

## CURRICULUM VITAE di GUIDO NOTO

### POSIZIONE ATTUALE

- Ricercatore a tempo determinato ex art. 24, comma 3, lettera a) L. n. 240/2010 dal 18 novembre 2019 presso il Dipartimento di Economia dell'Università degli Studi di Messina. Settore scientifico disciplinare (SSD): Economia Aziendale (SECS-P/07 – classe I3/B1).

### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date	Gennaio 2013 – Marzo 2016
Nome del corso e istituto di formazione	Dottorato di ricerca internazionale con assegnazione di borsa di studio in “Modelli per il Miglioramento della Performance nel Settore Pubblico”; SSD: SECS-P/07 - Economia Aziendale Università degli Studi di Palermo, Dipartimento DEMS, Via Maqueda, 324 – 90134 – Palermo. Titolo tesi: Urban Transportation Governance and Wicked Problems: a Systemic and Performance Oriented Approach
Aree di interesse scientifico	Economia delle aziende pubbliche, controllo di gestione e valutazione della performance aziendale, modelli di System Dynamics per il governo dello sviluppo aziendale.
Qualifica conseguita	Dottore di ricerca (Ph.D.)
Visiting	- University of Bergen (Norvegia) - dal 15/08/13 al 20/12/13. - Radboud University (Olanda) - dal 01/09/14 al 30/09/14. - Istituto Tecnologico de Buenos Aires (Argentina) - dal 01/12/14 al 25/02/15.

Date	Settembre 2010 – Ottobre 2012
Nome e tipo di istituto di formazione	Università degli Studi di Trento Facoltà di Economia, via Inama 5, I-38122 Trento
Qualifica conseguita	Laurea magistrale in Management e consulenza aziendale - LM77 (tesi di laurea condotta in Nuova Zelanda dal titolo “Pianificazione Strategica e Governance Pubblica: il Caso della Regione di Auckland”), con la votazione di 110/110.

Date	Settembre 2006 – Marzo 2010
------	-----------------------------

Nome e tipo di istituto di formazione	Università degli Studi di Palermo Facoltà di Economia, Viale delle Scienze, Ed. 13, Palermo
Qualifica conseguita	Laurea triennale in Amministrazione ed Economia delle Imprese – classe 17 (tesi di laurea dal titolo “Ricerca e Sviluppo: Analisi Teorica e Strumenti Attuativi delle Politiche di Incentivazione”), con la votazione di 103/110.

#### ALTRE ATTIVITA' DI FORMAZIONE

Date e luogo	26–29 giugno 2013, Università degli Studi di Palermo
Attività e istituto di formazione	Scuola di Metodologia della Ricerca. AIDEA – Accademia Italiana di Economia Aziendale

Date e luogo	Agosto 2013 - Dicembre 2013, Bergen (Norvegia)
Attività e istituto di formazione	Fundamentals of Dynamic Social Systems (10 CFU); Model-based Analysis and Policy Design (10 CFU); System Dynamics Modelling Process (10 CFU). University of Bergen

Date e luogo	Settembre 2008 – Dicembre 2008, Waterford (Irlanda)
Attività e istituto di formazione	Progetto Erasmus Waterford Institute of Technology
Principali materie oggetto dello studio	Business Finance, Quality Management, Marketing.

#### ATTIVITA' SCIENTIFICA E DIDATTICA

##### DIDATTICA

##### AA 2018/2019

- Docente e tutor nel corso “Dinamica economico finanziaria per finalità gestionali” indirizzato ad allievi ordinari e studenti PhD presso la Scuola Superiore Sant’Anna.
- Incarichi di docenza nell’ambito dei corsi di Alta Formazione della Scuola Sant’Anna di Pisa per i dirigenti di struttura complessa (DSC) delle aziende sanitarie per un totale di 40 ore sui temi: “L’analisi di bilancio delle aziende sanitarie: riclassificazione e analisi di bilancio”, “Lean Organization”, “Gestione operativa in sanità”.
- Docente nel Master in Ingegneria Gestionale delle Aziende Sanitarie dell’Università di Roma - La Sapienza nel modulo “La valutazione e la valorizzazione della performance in sanità” (5 ore).
- Docente nel Master in Lean Healthcare Management dell’Università di Siena nel modulo “Management sanitario” (4 ore).
- Docente nel “Corso di formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa” dell’Istituto Regionale di Studi Giuridici del Lazio “Arturo Carlo Jemolo” nel modulo “La valutazione della

performance clinico-assistenziale e di esito in ospedale e nel territorio” (2 edizioni per un totale di 8 ore).

