99	343.993,28
IHPROBOSCIS19EF	PROBOSCIS "Proboscidean sensitive soft robot for versatile gripping" - GA 863212	325.593,35	100.965,85	224.627,50
IHREHYB20NV	REHABILITATION BASED ON HYBRID NEUROPROSTHESIS REHYB (GA 871767)	678.845,93	89.768,94	589.076,99
IHROBOCOENO20CS	ROBOCOENOSIS: ROBOTS in cooperation with a bioCOENOSIS - H2020FETOPEN - GA n. 899520	468.478,02	220.392,80	248.085,22
IHSGA3HBP20EF	HUMAN BRAIN PROJECT - Specific Grant Agreement 3, GA n. 945539	916.566,92	200.018,71	716.548,21
IHSMART20CL	SMART - Soft, Self-responsive, Smart MAterials for RoboTs' - GA 860108 -Resp.Scientif. Prof.ssa Cecilia LASCHI	388.105,12	117.317,49	270.787,63
IHSOFTGRIP21MTC	"SOFTGRIP Functionalised Soft robotic gripper for delicate produce harvesting powered by imitation learning-based control", Project number 101017054. Resp. Matteo Cianchetti	540.864,36	205.789,50	335.074,86
IHSTORMBOTS21ADS	Grant Agreement number: 956150 — STORM-BOTS SOFT AND TANGIBLE ORGANIC RESPONSIVE MATERIALS PROGRESSING ROBOTIC FUNCTIONS- Resp. Scientifico: Prof. Antonio De Simone	247.958,16	59.070,25	188.887,91
IHTERRINet17PD	TERRINet "The European Robotics Research Infrastructure Network", GA n. 730994	265.794,95	136.555,88	129.239,07
IINGENE20SR	Development and application of an integrated, multiparametric system for early genetic diagnosis and personalized treatments in children and adults with neuromuscular diseases	61.438,87	25.248,02	36.190,85
IINSPECT19SM	INner SPEech Converter Technology	252.643,99	39.990,23	212.653,76
IINTUITIVE22AM	Operation 2.0: A Sensorized Physical Simulator for Mastering Robot-Tissue Interaction (A Case Study on Robot-Assisted Thoracoscopic Surgery) Resp. scientifico Prof.ssa Menciasci	54.699,61	4.610,23	50.089,38
ILARYNX21MTC	LARYNX - Studio e sviluppo di una laringe artificiale per indagare e replicare la fisiologia del sistema di produzione vocale e la fisiopatologia delle comuni lesioni cordali_Resp.Scient. Dr. Matteo Cianchetti	183.825,08	50.736,12	133.088,96
IMIOPRO20CC	PR19-CR-P1 – MioPRO "Muscoli ingegnerizzati paziente-specifici per il ripristino di canali MIOelettrici e il controllo di PROtesi"	1.150.977,99	495.809,25	655.168,74
IMOTU21NV	PR19-PAI-P2 - MOTU++ "Protesi robotica di arto inferiore con smart socket ed interfaccia bidirezionale per amputati di arto inferiore: personalizzazione mediante "human-in-the-loop optimization"	1.525.914,15	551.234,26	974.679,89
IMUSEI17PD	"Scuole, musei, città della scienza, e imprese: una rete nazionale per promuovere la cultura tecnico-scientifica attraverso l'uso didattico dei robot "codice identificativo ACPRI4T4_00157,	17.586,46	0,00	17.586,46
IOLIMPIA20FC	A nOvel accessibLe and widespreAd healthcare service Model based on technology innovation for objective (early) diagnosis and therapeutic monitoring of Parkinson's Disease promoting continuity of cAre - OLIMPIA, Resp. Scientifico Prof. Filippo Cavallo	217.078,49	96.817,11	120.261,38
IPARVEZ22DA	SUPPORTO ALLE ATTIVITA' DI RICERCA dello studente Parvez. resp. scientifico prof.ssa Angeloni	2.550,00	0,00	2.550,00
IPE12MNESYS22SM	PE00006 MNESYS A MULTISCALE INTEGRATED APPROACH TO THE STUDY OF THE NERVOUS SYSTEM IN HEALTH AND DISEASE	1.276.450,00	5.159,53	1.271.290,47
IPERSONA20SM	PERSONA_PERSONalized rObotic NeurorehAbilitation for stroke survivors_Resp. Silvestro Micera	148.869,22	71.457,55	77.411,67
IPNRR_EBRAINS22EF	IR000011 – EBRAINS-Italy	744.520,00	6.678,66	737.841,34
IPNRRTHE3_22FG	Tuscany Health Ecosystem - THE Spoke 3 PI Greco	1.082.481,39	5.009,11	1.077.472,28
IPNRRTHE8_22SM	Tuscany Health Ecosystem - THE Spoke 8 PI Micera	974.093,33	10.018,22	964.075,11
IPREVIEW20ALM	PEVIEW_Predicting the EVolution of SubjectIvE Cognitive Decline to Alzheimer's Disease With machine learning_Resp. Alberto Mazzoni	129.315,24	38.264,36	91.050,88
IPRIN15PD	PRIN-FORGETDIAB Adaptive Physiological Artificial Pancreas	26.874,03	474,47	26.399,56

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
IPROMOTE20NV	PROMOTE "PRosthetic and Orthotic specialist MOdules for Higher Education Training in Europe" - Grant Agreement n.2020-1-DE01-KA203-005706 - Progetto comunitario Erasmus+ (Call Erasmus Plus, Strategic Partnership - Higher Education)	75.053,57	16.582,10	58.471,47
IPROTECTION19ALM	PROTECTION - Physiological neuronal activity in the control of glioma progression and tumor microenvironment_ Responsabile scientifico Dr. Alberto Mazzoni	65.122,96	32.558,08	32.564,88
IRECOVERYAID21AM	reCOVeryaID - Una applicazione di telemonitoraggio intelligente per pazienti sintomatici, asintomatici e pre-sintomatici al Coronavirus (cod.progetto FISR2020IP_01767) - Bando FISR-Covid19, Area PE	19.710,79	0,00	19.710,79
IREGIVEME20CC	PR19-CR-P3 - ReGiveMeFive - "Esplorazione di nuove frontiere in chirurgia protesica"	148.399,11	19.141,27	129.257,84
IRESPONSE22ADS	PRIN 2020. Response, control and learning: building new manipulation strategies in living and engineered active matter. Resp. scientifico prof. De Simone	104.590,00	0,00	104.590,00
IROBOCOAT21GC	ROBO-COAT - FROM INDUSTRIAL ROBOTS TO COBOTS: A LOW-COST SENSORIZED SKIN FOR ENHANCED HUMAN ROBOT COLLABORATION. Resp. scientifico Prof. G. Ciuti	9.227,89	4.188,90	5.038,99
IROBOCOM17CL	RoboCom++ – "Rethinking Robotics for the Robot Companion of the future – RoboCom Plus Plus"	84.376,28	0,00	84.376,28
IROBOCOM17PD	RoboCom++ – "Rethinking Robotics for the Robot Companion of the future – RoboCom Plus Plus"	136.574,67	0,00	136.574,67
ISENSERISC19CO	SENSE-RISC: Sviluppo di abiti intelligENTI Sensorizzati per prevenzione e mitigazione di Rischi per la Sicurezza dei lavoratori	9.697,77	0,00	9.697,77
ISIMULY20AM	Piattaforma attiva per il monitoraggio in simulazione e in vivo della discesa della testa del feto durante il travaglio - ICT SIMULY"_ Resp. sc. Prof.ssa Arianna Menciasci	45.676,97	0,00	45.676,97
ISIROBOTICS19FC	Social ROBOTics for active and healthy ageing. Resp. scientifico dott. Filippo Cavallo	50.492,07	22.952,55	27.539,52
ISUMA18FC	Struttura Urbana Multifunzionale Attiva. Resp. scientifico dott. Filippo Cavallo	47.561,04	0,00	47.561,04
ITAMAZON20CS	"GP ONE: item singulation proof of concept" _Resp.Scientifico Professor Cesare Stefanini	68.132,08	1.973,37	66.158,71
ITBOCELLI21SM	EU ZEN_An electrical stimulation-based solution to provide meaningful feedback to visually challenged people during obstacles detection in indoor and outdoor conditions_Resp.Scient. Prof. Micera	81.253,11	0,00	81.253,11
ITCAMOZZI22CS	Attività di ricerca e sviluppo tecnologico nel settore della componentistica per automazione_Resp. Scient. Prof. Cesare Stefanini	31.700,00	2.105,57	29.594,43
ITDANTE22MRC	DANTE – Dispositivi AutoiNiettori pEr la difesa cbrne_ progettazione e sviluppo di un autoinietttore per la futura produzione nazionale_Resp. Scient. Dott. Marco Controzzi	41.235,45	43,29	41.192,16
ITINPECO18MRC	sviluppo di soluzioni innovative in grado di rispondere alle esigenze dei diversi scenari individuati e di permettere un efficiente e efficace automazione dei processi di laboratorio e pre-screening di patologie potenzialmente letali per la vita dell'uomo	1.851.709,28	291.141,99	1.560.567,29
ITINPECO22MRC	ALA2.0_Sviluppo di soluzioni innovative che permettono un efficiente e efficace automazione dei processi di laboratorio e pre-screening di patologie potenzialmente letali per la vita dell'uomo_Resp. Dr. Controzzi	185.000,00	74.225,41	110.774,59
ITMAXRES19CO	Sviluppo di materassi intelligenti 4.0_Resp. Scientifico Dott. Calogero Maria Oddo e Coord. attività progettuali Dott. Luca Massari	119.045,19	1.869,63	117.175,56
ITMAXRES21CO	Attività di ricerca e sviluppo tecnologico nel settore dei materassi intelligenti 4.0_Progetto Maxres ++" _Responsabile scientifico Prof. Calogero Oddo	86.000,00	3.833,80	82.166,20

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
ITMEDICA21GC	DRYHs_Devices for High Resolution Manometry_svolgimento di attività di ricerca,sviluppo tecnologico e integrazione nel settore della robotica medica per la realizzazione di una nuova famiglia di dispositivi di "screening" _ Resp.Scient.Prof. Gastone Ciuti	62.010,24	52.975,72	9.034,52
ITOBERALP20MTC	Sistema a rigidità variabile da utilizzare come inserto per la soletta di scarpe da avvicinamento_ Resp. scient. Dottor Matteo Cianchetti	55.621,04	1.041,00	54.580,04
ITRAINED19ANM	TRAINED: multiFeature analysis of heart rate variability and gait features in clinical EvaluationofDepression"	44.412,69	19.763,03	24.649,66
ITSNAP22LR	"SNAP-Studio di servizi innovativi per Atleti per l'ottimizzazione della Performance sportiva" _ Resp. Scient. Prof. Leonardo Ricotti	0,00	0,00	0,00
ITSURF22DR	SURF_ swarm of heterogeneous underwater robotic fishes_ Responsabile scientifico Dottor Donato Romano	22.600,00	1.306,23	21.293,77
ITUNEBEAM20CO	TUscany Network for BioElectronic Approaches in Medicine: AI-based predictive algorithms for fine-tuning of electroceutics treatments in neurological, cardiovascular and endocrinological diseases	94.667,04	38.276,21	56.390,83
IWIFI20CC	"PR19-PAS-P2 - WiFi-MyoHand - "Sistema impiantabile ottimizzato per l'interfacciamento con il sistema nervoso periferico e il controllo della protesi di arto superiore"Resp. scientifico prof. C. Cipriani	148.550,00	24.356,53	124.193,47
MH2020REANIMA19FR	H2020 REANIMA "New-generation cardiac therapeutic strategies directed to the activation of endogenous regenerative mechanisms" GA n. 874764 Resp. Scientifico Prof. Fabio Recchia	336.471,01	54.374,95	282.096,06
TOTALE RISCONTI PROGETTI ISTITUTO BIOROBOTICA		32.381.839,88	6.044.672,96	26.337.166,92
PROGETTI ISTITUTO DIRPOLIS				
ASS2017RT_TESIS	TESIS-Terzo settore ed impresa sociale (Rossi)	6,48	0,00	6,48
ASS21RT_MARILU	ASS21RT_MARILU- La MAppa della Rigenerazione urbana su base culturale nel territorio LUCchese: problemi, risposte e prospettive	60.000,00	15.000,24	44.999,76
G3468GM	Webinar Series Prevenzione e contrasto della criminalità di impresa	12.512,50	392,62	12.119,88
G3474EV	IDA - Inclusione, Disabilità e Accessibilità: Il modello sociale della disabilità alla prova della pandemia II Edizione - a.a. 2021/2022	18.724,00	1.926,73	16.797,27
G3476MA	Summer School: "CAP 2023-2027 and sustainable agri-food systems"	3.450,00	1.473,78	1.976,22
G3477ER	Politica e amministrazione negli enti locali VI Ed. a.a. 2021/22 - Resp.le Emanuele Rossi	5.854,00	2.584,68	3.269,32
G3478AB	SUMMER SCHOOL THE REGULATION OF ROBOTICS & AI IN EUROPE: LEGAL, ETHICAL AND ECONOMIC IMPLICATIONS	6.600,90	2.116,10	4.484,80
G3480ER	CORSO DI ALTA FORMAZIONE A SCUOLA DI CITTA' II EDIZIONE	5.500,00	1.148,34	4.351,66
G421LG	Organo di controllo e revisione contabile nella Riforma del Terzo Settore - Resp.le Luca Gori	19.000,00	4.214,89	14.785,11
G423ER	Corso di Alta Formazione "Nuovi Orizzonti del Terzo Settore" II Edizione a.a. 2021/22	12.800,00	1.221,59	11.578,41
G424ER	La riforma del Terzo Settore. Novità, problemi e percorsi di attuazione VI edizione a.a. 2022/23	7.500,00	938,82	6.561,18
G425ER	CORSO DI ALTA FORMAZIONE TERZO SETTORE E SPORT I EDIZIONE A.A. 2021/2022	14.000,00	842,37	13.157,63
G5SOSIA20MG	5G-enabled SOS Intelligent Assistant - Gagliardi	98.881,96	44.432,86	54.449,10
GAICCRE21LG	Co-finanziamento assegno AICCRE - percorso di ripensamento delle autonomie locali e regionali nell'implementazione del Pnrr e nelle riflessioni sul futuro dell'Unione	18.000,00	16.916,73	1.083,27
GAILUN21GC	RICERCA E FORMAZIONE CONCORDATA AILUN - Comandè	60.000,00	10.243,59	49.756,41
GALI22EV	ALI – Agenzia per il Lavoro Innovativo	12.842,82	0,00	12.842,82
GANMIC20EV	Vivaldi- Rapporto sul dopo di noi-Assegni	113,04	0,00	113,04
GANPAS21LG	ANPAS Toscana - Gori	8.000,00	5.226,94	2.773,06
GANPI22ER	Divulgazione della Costituzione - Rossi	3.000,00	0,00	3.000,00
GASEDO22EV	Disabilità e "Dopo di Noi" nel territorio senese	5.000,00	621,51	4.378,49

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
GASTE21ADM	Dichiarazioni non finanziarie delle imprese: tra regolazione, responsabilità, sanzioni - di Martino	10.000,00	9.450,00	550,00
GCASCI22LG	ATTIVITA' DI STUDIO E RICERCA SU EFFETTI ORDINAMENTALI RIFORMA DEL TERZO SETTORE - Gori	18.000,00	10.838,91	7.161,09
GCESVOT21LG	Gori - Convegno "Le radici del Terzo Settore. Origini e prospettive a 30 anni della leggi sul volontariato e la cooperazione sociale" - 22.10.2021	3.955,62	0,00	3.955,62
GCESVOT22LG	Gori - Seminario "Alle origini dell'Amministrazione Condivisa" - 21.5.2022	10.000,00	6.621,82	3.378,18
GCIFRT20LG	Trasformazioni statutarie degli ETS (TRA.ST.ETS) - Gori	5.000,00	0,00	5.000,00
GCOEAI18AB	Centre of Excellence on the Regulation of Robotics and Artificial Intelligence	66.835,26	51.950,11	14.885,15
GCOMI22LG	Comitato Fondo Welfare e Identità territoriale	6.000,00	0,00	6.000,00
GCONBOTS20AB	Bertolini - CONBOTS CONnected through roBOTS: physically coupling humans to boost handwriting and music learning	80.967,80	10.314,81	70.652,99
GDEME20FB	Demetra - Biondi	14.701,01	3.350,00	11.351,01
GEIHRSD20ES	European and International Human Rights Standards in Disaster Settings	25.389,36	14.074,38	11.314,98
GENACTI22GDD	Erasmus JMO - ENACTING - European Values in Context: Challenges and Comparative Insights	30.000,00	0,00	30.000,00
GFMP22EV	Fondazione Monte dei Paschi di Siena "Oggi è domani" - Vivaldi	32.000,00	0,00	32.000,00
GFONLI22ER	L'educazione civica per tutti – a.s. 2022/23: La guerra e il volontariato	8.000,00	0,00	8.000,00
GFONLU19LG	Gori - Terzo settore sussidiarietà e regole - finanziamento RTD	43.232,47	26.133,52	17.098,95
GGDPR22DA	Amram - Ciclo di seminari "GDPR Compliance nelle PP.AA., centri e infrastrutture di ricerca e PNRR" - marzo 2022	1.250,00	0,00	1.250,00
GGENOM21GC	PROGETTO CCM 2021 "STRATEGIA GENOMICA ITALIANA: ISTITUZIONE DI UNA CABINA DI REGIA A SUPPORTO DELL'ANIZIATIVA EUROPEA 1+MILLION GENOMES (1+MG) E BEYOND 1+MG (B1MG) E DEL COORDINAMENTO INTERISTITUZIONALE PER LA GENOMICA IN SANITÀ PUBBLICA	25.145,00	9.931,56	15.213,44
GGIUAM21ABL	Convegno Le Fondazioni di Partecipazione per il "Dopo di noi"	937,41	0,00	937,41
GHESOBIGDATARIPPPDA	Amram - SoBigData RI Preparatory Phase Project - G.A. n. 101079043	81.625,00	0,00	81.625,00
GHIDEANDOLA21ADM	HIDDEN ANTISEMITISM AND COMMUNICATIVE SKILLS OF CRIMINAL LAWYERS AND JOURNALISTS	93.348,41	16.911,86	76.436,55
GINBOT18AB	INBOTS - Inclusive Robotics for a better Society	41.719,70	0,00	41.719,70
GINFRASOBIGDATAGC	SoBigData.it: Strengthening the Italian RI for Social Mining and Big Data Analytics	478.850,00	6.678,66	472.171,34
GLEADS21GC	Legality Attentive Data Scientists — LeADS	1.171.026,44	258.009,43	913.017,01
GLEI20GMO	LEI - Legalità Etica Inclusione: per un sistema efficiente e partecipato di prevenzione della corruzione nella PA - Morgante	16.183,88	2.662,40	13.521,48
GNEUHEART19EP	h2020-NeuHeart - A neuroprosthesis to restore the vagal-cardiac closedloop connection after heart transplantation	31.700,00	0,00	31.700,00
GONC22LG	ONC - Gori	16.000,00	174,20	15.825,80
GPASVS16ER	Rossi - Pubblica assistenza Società volontaria di Soccorso e welfare sociale nei territori di propria pertinenza	2.000,00	0,00	2.000,00
GPERSO21AB	European Training Network on PErsonalized Robotics as SErvice Oriented applications' — 'PERSEO	241.280,76	57.894,17	183.386,59
GPONGA22GMO	Morgante - Per una giustizia giusta: Innovazione ed efficienza negli uffici giudiziari	280.234,45	90.587,82	189.646,63
GPRIN11ER	Rossi - Lingua, istruzione e integrazione delle nuove minoranze. Prin 2010_2011	1.918,57	0,00	1.918,57
GPRIN17GP	The challenge of Interlegality: A new perspective on Law	36.336,25	14.407,57	21.928,68
GRECREAT20CS	RETHINKING DIGITAL COPYRIGHT LAW FOR A CULTURALLY DIVERSE, ACCESSIBLE, CREATIVE EUROPE-RECREATING EUROPE	286.232,87	28.825,53	257.407,34
GREGULAITE22AB	Erasmus - Regulate - undeRstanding the Ethics and reGulation of Artificial Intelligence. A compeTEncies' strategy for managers, professionals and trainers	62.200,00	6.532,66	55.667,34

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
GSDSFI22LG	Gori - Supporto metodologico per la realizzazione di un procedimento di co-programmazione e co-progettazione in attuazione della Legge RT 65/2020	8.000,00	0,00	8.000,00
GSDSPO21LG	Gori - Supporto metodologico per la realizzazione di un procedimento di co-programmazione e co-progettazione in attuazione della Legge RT 65/2020	8.000,00	73,23	7.926,77
GSIRIO21FB	SIRIO MIGRANTI STRATEGIEINFORMATIVE DI RETE PER L'INCLUSIONE E L'ORIENTAMENTO AI SERVIZI - Biondi	90.540,40	33.698,80	56.841,60
GSOBIGDATA20GC	Comandè: H2020-SoBigData++: European Integrated Infrastructure for Social Mining and Big Data Analytics	165.558,80	15.154,36	150.404,44
GSUSTAIN20MA	"EU law on Sustainable and Climate-Resilient Agriculture after the European Green Deal-Sustain"	30.000,00	4.956,29	25.043,71
GTCEVOT22LG	Luca Gori - Cesvot - "Le opportunità del Pnrr per il terzo settore toscano"	7.377,00	0,00	7.377,00
GTEDE20EV	TENDER EDE – European disability expertise	15.120,00	0,00	15.120,00
GTEDE22EV	Vivaldi- Tender EDE - European Disability Expertise - Contract reference VC/2020/0273	4.620,00	0,00	4.620,00
GVALKY21GC	Harmonization and Pre-Standardization of Equipment, Training and Tactical Coordinated procedures for First Aid Vehicles deployment on European multi-victim Disasters	407.889,32	30.900,61	376.988,71
P214AG	Prof. Andrea de Guttry - Master in Electoral Policy and Administration (MEPA)	54.135,10	87,30	54.047,80
P216AG	Andrea de Guttry - Master online in Electoral Policy and Administration II edizione	12.708,45	50,20	12.658,25
P218AG	Master in Electoral Policy and Administration III ed.	32.843,55	8.829,27	24.014,28
P220AG	Prof.Andrea de Guttry- Master in Electoral Policy and Administration – MEPA IV edizione	157.014,45	84.981,08	72.033,37
P220AG_INNOV_ELECTION_PHASE_III	PROF.A.DE GUTTRY-INNOV_ELECTION_PHASE_III	313.308,00	117.024,28	196.283,72
P220AG-INNOV_ELECTION	A.de GUTTRY- INNOV ELECTION	295.698,40	29.899,80	265.798,60
P220AG-INNOV_ELECTION_PHASE_II	Prof.Andrea de Guttry- Master in Electoral Policy and Administration – MEPA IV edizione- Innov Election phase II	285.491,79	112.049,54	173.442,25
P221ES	MASTER IN HUMAN RIGHTS AND CONFLICT MANAGEMENT XIX edizione	76.588,66	31.617,13	44.971,53
P222AG	Prof.Andrea de Guttry- Master in Electoral Policy and Administration – MEPA V edizione	32.480,00	10.947,12	21.532,88
P223ES	MASTER IN HUMAN RIGHTS AND CONFLICT MANAGEMENT XX EDIZIONE	169.307,71	113.639,67	55.668,04
P224AG	Prof.Andrea de Guttry- Master in Electoral Policy and Administration – MEPA VI edizione	178.022,67	1.844,50	176.178,17
P225ES	MASTER IN HUMAN RIGHTS AND CONFLICT MANAGEMENT XXI EDIZIONE	91.030,00	10.524,36	80.505,64
P226AG	Prof.Andrea de Guttry- Master in Electoral Policy and Administration – MEPA VII edizione	11.201,51	0,00	11.201,51
P226AG-AFRICA_VOTES	Prof.Andrea de Guttry-AFRICA-VOTES - Investing in Innovative Capacity Development Activities for Electoral Administrators in Africa	154.561,00	0,00	154.561,00
P3448AG	Hostile Environment Awareness Training (HEAT) - European External Action Service (EEAS)	237.991,66	10.081,09	227.910,57
P3488AG	Hostile Environment Awareness Training (HEAT)	53.867,37	29.055,83	24.811,54
P3489ES	EUROPEAN AND INTERNATIONAL HUMAN RIGHTS STANDARDS IN DISASTER SETTINGS	400,74	0,00	400,74
P3490AG	Corso di Formazione per Consoli Onorari operanti in Italia	3.350,00	0,00	3.350,00
P3491AG	UNION CIVIL PROTECTION MECHANISM INTRODUCTION COURSE (CMI)	49.770,55	36.836,28	12.934,27
P3492AG	International Standards for the Protection of Individuals and Groups: a Training Course for officers working on Human Rights a.a. 2021/2022	10.634,91	39,64	10.595,27
P3493AG	EU CIVILIAN TRAINING INITIATIVE (EUCTI)	70.880,18	62.517,37	8.362,81
P3495AG	Corso di Alta Formazione "EU Aid Volunteers Training Programme" a.a. 2021/2022	150.781,35	77.078,51	73.702,84
P3496AG	Progetto di formazione: "Rafforzare i sistemi giudiziari dei paesi del G5 Sahel attraverso la formazione" – Corsi di Formazione in Niger, Ciad e Burkina Faso	162.947,50	144.473,22	18.474,28