- Docente nel corso “Mappatura dei processi organizzativi del dipartimento supporto amministrativo attività socio sanitarie e specialistiche” dell’Azienda Sanitaria Locale Toscana Sud Est (7 ore).

#### AA 2017/2018

- Docente e tutor nel corso “Dinamica economico-finanziaria per finalità gestionali” indirizzato ad allievi ordinari e studenti PhD presso la Scuola Superiore Sant’Anna.

- Incarichi di docenza nell’ambito dei corsi di Alta Formazione della Scuola Sant’Anna di Pisa per i dirigenti di struttura complessa (DSC) e i direttori generali (DG) delle aziende sanitarie per un totale di 30 ore sui temi: “L’analisi di bilancio delle aziende sanitarie: riclassificazione e analisi di bilancio”, “Governance e meccanismi di incentivazione in sanità”, “Legge finanziaria e indicatori economici”, “La dinamica economico-finanziaria nelle aziende sanitarie e l’evoluzione della programmazione e controllo in sanità”, “Gestione operativa e lean management in sanità”.

- Docente nel Master in Lean Healthcare Management dell’Università di Siena nel modulo “Management sanitario” (6 ore).

#### AA 2016/2017

- Docente e tutor nel corso “Dinamica economico finanziaria per finalità gestionali” indirizzato ad allievi ordinari e studenti PhD presso la Scuola Superiore Sant’Anna.

- Incarichi di docenza nell’ambito dei corsi di Alta Formazione della Scuola Sant’Anna di Pisa per i dirigenti di struttura complessa (DSC), i direttori generali (DG) delle aziende sanitarie e i direttori di zona/distretto per un totale di 21 ore sui temi: “Riclassificazione e analisi di bilancio”, “Evidenze quantitative a supporto della gestione nel contesto organizzativo aziendale, interaziendale e operativo”, “La contabilità economico-finanziaria: dalle aziende sanitarie alle società della salute in Toscana”.

#### AA 2014/2015/2016

- Docente del modulo “Economia Aziendale” nel corso di aggiornamento professionale organizzato da KCB Academy e dall’Università degli Studi di Palermo per la figura di “Security Manager” tramite modalità e-learning per un totale complessivo di 14 ore (Maggio 2016 – Giugno 2016).

- Docente e tutor nei corsi organizzati dall’Università degli Studi di Palermo per i corsi di laurea magistrale e dell’European Master on System Dynamics: “Economia delle Aziende Pubbliche”, “Planning and Control Systems”, “System Dynamics for Business”, “Dynamic Performance Management in the Public Sector”.