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
P3497AG	Corso di Formazione Sicurezza Personale per Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco Direzione Centrale per l'Emergenza (Technical Assistance and Support Team)	30.000,00	14.794,69	15.205,31
P3498AG	PROF.A.DE GUTTRY- Corso Training of Trainers per formatori dell'Arma dei Carabinieri impiegati nei corsi Hostile Environment Awareness Training Course	6.000,00	1.328,90	4.671,10
P3500ES	European and International Human Rights Standard in Disaster Settings II ed	1.450,00	583,68	866,32
P3501FC	Corso di Alta Formazione "Psychosocial Interventions in Migration, Emergency and Displacement" a.a. 2021/2022	28.890,00	21.377,38	7.512,62
P3502AG	Hostile Environment Awareness Training (HEAT) for Frontex personnel	29.202,00	23.980,16	5.221,84
P3503AG	Corso di formazione International standards for the protection of individuals and groups: a training course for field officers working on human rights	51.990,36	31.589,14	20.401,22
P3504ES	Health Systems through Crisis and Recovery	22.400,00	11.816,04	10.583,96
P3505AG	Corso di Formazione Training of Trainers Course a.a. 2021/2022	25.013,17	22.957,00	2.056,17
P3506AP	ETICA, DIRITTO E LEGALITÀ. LA GESTIONE DEGLI APPALTI PUBBLICI A PARTIRE DAL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR)	17.602,00	3.274,85	14.327,15
P3508AG	HEAT (Hostile Environment Awareness Training) for Frontex Staff	29.500,00	25.613,07	3.886,93
P3510AG	Prof.Andrea de Guttry-Rafforzare i sistemi giudiziari dei paesi africani attraverso la formazione (2022-2023)» Azioni in Niger, Camerun, Ciad e Mali	238.000,00	0,00	238.000,00
P444AP	ATTIVITA' FORMATIVA "ETICA PUBBLICA, TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE PER LE ISTITUZIONI SCOLASTICHE" III ED.	2.260,00	0,00	2.260,00
P445AP	LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E LA TRASPARENZA COME STRUMENTI OPERATIVI PER AFFRONTARE LE SFIDE DEL PNRR	2.767,50	1.048,59	1.718,91
PONINNOV21GC	Comandè_ PON INNOV Il danno alla persona e la giustizia predittiva	50.878,00	29.640,25	21.237,75
SAGLAW16MA	Alabrese - Convegno "Agri-food and environmental regulatory agenda in regional trade agreements" - 20-21.10.2016" - 17-18.9.2015	950,00	0,00	950,00
SBAWEU20DN	Natali- BAWEU - Business and welfare.Preferences and collective action in Europe	35.482,32	20.033,82	15.448,50
SBRAS13AD	Attività di valutazione del programma Brasil Proximo	21.236,72		21.236,72
SCRIPTO22AP	Cripto-exia: un approccio etico alle cripto-valute e alla 'Blockchain	12.500,00	366,32	12.133,68
SDARFUR20AD	de Guttry - Promuovere la stabilizzazione e accrescere la resilienza delle comunità nello stato del Sud Darfur	97.500,00	0,00	97.500,00
SEDULAW21MA	Erasmus + Programme- The Pathway to European Smart Education in the Agri-Environmental Law under the COVID-19 Crisis	32.910,00	20.986,63	11.923,37
SENGINE22AL	ENGINE - Engaging Men and Boys against Gender-based Violence and Discrimination through Technology-based Trainings	130.679,10	4.839,13	125.839,97
SETRA22FS	Engaging Traditional and Religious Authorities in the Sahel: The Role of Interreligious Dialogue [ETRA:ID]	80.092,06	0,00	80.092,06
SFISR21MA	Diritto e approccio 'One Health' alle emergenze pandemiche: per l'innovazione dei modelli organizzativi e procedurali di relazione tra comunità scientifiche e istituzioni pubbliche	14.129,60	1.049,97	13.079,63
SGERDA21FS	Strazzari - When Chiefs Fall Apart: Traditional Leaders, Conflict-Solving and the State in Mali and Chad	29.049,28	17.996,24	11.053,04
SGOLDSTEIN22MS	JM- DEBUNKING POLITICAL USES OF DENIALISMS AND CONSPIRACY THEORIES IN EU	30.000,00	549,00	29.451,00
SHEMENA22KK	Political Elites and Regime Change in the Middle East and North Africa: Accommodation or Exclusion?- G.A. n. 101044015	1.915.601,00		1.915.601,00
SPANACE19MA	PIT misura 16.5-PANACEA-CUP ARTEA 786173	2.981,67	0,00	2.981,67
SPREVEX20FS	PREVEX-Preventing Violent Extremism in the Balkans and the MENA: strengthening resilience in enabling environments	141.069,87	57.978,70	83.091,17

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
SPRIN11EC	Cristiani- Qualificazione dell'acqua come alimento - Prin 2010_2011	6.511,01	0,00	6.511,01
SPRIN11FS	Strazzari - Sfide emergenti di natura multimediale non militare Prin 2010_2011	1.556,39	0,00	1.556,39
SPRIN15AL	Trasformazioni della sovranità, forme di governabilità e dispositivi di governance nell'era globale	5.405,70	0,00	5.405,70
SPRIN15DN	Politics e Policy in europa in tempo di crisi: Cause e Conseguenze	14.790,80	0,00	14.790,80
SPRIN17AD	International legal obligations related to Prevention, Preparedness, Response and Recovery from CBRN events and status of their implementation in Italy	75.741,46	29.244,16	46.497,30
ST2EUPRL21EB	Bressanelli - Parlamento Europeo - "Study on Towards a revision of the Regulation on the statute and funding of European political parties and foundations Service Order IP/C/AFCO/IC/2021-051	14.500,00	2.617,28	11.882,72
STANSA20DN	Natali: The cohesion policy today and tomorrow: facts and figures against disinformation at the local level to boost awareness and discussion on the future	9.000,00	4.267,48	4.732,52
STANSA21DN	Natali - Ansa- "Attività di consulenza per la realizzazione del progetto europeo COHESION MATTERS - An information and engagement campaign on the future of cohesion policy DG Regio ± Call of proposals n. 2020CE16BAT099	10.500,00	2.670,47	7.829,53
STASEM21DN	Natali - Asem Global Ageing Center- "A comparative study of ASEM Partners' Pension Policies"	3.500,00	2.477,56	1.022,44
STETUI22DN	Natali - ETUI "Guaranteed minimum income for retired persons"	11.750,00	771,14	10.978,86
STEUPARL22EB	Bressanelli - "Briefing Paper on Democratic control and legitimacy in the evolving EU economic governance framework" - IP/A/ECON-ED/IC/2022-052	10.000,00	768,25	9.231,75
GBIF22GMO	Cofinanziamento di Transparency International Italia del Business Integrity Forum	500,00		500,00
GFCOS22LG	Tecnologo a sostegno Centro di Ricerca Maria Eletta Martini	142.785,37		142.785,37
TOTALE RISCONTI PROGETTI ISTITUTO DIRPOLIS		10.322.652,41	2.055.630,58	8.267.021,83
PROGETTI ISTITUTO ECONOMIA				
ASS2017RT_ECO_SMIIT40	Impatti economici e sociali della quarta rivoluzione industriale in Italia	609,76	0,00	609,76
ASS21RT_AutoXAI2	Automated eXtreme Automatlion with eXplainable AI	60.000,00	15.000,24	44.999,76
ASS21RT_DDIEMPIRICS	Un'analisi empirica delle relazioni fra Data-Driven Innovation e performance di impresa a livello regionale	42.000,00	9.749,45	32.250,55
ECO_ARTES4.020AN	ARTES4.0 - Finanziamento assegni di ricerca	234,00	0,00	234,00
ECO_BARCOVID21MEV	BARCOVID The impact of the Covid-19 crisis on collective agreements in Europe	49.520,56	28.530,91	20.989,65
ECO_BDI21AM	Erogazione liberale Banca d'Italia	10.000,00	8.368,96	1.631,04
ECO_CNR21FC	Cofinanziamento AdR - IASI/CNR	6.250,16	6.152,28	97,88
ECO_COTDYEM19DM	Accordo di ricerca con U. Maastricht - contributo accesso dati CASD	5.915,94	1.420,31	4.495,63
ECO_EEIST20AR	ECONOMICS OF ENERGY INNOVATION AND SYSTEM TRANSITION	218.272,54	23.695,36	194.577,18
ECO_GROWINPRO19AR	GROWINPRO - Growth Welfare Innovation Productivity	355.947,03	70.799,56	285.147,47
ECO_JRCAGRIMOD20FL	COUPLED AGRICULTURAL PRODUCTION AND AGENT-BASED MODEL ANALYSIS	12.500,00	0,00	12.500,00
ECO_JRCAUTOMATION21MV	Case studies of Automation in Services	15.000,00	288,59	14.711,41
ECO_JSMFPANGALLO_19AN	JSMF Fellowship M. Pangallo	72.169,12	59.568,00	12.601,12
ECO_PRIN2017AM	How good is your model? Empirical evaluation and validation of quantitative models in economics.	131.537,60	52.590,72	78.946,88
ECO_PRIN2017AN	Lost highway: skills, technology and trade in Italian economic growth, 1815-2018	120.699,68	39.363,80	81.335,88
ECO_PRIN2017DM	Technological change, industry evolution and employment dynamics	157.595,83	74.693,01	82.902,82
ECO_PRIN2022AN	Nuvolari - PRIN 2020 - ECONOMIC DEVELOPMENT IN ITALY FROM THE MIDDLE AGES TO TODAY: A REGIONAL PERSPECTIVE	127.470,00	0,00	127.470,00

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
ECO_PRIN2022DG	Giachini - PRIN 2020 - At the frontier of agent-based modeling: a new data driven framework for policy design toward sustainable and resilient economies	82.500,00	3.978,74	78.521,26
ECO_RECREAT201AN	RE-CREATING EUROPE	187.581,06	87.527,75	100.053,31
ECO_SOBIGDATA20FC	SoBigData++: European Integrated Infrastructure for Social Mining and Big Data Analytics	9.479,17	0,00	9.479,17
ECOBARMETAL22GD	BARMETAL - Digitalization, Automatization and Decarbonization: Opportunity for strengthening collective bargaining in the metal sector	89.668,78	3.688,05	85.980,73
ECOTALISMAN22FL	Interdisciplinary knowledge to promote food security and an equitable society in Niger in the context of climate change (TALISMAN)	102.500,00	0,00	102.500,00
TOTALE RISCONTI PROGETTI ISTITUTO ECONOMIA		1.857.451,23	485.415,73	1.372.035,50
PROGETTI ISTITUTO INTELLIGENZA MECCANICA				
ASS21RT_EXOSUIT	Movimentazione manuale di carichi assistita con esoscheletri - Resp. scientifico Antonio Frisoli	60.000,00	14.999,78	45.000,22
ASS21RT_ROBELID	Robot Esocheletrico Elettro-IDraulico a basso costo per riabilitazione dell'arto superiore - Prof. Marco Fontana	35.000,00	15.000,24	19.999,76
I3DVIBAHEART19PT	3D Virtual Baby Heart	6.596,35	24,70	6.571,65
IARTES21AF	Convenzione per l'erogazione del finanziamento di assegni di ricerca con ARTES 4.0	22.392,11	22.392,11	0,00
IASIARTEMIDE20CO	Analizzatore fotonico Real-TimE per il Monitoraggio Distribuito aErospaziale (ARTEMIDE)	43.518,96	16.029,26	27.489,70
IASSI22FA	Assistente alla Sorveglianza e Sicurezza Industriale - ASSI	112.986,90	1.512,38	111.474,52
ICINI19FDP	Tecniche di Crittografia a Sicurezza Intrinseca per Applicazioni Ferroviarie in ambito Cyber Security	58.804,44	9.091,95	49.712,49
ICINI20SF	Sviluppo di algoritmi per misure statiche e dinamiche con sensori in fibra ottica su 'Smart rail'	42.346,09	17.653,69	24.692,40
IECHOING22CE	Recovery of cultural heritage through higher education-driven open innovation (eCHOing) ERASMUS+	66.240,00	14.654,54	51.585,46
IENGINE22MB	ENGINE - Engaging Men and Boys against Gender-based Violence and Discrimination through Technology-based Trainings	66.735,90	16.339,64	50.396,26
IEXOSMOOTH21AF	Test of innovative EXOSkeleton control for SMOOTH assistance - EXOSMOOTH	27.500,00	15.617,73	11.882,27
IINAIL20FT	Dispositivo di protezione individuale per le vie aeree integrato con sistemi di comunicazione e visione in realtà aumentata atta a fornire informazioni spaziali, ambientali e biometriche, da utilizzare in situazioni ad elevato rischio	190.081,24	103.770,45	86.310,79
IINAIL20MB	Simulatore di piattaforma di lavoro elevabile per il sollevamento di persone	130.312,96	64.330,88	65.982,08
IINDUSTRIAMIN18MB	INtegrazione - INnovazione - INternazionalizzazione nella filiera Meccanica dell'area Pisa - Lucca - Pistoia - Prato	1.867,85	0,00	1.867,85
IMMEXOS21MB	POR FESR Toscana 2014-2020 – Azione 1.1.5 – Sub-azione a1 - Bando RS 2/2020 - Esoscheletro per l'ausilio alla Movimentazione Manuale dei Carichi industriali	64.271,23	21.441,86	42.829,37
IPNRRTHE9_22AF	Tuscany Health Ecosystem - THE	2.134.681,23	40.072,88	2.094.608,35
IPRIN16AF	Prin ModuLinb Probing modular organization of the neuromuscular control of limb movements: an inter-disciplinary approach	4.822,87	0,00	4.822,87
IROBOGYM20AF	RoboGYM: palestra robotica per la riabilitazione della spalla e dell'arto superiore.	228.277,63	111.960,18	116.317,45
ISENSOR18PV	Nuovi sensori real time per la determinazione di contaminazioni chimiche e microbiologiche in matrici ambientali e biomedicali	53.036,20	1.464,93	51.571,27
ISITTI22CAA	Assegni di Ricerca 2022 Finanziati da S.I.T.T.I	36.433,20	24.054,66	12.378,54
ISUN22AF	Social and hUman ceNtered XR	598.750,00	0,00	598.750,00
ITARGO21AF	Sistema per Ispezione Robotica Autonoma di Rotabili Ferroviari (ARGO)	78.287,18	697,71	77.589,47
ITATICdM22MS	Controllo remoto della movimentazione di piattaforma di poppa multifunzione	70.000,00	3.083,83	66.916,17
ITBOMBORA22MF	Submerged pressure differential WEC based on an electroactive membrane em-wave	67.350,00	12.233,92	55.116,08

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
ITCOMPOSENSING21FDP	Integrazione di sensori diagnostici attivi/semiattivi/passivi in compositi avanzati.	119.565,29	85.381,21	34.184,08
ITELOS20DL	Tailored neurorehabilitation thErapy via multi-domain data anaLytics and adaptive seriOus games for children with cerebral paLsY	206.881,74	61.817,92	145.063,82
ITHAIREMI22FA	HAIREMI - Haptic Advanced Interactive Rower Enhancing Muscular and Inclusive	42.000,00	9.251,49	32.748,51
ITICARBON21MSA	Studio e Realizzazione di Interfaccia Utente per il controllo remoto di bitte in carbonio a scomparsa	16.000,00	2.260,28	13.739,72
ITINFIBRA21CO	SVILUPPO DI UN PROTOTIPO DI INTERROGATORE DI SENSORI A RETICOLO DI BRAGG BASATO SU TECNOLOGIA FOTONICA INTEGRATA - PIC4BTS	178.106,38	151.493,59	26.612,79
ITLUXOTTICA19PT	Studio di fattibilità e realizzazione di un sistema robotico per carico e scarico di montature di Ray Ban Aviator su/da telai di galvanica	170.176,60	39.544,64	130.631,96
ITMAGNE16ER	ITMAGNE16ER CTZ Commerciale N Ordine 4000165413	23.568,25	0,00	23.568,25
ITMAGNE17ER	Valutazione in tempo reale del rischio per un sistema di guida autonoma	17.836,62	0,00	17.836,62
ITMBDA-V21AF	MBDA-V: Aggiornamento, Mantenimento e Correzioni algoritmi e software di Tracking su Immagini Visibili ed infrarosse	11.816,89	7.200,00	4.616,89
ITMONITOR21PT	Un sistema CPS (Cyber Physical System) per il monitoraggio automatico e real-time di oggetti in ambienti industriali e grandi magazzini.	106.504,95	60.431,58	46.073,37
ITOPERA19MB	Attività di ricerca e sviluppo nel settore delle tecnologie multimediali finalizzate alla realizzazione di contenuti audiovisivi per la comunicazione culturale	19.632,71	5.625,20	14.007,51
ITOTOME16CAA	ITOTOME16CAA - Supporto tecnico scientifico per il porting di un modello matematico preesistente in codice C++	1.036,12	0,00	1.036,12
ITRFI21PV	Applicazione del sistema di monitoraggio della sovrastruttura ferroviaria presso il sito di Petacciato mediante sensori in fibra ottica.	142.743,43	110.357,27	32.386,16
ITSEBACH19MB	Analisi del Rischio da Sovraccarico Biomeccanico per Operatori SEBACH S.p.A.	10.476,01	4.397,21	6.078,80
ITTRENI15MB	Progettazione e sviluppo di cinque dimostratori tecnologici (di visione, gestione dati, telerilievo robotico, analisi dati e visualizzazione) per il supporto alla realizzazione della Futura "Maintenance on Condition"	277.818,96	2.689,45	275.129,51
ITTRENI16CAA	Vigilante Innovativo	60.940,50	3.933,02	57.007,48
ITTRENI18MB	Attivazione 6/5 - Contratto n.5162 del 23/7/2015 - "Servizio progettazione e costruzione di dispositivi nell'ambito della "Maintenance on Condition" (Rep. SSSUP 245/2015)	219.997,67	40.362,14	179.635,53
ITVINCI21MB	Realizzazione di filmati e proiezioni multimediali ad alto grado di innovazione tecnologica da destinare al Museo Leonardiano di Vinci	27.257,97	5.367,73	21.890,24
ITWEAROB20AF	Realizzazione di Serious Games innovativi per la riabilitazione bimanuale di soggetti neurolesi, sulla piattaforma ALEX RS.	30.380,28	2.798,66	27.581,62
ITZETEMA17MC	Progetto e sviluppo di contenuti multimediali per la Mostra - Piranesi la fabbrica dell'utopia-	5.695,05	0,00	5.695,05
IVILLA08MB	Bergamasco - Contratto con Casa di Cura Villa Serena	3.757,39	0,00	3.757,39
IVRESCUE20MB	Studio, progettazione e realizzazione di ambiente virtuale in 3D altamente immersivo per la formazione e l'addestramento di funzionari dei Vigili del Fuoco per l'intervento di assessment USAR in luoghi colpiti da terremoto.	49.682,12	29.154,64	20.527,48
PONGREEN21AF	PON2021 - Mobilità Intelligente attraverso Strumenti Robotici per la Diagnostica Avanzata e la Manutenzione Predittiva in Infrastrutture Ferroviarie (Resp. scientifico Antonio Frisoli)	91.580,40	47.274,45	44.305,95
PONINNOV21FDP	PON2021 - Silicon Photonics Integrated Circuits for Sensing Applications (Resp. scientifico Di Pasquale)	53.574,53	40.187,21	13.387,32
TOTALE RISCOINTI PROGETTI ISTITUTO INTELLIGENZA MECCANICA		6.087.322,20	1.235.955,01	4.851.367,19
PROGETTI ISTITUTO MANAGEMENT				
ASS2017RT_PEF-FOOD	Analisi della Product environmental footprint (PEF) dei prodotti agroalimentari	6,48	0,00	6,48

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
ASS21RT_CO2KPI	ASS21RT_CO2KPI - Sviluppo di un sistema di indicatori per la governance della decarbonizzazione dei business model aziendali	45.000,00	7.500,12	37.499,88
ASS21RT_MOBYDICK	ASS21RT_MOBYDICK - Modelli di Business e supply chain circolari per il Design rigenerativo di cicli Chiusi del pack	60.000,00	5.000,08	54.999,92
E15TME09GT	Turchetti - MEDTRONIC ITALIA SPA - Valutazione fattibilità progetto Vendita Terapia	4.295,44	0,00	4.295,44
E232MF	Master II livello in "Gestione e Controllo dell'Ambiente: economia circolare e management efficiente delle risorse", a.a. 2018/2019	46.756,90	0,00	46.756,90
E234MF	Master Gestione e Controllo dell'Ambiente: economia circolare e management efficiente delle risorse (GECA) XIII ed. a.a. 2019/2020	34.959,60	5.850,00	29.109,60
E235MF	Master Gestione e Controllo dell'Ambiente: economia circolare e management efficiente delle risorse (GECA) XIV ed. a.a. 2020/2021	94.761,42	20.941,35	73.820,07
E236MF	Master Gestione e Controllo dell'Ambiente: economia circolare e management efficiente delle risorse (GECA) XXVI ed. a.a. 2021/2022	129.026,00	85.524,05	43.501,95
E237MF	Master Gestione e Controllo dell'Ambiente: economia circolare e management efficiente delle risorse (GECA) XXVII ed. a.a. 2022/2023	99.030,00		99.030,00
E331AP	Executive Doctorate of Business Administration	43.944,59	40,00	43.904,59
E347RB	Roberto Barontini- 8 Corsi di Alta Formazione per il Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco	82.561,20	27.898,37	54.662,83
E350RB	ROBERTO BARONTINI, MARCO FREY-CORSO DI ALTA FORMAZIONE GREEN DEAL FINANCING	17.500,00	768,00	16.732,00
E351MF	Circular Economy Online Course a.a. 2022/2023	14.000,00	0,00	14.000,00
E3R4CAMPER21MF	"Definizione di processi e metodi di economia circolare per il settore CAMPER in ottica Riduzione, Riciclo, Riuso"- Acronimo 3R4 CAMPER"	97.496,90	56.328,08	41.168,82
E482GT	Corso Alta Formazione L'evoluzione del Market Access in un Sistema Sanitario in trasformazione aa.aa. 2019/2022	56.221,50	938,25	55.283,25
E486MF	Corso Alta Formazione "Circular Economy School - ENEL" a.a. 2020/2021	20.000,00	0,00	20.000,00
E488AP	Corso di Management per il Gruppo Lupi	8.000,00	5.148,26	2.851,74
E489FI	Attività di Formazione nell'ambito dello "Human Knowledge Program di Joule, la scuola Eni per l'impresa" II Edizione	30.015,00		30.015,00
EACCESS22TD	Achieving Circularity in Cities through Environmental Sustainability of Sports-ERASMUS-SPORT-2021-SCP	77.100,00	452,02	76.647,98
EACQUITERME22AP	xx EDIZIONE DELLA SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE DI ACQUI TERME (12-14 OTTOBRE 2022) - Convegno	1.000,00	0,00	1.000,00
EACT4LITTER17MF	ACT4LITTER "Joint measures to preserve natural ecosystems from marine litter in the Mediterranean Protected Areas"	69.329,05	0,00	69.329,05
EAGENAS20SN	NUTI-collaborazione finalizzata all'attività di ricerca scientifica e tecnologica a supporto dello sviluppo e consolidamento di strumenti per il monitoraggio e la valutazione delle performance dei servizi sanitari regionali.	680.608,33	313.428,76	367.179,57
EALISA21MV	Vainieri/Nuti - Azienda Ligure Sanitaria Regione Liguria (Alisa) - Sistema di valutazione della performance della sanità della Regione Liguria anno 2021	39.918,00	226,56	39.691,44
EALISA22MV	Vainieri- Azienda Ligure Sanitaria Regione Liguria (Alisa) - Sistema di valutazione della performance della sanità della Regione Liguria anno 2022-2023	80.000,00	0,00	80.000,00
EA0UP22NB	ACCORDO DI COLLABORAZIONE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "Analisi dei modelli assistenziali a supporto del cambiamento organizzativo nell'Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana"	29.000,00	0,00	29.000,00
EARTES4.020AP	Piccaluga_ARTES4.0 finanziamento assegno di ricerca	0,42	0,00	0,42
EARTES4.020AP2	Piccaluga_ARTES4.0AP2 finanziamento assegno di ricerca	13.497,00	13.355,21	141,79
EARTIST20AD	Erasmus + "Integrated, interdisciplinary education module on art, entrepreneurship innovation and science-ARTIST"	55.636,07	25.947,52	29.688,55

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
EBASIL20SN	NUTI-Sistema di valutazione della performance" e sull'attività di assistenza e supporto alla sua implementazione nel SSR della Regione Basilicata 2020-2022	77.695,71	15.693,65	62.002,06
EBEYOND21FING	Scapigliato - "Beyond the landfill 4.0" _progetto di ricerca sul tema del trattamento dei rifiuti speciali non pericolosi e del recupero della materia_Iraldo/Gusmerotti	75.000,00	6.052,29	68.947,71
EBOCCONI22FF	Accordo tra l'Istituto di Management della Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento Sant'Anna e SDA Bocconi - per l'organizzazione strategica delle cure oncologiche con particolare attenzione al setting territoriale	25.000,00	95,30	24.904,70
ECAPANORI21FI	ACCORDO OPERATIVO TRA LA SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA DI STUDI UNIVERSITARI E PERFEZIONAMENTO ISTITUTO DI MANAGEMENT E COMUNE DI CAPANNORI - Fabio Iraldo	3.000,00	724,96	2.275,04
ECCM19AM	Murante-CCM2018 "presa in carico integrata, peer education e activation: strategie per un'efficace promozione di comportamenti protettivi tra le donne con diabete gestazionale a rischio di sviluppare il diabete di tipo 2"	17.200,29	3.135,40	14.064,89
ECCMIN15AM	Murante-Un intervento di implementazione strutturata e sistematica di educazione della persona diabetica	14.098,07	0,00	14.098,07
ECHONG17AD	Educational, cultural and scientific cooperation for research and business between Chongqing University, Bishan District of Chongqing and Sant'Anna School of Advanced Studies	427.614,54	148.578,64	279.035,90
ECIMA22LC	THE CHARTERED INSTITUTE OF MANAGEMENT ACCOUNTANTS' GENERAL CHARITABLE TRUST FUND	3.465,78	1.634,15	1.831,63
ECO2PESandPEF20FI	LIFE 19 "CO2PES&PEF" - Promotion and Enhancement of Forest System through different Ecosystem Services aimed to increased Carbon Stock - LIFE19 CCM/IT/001201	148.753,46	79.927,46	68.826,00
ECO2SINK/PEF20FI	Iraldo-Carbon sink e impronta ambientale delle Comunalie di Borgo Val di Taro e delle filiere produttive connesse	39.135,60	20.091,03	19.044,57
ECOESO21SB	accordo per sviluppo della collaborazione tra le Parti per la realizzazione di un progetto di ricerca sul tema della programmazione e valutazione dei percorsi sociosanitari in termini di comunità, percorsi e professionisti del sociale e sociosanitari	35.000,00	4.054,31	30.945,69
ECONTACT20CS	CoNtAcT-"Accountable networks for chronic populations: new governance mechanisms to promote professional integration and value improvement – CoNtAcT (Chronic Network Accountability Tuscany)"	185.089,27	110.714,72	74.374,55
ECORALIS20MF	CORALIS - "Creation Of new value chain Relations through novel Approaches facilitating Long-term Industrial Symbiosis" - G.A. nr. 958337	276.035,16	27.859,63	248.175,53
ECORE19MF	FREY-PROMOZIONE DI UNA CULTURA DI ECONOMIA CIRCOLARE	10.000,00		10.000,00
ECUAMM22MV	Vainieri - Svolgimento di attività di interesse comune di ricerca e sviluppo tecnologico nel settore sanità	50.000,00	3.261,44	46.738,56
EDIGICARE21CS	DigiCare4You - An intersectoral innovative solution involving DIGital tools, empowering families and integrating community CARE services for the prevention and management of type 2 diabetes and hypertension	148.000,14	26.112,40	121.887,74
EEFFIGE17FI	LIFE16 ENV/IT/000172 EFFIGE "Environmental Footprint For Improving and Growing Eco-efficiency	49.872,64	0,00	49.872,64
EEINST4INE21ADM	"European Training Network for InduStry Digital Transformation across Innovation Ecosystems' - 'EINST4INE' - G.A. nr. 956745	216.871,93	52.145,45	164.726,48
EENHANCE17MF	ENHANCE - Emas as a Nest to Help And Nurture the Circular Economy	217.561,99	34.951,26	182.610,73
EEPO20AD	Di Minin-EPO ART GA N° 2019/8403 Understanding the Business Value of SME's Patent Portfolio: An Artificial Intelligence based approach	25.283,42	656,45	24.626,97

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
EEURAM20LC	The digital side of universities: an international comparative analysis of performance measurement systems	1.597,14	1.340,88	256,26
EFNOMCEO21PC	Accordo di collaborazione tra FNOMCeO e la Scuola definiscono lo svolgimento di attività d'interesse comune di ricerca applicata (di seguito "Progetto") nel settore "Sanità"	85.775,95	6.945,49	78.830,46
EFRIULI21MV	VAINIERI- Azienda di coordinamento per la salute (ARCS)attività d'interesse comune di ricerca e di sviluppo tecnologico nel settore "Sanità"	120.000,00	4.620,30	115.379,70
EGAMES22TD	GREEN APPROACHES IN MANAGEMENT FOR ENHANCING SPORT GAMES-ERASMUS-SPORT-2021-SCP	145.000,00	3.059,12	141.940,88
EGAP21CS	Seghieri-Programmazione regionale delle attività 2019-2021 per il contrasto al gioco d'azzardo	292.135,62	62.229,89	229.905,73
EGOALS20TD	Erasmus+ "Governance-Oriented Actions Levering on environment for Sustainability" 622721-EPP-1-2020-1-IT-SPO-SCP	145.739,83	63.134,13	82.605,70
EGOVER18SB	BARSANTI-contributo al miglioramento del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa	65.103,14	0,00	65.103,14
EGREENCOACH20TD	Erasmus + "Incorporating sustainability in the governance of sports organizations" - 613110-EPP-1-2019-ES-SPO-SCP	52.788,12	26.587,58	26.200,54
EGREENER20TD	Erasmus+ "boostinG industRy EngagemEnt iN grEen pRocurement"A	30.272,22	16.621,41	13.650,81
EHAPPY20MV	VAINIERI-Aggiornamento del sistema hAPPyMamma ed integrazione con l'offerta di Corsi di Accompagnamento alla Nascita online"	69.198,43	18.239,00	50.959,43
EHEAFRICAMAVAL22MF	Building EU-Africa partnerships on sustainable raw materials value chain -HORIZON-CL4-2021-RESILIENCE-01-05	161.935,00	1.522,33	160.412,67
EHEAINCP22GT	clinical validation of Artificial Intelligence for providing a personalized motor clinical profile assessment and rehabilitation of upper limb in children with unilateral Cerebral Palsy - 101057309	375.625,00	188,70	375.436,30
EHEALCHIMIA22FI	Data and decentralized Artificial intelligence for a competitive and green European metallurgy industry	205.000,00	1.990,84	203.009,16
EHEALTH17SN	MSCA-ITN-ETN 765141 HealthPros "Healthcare Performance Intelligence Professionals" - NUTI	164.243,58	21.734,39	142.509,19
EHEFEAST22AM	Food systems that support transitions to hEalthy And Sustainable dieTs	384.097,50	26.182,47	357.915,03
EHESOBIGDATARIPPP22A P	SoBigData RI Preparatory Phase Project	249.375,00	36,32	249.338,68
EINCIRCLE20MF	INTERREG - INCIRCLE "Support INSular and low density areas in the transition towards a more CIRCuLar tourism Economy"	165.163,34	31.545,31	133.618,03
EINFRASOBIGDATAAP	SoBigData.it: Strengthening the Italian RI for Social Mining and Big Data Analytics - piccaluga	160.200,00	0,00	160.200,00
EISPRO21FF	accordo di collaborazione tra ISPRO e scuola superiore sant'anna - sperimentazione sul campo della rete territoriale oncologica utilizzando i dati disponibili tramite il Sistema di valutazione della performance di Aziende sanitarie	20.000,00	314,54	19.685,46
EJOHN09GT_INTEGR	Turchetti - Bariatric Surgery: an economic evaluation INTEGRAZIONE	18.000,00	0,00	18.000,00
ELEAPRE20MF	LEAP-RE - Long-Term Joint EU-AU Research and Innovation Partnership on Renewable Energy - Grant Agreement nr. 963530	107.660,82	15.738,98	91.921,84
ELOMBA20MV	Prof. Nuti_sistema di valutazione delle performance della sanità lombarda_ anni 2020-2021	158.658,99	26.246,83	132.412,16
ELUCCA19FI	Iraldo_progettazione e sviluppo di azioni per il contrasto all'emergenza climatica da parte del comune di lucca	18.934,40	81,95	18.852,45
ELUCCA21FI	"PROGETTO MURA LUCCA- supporto al monitoraggio della riduzione di CO2"	5.000,00	335,31	4.664,69
ELUCCA22FI	Iraldo_ "Programma sperimentale di interventi per l'adattamento ai cambiamenti climatici in ambito urbano" A.A. 2022	19.000,00		19.000,00
EMAGIS19FI	MAde Green in Italy Scheme - MAGIS	68.477,61	39.350,24	29.127,37
EMALAWI22GT	Turchetti-Bridge the gap: Ridurre la disparità di genere nella lotta all'HIV/TB in Malawi AID 012349/01/4	38.000,00		38.000,00

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
EMARCHE20MV	Vainieri-lo svolgimento di attività d'interesse comune di ricerca e di sviluppo tecnologico (di seguito "Progetto") nel settore "Sanità-anni 2020-2021	95.892,80	0,00	95.892,80
EMARCHE22MV	Vainieri - PER ATTIVITA' DI VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE PER IL BIENNIO 2022-2023	96.000,00	0,00	96.000,00
EMASSAMAR21NB	BELLINI-Prospettive e scenari di sviluppo per il centro storico di Massa Marittima: proposta di collaborazione	12.743,90	4.520,10	8.223,80
EMES21MV	Sistema di valutazione delle performance della sanità Toscana-anno 2021	661.227,55	182.460,35	478.767,20
EMES22MV	Sistema di valutazione delle performance della sanità Toscana-anno 2022	800.000,00	77.714,81	722.285,19
EMINAMBIENTE21FI	ACCORDO DI COLLABORAZIONE tra Ministero della transizione ecologica e la Scuola Superiore Sant'Anna ex-art. 15 Legge del 7 agosto 1990, n. 241 e s.m.i	90.000,00	45.082,88	44.917,12
EMOBIL19RB	Barontini-"MobilitandoPisa: nuovi percorsi sostenibili casa scuola e casa lavoro"	1.000,00	0,00	1.000,00
EMOOC17SB	Premio MOOC100059 I sintomi del cuore	18.466,31	2.396,08	16.070,23
EMS382NB	Corso di formazione manageriale per la Direzione Generale delle Aziende Sanitarie Resp.Nicola Bellè	74.938,25	5.512,60	69.425,65
EMS384MV	MILENA VAINIERI - CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER I DIRETTORI DI ZONA DISTRETTO E SOCIETA' DELLA SALUTE DELLA REGIONE TOSCANA	23.772,90	162,75	23.610,15
EMS390CS	CORSO ALTA FORMAZIONE GESTIONE DEL RISCHIO CLINICO E MIGLIORAMENTO CONTINUO DELLA QUALITÀ E SICUREZZA DELLE CURE X EDIZIONE	34.913,85	25.872,28	9.041,57
EMS394MV	Corso di formazione manageriale per dirigenti di struttura complessa e aspiranti direttori sanitari XXX edizione - a.a. 2021/2022	113.800,00	24.462,97	89.337,03
EMS395FF	Corso di ri-validazione dell'attestato di formazione manageriale per i dirigenti di struttura complessa V edizione	23.100,00	9.271,18	13.828,82
EMS396MV	Corso di Formazione Manageriale per Dirigenti Struttura Complessa e aspiranti direttori sanitari XXXI edizione a.a. 2022/23	110.975,00		110.975,00
EMS492MV	Corso di Formazione in Management per i Responsabili di Struttura dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana M. Aleandri a.a. 2021/22	23.700,00	13.066,11	10.633,89
ENEXTCHEM21MF	NextChem 2021 - Convegno	7.000,00	0,00	7.000,00
EOPHEPAC20MV	Vainieri_OPT-HEPAC "Optimisation of diagnosis and care Pathways for chronic HCV in Tuscany	107.698,50	32.774,88	74.923,62
EPERMAS21GT	"Definizione di strategie di intervento per la gestione dell'impatto clinico, Psicopatologico e socio-Economico a seguito di situazioni emergenziali e miglioramento della Resilienza in pazienti con Malattie Autoimmuni Sistemiche (PER-MAS)"	52.406,13	28.497,52	23.908,61
EPIEMONTE21MV	Vanieri - sistema di valutazione della performance sanità	100.000,00	22.942,41	77.057,59
EPOWER12MF	BioPower in Tuscany scenari di utilizzo integrato ed efficiente della biomassa all'interno del sistema energetico toscano	2.183,48	0,00	2.183,48
EPRIN19GT	PRIN2017-A blood-based biomarker approach per l'ottimizzazione del trattamento con inibitori immune-checkpoint in tumori solidi	66.576,95	40.296,13	26.280,82
EPRIN22EA	Annunziata-PRIN2020-STUDIO TECNICO, AMBIENTALE E SOCIO-ECONOMICO DELLE SOLUZIONI POWER TO FUEL PER UN PERCORSO SOSTENIBILE VERSO UN FUTURO VERDE	83.430,00	0,00	83.430,00
ERECYPACK17MF	Frey - LIFE16 ENV/ES/000305 Circular economy of commercial plastic packaging in urban environments - LIFE RECYPACK	8.978,07	0,00	8.978,07
ERETENET19SN	convenzione 3/net-2016-02363853 Performance evaluation and value assessment for cardiovascular and oncological care paths in a regional network context: challenges and opportunities -WP4	204.771,84	99.925,02	104.846,82

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
ERETENET20MV	Vainieri-Programma Rete NET-2018-12368077-WP7"Definition and testing of a new model of clinical governance based on the integration of tools such as Health Technology Assessment, Clinical Practice Guidelines, Clinical Pathways, and healthcare performance	128.958,02	43.027,11	85.930,91
ESALUT20MV	Vainieri-Sperimentazione Osservatorio sugli esiti e sull'esperienza dei Pazienti Cronici - Ministero della Salute CUP J89H10003410001	18.650,12	305,90	18.344,22
ESOBIGDATA20AP	Horizon2020-G.A. 871042-SoBigDataPlusPlus: European Integrated Infrastructure for Social Mining and Big Data Analytics	99.210,23	16.731,73	82.478,50
ESOECONFORMA22SB	Indagini territoriali su bisogni della popolazione anziana in relazione ai servizi erogati ed erogabili - Innovazione sociale nell'ambito dei servizi e percorsi per l'anziano non autosufficiente	20.000,00	0,00	20.000,00
ESPARCS18MF	S-PARCS- Envisioning and Testing New Models of Sustainable Energy Cooperation and Services in Industrial Parks - Frey	247.758,81	0,00	247.758,81
ESTARPI14AP	Comune di Pisa - progetto POR CREO Saperi e innovazione - servizio attrazione investimenti esteri START CUP Toscana 2014	34,26	0,00	34,26
ESUVERETO22NB	Prospettive di sviluppo per il borgo di Suvereto-SECONDA FASE	13.000,00	1.950,28	11.049,72
ESVS22SB	ACCORDO TRA LA SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA DI STUDI UNIVERSITARI E PERFEZIONAMENTO ISTITUTO DI MANAGEMENT E SVS LIVORNO – Pubblica Assistenza Società Volontaria di Soccorso	11.000,00	3.084,73	7.915,27
ET2CARITAS22AP	Piccaluga - Caritas- "Attività di ricerca sul tema dell'accoglienza di rifugiati dall'Ucraina"	15.000,00	0,00	15.000,00
ETABLET21LT	Turchetti-Nuovi modelli organizzativi per la presa in carico e la tele-riabilitazione delle abilità neuropsicomotorie e linguistiche in bambini ed adolescenti con disturbi congeniti ed acquisiti dello sviluppo" – "Acronimo: TABLET TOSCANA"	80.000,00	40.889,46	39.110,54
ETACKLE18MF	LIFE TACKLE "Teaming-up for A Conscious Kick for the Legacy of Environment" - Frey	36.340,17	5.075,55	31.264,62
ETAIOP21MV	Vainieri - AIOP - "Il sistema di valutazione della performance della Sanità Privata Toscana accreditata"	43.127,77	8.431,73	34.696,04
ETAIOP22AM	Murante - AIOP - "La valutazione della performance della sanità privata toscana accreditata"	12.000,00	1.564,78	10.435,22
ETARBI18MF	Frey - Attività di ricerca e sviluppo tecnologico nel settore della sostenibilità nell'ambito del programma di ricerca Blue Resolution	29.320,97	15.458,85	13.862,12
ETARESS21MV	Vainieri - A.Re.S.S. Puglia - "Il sistema di valutazione della performance della Sanità della Regione Puglia"	87.885,81	53.727,09	34.158,72
ETARPAV22NB	Bellè - Arpa Veneto - "Servizio di realizzazione dell'indagine di clima organizzativo aziendale e stress lavoro correlato"	3.225,00	0,00	3.225,00
ETASA19MF	Frey - A.S.A. Spa - Implementazione di un sistema di valutazione e gestione del rischio secondo il modello psa nella filiera idropotabile di ASA	48.335,87	9.039,60	39.296,27
ETASSIMPREDIL21MF	Frey-ASSIMPREDIL ANCE "Economia circolare nelle costruzioni"	26.000,00	13.786,17	12.213,83
ETBIELLA18FF	Ferrè - Azienda Sanitaria Di Biella - Rilevazione sistematica della soddisfazione esperienza ed esiti della chirurgia ricostruttiva nelle pazienti con tumore della mammella	22.020,78	0,00	22.020,78
ETBIOLABOR22SB	Barsanti - Laboratorio di ricerca azione: innovazione, performance e organizzazione di PAIMBIOLABOR"	15.000,00	325,50	14.674,50
ETBOCCONI22FF	Ferrè - SDA Bocconi- "Un modello strategico organizzativo per l'oncologia a rete diffusa"	12.500,00	0,00	12.500,00
ETBOLZ20MV	Vainieri- Provincia Autonoma di Bolzano - "Sistema di Valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali"	30.525,07	370,85	30.154,22
ETCAMCOMMILANO21M F	Frey - Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi - "Percorso tecnico scientifico rivolto alle imprese in ottica di simbiosi industriale per favorire lo sviluppo di ecosistemi innovativi di economia circolare"e	48.868,70	177,60	48.691,10

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
ETCARITAS22AP	Prof. Piccaluga - Esselunga - "Analizzare, rappresentare e descrivere l'impatto sociale delle iniziative e dei progetti svolti dalle Caritas diocesane con l'8 x 1000"	50.000,00	10.483,73	39.516,27
ETCESISP20FI	Iraldo - "Identificazione indicatori di impatto economico, analisi dati e redazione report di impatto economico".	28.000,00	0,00	28.000,00
ETCOMIECOII20MF	Frey - Comieco- La carta da macero nel contesto internazionale: tendenze attuali e future alla luce dei più importanti shock subiti dal mercato	20.302,73	1.666,67	18.636,06
ETCOMOLECCO21FI	Iraldo - CCIAA Como Lecco ""Accompagnamento alle imprese per implementazione sostenibilità attraverso progetti di filiera responsabile"	54.918,03	867,63	54.050,40
ETCONAI22FT	Testa - Conai "Sviluppare la Circular Economy facendo Leva sulle Tendenze di Acquisto e sulle azioni aziendali"	32.690,00		32.690,00
ETCONFCOM21FI	Iraldo - Confcommercio-"Percorso progettuale sulla gestione ambientale e sostenibilità per le imprese del settore del terziario"	50.000,00	0,00	50.000,00
ETCONFCOM22FI	Iraldo- Confcommercio - "Percorso progettuale sulla gestione ambientale e sostenibilità per le imprese del settore del terziario"	12.000,00	0,00	12.000,00
ETCONFINDFI21MF	Frey - Confindustria Firenze - Disseminazione dei principi dell'economia circolare e misurazione della circolarità all'interno delle filiere produttive	15.000,00	4.407,56	10.592,44
ETCONSEL21AD	Di Mini - Consel- Sviluppo di nuove metodologie gestionali e operative relativamente a processi di co-innovazione e business design corporate/PMI/startup	13.000,00	681,21	12.318,79
ETELILILLY20GT	Turchetti-Eli Lilly - Responsabilità professionale del farmacista	18.480,70	199,19	18.281,51
ETELTEC18SB	valutazione del TELEmonitoraggio Territoriale delle Cronicità -TEL.TE.C	3.646,41	0,00	3.646,41
ETENEL20MF	Frey - Enel X Srl - Validazione del Circular PA Report	10.000,00	0,00	10.000,00
ETENI21FI	Iraldo - ENI "Studio socio economico e Circolarità nella supply chain"	39.900,00	0,00	39.900,00
ETFONDAZIONE22NB	Bellini- Fondazione Pisa - "Disagio economico e sociale nel territorio pisano e l'impatto della pandemia"	10.000,00	0,00	10.000,00
ETGALAPAGOS20GT	Turchetti - Galapagos Biopharma Italy Srl - Studio farmacoepidemiologico conforme al Codice di condotta della Rete ENCePP	51.132,37	3.517,40	47.614,97
ETGEAL20MF	Frey - Geal Spa - "Implementazione di un sistema di valutazione e gestione del rischio secondo il modello dei WSP (WATER SAFETY PLANS) nella filiera idropotabile di Geal Spa "	58.280,20	39,81	58.240,39
ETGREENTIRE22FT	Testa - Greentire Scrl - "LCA campi da calcio in erba artificiale"	9.675,00	6.260,96	3.414,04
ETGSITA20FI	Iraldo - GS1 Italia -Potenziamento del supporto strategico alle imprese GS1 tramite integrazione delle funzionalità del Check Up Tool (CUT)	49.300,00	3.142,12	46.157,88
ETHEINEKEN22FI	Iraldo-Heineken Italia SpA- Progettazione di interventi per la water neutrality nel territorio di Massafra (TA)	15.000,00	321,52	14.678,48
ETHSE21FT	Testa - "Laboratorio sui modelli organizzativi HEALTH SAFETY & ENVIRONMENT	76.950,00	631,76	76.318,24
ETJUVENTUS21TD	Daddi- Juventus FOOTBALL CLUB S.p.A -"Impatto delle proprie attività sull'ambiente con l'obiettivo di migliorare la gestione delle emissioni di CO2"	9.016,39	4.152,86	4.863,53
ETJUVENTUS22TD	Daddi - Juventus Football club Spa- "Supporto operativo e metodologico per il monitoraggio della quantificazione delle emissioni di gas serra secondo il protocollo GHC Corporate Guidance"	14.800,00	1.468,49	13.331,51
ETKME21MF	Frey - KME Italy- Economia circolare nell'ambito del POLO sull'economia circolare e Circular Economy Academy	10.000,00	0,00	10.000,00
ETMARIS20VL	Lorenzoni-Stella Maris-CHILDHOOD APRAXIA OF SPEECH: NEUROBIOLOGICAL AND BEHAVIOURAL MARKERS AND EXPERIENCE DEPENDENT CHANGES OF NEURAL CONNECTIVITY INDUCED BY TREATMENT	5.327,87	3.129,69	2.198,18

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
ETNETVAL21AP	Piccaluga - Netval "Studio relativo al monitoraggio e valutazione in itinere dei programmi di valorizzazione nell'ambito del BandoPoC"	8.197,00	4.770,03	3.426,97
ETNORDOVEST22SB	Barsanti - Azienda USL Toscana Nord Ovest - "Monitoraggio e valutazione della sperimentazione delle Case della Comunità in Regione Toscana"	40.000,00	1.688,88	38.311,12
ETogetherNReCONNET20GT	TogetherN ReCONNET: a European Registry Infrastructure for data harmonization in rare and complex connective tissue and musculoskeletal diseases - G.A. nr. 947700	16.410,52	0,00	16.410,52
ETOSC21MF	Frey-"predisposizione del percorso di formazione della strategia regionale e sviluppo sostenibile"	66.708,00	51.356,92	15.351,08
ETOURISME20MF	TOURISME "Improving sustainability of tourism SMEs through knowledge transfer, international cooperation and multistakeholder engagement" - G.A. nr. 951103	74.682,40	23.689,83	50.992,57
ETPELLEGRINO21MF	Frey- San Pellegrino Spa -"Realizzazione di un contratto di collaborazione scientifica con la Scuola nel settore della sostenibilità ambientale"	62.500,00	0,00	62.500,00
ETPELLEGRINO22MF	Frey - San Pellegrino - "Sostenibilità ambientale"	45.000,00	0,00	45.000,00
ETPOSTE22MF	Frey- Poste Italiane -"Collaborazione al progetto Piattaforma engagement 24 SI"	23.121,00	0,00	23.121,00
ETPROCTER20FI	Iraldo - P&G Srl - SUPPORTO DEL CATEGORY MANAGEMENT E ANALISI DI SOSTENIBILITA' E DI MERCATO	24.000,00	0,00	24.000,00
ETPSOR14GT	Turchetti-"Analisi organizzativa del Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale del paziente con psoriasi"	37.410,13	9.665,10	27.745,03
ETRICK21NG	'PRODUCT DATA TRACEABILITY FROM CRADLE TO CRADLE BY BLOCKCHAINS INTEROPERABILITY AND SUSTAINABILITY SERVICE MARKETPLACE ' - resp. Marco Frey	65.855,16	18.932,63	46.922,53
ETRSA18SB	Barsanti - Sistema di valutazione delle residenze sanitarie assistite anni 2018-2021	165.063,45	85.306,60	79.756,85
ETRSA22SB	Barsanti-Sistema di valutazione della performance delle residenze sanitarie assistenziali	141.018,00	22.492,35	118.525,65
ETRUBES22FT	Testa - Rubes Triva- "Alta affidabilità organizzativa per la Prevenzione dei Rischi tra le Aziende di SPL"	10.000,00	238,80	9.761,20
ETSTYRENICS21FI	Iraldo - Styrenics - "Peer review on an LCA study relating to different scenarios for polystyrene recycling"	3.000,00	0,00	3.000,00
ETSUDEST22SB	Barsanti- "Monitoraggio e valutazione della sperimentazione delle Case della Comunità in Regione Toscana"	50.000,00		50.000,00
ETTAGETIK21AT	Tenucci - Tagetik Srl "Ruolo dei dati e le misurazioni ESG e la tecnologia nell'area finanze"	15.000,00	652,29	14.347,71
ETTESEO21GT	Turchetti - Teseo Srl -"Nuove forme di relazione pubblico-privato e il Recovery plan"	5.000,00	849,40	4.150,60
ETUEFA22TD	Daddi - UEFA "Circular Economy UEFA Champions League"	11.150,00	56,55	11.093,45
ETUIISP20MF	Frey-UIISP-definizione e costruzione di un percorso per la redazione di bilancio sociale	30.000,00	0,00	30.000,00
ETUIISP22MF	Frey- UIISP -"Redazione del bilancio sociale e rendicontazione di impatto sociale"	5.000,00	0,00	5.000,00
ETUNI22MF	Frey - Unicoop Tirreno "Studio per la redazione del bilancio consuntivo di sostenibilità 2021"	10.000,00	0,00	10.000,00
ETUNILOMB21MF	Frey - Unioncamere Lombardia - "Attività di supporto tecnico scientifico alla commissione di valutazione delle domande di contributo presentate a valere sul bando Innovazione delle filiere di Economia Circolare in Lombardia- Edizione 2021"	32.000,00	0,00	32.000,00
ETUNILOMB22FI	Iraldo - Unioncamere Lombardia "Supporto tecnico scientifico Bando Innovazione delle filiere di Economia Circolare in Lombardia 2022 Codice progetto n.213V056-01 CIG n. ZF7383005A"	13.000,00	0,00	13.000,00
ETUNITOSCANA22TD	Daddi - Unioncamere Toscana - Assistenza alle Camere di Commercio partecipanti al progetto Sostenibilità ambientale - cod.105 a valere sul Fondo Nazionale di Perequazione 2019-2020	36.000,00	229,30	35.770,70

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
ETURCCTO20FI	Iraldo- Unione Regionale delle Camere di Commercio "Politiche ambientali: azioni per la promozione dell'economia circolare"	19.959,78	5.359,89	14.599,89
ETVIOH22FF	Ferrè - VIOH srl - Raccolta ed analisi dei dati di esperienza ed esito dei pazienti con leucemia mieloide cronica e carcinoma superficiale della vescica	1.400,00	818,06	581,94
ETZUCCHI20FI	Iraldo- Oleificio Zucchi - Valutazione e comunicazione della sostenibilità per la filiera dell'olio di oliva	5.000,00	0,00	5.000,00
EUMBRIA22MV	Accordo di collaborazione tra Regione Umbria e la Scuola Superiore Sant'Anna, laboratorio MES per svolgimento di attività d'interesse comune di ricerca e di sviluppo tecnologico (di seguito "Progetto") nel settore "Sanità" - Vainieri	225.000,00	17.719,27	207.280,73
EVALDERA19SB	Barsanti_ analisi indicatori qualitativi e quantitativi a supporto del sistema di valutazione della performance delle residenze Sanitarie Assitenziali"	17.000,00	5.594,41	11.405,59
EVALDERA22SB	Barsanti_ analisi indicatori qualitativi e quantitativi a supporto del sistema di valutazione della performance delle residenze Sanitarie Assitenziali per anziani non autosufficienti, con sede nell'articolazione territoriale della Valdera	24.000,00	0,00	24.000,00
EVENE22MV	Vainieri-Accordo di collaborazione tra Azienda Zero e la Scuola Superiore Sant'Anna, Istituto di Management, Laboratorio Management e Sanità per "lo svolgimento di attività d'interesse comune di ricerca e di sviluppo tecnologico (di seguito "Progetto") ne	300.000,00	28.646,21	271.353,79
EVOICES21MV	"Value of including the Children Experience for improving their rights during hospitalization" Acronym VoiCEs - Grant Agreement nr. 101008460	137.791,39	29.096,31	108.695,08
EWEMEN19GT	Turchetti-AID: 011587/08/5 WeMen! Improving women's access to healthcare system through men's inclusion	2.847,76	0,00	2.847,76
PONGREEN21MF	Frey_PON GREEN Indicatori per la governance della decarbonizzazione delle imprese	91.580,40	47.274,45	44.305,95
SCONFU22	Istituto Confucio - contributo Chongqing University	39.088,25	0,00	39.088,25
SFORCI22	Istituto Confucio - quote corso lingua cinese	26.270,00	15.662,95	10.607,05
EHEGREENHEATEAF23MF	Gradual integration of REnewable non-fossil ENergy sources and modular HEATing technologies in EAF for progressive CO2 decrease	72.000,00		72.000,00
TOTALE RISCOINTI PROGETTI ISTITUTO MANAGEMENT		13.773.133,64	2.713.057,01	11.060.076,63
PROGETTI EX-ISTITUTO SCIENZE DELLA VITA				
A207PT	Master Vini Italiani e Mercati Mondiali VII edizione a.a. 2021/22	105.552,29	67.164,95	38.387,34
AETHER17PP	ETHERNA - Teranostici ingegnerizzati dedicati all'invecchiamento di cuore e cervello	114.257,26	45.341,60	68.915,66
ASS21RT_START	Bando Assegni RT 2021 - "START – Sviluppo di Tecnologie Avanzate per Telediagnostica, la Teleassistenza ed il Teleconsulto in Rete" prof. Michele Emdin	46.000,00	15.000,24	30.999,76
M234VL	MEDICINA SUBACQUEA E IPERBARICA VIII EDIZIONE	30.697,29	14.724,77	15.972,52
M235CP	Master in Trattamento percutaneo della malattia coronarica - III edizione a.a. 2020/2021	55.776,89	20.153,94	35.622,95
M236ME	Master in "Fisiopatologia clinica e management dello scompenso cardiaco" II edizione a.a. 2020/2021	64.761,47	20.688,83	44.072,64
MCARDIO17FR	Una terapia innovativa per le cardiomiopatie ereditarie	62.352,14	41.602,14	20.750,00
MSUONO14AL	SUONO "Safe Underwater Operations iN Oceans - Operazioni sottomarine sicure nei mari" Responsabile Scientifico 2020 prof. Passino	66.593,56	0,00	66.593,56
TOTALE RISCOINTI PROGETTI EX-ISTITUTO SCIENZE DELLA VITA		545.990,90	224.676,47	321.314,43
PROGETTI ISTITUTO TECIP				
ASS2017RT_MISTIC	MISTIC	6,48	0,00	6,48
ASS2017RT_TECIP_SMIIT_4_0	Soluzioni e Modelli Innovativi verso IndusTria 4.0 - SMIIT4.0	48.022,49	0,00	48.022,49
ASS21RT_TELTEAM	Teleassistenza e Telemedicina interattiva in emergenza abilitati da sistemi ciber-fisici indossabili	40.000,00	15.000,24	24.999,76