## PARTECIPAZIONE SCIENTIFICA A GRUPPI DI RICERCA

- Progetto “Developing Health System Performance Assessment for Slovenia and Latvia” SRSS/S2017/019 finanziato dall’ufficio Structural Reform Support Service della Commissione Europea, in qualità di assegnista di ricerca, coordinatore e componente del gruppo di ricerca - AA2017/2018/2019 (Referente Prof.ssa Sabina Nuti);
- Convenzione tra l’Istituto di Management della Scuola Superiore Sant’Anna e tre Istituti Zooprofilattici Sperimentali per il progetto “Percorsi di miglioramento e valutazione della performance negli Istituti Zooprofilattici Sperimentali”, in qualità di assegnista di ricerca, coordinatore e componente del gruppo di ricerca – AA2017/2018/2019 (Referente Prof.ssa Milena Vainieri);
- Convenzione tra l’Istituto di Management della Scuola Superiore Sant’Anna e dodici sistemi sanitari regionali per il progetto “Valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali”, in qualità di assegnista di ricerca, componente del gruppo di ricerca, responsabile degli indicatori economico-aziendali. AA 2017/2018/2019 (Referente Prof.ssa Sabina Nuti);
- Convenzione tra l’Istituto di Management della Scuola Superiore Sant’Anna e la Regione Toscana (Direzione Generale Diritti di cittadinanza e coesione sociale) per il progetto “Il Sistema di Valutazione delle Performance della Sanità Toscana”, in qualità di assegnista di ricerca, componente del gruppo di ricerca, responsabile degli indicatori economico-aziendali AA 2017/2018/2019 (Referente Prof.ssa Sabina Nuti);
- Convenzione tra l’Istituto di Management della Scuola Superiore Sant’Anna e il DIISM dell’Università degli Studi di Siena per lo sviluppo congiunto del progetto “Ideam” finalizzato alla creazione un osservatorio per la risoluzione di problematiche organizzative di natura gestionale e operativa nelle aziende sanitarie, assegnista di ricerca, componente del gruppo di ricerca - AA 2017/2018 (Referente Prof.ssa Sabina Nuti);
- Convenzione tra l’Istituto di Management della Scuola Superiore Sant’Anna e la Regione Toscana (Direzione Generale Direzione Generale della Giunta Regionale) per il progetto “La valutazione a supporto della governance regionale”, in qualità di borsista, componente del gruppo di ricerca, AA 2016/2017 (Referente Prof.ssa Sabina Nuti).

## PUBBLICAZIONI

### Articoli su riviste internazionali:

- **Noto, G.**, Corazza, I., Klavina, K., Lepiksone, J., Nuti, S. 2019, “*Health System Performance Assessment in Small Countries: the Case Study of Latvia*”, International Journal of Health Planning and Management. In press, DOI: 10.1002/hpm.2803;
- **Noto, G.**, Noto, L., 2019, “*Local Strategic Planning and Stakeholder Analysis: Suggesting a Dynamic Performance Management Approach*”, Public Organization Review, 19(3): 293-310, DOI: <https://doi.org/10.1007/s11115-018-0403-0>;

- Cosenz, F., **Noto, G.**, 2018, “*A dynamic business modelling approach to design and experiment new business venture strategies*”, Long Range Planning, 51(1): 127-140, DOI: 10.1016/j.lrp.2017.07.001 (ISSN 0024-6301);
- Nuti, S., **Noto, G.**, Vola, F., Vainieri, M., 2018, “*Let’s play the patients music: A new generation of performance measurement systems in healthcare*”, Management Decision, 56 (10): 2252-2272, DOI: <https://doi.org/10.1108/MD-09-2017-0907>;
- Cosenz, F., **Noto, G.**, 2018, “*Fostering entrepreneurial learning processes through Dynamic Start-up business model simulators*”, International Journal of Management Education, 16(3): 468-482, DOI: 10.1016/j.ijme.2018.08.003 (ISSN 1472-8117);
- Ferré, F., **Noto, G.**, Vola, F., 2018, “*Italy’s health care system and the crisis: overview of policy actions and their implementation*”, ANAIS do Instituto do Higiene e Medicina Tropical, 17: 47-58, DOI: <https://doi.org/10.25761/anaisihmt.251>;
- **Noto, G.**, 2017, “*Combining System Dynamics and Performance Management to Support Sustainable Urban Transportation Planning*”, Journal of Urban and Regional Analysis, 9(1): 51-71.
- Cosenz, F., **Noto, G.**, 2016, “*Applying System Dynamics Modelling to Strategic Management: A Literature Review*”, Systems Research and Behavioral Science, 33(6): 703–741, DOI: 10.1002/sres.2386 (ISSN 1099-1743);
- **Noto, G.**, Bianchi, C., 2015, “*Dealing with Multi-Level Governance and Wicked Problems in Urban Transportation Systems: The Case of Palermo Municipality*”, Systems, 3: 62-80, DOI: <https://doi.org/10.3390/systems3030062>;
- Cosenz, F., **Noto, G.**, 2014, “*A Dynamic Simulation Approach to Frame Drivers and Implications of Corruption Practices on Firm Performance*”, European Management Review, 11(3/4): 239–257, DOI: 10.1111/emre.12037 (ISSN: 1740-4762);

Articoli su riviste nazionali:

- **Noto, G.**, Giacomelli, G., Barsanti, S., 2018, “*I sistemi di controllo manageriale nel contesto dell’accentramento istituzionale: il caso della Regione Toscana*”, Azienda Pubblica, 4: 443-462;
- Cosenz, F., **Noto, G.**, 2017, “*Il Dynamic Business Model: una prospettiva dinamica per la progettazione dei modelli di business*”, Piccola Impresa/Small Business, 2: 9-34, DOI: 10.14596/pisb.257, (ISSN 0394-7947);

Capitoli su libro:

- Vainieri, M., **Noto, G.**, Gamba M.P., 2018, “*Analisi della Dinamica Economico-Finanziaria delle Società della Salute*”, in “Il management della salute del territorio” a cura di S. Barsanti e A. Rosa, pp.109-142, ETS: Pisa.

Partecipazioni a conferenze:

- **Noto, G.**, Belardi, P., Vainieri, M., 2019, “*Unintended consequences of expenditure targets on personnel cost in the Italian healthcare system*” paper presentato alla conferenza Associazione

Italiana di Economia Sanitaria (AIES), Pisa, 3-4 Ottobre.

- **Noto, G.**, Belardi, P., Vainieri, M., 2019, "*Unintended consequences of expenditure targets: the case of the cost of personnel in Italy*" paper presentato alla conferenza dell'European Health Management Association (EHMA), Helsinki, 17-18 Giugno.

- **Noto, G.**, Vola, F., Corazza, I., Klavina, K., Nuti, S., 2018, "*Integrating benchmarking practices and variation analysis in designing HSPA in small countries: opportunities and challenges*", paper presentato all'11th European Public Health Conference, 28 Novembre – 1 Dicembre 2018, <https://doi.org/10.1093/eurpub/cky213.772>

- Nuti, S., **Noto, G.**, Grillo Ruggieri, T., Vainieri, M., 2018, "*Fostering Collaborative Governance in Healthcare: the Challenges Of Hospitals' Planning & Control Systems*", paper presentato al Symposium on Implementing Collaborative Governance, Palermo, 25-26 Ottobre.

- Vainieri, M., Coletta, L., **Noto, G.**, Murante, A.M., 2018, "*A systematic review on the use of perceived value to assess inter-organizational performance*", paper presentato alla Annual conference of the European Group of Public Administration, Lausanne, 7 Settembre.

- **Noto, G.**, Coletta, L., Vainieri M., 2018, "*Collaborative governance in food safety management: An Italian case study*", paper presentato alla 10th International EIASM Public Sector Conference, Lund, 4-6 Settembre.

- Giacomelli, G., **Noto, G.**, Barsanti S., 2018, "*I sistemi di programmazione e controllo nel contesto del riaccantonamento istituzionale: il caso della Regione Toscana*", abstract presentato all'VII Workshop Azienda Pubblica, Venezia 8-9 Giugno.

- Vainieri, M., **Noto, G.**, Nuti, S., 2017, "*Combining Micro and Macro Performance Management Systems to support information sharing and top management evaluation in Healthcare*", paper presentato al AIDEA Workshop, Roma, 17 Settembre.

- Cosenz F., **Noto G.**, 2017, "*Turning a business idea into a real business through an entrepreneurial learning approach based on dynamic start-up business model simulators*", paper presentato alla Business Model Conference, Venezia, 18-19 Maggio.

- **Noto, G.**, Noto L., 2016, "*Framing Stakeholders' Contribution to Local Performance: Suggesting Solutions to Improve Strategic Planning for Cities and Local Areas*" paper presentato all'International Journal of Public Administration Symposium, Palermo 25-26 Maggio.

- **Noto, G.** 2016, "*Urban Transportation Policies: a Performance and Systemic Oriented Approach to Plan Mobility*", paper presentato al VII Workshop Azienda Pubblica, Palermo 26-27 Maggio.

- **Noto, G.**, 2015, "*A Dynamic Performance Management Approach to Foster Coordination Between Multi-level Governance Bodies: a Urban Transportation Case Study*" paper presentato all'Euro Mediterranean Dialogue on Public Management (MED 7), Roma, 8-10 Ottobre.

- **Noto, G.**, 2014, "*External Rules' Constraints in Improving Performance and Fostering Accountability for Local Public Agencies: a Case of Urban Transportation*" paper presentato al VI

Workshop Azienda Pubblica, Novara, 22 Giugno.