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
I3UPGRADE18VC	Integrated and intelligent upgrade of carbon sources through hydrogen addition for the steel industry	13.033,38	2.083,20	10.950,18
I5GROWTH19LV	5G-enabled Growth in Vertical Industries -5Growth	145.001,73	20.895,89	124.105,84
I5GSOSIA20LV	5G enabled SOS Intelligent Assistant	236.587,01	51.341,86	185.245,15
IALCHIMIA22VC	ALCHIMIA - Data and decentralized Artificial intelligence for a competitive and green European metallurgy industry	410.000,00	9.858,01	400.141,99
IAMICA14MC	AMbienti virtuali Immersivi per la Comunicazione delle maestrie dell'Artigianato	9.447,79	0,00	9.447,79
IAMPERE20TC	AMPERE - A Model-driven development framework for highly Parallel and Energy-Efficient computation supporting multi-criteria optimisation	355.832,17	33.876,62	321.955,55
IASIACONNECT19MI	Software Defined optical Networks (SDON) Training and Research Laboratory for TEIN NREns	26.877,43	0,00	26.877,43
IASIFOCS19EC	FOCS: Free- space optical communications for space applications	100.569,50	15.896,18	84.673,32
IASILINO21AB	Realizzazione di dispositivi fotonici ad elevate prestazioni e basse perdite, per comunicazioni Spaziali Telecom e Quantum, basati su avanzate tecnologie di integrazione.	109.519,00	24.670,64	84.848,36
IASIORBIT20AB	Sviluppo di un dimostratore di bordo di un Italian Quantum CyberSecurity I-QKD.	253.292,30	25.492,56	227.799,74
IASIPOINT17AB	Photonics-Based Frequency-Agile RF Transceiver with High Precision Optical Beamforming for Satellite RAD/COM Systems - POINTING	113.691,21	0,00	113.691,21
IASIQRNG17GPC	CQRNG Realizzazione Integrata di un Generatore Quantistico Di Numeri Casuali	42.060,63	0,00	42.060,63
IASIQUASIX20EF	QUASIX "Valutazione dell'Offerta per Sorgente integrata di singoli fotoni in silicio per comunicazioni quantistiche nello spazio"	21.058,00	0,00	21.058,00
IASIRODI17AB	RODI - RF/Optical Combined Coherent Transceiver for RADAR/LIDAR and RF/Optical Communications in Space	144.777,27	0,00	144.777,27
IASISCORPIUS19AB	SCORPIUS - Sviluppo di un oscillatore ottico multifrequenza su chip per applicazioni radar per lo spazio	43.884,28	11.780,56	32.103,72
IATHENA21AB	Realizzazione di prototipi del Modello Esagonale in silicio della CryoAC all'interno del progetto ESA ATHENA	29.048,49	0,00	29.048,49
IAUTOAD15VC	Novel automatic model identification and online parameter adaption for supporting the industrial deployment of model-based material property process control AutoAdapt	14.784,90	0,00	14.784,90
IAUTOSURV19VC	'Automatic surveillance of hot rolling area against intentional attacks and faults — AutoSurveillance'	61.957,54	32.578,58	29.378,96
IBRAINE20LV	BRAINE - Big data pRocessing and Artificial Intelligence at the Network Edge	308.538,79	19.121,97	289.416,82
ICARIFI18AF	Progetto GRASP Toscana - "Sviluppo e valutazione di tecnologie robotiche per l'assistenza e la riabilitazione della mano del meloleso	6.785,84	0,00	6.785,84
ICNIT18AB	Photonics-based radars for Automotive	18.898,64	17.184,89	1.713,75
ICONTROLSTEEL20VC	Diffusione e valorizzazione dei risultati di RFCS nel campo delle "Soluzioni avanzate di automazione e controllo nei processi a valle dell'acciaio" e sviluppo di una visione strategica per la ricerca futura	45.035,98	34.213,15	10.822,83
ICOSMOS20AB	BANDO FISR 2019: Costellazione di SAR coerente basata sulla fotonica per osservazione multistatica e multispettrale della Terra da satellite - COSMOS	1.077.988,98	171.481,39	906.507,59
ICYBERMAN18VC	Cyber-Physical System-based approach for intelligent data-driven maintenance operations applied to the rolling area (CyberMan4.0)	29.403,85	5.875,02	23.528,83
ICYBERPOS16VC	Virtual Design of Cyber Physical Production Optimization Systems for Long Production Factories	15.844,11	0,00	15.844,11
IDECODE-EE20PC	Developmental and epileptic encephalopathies: epidemiology, comorbidities, molecular diagnosis, personalized management, and costs analysis DECODE-EE	43.233,50	27.144,85	16.088,65
IDISSI17VC	Dissemination of results of RFCS-projects in the field of Integrated Intelligent Manufacturing and public discussion of a roadmap in this field — DissI2M	12.235,38	0,00	12.235,38

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
IDYNREACT19VC	Refinement of production scheduling through dynamic product routing, considering real-time plant monitoring and optimal reaction strategies – DynReAct'	55.074,56	16.776,44	38.298,12
IENERMIND20VC	Energy Management in the Era of Industry 4.0	147.614,57	43.756,83	103.857,74
IESALIFI19EC	OPTICAL WIRELESS ON BOARD DATA TRANSMISSION LIGHT FIDELITY (LIFI) FOR TELECOM SPACECRAFT	331.834,23	107.793,40	224.040,83
IESAPIOTS19AB	Packaged Integrated photonics based RF/Optical hybrid Transceiver key elements for Sensing and communication PIOTS	519.525,66	88.321,29	431.204,37
IESSA19VC	New Skills Agenda Steel [™] : Industry-driven sustainable European Steel Skills Agenda and Strategy (ESSA)	226.853,07	63.905,29	162.947,78
IFIRST19NS	DISEGNO E IMPLEMENTAZIONE DI UN PIANO DI CONTROLLO PER RETI OTTICHE SDM CON FIELD TRIAL PRESSO L'AQUILA	81.522,45	21.441,67	60.080,78
IFOPISA17AM	Ricostruzione ad alta velocità di immagini tridimensionali di vasi sanguigni tramite processing di segnali nel dominio ottico	133.402,65	49.736,40	83.666,25
IGREENHEATEAF23VC	Gradual integration of REnewable non-fossil ENergy sources and modular HEATing technologies in EAF for progressive CO2 decrease	386.000,00		386.000,00
IHUAWEI19GB	Sponsorship Agreement	449.843,80	93.434,54	356.409,26
IINAIL17ER	Gestione integrata della salute e della sicurezza negli ambienti di lavoro ID24/2016 Salute e sicurezza dei lavoratori nelle aree portuali	131.877,88	0,00	131.877,88
IINPATIENT22GPC	INPATIENT - Reti Neurali artificiali in fotonica integrata	42.000,00	35.202,95	6.797,05
IISLAG20VC	Optimizing slag reuse and recycling in electric steelmaking at optimum metallurgical performance, through on-line characterization devices and intelligent decision support systems.	150.551,81	4.176,93	146.374,88
IMAXH2DR22VC	MAXH2DR - Maximise H2 Enrichment in Direct Reduction Shaft Furnaces -	481.250,00	2.873,06	478.376,94
IMECCA10MB	Bergamasco Meccatronica: dall'handicap a ugualmente abili	60.188,68	0,00	60.188,68
IMENTOR21NS	MSCA-ITN-2020_MENTOR: Machine LEarning in Optical NeTwORks	394.187,68	103.011,10	291.176,58
IMONROE22PC	Master in phOtonic NetwoRking and cLOud Engineering	55.000,00	0,00	55.000,00
IMWP4SPACE22AB	MSCA-2021-DN MWP4SPACE: MICROWAVE PHOTONIC TECHNOLOGIES FOR COMMUNICATIONS AND SENSING APPLICATIONS IN SPACE	432.396,00		432.396,00
INT4STEEL18VC	Enhanced process stability and product quality in steel production dy exploitation of break-through technologies for real-time monitoring, control and forecasting inspired by Big Data concepts - NewTech4Steel	18.103,18	413,80	17.689,38
INUOVOPI216VC	finanziamento n. 3 borse di ricerca su applicazione di metodologie di analisi dati	4.145,00	3.449,50	695,50
IOMA19VC	'Online Microstructure Analytics - OMA'	48.744,95	27.287,93	21.457,02
IOPTIMA19PC	COMMUNICATION PLATFORM FOR TRAFFIC MANAGEMENT DEMONSTRATOR (OPTIMA)	227.753,82	143.478,21	84.275,61
IPETRA16AB	Photonic Environment Monitoring Risk Assessment	3.831,52	0,00	3.831,52
IPHOOD16AB	Novel Photonics-based RADAR/LIDAR Combined coherent sensor for advanced precision agriculture	23.847,98	0,00	23.847,98
IPHOOD16AB_premialità	Novel Photonics-based RADAR/LIDAR Combined coherent sensor for advanced precision agriculture	2.548,17	0,00	2.548,17
IPHOTONHUB21AB	One-Stop-Shop Open Access to Photonics Innovation Support for a Digital Europe - PHOTONHUB	201.986,25	2.243,80	199.742,45
IPIXNET_PC	Erasmus+: Erasmus Mundus Joint Master Degree	338.923,25	317.448,19	21.475,06
IPIXNET_PC_LUMPSUM	Erasmus+: Erasmus Mundus Joint Master Degree	28.796,09	17.838,09	10.958,00
IPOCBOSENSE18AB	Label Free PoC device based on 3D photonic Bottlemicroresonators for real-time high sensitive measurement of disease relevant biomolecules	15.477,84	0,00	15.477,84
IQUALITY18VC	Transparent product quality supervision in the age of Industry 4.0	22.309,71	0,00	22.309,71
IQUANTUM17EF	Quantum communications	12.546,84	10.279,85	2.266,99
IREDUWEARGUID16VC	Reduction of wear on guiding components in hot strip mill	35.271,11	0,00	35.271,11

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
IREUSTEEL19VC	'Dissemination of results of the European projects dealing with reuse and recycling of by-products in the steel sector — REUSteel'	15.753,79	0,00	15.753,79
IROBOHARSH16VC	Robotic workstation in harsh environmental conditions to improve safety in the steel industry	30.204,31	0,00	30.204,31
ISMARTER21VC	Steam and gas networks revamping for the steelworks of the future	184.200,00	62.491,86	121.708,14
ISOFTFIRE18LV	Challenge PRIZE AGREEMENT	7.002,94	6.121,47	881,47
ISPACEBEAM19AB	SPACE SAR system with integrated photonic BEAMforming	229.990,61	53.903,27	176.087,34
ISPHERE19GB	SPHERE: Software architecture for Predictable HETerogeneous REal-time systems	78.786,69	46.411,58	32.375,11
ISPHERE19GB_premialità	SPHERE: Software architecture for Predictable HETerogeneous REal-time systems	20.310,00		20.310,00
ISPIRESAIS20VC	SPIRE-SAIS - SKILLS ALLIANCE FOR INDUSTRIAL SIMBIOSIS - UN MODELLO INTERSETTORIALE PER UN'INDUSTRIA DI PROCESSO SOSTENIBILE	270.164,04	56.124,38	214.039,66
ISTECH17VC	STECH Smart Turbine Technologies	37.725,50	0,00	37.725,50
ISUMMER19GC	4th EPIXFAB SILICON PHOTONICS SUMMER SCHOOL	21.683,70	0,00	21.683,70
ITARMOSPM18TC	Conferenza OSPM	180,00	0,00	180,00
ITART22BA	Strong isolation mechanisms for NXP iMX.8	20.000,00	4.882,50	15.117,50
ITCI18EC	Localizzazione indoor mediante sorgenti LED con modulazioni semplificate e ricezione mediante comuni smartphone	74.117,40	17.067,46	57.049,94
ITCINI21PC	Reti dati a supporto dei sistemi tecnologici RFI (Area di Indagine 1)	36.550,00	5.148,18	31.401,82
ITDANIELI21VC	Improved Automatic Scrap Classification (IASC)	18.157,29	11.365,31	6.791,98
ITERABORD15GP	Terabord High density scalable optically interconnected Tb/s Board — Teraboard GA 688510	28.316,55	0,00	28.316,55
ITERIC20GP	ACCORDO DI PROGRAMMA QUADRO IN AMBITO DI FOTONICA	228.414,78	107.986,63	120.428,15
ITERICSSON21EF	Technical Cooperation Agreement per Attività di ricerca finalizzate alla realizzazione di prototipi, componenti, circuiti fotonici integrati, dimostratori, proof-of-concept, brevetti, pubblicazioni.	170.799,49	66.673,01	104.126,48
ITERICSSON21LA	Real-Time Kubernetes	45.000,00	901,63	44.098,37
ITERICSSON22EF	Technical Cooperation Agreement per Attività di ricerca finalizzate alla realizzazione di prototipi, componenti, circuiti fotonici integrati, dimostratori, proof-of-concept, brevetti, pubblicazioni.	200.000,00	9.419,15	190.580,85
ITHITACHI20GB	Supporto alla realizzazione di una procedura standardizzata per la gestione degli asset aziendali	131.076,70	34.480,75	96.595,95
ITHUAWEI22MS	Nonlinear constellation shaping and digital backpropagation for fiber nonlinearity mitigation	65.340,00	10.682,21	54.657,79
ITHYDRONDS22EC	Hydron Demonstrator	33.400,00	1.636,89	31.763,11
ITHySIMULED22GC	High throughput Optical Network "HydRON" Simulator Testbed (HySIMULED)	181.000,00	30.654,09	150.345,91
ITLEO18MDN	Studio di fattibilità per l'analisi di sistemi Multi-Core Processor (MCP)	9.959,61	0,00	9.959,61
ITLEO19MDN	Analisi di sistemi Multi-Core Processor (MCP)	9.409,53	263,18	9.146,35
ITLUNAR21EC	Studio di fattibilità e dimensionamento di link optical wireless Terra-Luna	65.000,00	12.315,34	52.684,66
ITNGCOMDIFE22LV	Sistema di Nuova Generazione per Comunicazioni radio in ambito Difesa (NG-COMDIFE)-F1	30.686,50	2.277,76	28.408,74
ITPRISMA318VC	Laboratory Module for an intelligent Pipe Mill	2.559,03	0,00	2.559,03
ITQUASAR21MS	QUAntum SAfe netwoRk	81.729,20	9.576,46	72.152,74
ITRACKOPT18VC	Consistent ladle tracking for optimisation of steel plant logistics and product quality	9.791,48	0,00	9.791,48
ITRFI18GB	Realizzazione di un kernel hard real time per architetture ARM® ed Intel® e di un hypervisor per architetture Intel®	370.897,53	90.944,12	279.953,41
ITSUONO14MF	SUONO "Safe Underwater Operations iN Oceans - Operazioni sottomarine sicure nei mari"	38.768,38	0,00	38.768,38
ITTIME18PC	Attività di ricerca e sviluppo tecnologico nel settore " sistemi di comunicazione a supporto di monitoraggio veicoli per videosorveglianza e per il miglioramento della sicurezza di pedoni e ciclisti"	17.904,16	0,00	17.904,16

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
ITVODA20MV	VODAFONE Artificial Intelligence to support Planning of Virtualized Network Functions III	12.786,53	0,00	12.786,53
IURBELOG14GP	URBe-LOG – UrBan Electronic LOGistics Smart Cities and Communities and Social Innovation	26.124,29	0,00	26.124,29
IVODAASSE19TC	Ricerca sull'uso di metodologie di artificial intelligence per performance monitoring e capacity planning in ambito NFV.	7.011,32	3.615,64	3.395,68
IVODAASSE21TC	Algoritmi di Artificial Intelligence e Machine Learning per il supporto al performance monitoring, capacity planning, anomaly detection e troubleshooting in infrastrutture per la Network Function Virtualization.	29.623,36	29.279,88	343,48
IVODAASSE22TC	Algoritmi di Artificial Intelligence e Machine Learning per il supporto al performance monitoring, capacity planning, anomaly detection e troubleshooting in infrastrutture per la Network Function Virtualization.	50.000,00	16.447,76	33.552,24
IWHAM18VC	Water and energy Hub Advanced Management system in steelworks (WHAM)	64.111,68	0,00	64.111,68
PONGREEN21AB	PON2021 - Sistemi microwave photonics per sostenere la transizione "green" (Resp. scientifico Antonella Bogoni)	91.580,48	49.853,06	41.727,42
PONGREEN21LV	PON 2021 - 5G- and Edge Cloud-based platform for supporting uncrewed shipping for harbor water mOnitoring (5G-ECO) (Resp. scientifico Luca Valcarengi)	91.580,48	49.853,06	41.727,42
TOTALE RISCONTI PROGETTI ISTITUTO TECIP		11.978.522,77	2.461.741,51	9.516.781,26
PROGETTI CENTRO SCIENZA DELLE PIANTE				
ABEEF16EB	Bonari - PRO-SMARTbeef - PROduzione Sostenibile nella MAREmma Toscana di carne bovina	17.373,50	0,00	17.373,50
ABIOVERSITY22MD	Upscaling Access to Crowdsourced 'Winner' seed varieties and Embedding crowdsourcing in Ethiopia systems as delivery mechanism for Dynamic, Diverse and Market Responsive Seed System	40.404,00	514,55	39.889,45
ACARD20GR	Reg. UE n.1305/2013 – P.S.R. 2014-2020 – Annualità - PS-GO n. 19/2017, Progetto "GOCARD" - Cardo: una coltura a basso impatto ambientale per la riqualificazione delle aree marginali, CUP ARTEA: 827104 - Resp. Scientifico dott. Ragolini/ dott.ssa Moonen	23.352,55	4.170,08	19.182,47
ADIVER17TS	Dinamiche dei sistemi territoriali nel bacino del Mediterraneo a scale diverse come indicatore rilevante della diversità delle specie e dei sistemi alimentari locali	5.796,73	0,00	5.796,73
AECCEOLIO20RP	PIF 2017–Mis.16.2–CUP ARTEA 843359–EcceOlio-Ecocompatibilità e sostenibilità ambientale del processo produttivo di Olio extravergine di olive ai fini della valorizzazione del prodotto, della commercializzazione e del marketing territoriale–Dott. Petacchi	10.667,14	0,00	10.667,14
AGRESTIC18GR	RAGAGLINI - AGRESTIC LIFE - Reduction of Agricultural Greenhouse gases Emissions Through Innovative Cropping Systems	227.245,93	64.817,66	162.428,27
AH2020AGROMIX20PB	H2020 AGROMIX "AGROforestry and MIXed farming systems - Participatory research to drive the transition to a resilient and efficient land use in Europe" GA n. 862993 - Responsabile Scientifico Paolo Barberi	265.756,86	74.457,48	191.299,38
AH2020CAPITALISE20MD	H2020 CAPITALISE "Combining approaches for photosynthetic improvement to allow increased sustainability in European agriculture" GA n. 862201- Responsabile Scientifico Matteo Dell'Acqua	251.738,19	34.403,61	217.334,58
AH2020AFRICA20MD	H2020 FOCUS AFRICA "Full-value chain Optimised Climate User-centric Services for Southern Africa: FOCUS-Africa" GA n. 869575- Responsabile Scientifico Matteo Dell'Acqua	335.690,76	92.578,38	243.112,38
AH2020FRAME20ACM	H2020 FRAMEwork "Farmer clusters for Realising Agrobiodiversity Management across Ecosystems" GA n.862731- Responsabile Scientifico Anna Camilla Moonen	387.038,44	59.499,70	327.538,74
AH2020IPMWORKS20SC	H2020 IPMWORKS "An EU-wide farm network demonstrating and promoting cost-effective IPM strategies" GA n.101000339 – IPMWORKS - Responsabile Scientifico Dott. Stefano Carlesi	171.943,73	31.092,75	140.850,98

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
AH2020UNDERTREES19GR	H2020 MSCA-RISE UNDERTREES - 'Creating knowledge for UNDERSanding ecosystem seRvicEs of agroforESTry systems through a holistic methodological framework' GA n.872384 - Resp. Scientifico Dott. Giorgio Ragaglini / Prof. Paolo Barberi	349.866,74	9.827,72	340.039,02
AIBREATHE21MD	" ACCORDO DI COOPERAZIONE SCIENTIFICA, TECNOLOGICA ED INDUSTRIALE TRA ITALIA EDISRAELE TRACK SCIENTIFICO Progetto IBREATHE - Resp. Scientifico prof. Matteo Dell'Acqua"	56.619,00	5.916,35	50.702,65
AINNOPAQ18PP	PROGETTO POR FESR ABRUZZO ASS 1 AZIONE 1.1.1 - AZIONE 1.1.4- progetto innopaq "Innovazione sostenibile per le produzioni agroalimentari di qualità" - Prof. Perata	302.806,55	3.761,44	299.045,11
AINSOLE21PB	Bando 2018 PSR SICILIA 2014-2020 Sottomisura 16.1 "Innovazioni agronomiche e tecnologiche per la coltivazione sostenibile di piante officinali e la produzione di oli essenziali di qualità"(Acronimo INSOLE), n.94250044875 Resp. Scientifico PAOLO BARBERI	94.861,68	26.795,18	68.066,50
AIWMPRAISE17CM	Integrated Weed Management: PRACTical Implementation and Solutions for Europe- IWMPRAISE- 727321-2	92.044,63	3.380,95	88.663,68
ALEGUMED21MP	PROGETTO "LEGUMES IN BIODIVERSITY-BASED FARMING SYSTEMS IN MEDITERRANEAN BASIN", ACRONIMO LEGU-MED Bando Prima section 2 2019 - Resp. Scientifico prof. Mario Enrico Pè	112.999,60	35.318,74	77.680,86
AMEORBICO20PB	DM 89238 del 19.12.2019 – Progetto Bio MEORBICO - TEMATICA 2 - Meccanizzazione dell'Orticoltura Biologica e Conservativa - Resp. Scientifico prof. Paolo Barberi	21.863,67	10.692,38	11.171,29
AMITICO20GR	PSR 2014-2020 – PIF 2017 – Sottomisura 16.2 – PIF 7 - Progetto: MITICO - Mitigazione ed adattamenti ai cambiamenti climatici nei sistemi Cerealicoli e Orticoli biologici – CUP Artea: 832308 - Resp. Scientifico dott. Giorgio Ragaglini / prof. Barberi	13.837,26	0,00	13.837,26
AMOLITO20RP	PIF 2017 - Misura 16.2 – Progetto MOLITO – CUP ARTEA: 825739 "Nuovi Modelli Ollivicoli in Toscana" - Resp. Scientifico dott. Ruggero Petacchi	2.993,11	0,00	2.993,11
AMONTE19RP	PIT 2016 – sottomisura 16.5 – "Mon.Te – Monitoraggio Terrazzamenti" "Sostegno ad azioni congiunte per il miglioramento ambientale, la mitigazione e l'adattamento ai cambiamenti climatici" - dott. Ruggero Petacchi	3.944,39	0,00	3.944,39
ANEWTON20GR	Reg. UE n.1305/2013 – P.S.R. 2014-2020 –Annualità 2017 PS-GO n. 53/2017 – Progetto "NEWTON – NETWork per l'agroselvicoltura in TOscaNa", CUP ARTEA: 869805 - Responsabile Scientifico dott. Giorgio Ragaglini / prof. Barberi	36.320,30	27.801,62	8.518,68
AOLIGPLUS21RP	PSR Regione Liguria 2014-2020 - mis. M16.1.A 2a fase - settore "AGRICOLO" - "Olivo in Liguria: Innovazione nelle strategie, tecniche e metodologie produttive a basso impatto finalizzate all'incremento quanti-qualitativo della produzione - OLIG+" Petacchi	37.154,24	28.930,06	8.224,18
AOSARE20RP	Reg. (UE) 1305/2013 - PSR 2014/2020 Metodo Leader. Misura 16.2 GAL F.A.R. Maremma - Progetto "OSARE" Olivicoltura Sostenibile nelle colline mAREmmane - CUP ARTEA 902489 – Resp. Scientifico Dott. Ruggero Petacchi	9.994,33	3.821,66	6.172,67
APARCO20EBCM	Nuova campagna parallela di analisi fisico-chimiche del "pomato" per completare i dati disponibili sulla quantità e qualità delle acque immerse nel Lago dalle diverse aree della bonifica - Resp. Scientifico prof. Bonari, Resp. Finanziario dott.ssa Moonen	8.246,65	0,00	8.246,65
APHEDIGITAF22AM	HE DIGital Tools to help AgroForestry meet climate, biodiversity and farming sustainability goals: linking field and cloud. GA n. 1011059794 resp. scientifico Alberto Mantino	238.000,00	906,88	237.093,12

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
APINDARICO20GR	PIF 2017 - Misura 16.2 – Progetto PINDARICO – CUP ARTEA: 832478 Progetto “Prati-pascolo di leguminose per la sostenibilità, la qualità e la Diversificazione delle produzioni Casearie Ovine” - Resp. Scientifico dott. Giorgio Ragaglini / prof. Barberi	11.135,86	0,00	11.135,86
APRIN19DW	Individuazione e caratterizzazione di vie di segnalazione ossigeno-dipendenti coinvolte nei processi di sviluppo delle piante - Oxygen dependent control of plant development	89.139,27	35.544,62	53.594,65
APROSIT14PP	Progetto PROSIT del Cluster Tecnologico Nazionale Agrifood - Resp. Scientifico prof. Perata	45.724,32		45.724,32
ASHEEP19XX	Progetto PRECISION SHEEP -PSR 2014-2020 - Misura 16.2 PS-GO 2017 - Incremento dell’efficienza della filiera produttiva del latte ovino destinato alla produzione di formaggio Pecorino Toscano DOP - Resp. dott. Ragaglini / prof. Barberi	9.342,29	400,80	8.941,49
ASMAETMETEO18RP	Petacchi - SMARTMETEO - RETE PER LO SVILUPPO DI UN SISTEMA INNOVATIVO AGROMETEREOLOGICO E DI MONITORAGGIO FITOPATOLOGICO	3.004,00	0,00	3.004,00
ASS2017RT_ECOFERT	ECOFERT-Tecnologie verdi per la produzione di fertilizzanti ecosostenibili	6,48	0,00	6,48
ATCB20EBCM	Programma di ricerca applicata sul funzionamento dell’impianto di fitodepurazione di San Niccolò - Responsabile Scientifico Prof. Bonari, Responsabile Finanziario Dott.ssa Moonen	22.676,48	0,00	22.676,48
ATFAO21PB	Setting up and support promoting Green Agriculture concept and partnership in ECA region	25.895,00	12.000,00	13.895,00
ATGWASELNUT22MD	GWASelnut: Genome Wide Association Study in hazelnut	64.112,00	16.323,60	47.788,40
ATOMATRACK21PB	Bando 2018 PSR SICILIA 2014-2020 Sottomisura 16.1 “DAL SEME ALLA TAVOLA:TECNOLOGIE INFORMATICHE PER LA TRACCIABILITA’ E LA SOSTENIBILITA’ DELLA FILIERA DEL POMODORO LE COLTURE MEDITERRANEE” - TOMATRACK, n.94250045096 Resp. Scien. BARBERI	82.611,66	27.160,50	55.451,16
ATOSQUILAT20GR	PIF 2017 - Misura 16.2 – Progetto P.I.F. n. 14/2017 TOSQUILAT “Valorizzazione del latte bovino toscano” – CUP ARTEA: 888178 - Resp. Scientifico dott. Giorgio Ragaglini / dott.ssa Moonen	36.443,37	27.084,13	9.359,24
ATSQM22PP	Study of the effect iodine on plant resistance to biotic stress	51.000,00	2.761,06	48.238,94
ATVALAGRO22PP	Caratterizzazione genomica di prototipi / sostanze derivanti da estratti vegetali, microrganismi ed alghe	400.000,00	178.682,30	221.317,70
AVARITOSCAN20MP	PSR 2014-2020 - Misura 16.2 PS-GO 2017 - Progetto VARITOSCAN CLIMA “Valorizzazione delle colture da rinnovo in ambienti toscani in previsione dei futuri cambiamenti climatici” - CUP ARTEA: 826603 - Resp. Scientifico prof. Mario Enrico Pè	13.421,70	0,00	13.421,70
PONGREEN21PB	PON2021 - Ottimizzazione dell’impiego della biodiversità pianificata per incrementare l’efficienza di uso delle risorse negli agroecosistemi attraverso il trasferimento tecnologico-digitale nelle aziende agricole (Resp. scientifico Paolo Barberi)	96.362,93	47.274,45	49.088,48
APTALISMAN22MP	MAECI 2022 - Interdisciplinary knowledge to promote food security and an equitable society in Niger in the context of climate change (TALISMAN)	102.500,00		102.500,00
TOTALE RISCONTI PROGETTI CENTRO SCIENZA DELLE PIANTE		4.171.935,34	865.918,65	3.306.016,69
PROGETTI CENTRO PRODUZIONI VEGETALI				
A208PT	Master Universitario di I livello “Vini Italiani e Mercati Mondiali”, VIII ed. a.a. 2022/2023	78.800,00	11.328,16	67.471,84
ABIOSAVEX20SB	P.S.R. Puglia 2014/2020 - Misura 16 – Cooperazione - Sottomisura 16.2 - progetto BIOSAVEX - Olive Biodiversity for Saving Salento from Xylella - RESPONSABILE SCIENTIFICO SUSANNA BARTOLINI	39.188,35	9.539,73	29.648,62
ACADBPO22RR	Sviluppo di modellistica idrogeologica e delle conoscenze di supporto al piano del bilancio delle acque sotterranee a scala distrettuale.	80.500,00		80.500,00
ACMINSAL22LE	Attività vs Reg. (CE) 1107/2009 e Direttiva 91/414/CEE – Nuove autorizzazioni, mutuo riconoscimento e rinnovo di prodotti fitosanitari a base di microrganismi, estratti di piante e sostanze naturali – Resp. Scientifico Prof.ssa Laura Ercoli	189.000,00	0,00	189.000,00

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
ACORNELIA21EP	"Sviluppo e applicazione di consorzi microbici per aumentare l'efficienza di utilizzazione dei nutrienti e la capacità di difesa da stress biotici e abiotici del frumento - CORNELIA" Resp. Elisa Pellegrino	21.074,67	18.959,81	2.114,86
ACRESEAU22RR	Progetto INTERREG "RES_Eau - Rete strategica per la riduzione del rischio alluvione in contesti urbani attraverso l'utilizzo di infrastrutture verdi e la creazione di comunità consapevoli e resilienti al cambiamento climatico" - RESP. LAURA ERCOLI	50.000,00	4.870,74	45.129,26
ACTOMATOM22LS	Progetto TOMATOM "Uncovering the genetic determinants of the TOMato fruit ionome by ATOMIC emission spectrometry" - Resp. Scientifico prof. Luca Sebastiani	6.000,00	0,00	6.000,00
AFERTIBIO20LE	PSR 2014-2020 - Misura 16.2 PS-GO 2017 - Progetto FERTIBIO - CUP ARTEA 828090 - Sviluppo del processo produttivo di FERTIlizzanti BIOlogici e loro applicazione in diverse settori produttivi dell'agricoltura Toscana - Resp. Scientifico prof.ssa Laura Ercoli	38.669,74	26.106,06	12.563,68
AH2020MARSOLUT19RR	MARSolut - Managed Aquifer Recharge Solutions Training Network	50.692,54	40.819,41	9.873,13
AINTRAVIVA19PT	PSR 2014/2020 - PS-GO 2017-Creazione valore aggiunto per il settore regionale delle piante ornamentali; introduzione innovazioni tecnologiche e di processo in fase post-produzione di confezionamento e trasporto prodotti vivaistici - prof. Pietro Tonutti	5.847,18	1.854,40	3.992,78
AIRISPALLIDA21AM	STUDY ON PLANT-ENVIRONMENT INTERACTION OF IRIS PALLIDA SPECIES - Resp. Scient. prof.ssa MENSUALI	47.551,60	11.562,62	35.988,98
ALECOFLO20AM	PSR 2014-2020 - Misura 16.2 PIF Agro 2017 N.27/2017 - PIF GREEN: "Flora e Futuro" - CUP ARTEA: 869795 - Progetto "Logistica e conservazione ecosostenibile per il florovivaismo Toscano" - LECOSFLO" - Resp. Scientifico prof.ssa Mensuali	21.357,02	13.111,91	8.245,11
AMINSAL19MN	Nuti - attività di ricerca, studio ed analisi nell'ambito del Biocidal Products Committee Ad hoc Working Group - Microorganisms	13.614,12	0,00	13.614,12
AOLEA10PT	Tonutti-Mipaaf-"Genomica e miglioramento genetico dell'Olivo"	3.542,93	0,00	3.542,93
APINFOID20LE	PSR 2014-2020-Misura 16.2 PIF Agro 2017 N.42/2017 PINFOID: "Valorizzazione delle proprietà Nutraceutiche di pasta, pane e prodotti da forno a base di Frumento per la Dieta di pazienti affetti da morbo di Crohn"-CUP ARTEA:854673 -Resp. prof.ssa Ercoli	8.724,96	2.217,08	6.507,88
APRIMA1NEXUS21RR	PRIMA Sec.1 "NEXUS Nature Ecosystem Society Solution: Fair and Sustainable Resource Allocation Demonstrator of the Multiple WEF Nexus Economic, Social and Environmental Benefits for Mediterranean Regions" - NEXUSNESS GA N.2042 Resp. Scien. Rossetto	323.999,52	55.778,84	268.220,68
ASALBAC16PB	Barberi - attività di ricerca, studio ed analisi nell'ambito del Biocidal Products Committee Ad hoc Working Group - Microorganisms	13.827,66	0,00	13.827,66
ASALBAC18MN	Nuti - attività di ricerca, studio ed analisi nell'ambito del Biocidal Products Committee Ad hoc Working Group - Microorganisms	14.209,26	0,00	14.209,26
ASS2017RT_SMAQUA	SMAQua - SMart ICT tools per l'utilizzo efficiente dell'AcQua	6,48	0,00	6,48
ASS21RT_MICROBIOS	Bando Assegni RT 2021 - "MICROBIOS - Sviluppo di consorzi microbici ad azione biostimolante per l'aumento della resistenza allo stress idrico delle colture agrarie e il miglioramento della qualità delle produzioni" - dott.ssa Elisa Pellegrino	42.000,00	15.000,24	26.999,76
ATCCOSTADORO22LS	Implementazione del percorso di sostenibilità in olivicoltura-SOSOLIVORO	20.000,00	673,33	19.326,67
ATCHEINEKEN22LE	Progettazione di interventi per la water neutrality nel territorio di Massafra (TA)	25.000,00	536,87	24.463,13

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
ATCMYCO2PRAIRE22EP	Sviluppo di nuove tecnologie per l'aumento della produzione dei prati foraggeri di montagna attraverso l'uso di biostimolanti microbici, e lo sviluppo di nuove metodologie per la quantificazione del carbonio organico fissato nel suolo ad opera dei micror	6.000,00	759,14	5.240,86
ATIMONE19PT	"Trattamenti innovativi in pre-frangitura delle olive per il miglioramento delle caratteristiche organolettiche e delle proprietà nutraceutiche dell'olio (TIMONE)"	32.150,46	20.022,45	12.128,01
ATSOREMARTEC22LS	Analisi al Cryo-SEM della microstruttura interna di tavolette di cioccolato	12.000,00	511,02	11.488,98
AWINESENSE21SB	POR FESR Toscana 2014-2020 – Azione 1.1.5 – Sub-azione a1 - Bando RS 2/2020 - Integrated Winemaking process by INnovative Electronics sensors - WINESENSE - dott. Stefano Brizzolara	39.215,18	14.808,04	24.407,14
TOTALE RISCONTI PROGETTI CENTRO PRODUZIONI VEGETALI		1.182.971,67	248.459,85	934.511,82
PROGETTI AMMINISTRAZIONE CENTRALE				
BREVCMM21	Entrate derivanti da licenze brevetti - Anno 2021	36.440,99	4.000,00	32.440,99
BREVCMM22	Entrate derivanti da licenze brevetti - Anno 2022	38.897,66	6.037,50	32.860,16
BREVCMMIUVO22	IUVO - Entrate derivanti da licenza brevetto - Anno 2022	34.451,36	11.364,04	23.087,32
BRIGHT_NIGHT_2020	BRIGHT-NIGHT Researchers' impact in everyday Life	1.384,46	0,00	1.384,46
BRIGHT_NIGHT_2021	BRIGHT 2021 - Notte dei ricercatori finanziamento RT	1.875,00	1.687,50	187,50
BRIGHT_NIGHT_2022	BRIGHT 2022 - Notte dei ricercatori finanziamento	26.165,25	8.620,40	17.544,85
BRIGHT16	Brilliant Researchers Impact on Growth Health and Trust in research (H2020-MSCA-NIGHT 2016)	2.800,00	0,00	2.800,00
CLAB2020MG	Università di Pisa - Contamination Lab Pisa	7.000,00	0,00	7.000,00
COFIN_ECP_1516	COFINANZIAMENTO ERASMUS CONSORTIA PLACEMENT 15/16	46.568,14	0,00	46.568,14
COFIN_ECP_1617	Cofinanziamento nazionale del programma europeo "Erasmus+", ai sensi della legge n. 183/1987 per l'anno accademico 2016/2017	82.355,00	45.583,62	36.771,38
DEDT36EVID	PHD finanziamento esterno Evidence DEDT36	45.502,91	20.385,03	25.117,88
DEDT36TIM	PHD finanziamento esterno TIM DEDT36	49.628,74	19.886,02	29.742,72
DEDT37CNR_SMART	PHD finanziamento esterno CNR e Smart City DEDT37	65.153,61	21.332,41	43.821,20
DEDT37LEO	PHD in Emerging Digital Technologies, finanziamento esterno DEDT37 richiesto dal Prof. Avizzano	148.948,04	42.331,55	106.616,49
DEDT37MELL	PHD finanziamento esterno Mellanox DEDT37	65.153,61	19.886,02	45.267,59
DEDT38_CNR	PHD in EDT, cofinanziamento esterno CNR (1 allievo)	9.600,00		9.600,00
DEDT38HITACHRAIL_352	PHD in EDT, cofinanziamento esterno HITACHI RAIL su DM352 (1 allievo)	51.600,00		51.600,00
DEDT38LEO	PHD in Emerging Digital Technologies, finanziamento esterno DEDT38 Leonardo richiesto dal Prof. Avizzano	84.790,97	5.009,11	79.781,86
DEDT38MEDIASVOICE_352	PHD in EDT, cofinanziamento esterno MEDIASVOICE su DM352 (1 allievo)	49.591,00		49.591,00
DEDT38SMARTY_352	PHD in EDT, cofinanziamento esterno SMARTY su DM352 (1 allievo)	39.991,00		39.991,00
DIPESOCMIUR	Dipartimenti Eccellenza 2018/2022 - Sc.Sociali - Finanziamento MIUR	4.357.294,81	750.935,12	3.606.359,69
DIPESPEMIUR	Dipartimenti Eccellenza 2018/2022 - Sc.Sperimentali - Finanziamento MIUR	6.240.120,07	519.522,95	5.720.597,12
DIPINVESOCMIUR	Dipartimenti Eccellenza 2018/2022 - Sc.Sociali - Finanziamento MIUR	126.372,59	103.020,09	23.352,50
DIPINVESPEMIUR	Dipartimenti Eccellenza 2018/2022 - Sc.Sperimentali - Finanziamento MIUR	873.427,93	474.831,44	398.596,49
DM1275_Antincendio21	Interventi di adeguamento normativo antincendio di varie sedi della Scuola Superiore Sant'Anna	350.000,00	205,74	349.794,26
DOEM37_PAGOPA	PHD finanziamento esterno PAGOPA DOEM37	85.551,87	20.136,67	65.415,20
E-CUBED_2_2020	E-Cubed 2 - La sfida della terza missione	38.601,84	191,94	38.409,90
EELISA_COFIN	COFINANZIAMENTO MIUR "EELISA- European Engineering Learning Innovation and Science Alliance"	55.382,05	18.839,17	36.542,88
EELISA2020	EELISA "European Engineering Learning Innovation and Science Alliance"	202.962,09	50.362,06	152.600,03
EELISAINNOCORE	EELISA INNOVation and COMmon REsearch strategy - EELISA innoCORE	120.000,00	48.348,88	71.651,12
EELISAUNFOLDS	EELISA UNFOLDS HEI Initiative - Innovation Capacity Building for Higher Education" promosso dall'Istituto Europeo di Innovazione e Tecnologia (EIT)	158.250,00	29.313,40	128.936,60

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
ERPLA19E20	FONDI ERASMUS+ MOBILITY CONSORTIUM 2019/2020	45.195,20	39.023,80	6.171,40
ERPLA20E21	FONDI ERASMUS+ MOBILITY CONSORTIUM 2020/2021 CONV. N. 2020-1-IT02-KA103-078114	70.381,59	27.293,44	43.088,15
ERPLA21E22	CONSORZIO TAW ERASMUS KA 131 2021 N. 2021-1-IT02-KA131-HED-000006513	125.030,00	65.838,05	59.191,95
ERPLA22E23	CONSORZIO TAW ERASMUS KA 131 2022 PROGETTO N. 2022-1-IT02-KA131-HED-000060918	172.218,00		172.218,00
ESANTANNAC	E SantAnna Community	225.366,74	157.822,28	67.544,46
FLEXIMA22MF	ACCORDO DI ASSOCIAZIONE IN PARTECIPAZIONE - sviluppo di una piattaforma robotica	196.671,00	84.209,57	112.461,43
HSPNRRTHE1022SN	PNRR MISSIONE 4 COMPONENTE 2 INVESTIMENTO 1.5 - CREAZIONE E RAFFORZAMENTO ECOSISTEMA "THE - TUSCANY HEALTH ECOSYSTEM"	2.465.312,48	11.156,72	2.454.155,76
HSSSTRATES22SN	Sviluppo strategico di un ente del Terzo settore (S.STRA.TE.S.)	40.000,00	258,55	39.741,45
ILIGASH22FG	Contributo al progetto PNR LIGASH per l'utilizzo sostenibile di scarti derivanti dalla filiera agroalimentare per la realizzazione di materiali grafenici conduttivi e di dispositivi da essi derivati	10.000,00	477,44	9.522,56
INFRADIGIT_MUR20	Potenziamento infrastrutture digitali-azioni MUR post COVID	121.653,35	55.781,29	65.872,06
INFRADIGIT_MUR21	Potenziamento infrastrutture digitali-azioni MUR post COVID	159.510,37	33.492,18	126.018,19
IPROX221SN	PROXIMITY CARE- PROSSIMITA', INNOVAZIONE TECNOLOGICA PER LA RETE DI PROTEZIONE SOCIO-SANITARIA DELLE AREE INTERNE NELLA PROVINCIA DI LUCCA. FASE 2.	4.649.920,00	45.859,34	4.604.060,66
IRO2017KA107	Programma ERASMUS+ 2017/2018 - Progetto n.2017-1-IT02-KA107-036031	9.096,53	0,00	9.096,53
IRO2018KA103	Programma ERASMUS+ 2018/2019 n.2018-1-IT02-KA103-047000	3.796,59	0,00	3.796,59
IRO2018KA107	Programma ERASMUS+ 2018/2019 n. 2018-1-IT02-KA107-047798	67.398,23	43.200,20	24.198,03
IRO2019KA103	Programma ERASMUS+ 2019 KA103 - Progetto n.2019-1-IT02-KA103-061127	20.364,00	19.314,00	1.050,00
IRO2019KA107	Programma ERASMUS+ 2019 Progetto 2019-1-IT02-KA107-062117 DURATA 36 MESI	148.296,40	45.979,00	102.317,40
IRO2020KA103	Programma ERASMUS+ 2020 KA103 - Progetto n 2020-1-IT02-KA103-077973	19.895,40	11.410,40	8.485,00
IRO2020KA107	Programma ERASMUS+ 2020 Progetto n.2020-1-IT02-KA107-078455 DURATA 24 MESI	52.600,00	1.940,00	50.660,00
IRO2021KA131	Programma ERASMUS+ 2021 KA131 - 2021-1-IT02-KA131-HED-000006519	59.477,00	25.798,32	33.678,68
IRO2022KA131	Programma ERASMUS+ PROGETTO N. 2022-1-IT02-KA131-HED-000060969	63.862,00	0,00	63.862,00
JOBFair_2022	JOBFair_2022	92.100,00	62.504,60	29.595,40
Jump_force21	JUMP Programma per il finanziamento di progetti di Proof of Concept	37.545,77	37.492,28	53,49
Jump_IMEROS21	JUMP Programma per il finanziamento di progetti di Proof of Concept	32.812,93	32.422,88	390,05
Jump_MINDS21	JUMP Programma per il finanziamento di progetti di Proof of Concept	42.500,00	42.498,16	1,84
JUMP_UVR	JUMP Programma per il finanziamento di progetti di Proof of Concept - spese di personale strutturato	5.000,00	500,00	4.500,00
Jump_ZEROTOUCH21	JUMP Programma per il finanziamento di progetti di Proof of Concept	18.091,34	15.006,40	3.084,94
M237CP	Master Universitario di II livello "Percutaneous interventional treatment of structural heart diseases", V ed. a.a. 2021/2022	69.500,00	23.507,37	45.992,63
M238VL	MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO MEDICINA SUBACQUEA E IPERBARICA IX EDIZIONE	18.000,00		18.000,00
M239MM	Master II Livello La teoria e la pratica dell'accesso vascolare per emodialisi Vased IV ed. aa.aa. 2022/2023_2023/2024	54.000,00	3.787,45	50.212,55
M313CP	Corso di Alta Formazione Le Patologie dell'Aorta: Update su Gestione e Trattamento	5.004,00	707,50	4.296,50
MCARDIOPATIA22ME	Cardiomiopatia amiloidotica da transtiretina: meccanismi di malattia e innovazione in ambito di diagnosi, stratificazione del rischio e terapia	155.000,00	12.893,04	142.106,96
MEMO2021CB	PROGETTO MEMO 2.0	85.138,13	82.558,39	2.579,74

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
MERCNICE21FR	Progetto NICE "RNA Nanoparticles for Cardiac rEgeneration" - GA 966782 - H2020 ERC - Resp.Scientifico prof. Fabio Recchia	35.000,00	0,00	35.000,00
MFISRLEONARDO20FR	BANDO FISR 2019 Nanovettori inalabili cardio specifici e smart patch personalizzabili per il trattamento dell'infarto miocardico acuto o cronico - LEONARDO Resp.Scientifico prof. Fabio Recchia	413.181,99	39.677,25	373.504,74
MH2020REPAIR20FR	H2020 REPAIR "RESTORING CARDIAC MECHANICALFUNCTION BY POLYMERIC ARTIFICIAL MUSCULAR TISSUE" GA n. 952166- Resp. Scientifico prof. Recchia	312.500,00	27.903,23	284.596,77
MHNeuHeart19VL	NeuHeart - A neuroprosthesis to restore the vagal-cardiac closed-loop connection after heart transplantation (GA no. 824071)_Resp. Vincenzo Lionetti	279.043,44	122.256,95	156.786,49
MMICAR17ME	EMDIN - Morte cardiaca improvvisa giovanile nel territorio Pisano: conoscerla per prevenirla	54.033,46	34.065,33	19.968,13
MMOOC17ME	Premio MOOC100059 I sintomi del cuore	31.256,58	11.822,09	19.434,49
MNOVARTIS17ME	Emdin - convenzione tra FTGM, Novartis e ISV per l'esecuzione della sperimentazione clinica "a multicenter, randomized, double-blind, active-function in patients with chronic heart failure and preserved ejection fraction"	5.524,00	0,00	5.524,00
MPERCARE20FR	BANDO RICERCA SALUTE 2018 Regione Toscana Progetto PERCARE 'Personalized Surgical Cardiac Repair with Contracting Polymeric Patches – PERCARE' Responsabile Scientifico Prof. Fabio RECCHIA	199.242,24	48.477,40	150.764,84
MRENet19VL	Realizzazione del Programma di Rete NET- 2016-02363853 "Performance evaluation and value assessment for cardiovascular and oncological care paths in a regional network context: challenges and opportunities" - Prof. Lionetti	44.445,00	6.862,60	37.582,40
MRENET20CP	Programma di Rete "NET-2018-12368077 – Definition and testing of a new model of clinical governance based on the integration of tools such as Health Technology Assessment, Clinical Practice Guidelines, Clinical Pathways, and healthcare performance measure	53.788,16	25.068,80	28.719,36
MSM15CB	Mobilità Sociale e Merito - Anno 2015	12.862,25	0,00	12.862,25
MTEIDOS20ME	Studio Eidos - "Studio di fase 3, randomizzato, in doppio cieco, controllato con placebo sull'efficacia e sulla sicurezza di AG10 in soggetti con cardiomiopatia amiloide da transtiretina sintomatica (ATTRIBUTE-CM Trial)" - Resp. Scientifico prof. Emdin	59.540,81	0,00	59.540,81
MTHAOS18ME	EMDIN- Contratto di ricerca per conto terzi - Transthyretin-Associated Amyloidosis Outcomes Survey "THAOS"	7.132,11	1.538,85	5.593,26
MTHOSPITAL20FR	INIBITORI DELL'APERTURA DEL PERMEABILITY TRANSITION PORE COMPLEX PER IL TRATTAMENTO DEL DANNO DA RIPERFUSIONE NELL'INFARTO DEL MIOCARDIO, IN MODELLO SUINO - Resp. Scientifico prof. Fabio Recchia	34.304,25	6.315,42	27.988,83
PBIO35IIT	PHD finanziamento esterno PBIO35	176.811,30	157.359,42	19.451,88
PBIO35IORTR	PHD finanziamento esterno PBIO35	19.897,84	19.775,20	122,64
PBIO36ALIS	PHD finanziamento esterno Associazione "Sulle Ali di Un Sogno E.T.S." Onlus PBIO36	23.874,32	5.746,24	18.128,08
PBIO36IIT	PHD finanziamento esterno IIT PBIO36	271.459,86	123.985,33	147.474,53
PBIO37IIT	PHD finanziamento esterno IIT PBIO37	195.460,83	66.273,31	129.187,52
PBIO37MED	PHD finanziamento esterno Medica PBIO37	65.153,61	21.470,12	43.683,49
PBIO38IIT	PHD finanziamento esterno IIT PBIO38	477.546,00	25.045,55	452.500,45
PBIO38MED_352	PHD finanziamento esterno MEDICA PBIO38	49.591,00		49.591,00
PBIO38STMicr	PHD finanziamento esterno STMICROELECTRONICS PBIO38	72.991,00	5.009,11	67.981,89
PBIO38STMicr_352	PHD finanziamento esterno STMICROELECTRONICS PBIO38_352	49.591,00		49.591,00
PHSCI36CGIL	PHD finanziamento esterno SPI CGIL Nazionale PHSCI36	29.177,07	5.009,83	24.167,24
PHSCI36MONAS	PHD finanziamento esterno Fondazione Monasterio PHSCI36	67.322,46	18.679,34	48.643,12