Poster a conferenze:

- **Noto, G.**, Bereciartua, P., 2015, "*Transportation Planning in Complex Systems: A case Study*" presentato alla conferenza "System Analysis 2015", Vienna 11-13 Novembre.

PARTECIPAZIONE A COMITATI ORGANIZZATIVI E SCIENTIFICI

- Componente del comitato organizzativo del 24° Convegno Nazionale AIES (Associazione Italiana Economia Sanitaria) su "Health care policy and management after retrenchment: what future for population health?", Pisa, 3-4 ottobre, 2019.

- Componente del comitato organizzativo del Simposio internazionale su "The Paradigm Shift from Output to Outcome Measures in the Public Sector" in collaborazione con la rivista International Journal of Public Administration, Palermo, 25-26 maggio, 2016;

- Componente del comitato organizzativo del VII Workshop nazionale della Rivista "Azienda Pubblica" su "Quali performance, misurate come, da chi e per quali scopi nel sistema delle amministrazioni pubbliche, dei servizi e delle imprese pubbliche", Palermo, 26-27 maggio, 2016.

- Componente del comitato scientifico del Lean Healthcare e Lifescience Award 2019.

AFFILIAZIONE AD ACCADEMIE E COLLABORAZIONI CON RIVISTE SCIENTIFICHE

- Reviewer per la rivista Long Range Planning;

- Reviewer per la rivista Journal of Small Business Management;

- Reviewer per la rivista BMC Health Service Research;

- Reviewer per la rivista Sustainability;

- Reviewer per la rivista Journal of Simulation;

- Socio corrispondente della Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA)

- Socio della System Dynamics Society

- Socio della Business Model Community

ALTRI TITOLI ED ESPERIENZE PROFESSIONALI

- Assegnista di ricerca ex L.240/2010 nell'ambito della valutazione dei percorsi assistenziali complessi dal 01/09/2017 al 15/11/2019 presso l'Istituto di Management della Scuola Superiore Sant'Anna. Oggetto principale della ricerca: misurazione e valutazione della performance delle aziende sanitarie e dei sistemi sanitari.

- Rappresentante degli Assegnisti di Ricerca presso dell'Istituto di Management della Scuola Superiore Sant'Anna dal 09/01/2018 al 15/11/2019;

- Borsa di studio presso il Laboratorio Management e Sanità dell'Istituto di Management della Scuola Superiore Sant'Anna dal 16/01/2017 al 31/08/2017;

- Iscritto all'Elenco nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione della performance (n. 3978) dal 31 ottobre 2018;
- Revisore legale dei conti dal 2016;
- Abilitato all'esercizio di dottore commercialista dal 2015;
- Tirocinante presso KPMG S.p.A. (revisione contabile) da marzo a giugno 2010;
- Tirocinante presso AMAT S.p.A. (trasporto pubblico urbano; unità di controllo di gestione) da ottobre a novembre 2009.

#### COMPETENZE LINGUISTICHE E TECNICHE

PRIMA LINGUA	Italiano
--------------	----------

#### ALTRE LINGUE

	Inglese
Capacità di lettura	C2
Capacità di scrittura	C2
Capacità di espressione orale	C2
	Spagnolo
Capacità di lettura	B2
Capacità di scrittura	B1
Capacità di espressione orale	B1

#### COMPETENZE INFORMATICHE

- (1) Ottime conoscenze informatiche su modellizzazione e simulazione nell'ambito della System Dynamics (software: Powersim Studio 10; Vensim; iThink)
- (2) Conoscenze di base dei software di elaborazione statistica (software: STATA; SAS)
- (3) Patente europea di informatica (European Computer Driving Licence) conseguita nel 2010

#### ALTRE INFORMAZIONI

- Patente di guida A e B.
- Istruttore della Federazione Italiana Vela di 1° livello.

Autorizzo il trattamento dei suddetti dati personali ai sensi della Legge 675/96 e del successivo Decreto Legislativo n. 196 del 30 Giugno 2003.

Le dichiarazioni riportate nel presente curriculum vitae corrispondono a verità ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000.

Palermo, 20 novembre 2019