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
PHSCI37AUSLTSE	PHD finanziamento esterno Azienda Usl Toscana Sudest PHSCI37	62.612,45	19.112,68	43.499,77
PHSCI37TIM	PHD finanziamento esterno TIM PHSCI37	67.313,30	20.288,98	47.024,32
PMAN35ISS	PHD finanziamento esterno PMAN35	24.920,66	19.708,76	5.211,90
PMAN36RSE	PHD finanziamento esterno RSE PMAN36	35.817,39	18.913,14	16.904,25
PMAN38ERGO_352	PhD Management cofinanziamento esterno ERGO su 352	21.600,00		21.600,00
PMAN38FD_352	PhD Management cofinanziamento esterno FEDERDISTRIBUZIONE su 352 1 allievo	36.600,00		36.600,00
PNRCAIROS21GM	PNR_CompliAnce Innovativa per Rendere le Organizzazioni più Sostenibili	41.000,00	22.431,60	18.568,40
PNRCITRA21FT	Beyond win-win solution: exploring trade-offs by a paradoxical mindest for supporting a real sustainable & circular transition	76.800,00	6.167,66	70.632,34
PNRHEALTHTECH21MV	HealthTech: tecnologie per sistemi socio-sanitari più resilienti e sostenibili	409.800,00	39.522,51	370.277,49
PNRINNOCURA21AP	Capitale umano e innovazione nella Long Term Care: fattori e strumenti abilitanti (LTC)	76.800,00	14.932,54	61.867,46
PNRLIGASH21FG	LIGASH Laser Induced Graphene from waste Almond Shell	51.216,32	17.863,61	33.352,71
PNRMAMER21MF	Sviluppo e valutazione socio-tecno-economica-ambientale di nuove tecnologie basate su materiali multifunzionali per la conversione di energia rinnovabile	76.800,00	2.500,04	74.299,96
PNRMICROBING21CP	Crop and microbiome biodiversity tailored approach, microengineering augmented, for sustainable production under climate change_microbING	76.900,00	14.560,07	62.339,93
PNRPATENT21AN	Patent21_A New Patent System for the XXI Century	76.800,00	4.135,20	72.664,80
PNRPRISMA21EP	Promoting Resilient, Inclusive and Safe CoMmunities in the Horn of Africa: in search of mutually beneficial solutions - PRISMA	307.300,00	35.781,42	271.518,58
PNRRAGRITTECH22LE	National Research Centre for Agriculture Technologies (Agritech)	2.282.403,00	10.158,61	2.272.244,39
PNRRBRIEF22AM	BRIEF - Biorobotics Research and Innovation Engineering Facilities (IR0000036)	15.290.460,50	10.600,28	15.279.860,22
PNRRFIOR122_DM1046	PNRRFIOR122_Cofin di interventi volti all'acquisizione della disponibilità di posti letto per studenti universitari	700.767,36	38,40	700.728,96
PNRRNBFC22AP	NBFC - National Biodiversity Future Center (CN 00000033)	3.016.843,00	0,00	3.016.843,00
PNRSAMARCANDA21DA	SAMARCANDA MiRNA salivari biomarcatori di cancro ovarico per screening di popolazione: realizzazione di interferometro optoelettronico per futuro sensore biologico	76.900,00	44.764,19	32.135,81
PNRVIRMA21LS	VIRMA: Velivolo Intelligente Robotico per il Monitoraggio Agro-Ambientale	76.800,00	27.307,97	49.492,03
PON37GREEN2021	BORSE PHD XXXVII CICLO GREEN	1.507.253,96	492.917,93	1.014.336,03
PON37GREEN2021_NP	PON37GREEN2021_NP (PIGNONE - PhD in BioRobotica 37 ciclo PON)	26.193,00		26.193,00
PON37INNOV2021	BORSE PHD XXXVII CICLO INNOVAZIONE	149.324,63	37.393,68	111.930,95
PROGINT2016	Progetto internazionalizzazione congiunto con Scuola Normale Superiore	0,04	0,00	0,04
PROTEO320PD	PROTEO 2020 - LINEA 2	30.442,76	22.584,26	7.858,50
PSME35IFC	PHD finanziamento esterno PSME35	12.749,52	8.342,34	4.407,18
PSME35IIT	PHD finanziamento esterno PSME35	23.362,26	12.803,15	10.559,11
PSME35MARCUR	PHD finanziamento esterno PSME35	6.000,00	0,00	6.000,00
PSME36FPSCIE	PHD finanziamento esterno Fondazione Pisana Scienze PSME36	44.319,49	19.482,08	24.837,41
PSME36IFC	PHD finanziamento esterno IFC PSME36	70.782,88	39.937,15	30.845,73
PSME36IIT	PHD finanziamento esterno IIT PSME36	87.319,20	34.652,60	52.666,60
PSME37FPSCIE	PHD finanziamento esterno Fondazione Pisana Scienze PSME37	62.602,45	19.482,08	43.120,37
PSME37IFC	PHD finanziamento esterno IFC PSME37	41.917,64	15.132,86	26.784,78
PSME37IIT	PHD finanziamento esterno IIT PSME37	62.548,60	20.662,56	41.886,04
PSME38FPSCIE	PHD finanziamento esterno Fondazione Pisana Scienze PSME38	71.166,28	5.009,11	66.157,17
PSME38IFC_351	PHD co-finanziamento esterno DM 351 IFC PSME38	19.592,00		19.592,00

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2022 (F)	Costi al 31.12.2022 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
SOUNDSAFE22AM	ACCORDO DI ASSOCIAZIONE IN PARTECIPAZIONE - sviluppo di una dispositivo medico con braccio robotico	177.161,00	50.502,08	126.658,92
STARTMAN22	ACCORDO PER L'ESECUZIONE DELLE ATTIVITA' DI ACCOMPAGNAMENTO DEI TEAMSS DI LAVORO	7.945,52		7.945,52
STEM4FUTURE_1819	STEM4FUTURE 2018/2019	1.194,53	0,00	1.194,53
STEM4FUTURE_1920	STEM4FUTURE 2019/2020	6.321,56	0,00	6.321,56
TALENTOPLUS_ALLIEVI	TALENTO PLUS ALLIEVI	5.970,53	0,00	5.970,53
TALENTOPLUS_MEMO_2021	TALENTO PLUS MEMO	79.174,80	78.793,29	381,51
TRABIS320PD	TRABIS 2020 -LINEA 1	49.666,57	17.868,38	31.798,19
TRANSCIEVER22AB	ACCORDO DI ASSOCIAZIONE IN PARTECIPAZIONE - Sviluppo prototipo di ricetrasmittitore a radiofrequenza basato sulla fotonica	107.500,00	655,39	106.844,61
TUSCAN19AP	Piccaluga - Tuscan Start-Up Academy 4.0	16.536,58	0,00	16.536,58
IRO2022KA171	Programma ERASMUS+ PROGETTO N. 2022-1-IT02-KA171-HED-000069979	218.034,00		218.034,00
TOTALE RISCONTI PROGETTI AMMINISTRAZIONE CENTRALE		51.648.862,40	5.181.911,28	46.466.951,12
RETTIFICHE DA APERTURA ATTIVITA'				3.156,94
TOTALE RISCONTI PROGETTI				112.436.400,33

**Prospetto Attestazione dei tempi di pagamento
ANNO 2022**

Adempimenti di cui all'art. 41 D.L.66/2014, convertito in L.89/2014 e all'art.9 DPCM 22/9/2014

ANNO 2022	
Indicatore tempestività pagamenti	-9,63
Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. N.231/2002	2.879.827,88
Importo totale fatture pagate	15.171.453,37
N° Fatture pagate	6135
N° Fatture pagate dopo la scadenza	1093
% Fatt. pagate dopo la scadenza su N° fatture pagate	17,82

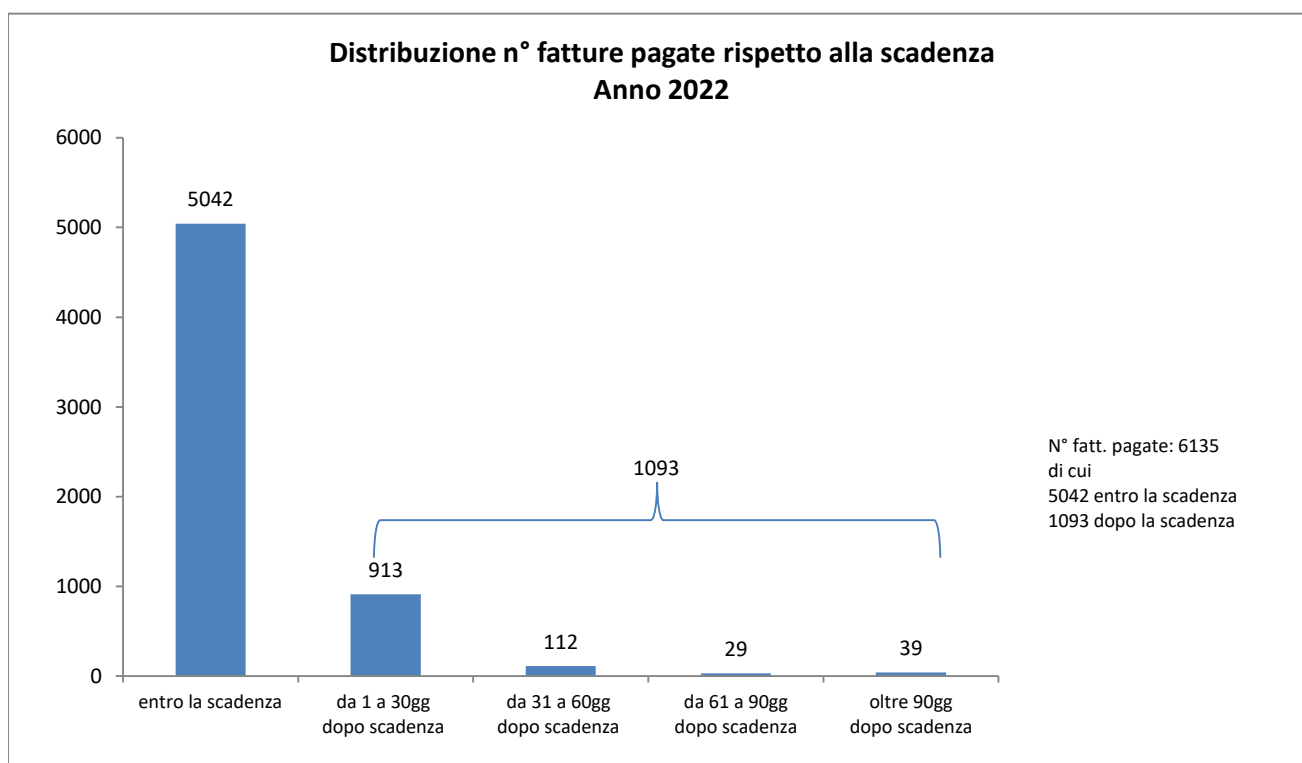
Le transazioni commerciali per il calcolo dell'indicatore sono relative a fatture inerenti a forniture di beni, prestazioni di servizi e incarichi di professionisti.

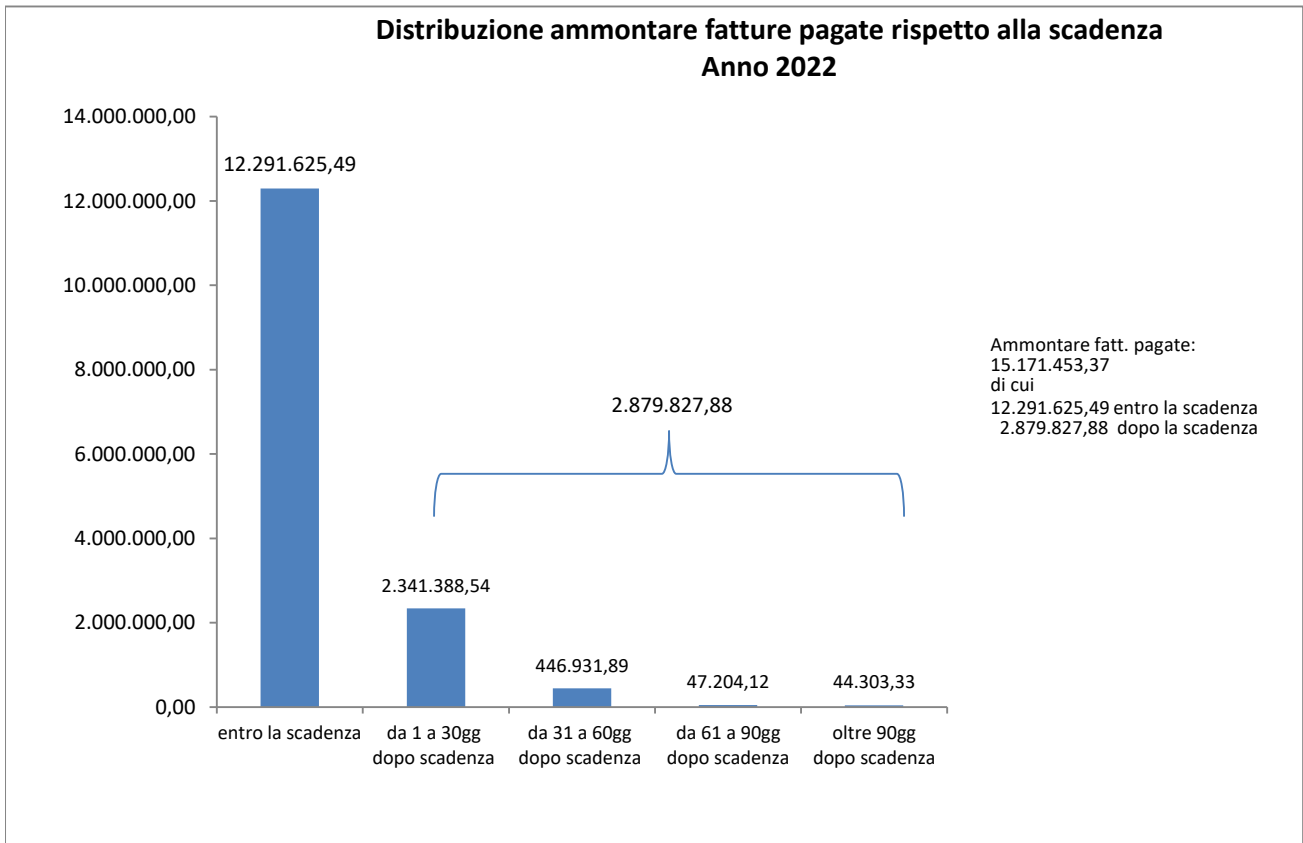
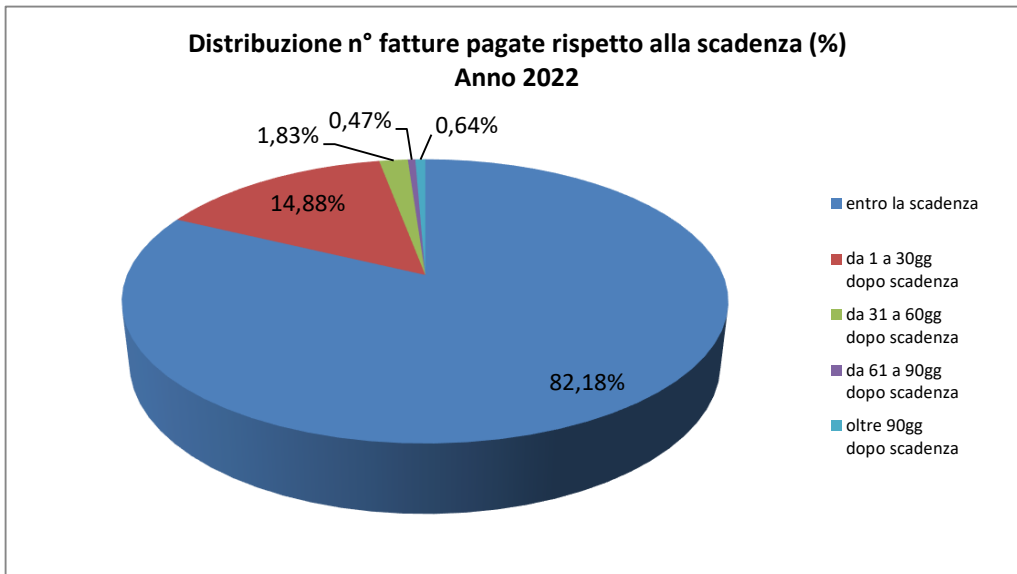
Come si evince dalla tabella sopra riportata, l'indicatore dei tempi di pagamento ha segno negativo, ovvero la Scuola evade il pagamento delle fatture in media 9,63 giorni prima della loro scadenza.

La Scuola continua a dimostrarsi un ottimo pagatore.

Per mantenere un trend positivo, occorre proseguire con azioni di sensibilizzazione degli utenti delle strutture interne che eseguono i pagamenti, rispetto all'applicazione delle disposizioni legislative relative alle date di scadenza.

Si riporta di seguito la distribuzione delle fatture pagate rispetto alla scadenza, sia in valore assoluto che in percentuale, oltre che per ammontare:





La Rettrice
f.to Prof.ssa Sabina Nuti

(documento sottoscritto digitalmente ai
sensi dell'art. 21, comma 2, del
D.Lgs. n. 82/2005 e s.m.i.)

Il Direttore Generale
f.to Dott.ssa Alessia Macchia

(documento sottoscritto digitalmente ai
sensi dell'art. 21, comma 2, del
D.Lgs. n. 82/2005 e s.m.i.)

Erogazioni liberali, sponsorizzazioni e contributi da privati - destinazione e utilizzo
Triennio 2020-2021-2022

Finanziatore/donatore	Anno di erogazione	Importo	Destinazione	Stato di avanzamento	Completamento dell'iniziativa
Saint Gobain	2022	100.000,00	Materiale destinato alla ristrutturazione dell'immobile Santa Croce in Fossabanda	In corso di realizzazione	Il completamento dell'iniziativa è in funzione dell'espletamento dei lavori di ristrutturazione dell'immobile Santa Croce in Fossabanda
Mediobanca	2023 - convenzione stipulata nel mese di ottobre 2022	72.000,00	Finanziamento n.2 borsa di studio triennale per due posti di allievi* dei Corsi Ordinari di I Livello da assegnare a due candidati* vincitore/ce nel concorso di ammissione a.a.2022-2023 nell'area di Scienze Economiche e Manageriali e di Ingegneria Industriale e dell'Informazione	Le due borse sono state assegnate a due allievi* rispettivamente ammessi all'anno dei Corsi ordinari di I Livello per l'area di Scienze Economiche e Manageriali e di Ingegneria Industriale e dell'Informazione per l'a.a. 2022 - 2023	La Scuola ha ricevuto la prima erogazione del contributo a inizio 2023; il saldo del finanziamento è previsto entro il mese di dicembre dell'a.a. 2024 - 2025 Fatte salve interruzioni anticipate per dimissioni/decadenza da formalizzare con apposito decreto, gli allievi completeranno il triennio dei Corsi ordinari di I Livello nell'a.a. 2024 - 2025
Mediobanca	2023 - convenzione stipulata nel mese di ottobre 2022	48.000,00	Finanziamento n.2 borsa di studio triennale per due posti di allievi* dei Corsi Ordinari di II Livello da assegnare a due candidati* vincitore/ce nel concorso di ammissione a.a.2022-2023 nell'area di Scienze Economiche e Manageriali	Le due borse sono state assegnate a due allievi* rispettivamente ammessi all'anno dei Corsi ordinari di I Livello per l'area di Scienze Economiche e Manageriali per l'a.a. 2022 - 2023	La Scuola ha ricevuto la prima erogazione del contributo a inizio 2023; il saldo del finanziamento è previsto entro il mese di dicembre dell'a.a. 2024 - 2025 Fatte salve interruzioni anticipate per dimissioni/decadenza da formalizzare con apposito decreto, gli allievi completeranno il biennio dei Corsi ordinari di I Livello nell'a.a. 2024 - 2024
Fondazione Bernardo Villa Gicaber	2022	72.000,00	Finanziamento di n.2 posti allievo ordinario per il periodo dal 01 gennaio 2023 al 31 dicembre 2025	Le due borse sono state assegnate a due allievi* rispettivamente ammessi all'anno dei Corsi ordinari di I Livello per l'area di Scienze Economiche e Manageriali e di Scienze Agrarie e Biotecnologie Vegetali per l'a.a. 2022 - 2023	Fatte salve interruzioni anticipate per dimissioni/decadenza da formalizzare con apposito decreto, gli allievi completeranno il triennio dei Corsi ordinari di I Livello nell'a.a. 2024 - 2025
Società PagoPA	2022	50.000,00	Contributo attività Progetto "STEM: le ragazze si mettono in gioco" pluriennale 2022-2026, promosso dalla Scuola, per lo svolgimento di attività di orientamento universitario dedicate a studentesse al fine di promuovere la formazione in STEM	La Scuola ha ricevuto nel corso del 2022 il contributo di 10.000,00 euro relativo alla prima annualità dell'accordo quadro con la Società PagoPA	Completamento attività previsto per l'anno 2026 Sostegno delle edizioni STEM a.a. 2022/2023, 2023/2024 e 2024/2025
Fondazione Talento all'Opera	2022	5.000,00	Contributo attività Progetto "STEM: le ragazze si mettono in gioco" ed.2022	La Scuola ha ricevuto ad aprile 2022 il contributo di 5.000,00 euro	Iniziativa terminata e contributo utilizzato per attività progetto STEM (edizione a.a. 2021/2022)
Fondazione Luca Cavallini	2022	36.000,00	Finanziamento n.2 borsa di studio triennale "Luca Cavallini" per un posto di allievi* dei Corsi Ordinari di I Livello da assegnare ad un* candidat* vincitore/ce nel concorso di ammissione a.a.2022-2023 nell'area di Scienze Economiche e Manageriali	Il posto di allievo dei Corsi ordinari di I Livello di durata triennale è stato assegnato ad un* vincitore/ce del concorso di ammissione a.a. 2022 - 2023 per l'area di Scienze Economiche e Manageriali	Fatte salve interruzioni anticipate per dimissioni/decadenza da formalizzare con apposito decreto, l'allievo completerà il triennio dei Corsi ordinari di I Livello nell'a.a. 2024 - 2025
Fondazione Laviosa	2022	36.000,00	Finanziamento borsa di studio triennale per un posto di allievi* dei Corsi Ordinari di I Livello da assegnare ad un* candidat* vincitore/ce nel concorso di ammissione a.a.2022-2023 nell'area di Ingegneria Industriale e dell'Informazione	La borsa per la prima annualità è stata assegnata ad un* vincitore/ce del concorso di ammissione a.a. 2022 - 2023 per l'area di Ingegneria Industriale e dell'Informazione	Nel corso del 2022 la Fondazione ha erogato la prima annualità della borsa per un importo pari a 12.000,00 euro Fatte salve interruzioni anticipate per dimissioni/decadenza da formalizzare con apposito decreto, l'allievo completerà il primo anno dei Corsi ordinari di I Livello il 30 settembre 2023
Fondazione Talento all'Opera	2022	36.000,00	Finanziamento borsa di studio triennale per un posto di allievi* dei Corsi Ordinari di I Livello da assegnare ad un* candidat* vincitore/ce nel concorso di ammissione a.a.2022-2023	Il posto di allievo dei Corsi ordinari di I Livello di durata triennale è stato assegnato ad un* vincitore/ce del concorso di ammissione a.a. 2022 - 2023 per l'area di Scienze Politiche	Fatte salve interruzioni anticipate per dimissioni/decadenza da formalizzare con apposito decreto, l'allievo completerà il triennio dei Corsi ordinari di I Livello nell'a.a. 2024 - 2025
Persona fisica	2022	1.000,00	Erogazione liberale per lo svolgimento di attività di ricerca del Prof. Silvestro Micera	Accettazione erogazione e pianificazione relative attività	L'erogazione sarà utilizzata nel corso del 2023 per il rimborso delle trasferte che il Team di ricerca del Prof. Micera effettuerà per lo svolgimento delle attività relative all'Area di ricerca "Translational Neural Engineering" dell'Istituto di Biorobotica di cui il Prof. Micera è responsabile
Persona fisica	2022	500,00	Pianoforte digitale modello ORLA DPS per espletamento sperimentazione clinica progetto Regiona Toscana Salute 2018 TUNE-BEAM	Completato - collocazione pianoforte presso il Laboratorio N2Lab (Laboratorio congiunto tra Scuola, CNR-IFC, FTM, MEDOMCS, ADUP, di microneurografia e microneurostimolazione)	Si specifica che lo strumento potrebbe essere spostato in futuro in altre sedi della Scuola o altri laboratori congiunti, in funzione dell'evoluzione delle sperimentazioni cliniche svolte nell'ambito di progetti di ricerca della Scuola
Campagna 5 per mille anno fiscale 2020-persone fisiche (504 scelte) - Anno finanziario MUR 2021	2022	34.914,18	Progetto ME.MO .	E' stato creato il progetto in sede di budget2023. Il finanziamento, essendo legato ad acquisto di beni e servizi, sarà destinato a coprire i costi legati di ospitalità per la realizzazione dei corsi residenziali di orientamento previsti che si svolgeranno in 3 edizioni nei mesi di maggio, giugno e settembre 2023	L'edizione a.s. 2022 - 2023 del Progetto ME.MO. è stata avviata a ottobre 2022 con l'invio della call alle scuole secondarie superiori a cui è seguita la selezione di 360 partecipanti che sono stati suddivisi in 24 squadre a livello territoriale. Le attività hanno avuto inizio a febbraio 2022 e si concluderanno a fine ottobre 2023. Il finanziamento 5x1000, essendo destinato a coprire parte dei costi per lo svolgimento dei corsi di orientamento residenziale, potrà essere rendicontato entro il 30 settembre 2023
Fondazione Talento all'Opera	2021	84.300,00	Progetto Merito e Mobilità' sociale 2.0 - Il Progetto, finanziato dalla Fondazione TAO con il sostegno di Intesa Sanpaolo, si svolge nell'arco di due anni accademici, con la realizzazione di n. 2 edizioni del percorso di orientamento (Edizione n.1 a.a.2020-2021; Edizione n.2 a.a.2021-2022)	L'Edizione n.1, a.a.2020-2021, si è svolta a 250 studenti e si è conclusa nel marzo 2022	L'Edizione n.2, a.a.2021-2022, ha coinvolto 360 studenti, si è regolarmente svolta con attività residenziali e in presenza e si è conclusa a fine ottobre 2022
Fondazione Talento all'Opera	2021	80.000,00	Progetto Talento Plus Allievi - Il Progetto, finanziato dalla Fondazione TAO con il sostegno di Intesa Sanpaolo, si articola in due azioni: l'erogazione di premi di merito ad allievi PhD e il finanziamento di 1 posto di allievo dei Corsi ordinari	La prima azione si è conclusa a dicembre 2021 con l'assegnazione di 26 premi ad allievi dei 10 corsi PhD della Scuola, a seguito di una selezione operata dai Collegi docenti di ciascun Corso PhD	Il posto di allievo dei Corsi ordinari di I Livello di durata triennale è stato assegnato con decreto n. 824/2021 ad un vincitore del concorso di ammissione a.a. 2021 - 2022 per l'area di Ingegneria Industriale e dell'Informazione - completamento nell'a.a.2023-2024
Fondazione Luca Cavallini	2021	36.000,00	Finanziamento n.1 borsa di studio "Luca Cavallini" triennale		Il posto di allievo dei Corsi ordinari di I Livello di durata triennale è stato assegnato con decreto n. 824/2021 ad un vincitore del concorso di ammissione a.a. 2021 - 2022 per l'area di scienze politiche - completamento nell'a.a.2023-2024
Cambi Casa d'Arte s.r.l	2021	10.000,00	Donazione per il finanziamento di un assegno di ricerca annuale in tema di "Dichiarazioni non finanziarie delle imprese: tra regolazione, responsabilità, sanzioni"	Completato. Cofinanziato un assegno di ricerca sulla tematica individuata	
Autostrade per l'Italia SPA	2021	5.000,00	Sponsorizzazione Convegno LEGALITY & PERFORMANCE: A PERFECT MATCH (5.11.2021)	Completato. Evento realizzato	
Fujitsu network communications	2021	38.000,00	Transponder PIU in banda C T500 e altre apparecchiature correlate per finalità di ricerca di piano di controllo e automazione della rete, e nello studio di tecniche che rendono la rete automatica e quindi meno costosa, a basso consumo energetico, resistente ai guasti e alle degradazioni	Completato - collocazione presso l'area Telecomunicazioni InRete Lab	
Campagna 5 per mille anno fiscale 2019-persone fisiche (543 scelte) - Anno finanziario MUR 2020	2021	38.090,08	Cofinanziamento di due assegni di ricerca relativi all' iniziativa "Afghan Futures – Diritti, integrazione e sviluppo sostenibile: il contributo della Scuola Superiore Sant'Anna"	Gli assegni di ricerca sono stati avviati ad aprile 2022 e sono attualmente in corso	Iniziativa terminata e ammontare rendicontato a novembre 2022 al MUR, come richiesto da normativa
Persona fisica	2021	464,81	Partecipazione in qualità di rappresentante della Scuola nell'Assemblea Consortile Cineca-donazione non finalizzata		
Persona fisica	2021	464,81	Partecipazione in qualità di rappresentante della Scuola nell'Assemblea Consortile Cineca-donazione non finalizzata		
HUAWEY Technologies	2019-2020-2021	600.000,00	Ricerca di base su metodologie per lo sviluppo di software per architetture di calcolo eterogenee con particolare riferimento alle metodologie di progetto e all'analisi temporale del software.	€361.956 Contratti a Personale (Assegni di Ricerca, Borse di Studio, Collaborazioni, CSA) €70.544 Spese generali, pubblicazioni, iscrizioni convegni Utilizzato al 72%	Incassi completati ma finalizzazione dell'utilizzo nel corso del 2023-2024 (le risorse di progetto sono utilizzate per finanziare due borse di dottorato che avranno termine nell'a.a. 2023-2024)
Campagna 5 per mille anno fiscale 2018-persone fisiche (536 scelte) - anno finanziario MUR 2019	2020	38.363,39	Cofinanziamento di sei assegni di ricerca per lo svolgimento di ricerca scientifica di particolare interesse sociale e culturale	Completato	
Campagna 5 per mille anno 2017- persone fisiche (587 scelte) - anno finanziario MUR 2018	2020	36.980,30	Cofinanziamento di quattro assegni di ricerca per lo svolgimento di ricerca scientifica di particolare interesse sociale e culturale	Completato	
INPECO SA	2019_2020	440.000,00	Riqualificazione dell'immobile sito nel comune di Pontedera e concesso in uso dal Comune stesso da destinare, per tutta la durata della concessione, ad attività di ricerca dell'Istituto di Biorobotica	L'intervento di riqualificazione è stato completato a fine 2020	Immobile inaugurato a settembre 2021. Apposta una targa all'ingresso dell'immobile stesso per dare atto del contributo di INPECO
Fondazione Talento all'Opera	2020	31.341,20	Finanziamento erogato alla Scuola: Progetto ROBOTICA Restart per emergenza Covid - Drone robotico per sanificazione ambientale COVID-19: studio, attività di ricerca e di sperimentazione condotte dai ricercatori della Scuola nell'ambito del Progetto (erogazioni liberali covid19)	Completato	
Fondazione Talento all'Opera	2020	46.408,80	Attrezzature acquistate dalla Fondazione e trasferite alla Scuola: Progetto ROBOTICA Restart per emergenza Covid - Drone robotico per sanificazione ambientale COVID-19: studio, attività di ricerca e di sperimentazione condotte dai ricercatori della Scuola nell'ambito del Progetto (erogazioni liberali covid19)	Completato	
Fondazione Talento all'Opera	2020	16.066,00	Finanziamento erogato alla Scuola: Attività di progettazione, sviluppo e sperimentazione di un robot assistenziale per l'emergenza COVID19 (erogazioni liberali covid19)	Completato	
Fondazione Talento all'Opera	2020	48.678,00	Attrezzature acquistate dalla Fondazione e trasferite alla Scuola: Attività di progettazione, sviluppo e sperimentazione di un robot assistenziale per l'emergenza COVID19 (erogazioni liberali covid19)	Completato	

Rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE, contenente la ripartizione per missioni e programmi

Ai sensi dell'art.7 comma 3 del D.M. n.19 del 14 gennaio 2014, così come modificato dal D.I. 394/2017, e di quanto ulteriormente specificato nella terza edizione del Manuale Tecnico Operativo (M.T.O.), viene presentato di seguito il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria di cassa redatto secondo la codifica SIOPE, di cui al Decreto Mef del 5 settembre 2017, con l'indicazione per le spese della ripartizione per missioni e programmi.

Nel corso del 2022 gli incassi ed i pagamenti, nell'ambito del sistema informativo, hanno avuto un'imputazione diretta a ciascuna codifica Siope di cui al Decreto Mef del 5 settembre 2017 e, relativamente ai pagamenti, a ciascun programma secondo i criteri del Decreto Interministeriale Miur/Mef n.21 del 16 gennaio 2014 e le ulteriori indicazioni contenute nella terza edizione del M.T.O. di cui al Decreto Miur 1055 del 30 maggio 2019. Al termine dell'esercizio, le spese richiamate nel D.I sopra indicato e nel M.T.O. (per docenti, ricercatori, personale tecnico amministrativo ed immobili) sono state ulteriormente distribuite sui singoli programmi attraverso driver di allocazione, secondo quanto di seguito indicato:

le spese relative a docenti e ricercatori sono state ripartite tra i differenti programmi secondo l'indicazione ministeriale presente nel testo integrale della terza edizione del M.T.O.;

le spese relative al personale tecnico amministrativo ed agli immobili sono state ripartite tra i differenti programmi secondo i criteri di classificazione di cui al Decreto Interministeriale Miur/Mef n.21 del 16 gennaio 2014 (art. 5, commi 7, 8 e 9) e di cui alla terza edizione del M.T.O., mediante rispettivamente l'afferenza dei singoli soggetti e la destinazione d'uso degli spazi.

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi
SX.E	ENTRATE	111.769.613,03
SX.E.2	TRASFERIMENTI CORRENTI	48.606.162,76
SX.E.2.01	TRASFERIMENTI CORRENTI	48.606.162,76
SX.E.2.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	47.328.418,73
SX.E.2.01.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	46.814.804,78
<i>SX.E.2.01.01.01.001</i>	<i>Trasferimenti correnti da Ministeri</i>	<i>46.220.474,28</i>
<i>SX.E.2.01.01.01.013</i>	<i>Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</i>	<i>594.330,50</i>
SX.E.2.01.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	513.613,95
<i>SX.E.2.01.01.02.001</i>	<i>Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome</i>	<i>68.114,16</i>
<i>SX.E.2.01.01.02.002</i>	<i>Trasferimenti correnti da Province</i>	<i>17.600,00</i>
<i>SX.E.2.01.01.02.012</i>	<i>Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN</i>	<i>427.899,79</i>
SX.E.2.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	3.000,00
SX.E.2.01.02.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	3.000,00
<i>SX.E.2.01.02.01.001</i>	<i>Trasferimenti correnti da famiglie</i>	<i>3.000,00</i>
SX.E.2.01.03	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	188.530,93
SX.E.2.01.03.02	ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	188.530,93
<i>SX.E.2.01.03.02.999</i>	<i>Altri trasferimenti correnti da altre imprese</i>	<i>188.530,93</i>
SX.E.2.01.04	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	223.958,77
SX.E.2.01.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	223.958,77
<i>SX.E.2.01.04.01.001</i>	<i>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</i>	<i>223.958,77</i>
SX.E.2.01.05	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	862.254,33
SX.E.2.01.05.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA	783.967,27
<i>SX.E.2.01.05.01.999</i>	<i>Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea</i>	<i>783.967,27</i>
SX.E.2.01.05.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DAL RESTO DEL MONDO	78.287,06
<i>SX.E.2.01.05.02.001</i>	<i>Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</i>	<i>78.287,06</i>
SX.E.3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	3.871.714,72
SX.E.3.01	VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	1.812.969,97
SX.E.3.01.01	VENDITA DI BENI	69.215,94
SX.E.3.01.01.01	VENDITA DI BENI	69.215,94
<i>SX.E.3.01.01.01.001</i>	<i>Proventi dalla vendita di beni di consumo</i>	<i>10.838,49</i>
<i>SX.E.3.01.01.01.005</i>	<i>Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti</i>	<i>58.377,45</i>
SX.E.3.01.02	ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	1.719.278,03
SX.E.3.01.02.01	ENTRATE DALLA VENDITA DI SERVIZI	604.889,92
<i>SX.E.3.01.02.01.023</i>	<i>Proventi da servizi per formazione e addestramento</i>	<i>169.760,00</i>
<i>SX.E.3.01.02.01.040</i>	<i>Proventi per organizzazione convegni</i>	<i>14.605,74</i>
<i>SX.E.3.01.02.01.042</i>	<i>Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni</i>	<i>98.100,00</i>
<i>SX.E.3.01.02.01.999</i>	<i>Proventi da servizi n.a.c.</i>	<i>322.424,18</i>
SX.E.3.01.02.02	ENTRATE DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI UNIVERSITARI	1.114.388,11
<i>SX.E.3.01.02.02.001</i>	<i>Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello</i>	<i>126.814,92</i>
<i>SX.E.3.01.02.02.002</i>	<i>Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream</i>	<i>617.418,29</i>
<i>SX.E.3.01.02.02.999</i>	<i>Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi</i>	<i>370.154,90</i>
SX.E.3.01.03	PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	24.476,00
SX.E.3.01.03.02	FITTI, NOLEGGI E LOCAZIONI	24.476,00
<i>SX.E.3.01.03.02.002</i>	<i>Locazioni di altri beni immobili</i>	<i>24.476,00</i>
SX.E.3.02	PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI	58,49
SX.E.3.02.02	ENTRATE DA FAMIGLIE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI	58,49
SX.E.3.02.02.01	PROVENTI DA MULTE, AMMENDE, SANZIONI E OBLAZIONI A CARICO DELLE FAMIGLIE	58,49
<i>SX.E.3.02.02.01.001</i>	<i>Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie</i>	<i>58,49</i>

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi
SX.E.3.03	INTERESSI ATTIVI	5,25
SX.E.3.03.03	ALTRI INTERESSI ATTIVI	5,25
SX.E.3.03.03.03	INTERESSI ATTIVI DA CONTI DELLA TESORERIA DELLO STATO O DI ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	5,25
<i>SX.E.3.03.03.03.001</i>	<i>Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche</i>	<i>5,25</i>
SX.E.3.05	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	2.058.681,01
SX.E.3.05.02	RIMBORSI IN ENTRATA	968.857,19
SX.E.3.05.02.03	ENTRATE DA RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	968.857,19
<i>SX.E.3.05.02.03.001</i>	<i>Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali</i>	<i>352.319,02</i>
<i>SX.E.3.05.02.03.002</i>	<i>Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali</i>	<i>119.174,48</i>
<i>SX.E.3.05.02.03.003</i>	<i>Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali</i>	<i>380,22</i>
<i>SX.E.3.05.02.03.004</i>	<i>Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie</i>	<i>1.762,22</i>
<i>SX.E.3.05.02.03.005</i>	<i>Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese</i>	<i>493.008,10</i>
<i>SX.E.3.05.02.03.006</i>	<i>Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP</i>	<i>2.209,15</i>
<i>SX.E.3.05.02.03.008</i>	<i>Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo</i>	<i>4,00</i>
SX.E.3.05.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	1.089.823,82
SX.E.3.05.99.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	1.089.823,82
<i>SX.E.3.05.99.99.999</i>	<i>Altre entrate correnti n.a.c.</i>	<i>1.089.823,82</i>
SX.E.4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	30.321.667,83
SX.E.4.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	30.321.667,83
SX.E.4.02.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	12.226.155,55
SX.E.4.02.01.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	5.873.341,86
<i>SX.E.4.02.01.01.001</i>	<i>Contributi agli investimenti da Ministeri</i>	<i>4.893.232,24</i>
<i>SX.E.4.02.01.01.006</i>	<i>Contributi agli investimenti da enti di regolazione dell'attività economica</i>	<i>21.518,29</i>
<i>SX.E.4.02.01.01.013</i>	<i>Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</i>	<i>958.591,33</i>
SX.E.4.02.01.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	3.639.449,41
<i>SX.E.4.02.01.02.001</i>	<i>Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome</i>	<i>2.604.151,11</i>
<i>SX.E.4.02.01.02.003</i>	<i>Contributi agli investimenti da Comuni</i>	<i>55.000,00</i>
<i>SX.E.4.02.01.02.005</i>	<i>Contributi agli investimenti da Unioni di Comuni</i>	<i>9.000,00</i>
<i>SX.E.4.02.01.02.007</i>	<i>Contributi agli investimenti da Camere di Commercio</i>	<i>67.650,81</i>
<i>SX.E.4.02.01.02.008</i>	<i>Contributi agli investimenti da Università</i>	<i>108.943,14</i>
<i>SX.E.4.02.01.02.011</i>	<i>Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie locali</i>	<i>186.000,00</i>
<i>SX.E.4.02.01.02.012</i>	<i>Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN</i>	<i>145.063,05</i>
<i>SX.E.4.02.01.02.018</i>	<i>Contributi agli investimenti da Consorzi di enti locali</i>	<i>63.342,30</i>
<i>SX.E.4.02.01.02.999</i>	<i>Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.</i>	<i>400.299,00</i>
SX.E.4.02.01.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ENTI DI PREVIDENZA	2.713.364,28
<i>SX.E.4.02.01.03.002</i>	<i>Contributi agli investimenti da INAIL</i>	<i>2.713.364,28</i>
SX.E.4.02.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE	3.525.398,05
SX.E.4.02.03.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ALTRE IMPRESE	3.525.398,05
<i>SX.E.4.02.03.03.999</i>	<i>Contributi agli investimenti da altre Imprese</i>	<i>3.525.398,05</i>
SX.E.4.02.04	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	1.095.546,36
SX.E.4.02.04.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	1.095.546,36
<i>SX.E.4.02.04.01.001</i>	<i>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</i>	<i>1.095.546,36</i>
SX.E.4.02.05	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	13.474.567,87
SX.E.4.02.05.07	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DAL RESTO DEL MONDO	2.051.077,72
<i>SX.E.4.02.05.07.001</i>	<i>Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo</i>	<i>2.051.077,72</i>
SX.E.4.02.05.99	ALTRI CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA	11.423.490,15
<i>SX.E.4.02.05.99.999</i>	<i>Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea</i>	<i>11.423.490,15</i>

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi
SX.E.9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	28.970.067,72
SX.E.9.01	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	20.004.870,67
SX.E.9.01.02	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	16.474.452,83
SX.E.9.01.02.01	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI	5.048.336,15
<i>SX.E.9.01.02.01.001</i>	<i>Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</i>	<i>5.048.336,15</i>
SX.E.9.01.02.02	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI	11.417.493,56
<i>SX.E.9.01.02.02.001</i>	<i>Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</i>	<i>11.417.493,56</i>
SX.E.9.01.02.99	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI	8.623,12
<i>SX.E.9.01.02.99.999</i>	<i>Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</i>	<i>8.623,12</i>
SX.E.9.01.03	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	293.863,12
SX.E.9.01.03.01	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	256.392,46
<i>SX.E.9.01.03.01.001</i>	<i>Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</i>	<i>256.392,46</i>
SX.E.9.01.03.02	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	37.470,66
<i>SX.E.9.01.03.02.001</i>	<i>Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</i>	<i>37.470,66</i>
SX.E.9.01.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	3.236.554,72
SX.E.9.01.99.01	ENTRATE A SEGUITO DI SPESE NON ANDATE A BUON FINE	156.911,11
<i>SX.E.9.01.99.01.001</i>	<i>Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</i>	<i>156.911,11</i>
SX.E.9.01.99.03	RIMBORSO DI FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI	60.000,00
<i>SX.E.9.01.99.03.001</i>	<i>Rimborso di fondi economici e carte aziendali</i>	<i>60.000,00</i>
SX.E.9.01.99.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO DIVERSE	3.019.643,61
<i>SX.E.9.01.99.99.999</i>	<i>Altre entrate per partite di giro diverse</i>	<i>3.019.643,61</i>
SX.E.9.02	ENTRATE PER CONTO TERZI	8.965.197,05
SX.E.9.02.02	TRASFERIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER OPERAZIONI CONTO TERZI	1.451.978,87
SX.E.9.02.02.01	TRASFERIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI PER OPERAZIONI CONTO TERZI	1.081.841,95
<i>SX.E.9.02.02.01.001</i>	<i>Trasferimenti da Ministeri per operazioni conto terzi</i>	<i>950.578,37</i>
<i>SX.E.9.02.02.01.013</i>	<i>Trasferimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca per operazioni conto terzi</i>	<i>131.263,58</i>
SX.E.9.02.02.02	TRASFERIMENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI PER OPERAZIONI CONTO TERZI	370.136,92
<i>SX.E.9.02.02.02.001</i>	<i>Trasferimenti da Regioni e province autonome per operazioni conto terzi</i>	<i>370.136,92</i>
SX.E.9.02.03	TRASFERIMENTI DA ALTRI SETTORI PER OPERAZIONI CONTO TERZI	7.493.367,23
SX.E.9.02.03.04	TRASFERIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO PER OPERAZIONI CONTO TERZI	7.493.367,23
<i>SX.E.9.02.03.04.001</i>	<i>Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi</i>	<i>7.493.367,23</i>
SX.E.9.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	15.000,00
SX.E.9.02.04.01	COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	15.000,00
<i>SX.E.9.02.04.01.001</i>	<i>Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</i>	<i>15.000,00</i>
SX.E.9.02.99	ALTRE ENTRATE PER CONTO TERZI	4.850,95
SX.E.9.02.99.99	ALTRE ENTRATE PER CONTO TERZI	4.850,95
<i>SX.E.9.02.99.99.999</i>	<i>Altre entrate per conto terzi</i>	<i>4.850,95</i>

Codice SIOPE	Descrizione siope	Pagamenti	RIPARTIZIONE MISSIONI E PROGRAMMI						
			MP.M1.P1.01.4	MP.M1.P2.04.8	MP.M1.P2.07.5	MP.M2.P3.09.4	MP.M2.P4.09.6	MP.M4.P7.09.8	MP.M4.P8.09.8
			Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
SX.U	USCITE	95.821.050,93	13.359.815,20	33.279.080,70	2.208.702,46	11.906.409,67	1.924.852,12	597.095,88	32.545.094,90
SX.U.1	SPESE CORRENTI	63.755.257,86	12.720.015,31	23.075.171,38	1.910.221,02	11.779.540,13	1.831.844,87	579.601,60	11.858.863,55
SX.U.1.01	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	31.342.673,92	11.439.177,77	6.835.971,32	582.666,92	7.039.834,36	0,00	387.738,34	5.057.285,21
SX.U.1.01.01	RETRIBUZIONI LORDE	24.612.179,65	8.790.598,04	5.579.254,84	497.688,45	5.487.542,82	0,00	303.825,85	3.953.269,65
SX.U.1.01.01.01	RETRIBUZIONI IN DENARO	24.418.449,57	8.774.785,56	5.577.331,34	497.688,45	5.474.820,16	0,00	303.122,42	3.790.701,64
<i>SX.U.1.01.01.01.001</i>	<i>Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato</i>	<i>161.657,23</i>	<i>74.430,73</i>	<i>1.304,92</i>	<i>0,00</i>	<i>65.891,32</i>	<i>0,00</i>	<i>477,22</i>	<i>19.553,04</i>
<i>SX.U.1.01.01.01.002</i>	<i>Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato</i>	<i>13.151.058,92</i>	<i>6.006.184,12</i>	<i>265.637,89</i>	<i>0,00</i>	<i>4.312.004,39</i>	<i>0,00</i>	<i>97.145,03</i>	<i>2.470.087,49</i>
<i>SX.U.1.01.01.01.003</i>	<i>Straordinario per il personale a tempo indeterminato</i>	<i>58.157,83</i>	<i>20.668,73</i>	<i>2.514,24</i>	<i>0,00</i>	<i>4.646,42</i>	<i>0,00</i>	<i>919,47</i>	<i>29.408,97</i>
<i>SX.U.1.01.01.01.004</i>	<i>Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato</i>	<i>1.634.923,50</i>	<i>294.105,68</i>	<i>256.057,02</i>	<i>61.611,95</i>	<i>360.736,38</i>	<i>0,00</i>	<i>181.559,69</i>	<i>480.852,78</i>
<i>SX.U.1.01.01.01.005</i>	<i>Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato</i>	<i>74.528,89</i>	<i>37.996,73</i>	<i>2.656,00</i>	<i>0,00</i>	<i>10.295,93</i>	<i>0,00</i>	<i>971,31</i>	<i>22.608,92</i>
<i>SX.U.1.01.01.01.006</i>	<i>Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato</i>	<i>3.342.796,61</i>	<i>2.073.084,63</i>	<i>52.400,29</i>	<i>0,00</i>	<i>644.277,48</i>	<i>0,00</i>	<i>19.163,03</i>	<i>553.871,18</i>
<i>SX.U.1.01.01.01.007</i>	<i>Straordinario per il personale a tempo determinato</i>	<i>10.226,80</i>	<i>4.047,07</i>	<i>492,30</i>	<i>0,00</i>	<i>909,80</i>	<i>0,00</i>	<i>180,04</i>	<i>4.597,59</i>
<i>SX.U.1.01.01.01.008</i>	<i>Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato</i>	<i>473.620,77</i>	<i>70.274,56</i>	<i>107.375,63</i>	<i>49.979,20</i>	<i>76.058,44</i>	<i>0,00</i>	<i>2.706,63</i>	<i>167.226,31</i>
<i>SX.U.1.01.01.01.009</i>	<i>Assegni di ricerca</i>	<i>5.511.479,02</i>	<i>193.993,31</i>	<i>4.888.893,05</i>	<i>386.097,30</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>42.495,36</i>
SX.U.1.01.01.02	ALTRE SPESE PER IL PERSONALE	193.730,08	15.812,48	1.923,50	0,00	12.722,66	0,00	703,43	162.568,01
<i>SX.U.1.01.01.02.001</i>	<i>Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale</i>	<i>182.270,06</i>	<i>15.812,48</i>	<i>1.923,50</i>	<i>0,00</i>	<i>3.554,71</i>	<i>0,00</i>	<i>703,43</i>	<i>160.275,94</i>
<i>SX.U.1.01.01.02.999</i>	<i>Altre spese per il personale n.a.c.</i>	<i>11.460,02</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>9.167,95</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>2.292,07</i>
SX.U.1.01.02	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	6.730.494,27	2.648.579,73	1.256.716,48	84.978,47	1.552.291,54	0,00	83.912,49	1.104.015,56
SX.U.1.01.02.01	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE	6.705.136,98	2.637.939,88	1.255.718,16	84.978,47	1.547.435,58	0,00	83.547,40	1.095.517,49
<i>SX.U.1.01.02.01.001</i>	<i>Contributi obbligatori per il personale</i>	<i>5.744.892,29</i>	<i>2.172.885,26</i>	<i>1.231.716,59</i>	<i>84.978,47</i>	<i>1.297.783,40</i>	<i>0,00</i>	<i>74.769,91</i>	<i>882.758,66</i>
<i>SX.U.1.01.02.01.002</i>	<i>Contributi previdenza complementare</i>	<i>7.297,42</i>	<i>3.007,48</i>	<i>365,84</i>	<i>0,00</i>	<i>676,09</i>	<i>0,00</i>	<i>133,79</i>	<i>3.114,22</i>
<i>SX.U.1.01.02.01.003</i>	<i>Contributi per indennità di fine rapporto</i>	<i>952.947,27</i>	<i>462.047,14</i>	<i>23.635,73</i>	<i>0,00</i>	<i>248.976,09</i>	<i>0,00</i>	<i>8.643,70</i>	<i>209.644,61</i>
SX.U.1.01.02.02	ALTRI CONTRIBUTI SOCIALI	25.357,29	10.639,85	998,32	0,00	4.855,96	0,00	365,09	8.498,07
<i>SX.U.1.01.02.02.001</i>	<i>Assegni familiari</i>	<i>16.810,67</i>	<i>7.914,60</i>	<i>666,81</i>	<i>0,00</i>	<i>2.309,28</i>	<i>0,00</i>	<i>243,85</i>	<i>5.676,13</i>
<i>SX.U.1.01.02.02.003</i>	<i>Indennità di fine servizio - quota annuale</i>	<i>8.546,62</i>	<i>2.725,25</i>	<i>331,51</i>	<i>0,00</i>	<i>2.546,68</i>	<i>0,00</i>	<i>121,24</i>	<i>2.821,94</i>
SX.U.1.02	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	1.981.478,68	706.959,92	230.729,65	25.294,23	507.229,03	299,15	33.310,76	477.655,94
SX.U.1.02.01	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	1.981.478,68	706.959,92	230.729,65	25.294,23	507.229,03	299,15	33.310,76	477.655,94
SX.U.1.02.01.01	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (IRAP)	1.748.108,39	706.959,92	173.997,19	24.555,64	507.227,03	0,00	33.310,76	302.057,85
<i>SX.U.1.02.01.01.001</i>	<i>Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</i>	<i>1.748.108,39</i>	<i>706.959,92</i>	<i>173.997,19</i>	<i>24.555,64</i>	<i>507.227,03</i>	<i>0,00</i>	<i>33.310,76</i>	<i>302.057,85</i>
SX.U.1.02.01.02	IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO	13.050,06	0,00	6.114,68	96,00	2,00	0,00	0,00	6.837,38
<i>SX.U.1.02.01.02.001</i>	<i>Imposta di registro e di bollo</i>	<i>13.050,06</i>	<i>0,00</i>	<i>6.114,68</i>	<i>96,00</i>	<i>2,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>6.837,38</i>
SX.U.1.02.01.06	TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI	80.828,57	0,00	427,33	0,00	0,00	0,00	0,00	80.401,24
<i>SX.U.1.02.01.06.001</i>	<i>Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</i>	<i>80.828,57</i>	<i>0,00</i>	<i>427,33</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>80.401,24</i>
SX.U.1.02.01.07	TASSA E/O CANONE OCCUPAZIONE SPAZI E AREE PUBBLICHE	9.070,09	0,00	8.770,94	0,00	0,00	299,15	0,00	0,00
<i>SX.U.1.02.01.07.001</i>	<i>Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche</i>	<i>9.070,09</i>	<i>0,00</i>	<i>8.770,94</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>299,15</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

Codice SIOPE	Descrizione siope	Pagamenti	RIPARTIZIONE MISSIONI E PROGRAMMI						
			MP.M1.P1.01.4 Servizi generali delle PA - Ricerca di base	MP.M1.P2.04.8 Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	MP.M1.P2.07.5 Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	MP.M2.P3.09.4 Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	MP.M2.P4.09.6 Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	MP.M4.P7.09.8 Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	MP.M4.P8.09.8 Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
SX.U.1.02.01.09	TASSA DI CIRCOLAZIONE DEI VEICOLI A MOTORE (TASSA AUTOMOBILISTICA)	150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150,00
SX.U.1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150,00
SX.U.1.02.01.10	IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE GIURIDICHE (EX IRPEG)	32.033,62	0,00	32.033,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	32.033,62	0,00	32.033,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.02.01.12	IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA	76.207,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76.207,07
SX.U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	76.207,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76.207,07
SX.U.1.02.01.99	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE N.A.C.	22.030,88	0,00	9.385,89	642,59	0,00	0,00	0,00	12.002,40
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	22.030,88	0,00	9.385,89	642,59	0,00	0,00	0,00	12.002,40
SX.U.1.03	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	18.877.412,23	450.723,91	8.516.964,13	747.266,12	2.845.117,23	1.828.572,97	156.184,82	4.332.583,05
SX.U.1.03.01	ACQUISTO DI BENI	1.983.974,10	1.568,26	1.250.530,18	97.370,37	181.386,47	6.170,53	2.575,68	444.372,61
SX.U.1.03.01.01	GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI	393.451,54	1.268,59	193.370,94	5.814,21	9.747,63	170,00	450,75	182.629,42
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	168.976,68	0,00	4.009,78	63,50	0,00	170,00	0,00	164.733,40
SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	224.474,86	1.268,59	189.361,16	5.750,71	9.747,63	0,00	450,75	17.896,02
SX.U.1.03.01.02	ALTRI BENI DI CONSUMO	1.409.362,93	21,81	917.933,28	61.487,56	171.638,84	6.000,53	2.124,93	250.155,98
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	42.336,93	0,00	16.238,88	1.018,79	4.035,69	0,00	1.817,39	19.226,18
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	3.261,18	0,00	1.246,46	0,00	0,00	98,07	0,00	1.916,65
SX.U.1.03.01.02.004	Vestuario	13.972,02	0,00	762,97	0,00	0,00	1.317,29	0,00	11.891,76
SX.U.1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	7.796,41	0,00	455,49	0,00	0,00	2.167,06	4,35	5.169,51
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	58.718,48	21,81	35.458,04	3.530,33	4.003,04	0,00	264,38	15.440,88
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	871.013,65	0,00	790.331,72	23.554,39	1.936,34	0,00	0,00	55.191,20
SX.U.1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	35.355,84	0,00	19.653,54	11.742,92	0,00	0,00	0,00	3.959,38
SX.U.1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	50,00	0,00	50,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.01.02.011	Generi alimentari	5.138,32	0,00	1.314,78	48,60	3.488,71	0,00	38,81	247,42
SX.U.1.03.01.02.012	Accessori per attività sportive e ricreative	465,38	0,00	0,00	0,00	129,98	310,00	0,00	25,40
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	371.254,72	0,00	52.421,40	21.592,53	158.045,08	2.108,11	0,00	137.087,60
SX.U.1.03.01.03	FLORA E FAUNA	28.246,08	0,00	2.497,40	25.748,68	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	28.246,08	0,00	2.497,40	25.748,68	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.01.05	MEDICINALI E ALTRI BENI DI CONSUMO SANITARIO	152.913,55	277,86	136.728,56	4.319,92	0,00	0,00	0,00	11.587,21
SX.U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	85.391,44	277,86	82.937,99	2.175,59	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	67.522,11	0,00	53.790,57	2.144,33	0,00	0,00	0,00	11.587,21
SX.U.1.03.02	ACQUISTO DI SERVIZI	16.893.438,13	449.155,65	7.266.433,95	649.895,75	2.663.730,76	1.822.402,44	153.609,14	3.888.210,44
SX.U.1.03.02.01	ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE	76.089,73	0,00	0,00	0,00	12.203,05	0,00	60.457,86	3.428,82
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	29.728,88	0,00	0,00	0,00	4.534,80	0,00	25.194,08	0,00
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	9.110,18	0,00	0,00	0,00	104,80	0,00	5.576,56	3.428,82
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	37.250,67	0,00	0,00	0,00	7.563,45	0,00	29.687,22	0,00
SX.U.1.03.02.02	ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITÀ E SERVIZI PER TRASFERTA	1.569.274,31	338.106,68	892.225,71	35.464,98	101.598,29	0,00	1.110,02	200.768,63
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	1.063.496,03	302.759,43	682.706,53	11.472,82	34.986,70	0,00	1.110,02	30.460,53
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	87.201,48	22.225,10	53.595,73	551,15	8.922,63	0,00	0,00	1.906,87
SX.U.1.03.02.02.004	Pubblicità	142.517,95	4.602,27	18.256,54	0,00	380,34	0,00	0,00	119.278,80
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	243.107,98	8.519,88	125.838,90	23.441,01	40.209,39	0,00	0,00	45.098,80
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	32.950,87	0,00	11.828,01	0,00	17.099,23	0,00	0,00	4.023,63

		RIPARTIZIONE MISSIONI E PROGRAMMI							
		MP.M1.P1.01.4	MP.M1.P2.04.8	MP.M1.P2.07.5	MP.M2.P3.09.4	MP.M2.P4.09.6	MP.M4.P7.09.8	MP.M4.P8.09.8	
Codice SIOPE	Descrizione siope	Pagamenti	MP.M1.P1.01.4 Servizi generali delle PA - Ricerca di base	MP.M1.P2.04.8 Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	MP.M1.P2.07.5 Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	MP.M2.P3.09.4 Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	MP.M2.P4.09.6 Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	MP.M4.P7.09.8 Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	MP.M4.P8.09.8 Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
SX.U.1.03.02.04	ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE	116.247,52	43.684,23	8.926,84	1.460,71	9.526,68	0,00	1.885,21	50.763,85
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	49.136,52	20.250,63	2.463,38	0,00	4.552,42	0,00	900,87	20.969,22
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	67.111,00	23.433,60	6.463,46	1.460,71	4.974,26	0,00	984,34	29.794,63
SX.U.1.03.02.05	UTENZE E CANONI	2.598.321,34	0,00	911.980,56	4.647,99	282.212,26	337.833,05	0,00	1.061.647,48
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	11.596,45	0,00	5.057,28	0,00	1.733,21	2.074,63	0,00	2.731,33
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	27.782,33	0,00	12.116,04	0,00	4.152,36	4.970,32	0,00	6.543,61
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	709.264,75	0,00	88.519,40	4.647,99	0,00	0,00	0,00	616.097,36
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	1.330.874,65	0,00	580.034,74	0,00	198.786,16	237.973,13	0,00	314.080,62
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	138.637,32	0,00	60.460,55	0,00	20.720,79	24.802,51	0,00	32.653,47
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	378.001,84	0,00	164.848,82	0,00	56.496,31	67.625,32	0,00	89.031,39
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	2.164,00	0,00	943,73	0,00	323,43	387,14	0,00	509,70
SX.U.1.03.02.07	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	816.610,10	0,00	188.808,95	514,60	39.905,79	35.290,78	0,00	552.089,98
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	191.248,82	0,00	83.404,73	0,00	28.584,13	34.214,81	0,00	45.045,15
SX.U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	23.899,32	0,00	11.763,11	0,00	9.794,08	0,00	0,00	2.342,13
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	23.950,73	0,00	211,77	0,00	0,00	439,20	0,00	23.299,76
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	548.857,98	0,00	85.212,01	514,60	1.527,58	0,00	0,00	461.603,79
SX.U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	28.653,25	0,00	8.217,33	0,00	0,00	636,77	0,00	19.799,15
SX.U.1.03.02.09	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	892.775,12	0,00	354.380,16	6.904,92	100.852,44	121.004,52	0,00	309.633,08
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	182,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	182,20
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2.650,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.650,90
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	452.843,49	0,00	195.596,78	61,86	66.973,34	80.199,36	0,00	110.012,15
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	147.282,49	0,00	59.721,37	6.843,06	0,00	252,34	0,00	80.465,72
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	63.139,99	0,00	207,25	0,00	0,00	0,00	0,00	62.932,74
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	226.676,05	0,00	98.854,76	0,00	33.879,10	40.552,82	0,00	53.389,37
SX.U.1.03.02.10	CONSULENZE	112.099,71	0,00	42.581,58	11.767,32	48.187,71	0,00	0,00	9.563,10
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	52.643,31	0,00	39.064,99	9.641,61	0,00	0,00	0,00	3.936,71
SX.U.1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	52.016,40	0,00	3.516,59	0,00	48.187,71	0,00	0,00	312,10
SX.U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	7.440,00	0,00	0,00	2.125,71	0,00	0,00	0,00	5.314,29
SX.U.1.03.02.11	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	1.993.335,26	16.091,32	789.841,42	104.210,91	959.673,56	0,00	48.670,58	74.847,47
SX.U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	91.152,35	2.831,43	37.875,14	46.243,34	1.280,21	0,00	0,00	2.922,23
SX.U.1.03.02.11.004	Perizie	3.843,00	0,00	3.843,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	522.497,95	0,00	401.273,30	47.677,59	916,66	0,00	48.670,58	23.959,82
SX.U.1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	142.183,75	6.440,12	134.609,11	0,00	0,00	0,00	0,00	1.134,52
SX.U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.233.658,21	6.819,77	212.240,87	10.289,98	957.476,69	0,00	0,00	46.830,90
SX.U.1.03.02.12	LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE	2.050.660,77	12.335,48	1.421.204,17	169.954,46	422.320,47	0,00	0,00	24.846,19
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	2.050.600,77	12.335,48	1.421.204,17	169.954,46	422.260,47	0,00	0,00	24.846,19
SX.U.1.03.02.12.004	Tirocini formativi extracurriculari	60,00	0,00	0,00	0,00	60,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.13	SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	1.652.323,53	0,00	634.749,72	48.487,15	219.568,54	322.591,93	0,00	426.926,19
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	675.991,30	0,00	294.803,78	0,00	101.033,94	120.936,26	0,00	159.217,32
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	829.392,61	0,00	332.223,57	0,00	113.858,30	201.655,67	0,00	181.655,07
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	86.782,88	0,00	733,36	0,00	0,00	0,00	0,00	86.049,52
SX.U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	60.156,74	0,00	6.989,01	48.487,15	4.676,30	0,00	0,00	4,28

		RIPARTIZIONE MISSIONI E PROGRAMMI								
		MP.M1.P1.01.4	MP.M1.P2.04.8	MP.M1.P2.07.5	MP.M2.P3.09.4	MP.M2.P4.09.6	MP.M4.P7.09.8	MP.M4.P8.09.8		
Codice SIOPE	Descrizione siope	Pagamenti	MP.M1.P1.01.4 Servizi generali delle PA - Ricerca di base	MP.M1.P2.04.8 Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	MP.M1.P2.07.5 Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	MP.M2.P3.09.4 Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	MP.M2.P4.09.6 Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	MP.M4.P7.09.8 Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	MP.M4.P8.09.8 Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	
SX.U.1.09	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	204.295,93	0,00	17.129,06	9.666,67	176.900,20	0,00	0,00	600,00	
SX.U.1.09.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	16.891,30	0,00	16.891,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SX.U.1.09.01.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	16.891,30	0,00	16.891,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SX.U.1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	16.891,30	0,00	16.891,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SX.U.1.09.03	RIMBORSI DI TRASFERIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA	71.000,00	0,00	0,00	0,00	71.000,00	0,00	0,00	0,00	
SX.U.1.09.03.01	RIMBORSI DI TRASFERIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA	71.000,00	0,00	0,00	0,00	71.000,00	0,00	0,00	0,00	
SX.U.1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	71.000,00	0,00	0,00	0,00	71.000,00	0,00	0,00	0,00	
SX.U.1.09.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	116.404,63	0,00	237,76	9.666,67	105.900,20	0,00	0,00	600,00	
SX.U.1.09.99.01	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE AD AMMINISTRAZIONI CENTRALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	106.137,96	0,00	237,76	0,00	105.900,20	0,00	0,00	0,00	
SX.U.1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	106.137,96	0,00	237,76	0,00	105.900,20	0,00	0,00	0,00	
SX.U.1.09.99.05	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A IMPRESE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	
SX.U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	
SX.U.1.09.99.06	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	9.666,67	0,00	0,00	9.666,67	0,00	0,00	0,00	0,00	
SX.U.1.09.99.06.001	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	9.666,67	0,00	0,00	9.666,67	0,00	0,00	0,00	0,00	
SX.U.1.10	ALTRE SPESE CORRENTI	2.970.267,25	76.206,54	892.643,92	755,55	267.020,58	0,00	0,00	1.733.640,66	
SX.U.1.10.03	VERSAMENTI IVA A DEBITO	1.757.222,89	0,00	141.048,68	0,00	0,00	0,00	0,00	1.616.174,21	
SX.U.1.10.03.01	VERSAMENTI IVA A DEBITO PER LE GESTIONI COMMERCIALI	1.757.222,89	0,00	141.048,68	0,00	0,00	0,00	0,00	1.616.174,21	
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	1.757.222,89	0,00	141.048,68	0,00	0,00	0,00	0,00	1.616.174,21	
SX.U.1.10.04	PREMI DI ASSICURAZIONE	112.809,80	281,35	6.524,01	755,55	7.059,20	0,00	0,00	98.189,69	
SX.U.1.10.04.01	PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	96.473,92	0,00	758,76	0,00	0,00	0,00	0,00	95.715,16	
SX.U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	12.669,76	0,00	669,76	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00	
SX.U.1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	26.521,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.521,60	
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	24.440,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.440,73	
SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	32.841,83	0,00	89,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.752,83	
SX.U.1.10.04.99	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.	16.335,88	281,35	5.765,25	755,55	7.059,20	0,00	0,00	2.474,53	
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	16.335,88	281,35	5.765,25	755,55	7.059,20	0,00	0,00	2.474,53	
SX.U.1.10.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	1.100.234,56	75.925,19	745.071,23	0,00	259.961,38	0,00	0,00	19.276,76	
SX.U.1.10.99.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	1.100.234,56	75.925,19	745.071,23	0,00	259.961,38	0,00	0,00	19.276,76	
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	1.100.234,56	75.925,19	745.071,23	0,00	259.961,38	0,00	0,00	19.276,76	

		RIPARTIZIONE MISSIONI E PROGRAMMI							
		MP.M1.P1.01.4	MP.M1.P2.04.8	MP.M1.P2.07.5	MP.M2.P3.09.4	MP.M2.P4.09.6	MP.M4.P7.09.8	MP.M4.P8.09.8	
Codice SIOPE	Descrizione siope	Pagamenti	MP.M1.P1.01.4 Servizi generali delle PA - Ricerca di base	MP.M1.P2.04.8 Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	MP.M1.P2.07.5 Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	MP.M2.P3.09.4 Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	MP.M2.P4.09.6 Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	MP.M4.P7.09.8 Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	MP.M4.P8.09.8 Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
SX.U.2	SPESE IN CONTO CAPITALE	3.048.066,95	3.688,73	854.426,97	30.697,46	48.062,03	83.878,36	0,00	2.027.313,40
SX.U.2.02	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	2.795.410,22	3.688,73	632.138,04	30.697,46	17.694,23	83.878,36	0,00	2.027.313,40
SX.U.2.02.01	BENI MATERIALI	2.370.533,60	3.688,73	589.496,19	10.185,09	7.484,23	83.878,36	0,00	1.675.801,00
SX.U.2.02.01.03	MOBILI E ARREDI	132.707,69	0,00	19.154,20	0,00	0,00	65.737,97	0,00	47.815,52
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	54.022,81	0,00	3.737,00	0,00	0,00	9.207,00	0,00	41.078,81
SX.U.2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	63.267,68	0,00	0,00	0,00	0,00	56.530,97	0,00	6.736,71
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	15.417,20	0,00	15.417,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.04	IMPIANTI E MACCHINARI	30.787,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.787,41
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	30.787,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.787,41
SX.U.2.02.01.05	ATTREZZATURE	788.282,67	0,00	345.088,54	2.147,51	1.051,99	8.164,08	0,00	431.830,55
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	715.012,26	0,00	324.908,45	1.990,40	0,00	0,00	0,00	388.113,41
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	73.270,41	0,00	20.180,09	157,11	1.051,99	8.164,08	0,00	43.717,14
SX.U.2.02.01.06	MACCHINE PER UFFICIO	1.163,76	0,00	1.163,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	1.163,76	0,00	1.163,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.07	HARDWARE	604.274,77	3.688,73	223.133,35	8.037,58	6.432,24	0,00	0,00	362.982,87
SX.U.2.02.01.07.001	Server	136.615,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	136.615,38
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	143.368,65	0,00	79.680,64	0,00	0,00	0,00	0,00	63.688,01
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	1.068,54	0,00	987,10	81,44	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	663,61	0,00	663,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	22.260,79	0,00	12.203,38	0,00	0,00	0,00	0,00	10.057,41
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	300.297,80	3.688,73	129.598,62	7.956,14	6.432,24	0,00	0,00	152.622,07
SX.U.2.02.01.09	BENI IMMOBILI	812.360,96	0,00	0,00	0,00	0,00	9.976,31	0,00	802.384,65
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	812.360,96	0,00	0,00	0,00	0,00	9.976,31	0,00	802.384,65
SX.U.2.02.01.99	ALTRI BENI MATERIALI	956,34	0,00	956,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	956,34	0,00	956,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.03	BENI IMMATERIALI	424.876,62	0,00	42.641,85	20.512,37	10.210,00	0,00	0,00	351.512,40
SX.U.2.02.03.02	SOFTWARE	207.022,68	0,00	42.641,85	20.512,37	10.210,00	0,00	0,00	133.658,46
SX.U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	124.174,00	0,00	0,00	0,00	10.210,00	0,00	0,00	113.964,00
SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	82.848,68	0,00	42.641,85	20.512,37	0,00	0,00	0,00	19.694,46
SX.U.2.02.03.05	INCARICHI PROFESSIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI	198.454,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	198.454,28
SX.U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	198.454,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	198.454,28
SX.U.2.02.03.06	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU BENI DI TERZI	19.399,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.399,66
SX.U.2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	19.399,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.399,66
SX.U.2.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	252.656,73	0,00	222.288,93	0,00	30.367,80	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.03.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	14.250,00	0,00	14.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.03.01.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	8.250,00	0,00	8.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.03.01.01.013	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	8.250,00	0,00	8.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.03.01.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione siope	Pagamenti	RIPARTIZIONE MISSIONI E PROGRAMMI							
			MP.M1.P1.01.4 Servizi generali delle PA - Ricerca di base	MP.M1.P2.04.8 Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	MP.M1.P2.07.5 Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	MP.M2.P3.09.4 Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	MP.M2.P4.09.6 Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	MP.M4.P7.09.8 Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione - non altrove classificato	MP.M4.P8.09.8 Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione - non altrove classificato	
SX.U.2.03.04	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	208.038,93	0,00	208.038,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.03.04.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	208.038,93	0,00	208.038,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>SX.U.2.03.04.01.001</i>	<i>Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</i>	<i>208.038,93</i>	<i>0,00</i>	<i>208.038,93</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SX.U.2.03.05	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	30.367,80	0,00	0,00	0,00	30.367,80	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.03.05.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA	16.400,00	0,00	0,00	0,00	16.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>SX.U.2.03.05.01.001</i>	<i>Contributi agli investimenti all'Unione Europea</i>	<i>16.400,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>16.400,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SX.U.2.03.05.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI AL RESTO DEL MONDO	13.967,80	0,00	0,00	0,00	13.967,80	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>SX.U.2.03.05.02.001</i>	<i>Contributi agli investimenti al Resto del Mondo</i>	<i>13.967,80</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>13.967,80</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SX.U.3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
SX.U.3.01	ACQUISIZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
SX.U.3.01.01	ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
SX.U.3.01.01.03	ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE IN ALTRE IMPRESE	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
<i>SX.U.3.01.01.03.002</i>	<i>Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate</i>	<i>10.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>10.000,00</i>
SX.U.7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	29.007.726,12	636.111,16	9.349.482,35	267.783,98	78.807,51	9.128,89	17.494,28	18.648.917,95	
SX.U.7.01	USCITE PER PARTITE DI GIRO	20.925.850,93	101.623,76	2.151.396,20	36.980,79	63.807,51	3.873,19	3.286,63	18.564.882,85	
SX.U.7.01.02	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	16.535.130,40	609,81	32.386,32	9.442,57	7.284,18	0,00	0,00	16.485.407,52	
SX.U.7.01.02.01	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI	5.038.529,99	252,88	25.647,50	7.311,11	7.284,18	0,00	0,00	4.998.034,32	
<i>SX.U.7.01.02.01.001</i>	<i>Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</i>	<i>5.038.529,99</i>	<i>252,88</i>	<i>25.647,50</i>	<i>7.311,11</i>	<i>7.284,18</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>4.998.034,32</i>	
SX.U.7.01.02.02	VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI	11.432.496,94	356,93	6.738,82	2.131,46	0,00	0,00	0,00	11.423.269,73	
<i>SX.U.7.01.02.02.001</i>	<i>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</i>	<i>11.432.496,94</i>	<i>356,93</i>	<i>6.738,82</i>	<i>2.131,46</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>11.423.269,73</i>	
SX.U.7.01.02.99	ALTRI VERSAMENTI DI RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI	64.103,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.103,47	
<i>SX.U.7.01.02.99.999</i>	<i>Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</i>	<i>64.103,47</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>64.103,47</i>	
SX.U.7.01.03	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	296.083,02	584,44	2.050,57	0,00	0,00	0,00	85,00	293.363,01	
SX.U.7.01.03.01	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	261.409,66	584,44	763,48	0,00	0,00	0,00	85,00	259.976,74	
<i>SX.U.7.01.03.01.001</i>	<i>Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</i>	<i>261.409,66</i>	<i>584,44</i>	<i>763,48</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>85,00</i>	<i>259.976,74</i>	

		RIPARTIZIONE MISSIONI E PROGRAMMI							
		MP.M1.P1.01.4	MP.M1.P2.04.8	MP.M1.P2.07.5	MP.M2.P3.09.4	MP.M2.P4.09.6	MP.M4.P7.09.8	MP.M4.P8.09.8	
Codice SIOPE	Descrizione siope	Pagamenti	MP.M1.P1.01.4 Servizi generali delle PA - Ricerca di base	MP.M1.P2.04.8 Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	MP.M1.P2.07.5 Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	MP.M2.P3.09.4 Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	MP.M2.P4.09.6 Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	MP.M4.P7.09.8 Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	MP.M4.P8.09.8 Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
SX.U.7.01.03.02	VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	34.673,36	0,00	1.287,09	0,00	0,00	0,00	0,00	33.386,27
<i>SX.U.7.01.03.02.001</i>	<i>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</i>	<i>34.673,36</i>	<i>0,00</i>	<i>1.287,09</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>33.386,27</i>
SX.U.7.01.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	4.094.637,51	100.429,51	2.116.959,31	27.538,22	56.523,33	3.873,19	3.201,63	1.786.112,32
SX.U.7.01.99.01	SPESE NON ANDATE A BUON FINE	116.369,88	5.771,81	14.846,22	0,00	3.402,62	0,00	0,00	92.349,23
<i>SX.U.7.01.99.01.001</i>	<i>Spese non andate a buon fine</i>	<i>116.369,88</i>	<i>5.771,81</i>	<i>14.846,22</i>	<i>0,00</i>	<i>3.402,62</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>92.349,23</i>
SX.U.7.01.99.03	COSTITUZIONE FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00
<i>SX.U.7.01.99.03.001</i>	<i>Costituzione fondi economali e carte aziendali</i>	<i>60.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>60.000,00</i>
SX.U.7.01.99.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO N.A.C.	3.918.267,63	94.657,70	2.102.113,09	27.538,22	53.120,71	3.873,19	3.201,63	1.633.763,09
<i>SX.U.7.01.99.99.999</i>	<i>Altre uscite per partite di giro n.a.c.</i>	<i>3.918.267,63</i>	<i>94.657,70</i>	<i>2.102.113,09</i>	<i>27.538,22</i>	<i>53.120,71</i>	<i>3.873,19</i>	<i>3.201,63</i>	<i>1.633.763,09</i>
SX.U.7.02	USCITE PER CONTO TERZI	8.081.875,19	534.487,40	7.198.086,15	230.803,19	15.000,00	5.255,70	14.207,65	84.035,10
SX.U.7.02.02	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	1.937.687,42	93.680,64	1.613.203,59	230.803,19	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.7.02.02.01	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	185.069,99	0,00	90.404,77	94.665,22	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>SX.U.7.02.02.01.013</i>	<i>Trasferimenti per conto terzi a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</i>	<i>185.069,99</i>	<i>0,00</i>	<i>90.404,77</i>	<i>94.665,22</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SX.U.7.02.02.02	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	1.752.617,43	93.680,64	1.522.798,82	136.137,97	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>SX.U.7.02.02.02.001</i>	<i>Trasferimenti per conto terzi a Regioni e province autonome</i>	<i>67.836,80</i>	<i>0,00</i>	<i>67.836,80</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>SX.U.7.02.02.02.003</i>	<i>Trasferimenti per conto terzi a Comuni</i>	<i>44.293,60</i>	<i>0,00</i>	<i>44.293,60</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>SX.U.7.02.02.02.008</i>	<i>Trasferimenti per conto terzi a Università</i>	<i>1.504.349,06</i>	<i>93.680,64</i>	<i>1.410.668,42</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>SX.U.7.02.02.02.011</i>	<i>Trasferimenti per conto terzi a Aziende sanitarie locali</i>	<i>47.671,46</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>47.671,46</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>SX.U.7.02.02.02.012</i>	<i>Trasferimenti per conto terzi a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN</i>	<i>88.466,51</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>88.466,51</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SX.U.7.02.03	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A ALTRI SETTORI	5.820.067,71	440.806,76	5.379.260,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.7.02.03.02	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A IMPRESE	736.062,30	44.708,80	691.353,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>SX.U.7.02.03.02.999</i>	<i>Trasferimenti per conto terzi a altre imprese</i>	<i>736.062,30</i>	<i>44.708,80</i>	<i>691.353,50</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SX.U.7.02.03.03	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	73.666,95	0,00	73.666,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>SX.U.7.02.03.03.001</i>	<i>Trasferimenti per conto terzi a Istituzioni Sociali Private</i>	<i>73.666,95</i>	<i>0,00</i>	<i>73.666,95</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SX.U.7.02.03.04	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	5.010.338,46	396.097,96	4.614.240,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>SX.U.7.02.03.04.001</i>	<i>Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo</i>	<i>5.010.338,46</i>	<i>396.097,96</i>	<i>4.614.240,50</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SX.U.7.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	100.930,80	0,00	0,00	0,00	15.000,00	5.145,70	0,00	80.785,10
SX.U.7.02.04.01	COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI PRESSO TERZI	85.930,80	0,00	0,00	0,00	0,00	5.145,70	0,00	80.785,10
<i>SX.U.7.02.04.01.001</i>	<i>Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi</i>	<i>85.930,80</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>5.145,70</i>	<i>0,00</i>	<i>80.785,10</i>
SX.U.7.02.04.02	RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	15.000,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00
<i>SX.U.7.02.04.02.001</i>	<i>Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</i>	<i>15.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>15.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SX.U.7.02.99	ALTRE USCITE PER CONTO TERZI	223.189,26	0,00	205.621,61	0,00	0,00	110,00	14.207,65	3.250,00
SX.U.7.02.99.99	ALTRE USCITE PER CONTO TERZI N.A.C.	223.189,26	0,00	205.621,61	0,00	0,00	110,00	14.207,65	3.250,00
<i>SX.U.7.02.99.99.999</i>	<i>Altre uscite per conto terzi n.a.c.</i>	<i>223.189,26</i>	<i>0,00</i>	<i>205.621,61</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>110,00</i>	<i>14.207,65</i>	<i>3.250,00</i>